

## **Kvorning Design & Kommunikation ApS**

**Njalsgade 21 E  
2300 København S**

**CVR-nummer 37248819**

### **Årsrapport**

**1. januar 2017 - 31. december 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling  
den 8. juli 2018

---

Arne Kvorning  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

<b>Selskabsoplysninger</b>	<b>2</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>7</b>
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse	9
Aktiver	10
Passiver	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	14

## Selskabsoplysninger

---

### Selskab

Kvorning Design & Kommunikation ApS  
Njalsgade 21 E  
2300 København S

Hjemstedskommune: København  
CVR-nummer: 37248819  
Regnskabsperiode: 1. januar 2017 - 31. december 2017

### Direktion

Arne Kvorning

### Revisor

Dansk Revision Herlev  
Godkendt revisionspartnerselskab  
Lyskær 3A  
2730 Herlev

Kontaktperson:  
Kim Pilegaard Melin

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar 2017 - 31. december 2017 for Kvorning Design & Kommunikation ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København S, 8. juli 2018

**Direktionen:**

Arne Kvorning

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Kvorning Design & Kommunikation ApS

#### Konklusion med forbehold

Vi har revideret årsregnskabet for Kvorning Design & Kommunikation ApS for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet bortset fra den mulige indvirkning af det forhold, der er beskrevet i "Grundlag for konklusion med forbehold", giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2017 - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion med forbehold

Selskabet har konstateret en meget betydelig overvurdering af igangværende arbejder, samt indregning af acontoavancer der ikke har været grundlag for primo 2017. Vi er blevet valgt som revisorer for selskabet i 2017 og har derfor ikke været i stand til at opnå tilstrækkelig sikkerhed for selskabets opgørelse af igangværende arbejder ved begyndelsen af regnskabsåret 2017. Ledelsen har foretaget en regulering af egenkapitalen primo og sammenligningstallene, som følge af de konstaterede fejl. Da igangværende arbejder ved regnskabsårets begyndelse påvirker opgørelsen af resultatet for 2017, er vi ikke i stand at afgøre, om reguleringen af resultat og egenkapital ved regnskabsårets begyndelse, herunder dette forholds mulige indvirkning på sammenligneligheden mellem indeværende periodes tal og sammenligningstallene.

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion med forbehold.

#### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi henleder opmærksomheden på note 5 i regnskabet, hvoraf fremgår, at selskabet har haft et tab på tkr. -3.219 i regnskabsåret, der sluttede den 31.12 2017, og at selskabets forpligtelser pr. denne dato overstiger selskabets aktiver med tkr. 8.380. Dette forhold sammen med de i note 5 øvrige nævnte forhold indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspå-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

tegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Overtrædelse af Norsk momslovgivning

Selskabet har i strid med Norsk momslov ikke foretaget korrektion af fejlagtigt indberettede momsangivelser, hvorved ledelsen kan ifalde ansvar.

Herlev, 8. juli 2018

#### Dansk Revision Herlev

Godkendt revisionspartnerselskab, CVR-nr. 28853343

Kim Pilegaard Melin  
Partner, statsautoriseret revisor  
mne34580

## Ledelsesberetning

---

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten er at drive design- og kommunikationsvirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed, med særligt fokus på udstillingsdesign.

Virksomheden er indenfor sit felt Nordens største og mest internationalt arbejdende udstillingsbureau.

Vores kunder er museer, besøgscentre for store private kunder, offentlige organisationer m.v., og omfatter i dag mere end 650 kunder for hvem vi har løst opgaver for gennem årene.

Med filialer i Norge og England, samt virtuelt kontor i Beijing er virksomheden gradvist blevet mere og mere internationalt fokuseret, hvilket afspejler sig tydeligt i omsætnings sammensætningen.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Strategien med at forfølge større og større og mere og mere internationale opgaver, er i regnskabsåret lykkedes tilfredsstillende. Vi er blevet indbudt til flere og flere internationale konkurrencer om prestigefulde projekter, og vinder også en tilfredsstillende andel heraf. Som følge heraf vurderes virksomhedens pipeline at være historisk stor.

Årets resultat er derimod stærkt utilfredsstillende, med stort underskud og tabt egenkapital.

Årsagerne hertil skyldes et sammenfald af flere meget uheldige faktorer, hvoraf de primære faktorer som oplevet af ledelsen er:

- Utilstrækkelig projekt- og økonomistyring, hvorfor ledelsen først sent er blevet opmærksom på problemets omfang og årsag. Dette skyldes især store vanskeligheder og forsinkelser med implementering af ny IT-plattform, der ellers skulle sikre en effektiv styring af kompleksiteten i store internationale projekter.
- Ekstraordinære omkostninger forbundet med nævnte IT-implementering, der udover høje software- og implementeringsomkostninger, har været fulgt af høje omkostninger til en desværre utilstrækkelig rådgivning.
- Omfattende tab på en række kundeprojekter, hvor det realiserede omkostningsforbrug langt har overstredet det budgetterede, igen som følge af manglende projekt- og økonomistyring.
- Tab og efterfølgende tvist om betaling for udført arbejde på enkelte projekter, primært som følge af at opdragsgiver har annulleret projektet undervejs i udførelsen

Ledelsen har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen valgt at tage det fulde tab på ovennævnte punkter, også hvor sagerne ikke har været endeligt afgjort. Det har i meget høj grad påvirket regnskabet negativt.

### Den forventede udvikling

En række faktorer gør, at vi ser positivt på udviklingen de kommende måneder og år

- Vi oplever stærk stigende efterspørgsel på virksomhedens kerneydelser = historisk stor pipeline
- Generelt en del større skala på projekterne – og især fylder store udstillingsprojekter i udlandet godt i pipelinen og ordrebogen
- Succes med at vinde en tilfredsstillende andel af de udbud/konkurrencer, vi byder ind på
- Generelt har vi stor gennemslagskraft og synlighed i det meste af verden, hvilket bla. afspejler sig i at vi i høj grad indbydes direkte til lukkede konkurrencer



## Ledelsesberetning

---

### Sikring af den fortsatte drift

For at sikre fortsat drift har det været afgørende at sikre kortperiodisk likviditet, og øge driftsindtjeningen, begge gennem en styrkelse af de styrings- og ledelsesmæssige instrumenter

- Der er således indgået frivillige kreditoraftaler der sikrer betalingsevnen for det kommende regnskabsår
- Endvidere er der ydet lån fra kapitalejer
- Færdiggjort implementering af IT-plattform til effektiv projekt- og økonomistyring
- Udvidet ledelsen med forretningsdrevne kompetence
- Intern omstrukturering med klar kommandovej og fast projektledelse
- Gennemført omfattende besparelser, dels ved opsigelser dels ved nedbringelse af øvrige faste omkostninger

Ledelsens konklusion er, at fortsat drift er muligt ud fra de i ledelsesberetningen nævnte tiltag der er gennemført for at sikre både likviditet og indtjening. Samt en objektiv vurdering af virksomhedens igangværende ordrer og pipeline hvorfor regnskabet aflægges som going concern.

Det er således ledelsens vurdering at, der for det kommende år forventes såvel stigende omsætning og indtjening, og at den tabte egenkapital vil kunne genetableres over driften indenfor en årrække.

### Særlige forhold efter regnskabsårets afslutning

Der er siden nytår konstateret delvis genvundne tab på stoppede projekter og tvister, ligesom flere nedskrevne pipelinesager siden er konverteret til ordrer.

Disse forhold vil påvirke regnskabsåret 2018 positivt.

	2017	2016
Note	DKK	1.000 DKK
<b>Resultatopgørelse</b>		
<b>Perioden 1. januar - 31. december</b>		
	<b>10.970.778</b>	<b>9.508</b>
<b>Bruttofortjeneste</b>		
Distributionsomkostninger	-8.920.561	-8.200
Administrationsomkostninger	-4.682.153	-4.080
Andre driftsomkostninger	-1.252	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-2.633.188</b>	<b>-2.773</b>
Finansielle indtægter	283	3
Finansielle omkostninger	-779.468	-385
<b>Resultat før skat</b>	<b>-3.412.373</b>	<b>-3.154</b>
1 Skat af årets resultat	193.175	-170
<b>Årets resultat</b>	<b>-3.219.198</b>	<b>-3.324</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overført resultat	-3.219.198	-3.324
<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>-3.219.198</b>	<b>-3.324</b>

Note	Balance	2017 DKK	2016 1.000 DKK
<b>Aktiver pr. 31. december</b>			
	Indretning af lejede lokaler	341.336	231
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	715.171	594
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>1.056.507</b>	<b>825</b>
	Deposita	277.993	278
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>277.993</b>	<b>278</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.334.500</b>	<b>1.103</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	3.912.013	5.646
	Andre tilgodehavender	13.097	1
	Periodeafgrænsningsposter	48.188	291
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.973.298</b>	<b>5.938</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.689</b>	<b>1.797</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.980.988</b>	<b>7.735</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>5.315.488</b>	<b>8.838</b>

Note	Balance	2017 DKK	2016 1.000 DKK
<b>Passiver pr. 31. december</b>			
	Virksomhedskapital	500.000	500
	Overkurs ved emission	1.041.236	1.041
	Overført resultat	-9.921.146	-6.702
2	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-8.379.910</b>	<b>-5.161</b>
	Hensættelser til udskudt skat	0	193
	<b>Hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>193</b>
	Gæld til realkreditinstitutter	0	11
	Kreditinstitutter	199.380	0
3	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>199.380</b>	<b>11</b>
	Kreditinstitutter	7.747.039	4.801
4	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.268.218	5.149
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.088.444	1.870
	Anden gæld	2.392.317	1.974
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>13.496.018</b>	<b>13.795</b>
	<b>Gælds- og hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.695.398</b>	<b>13.999</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>5.315.488</b>	<b>8.838</b>
5	Usikkerhed om going concern		
6	Eventualforpligtelser		
7	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		

Noter	2017		2016	
	DKK		1.000 DKK	
<b>1 Skat af årets resultat</b>				
Regulering af udskudt skat		-193.175		170
<b>Skat af årets resultat i alt</b>		<b>-193.175</b>		<b>170</b>
<b>2 Egenkapital</b>	<b>Virksom-</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Overført</b>	<b>I alt</b>
	<b>hedskapi-</b>	<b>ved emis-</b>	<b>resultat</b>	
	<b>tal</b>	<b>sion</b>		
	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK	1.000 DKK
Saldo primo	500	1.041	-6.702	-5.161
Årets resultat	0	0	-3.219	-3.219
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500</b>	<b>1.041</b>	<b>-9.921</b>	<b>-8.380</b>
Virksomhedskapitalen er sammensat af anparter á DKK 1.000 eller multipla heraf.				
Virksomhedskapitalen er uændret siden stiftelsen.				
<b>3 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Andel af gældsforpligtelser der forfalder efter 5 år			0	0
<b>4 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder for fremmed regning		-11.399.587		0
Modtaget aconto faktureringer		13.667.805		5.149
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>		<b>2.268.218</b>		<b>5.149</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver		-2.939.637		0
Modtaget forudbetaling fra kunder, passiver		5.207.855		5.149
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning i alt</b>		<b>2.268.218</b>		<b>5.149</b>

	2017	2016
<b>Noter</b>	DKK	1.000 DKK

---

## 5 Usikkerhed om going concern

Selskabets ledelse har aflagt årsregnskabet som going concern, som følge er de tiltag ledelsen har foretaget hen over foråret og sommeren, efter man fik fuldt overblik over den økonomiske situation.

De iværksatte tiltag, der danner grundlag for selskabets fortsatte drift omfatter:

- Indgåelse af kreditaftaler for mere end 5,5 mio. kr. der løbet op til 12 måneder til juli 2019.
- Kapitalejer har ydet lån til selskabet.
- Omkostningsbesparelser, dels ved opsigelser og dels ved nedbringelse af faste omkostninger.
- Samt en forventning om øget aktivitet og forbedret indtjening på den øgede aktivitet.

Selskabet har udarbejdet drifts- og likviditets budgetter der viser at selskabet har tilstrækkelig likviditet til at gennemføre de planlagte tiltag og den planlagte aktivitet i 2018.

Selskabets langsigtede overlevelse afhænger helt af, at det som ledelsen forventer lykkes at øge aktiviteten som budgetteret og at effektiviteten og indtjeningen på selskabets store projekter forbedres væsentligt.

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet har indgået lejeaftale omkring lokaler med en opsigelsesperiode på 6 måneder. Der påhviler selskabet en forpligtelse på tkr. 282.

Selskabet har indgået leasingkontrakt på kopimaskine med en restydelse på tkr. 15, som forfalder inden for 1 år.

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med selskabets bankforbindelse er tinglyst virksomhedspant på TDKK 1.000 med pant i fordringer fra salg af varer og tjenesteydelser.

Selskabet har stillet en arbejdsgaranti på TNOK 432 i AL Bank.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der er konstateret en fundamental fejl i de indregningen af indtægter fra igangværende arbejder og opgørelsen af værdien af igangværende arbejder. Der er i alt indregnet 7,5 mio. kr. for meget i igangværende arbejder pr. 31. december 2016. Det er estimeret at halvdelen vedrører driften i 2016 og halvdelen driften tidligere år. Fejlen er korrigeret i primo balancen, således at igangværende arbejder er reduceret med 7,5 mio. kr. ligeledes er egenkapitalen reduceret med 7,5 mio. kr. Omsætningen og årets resultat er reduceret med 3,75 mio. kr.

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Herudover har selskabet valgt at følge visse bestemmelser fra overliggende regnskabsklasser.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske ressourcer vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer er indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der benyttes ikke finansielle instrumenter til sikring af modværdien i danske kroner af balanceposter i fremmed valuta samt fremtidige transaktioner i fremmed valuta.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes excl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

#### Bruttofortjeneste

Nettoomsætningen fratrukket produktionsomkostninger tillagt andre driftsindtægter er sammendraget i posten "Bruttofortjeneste".

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampanjer mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger samt afskrivninger.

#### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til ledelse og administration af virksomheden, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Leasingkontrakter

Leasingydelse på kontrakter og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende leasing- og lejeaftaler oplyses under kontraktlige forpligtelser og eventualposter.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gage samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af lån samt tillæg og godtgørelse vedrørende acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og årets forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på en vurdering af de enkelte aktivers forventede brugstider og restværdi.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der indgår forventede brugstider og restværdier som følger:	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-25 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Deposita måles til kostpris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdt omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Acontofaktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under forpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Omfatter likvide beholdninger.

### Gældsforpligtelser

Gæld måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat måles i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Arne Kvorning

### Direktør

På vegne af: Kvorning design & kommunikation ApS

Serienummer: CVR:37248819-RID:43143075

IP: 2.106.xxx.xxx

2018-07-08 10:23:32Z

NEM ID 

## Kim Pilegaard Melin

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Dansk Revision Holbæk

Serienummer: CVR:28853343-RID:79532087

IP: 188.120.xxx.xxx

2018-07-08 10:42:13Z

NEM ID 

## Arne Kvorning

### Dirigent

På vegne af: Kvorning design & kommunikation ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-581273034529

IP: 2.106.xxx.xxx

2018-07-08 10:44:56Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 54FDE-QYFXS-EPI60-6METJ-YUCZB-2C224

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>