



## Fonden Amager Bakke

Kastanievej 48  
3480 Fredensborg  
CVR-nr. 37234338

## Årsrapport 2023

Godkendt på fondens årsregnskabsmøde, den  
14.05.2024

---

**Christian Herskind Jørgensen**  
formand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	14
Balance pr. 31.12.2023	15
Egenkapitalopgørelse for 2023	17
Noter	18
Anvendt regnskabspraksis	22

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fonden Amager Bakke

Kastanievej 48

3480 Fredensborg

CVR-nr.: 37234338

Hjemsted: Fredensborg

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Christian Herskind Jørgensen, formand

Erik Buus Lyngsø, næstformand

Patrik Gustavsson

Conny Wagner

Lars Ingemann Seeberg

Otto Bjørn Christiansen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Fonden Amager Bakke.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 14.05.2024

## Bestyrelse

**Christian Herskind Jørgensen**  
formand

**Erik Buus Lyngsø**  
næstformand

**Patrik Gustavsson**

**Conny Wagner**

**Lars Ingemann Seeberg**

**Otto Bjørn Christiansen**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Amager Bakke

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Amager Bakke for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 14.05.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Kristoffer Sune Hemmingsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33384

**Peter Kyhnau-Vejgaard**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne42833

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er til gavn for almenheden at etablere rekreative aktiviteter i tilknytning til energianlægget Amager Bakke, herunder at sikre gode rammer for idræt samt for formidling af natur- og friluftsoplevelser. Fonden skal som led i opfyldelsen af sit formål arbejde for udbredelse af bevægelse, friluftsliv og bjergsport som fritidsaktiviteter. Fonden kan opføre, eje, drive, administrere og udleje bygninger og anlæg, som tjener til opfyldelse af formålet.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden Amager Bakke er en erhvervsdrivende fond, etableret med formålet at opføre, forvalte og sikre driften af et rekreativt anlæg på og omkring tagfladen af affaldsforbrændingsanlægget Amager Bakke i København. Energianlægget er ejet af det fælles-kommunale selskab Amager Ressource Center (ARC) og er tegnet af BIG.

Fonden Amager Bakke blev stiftet den 11. november 2015. Fondens formål er som beskrevet i vedtægterne: til gavn for almenheden at etablere rekreative aktiviteter i tilknytning til energianlægget Amager Bakke, herunder at sikre gode rammer for idræt samt for formidling af natur- og friluftsoplevelser.

Fonden er økonomisk og organisatorisk adskilt fra ARC og har sin egen professionelle bestyrelse. Bestyrelsen er håndplukket efter de særlige kompetencer der kræves, for at lede det nytænkende og komplekse projekt sikkert i mål.

Budgettet for det rekreative anlæg var på 91,3 mio.kr. Anlægget er finansieret via donationer på i alt 40,2 mio.kr. fra private fonde og via ansvarlige lån på 60,6 mio.kr. fra ARCs fem ejerkommuner.

Amager Bakke nyder stadig god og bred omtale i offentligheden. De lokale ski-, klatre- og løbeklubber giver meget god kritik af anlæggets kvaliteter og valg af løsninger.

## Økonomisk udvikling og forventninger til det kommende år

Fondens økonomiske udvikling har været væsentligt påvirket af udbud af koncessionen af driften af skibakken. Resultatet af udbuddet var, at fonden ikke modtog nogle bud på opgaven og fonden har derfor siden september 2023 reelt været uden forpagter.

Som resultat af de manglende bud, har fondens bestyrelse gennemført forhandlinger med den hidtidige koncessionshaver om en forlængelse af den nuværende aftale. Forhandlingerne er mundet ud i en aftale, som sikrer, at driften kan opretholdes i en periode på 3 år, men har samtidig medført, at fondens indtægtsgrundlag er væsentligt reduceret i forhold til det oprindeligt forventede.

Som følge af de nedjusterede forventninger til de fremtidige indtægter har fonden foretaget en nedskrivningstest, baseret på de ændrede forudsætninger. Dette har medført at der i årsregnskabet er nedskrevet 32,7 mio. kr. på fondens anlægsaktiver.

Fondens resultat blev et underskud på 36,6 mio.kr. efter afskrivninger og skat. Fondens egenkapital er negativ med 39,3 mio. kr. og er ud over resultatet påvirket af korrektion af en fejl i tidligere år på 1,6 mio. kr. Der henvises til anvendt regnskabspraksis for en nærmere beskrivelse heraf.



Fondens bestyrelse har vurderet, at fonden ikke vil være i stand til at retablere kapitalen gennem normal drift og har derfor indledt forhandlinger med fondens væsentligste kreditorer om en akkordordering af de ansvarlige lån, med henblik på en retablering af kapitalen.

Fonden forventer et mindre overskud i 2024 og fondens drifts- og likviditetsbudgetter udviser positiv driftslikviditet i de kommende år. På denne baggrund har fondens bestyrelse vurderet, at årsregnskabet skal aflægges under forudsætning om fortsat drift.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Anskaffessummen for det samlede byggeri har været 90,5 mio. kr., hvoraf 40,2 mio. kr. er finansieret ved fondsdonationer, som henregnes til fondens frie reserver. Det er således en forudsætning for værdiansættelsen af anlægsaktiverne, at anlægget i driftsperioden kan generere nettoindtægter svarende til den resterende del af anskaffessummen, der ikke er finansieret af donationer, svarende til de ansvarlige lån.

Fonden har i året revurderet værdiansættelsen af anlægsaktiverne som følge af et markant fald i de forventede indtægter i den resterende driftsperiode.

Værdiansættelsen er baseret på en businesscase, bl.a. indeholdende beregning af den forventede driftslikviditet i driftsperioden. Da der er tale om forventninger til fremtiden er der der betydelig usikkerhed forbundet med værdiansættelsen. Der henvises til note 2 for en nærmere beskrivelse af de væsentligste forudsætninger for fondens vurdering.

### Redegørelse for fondsledelse

#### Fondens bestyrelse

Fondens bestyrelsesmedlemmer er udpeget på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, og under hensyntagen til mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Da Fonden ikke længere har ansatte, er arbejdsopgaverne fordelt blandt bestyrelsesmedlemmerne, der aflønnes særskilt herfor.

Fondens bestyrelsesmedlemmer er følgende:

#### **Christian Herskind Jørgensen, formand.**

Mand, født 1961.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer: Økonomi, jura og politisk styring.

Andre ledesherv: .

Medlem af direktionen i: Herskind Venture Capital ApS, Frederik2 ApS, Ejendomsselskabet Helsingør-Århus ApS. .

Formand for bestyrelsen i: Taulov Dryport A/S, Labflex A/S.

Bestyrelsesmedlem i: LM Byg ApS, , Associated Danish Ports A/S, Fonden Peder Skram,

Nordsøenheden/Nordsøfonden , Sv Misura A/S, SKAKO A/S, SKAKO Vibration A/S, SKAKO Concrete A/S, Pihl & Søn A/S, BNS A/S og Fonden til Støtte for Danske Soldater i Internationale Missioner.

Brigadegeneral -R.

Honorar modtaget i året: 40 t.kr.

**Erik Buus Lyngsø**

Mand, født i 1950.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer: Cand.Merc - økonomistyring.

Andre ledelseshverv:

Formand for bestyrelsen i: Autoriseret Fysioterapeut Gentofte Fysioterapi ApS, JJ Fysioterapi Holding ApS, Danske Bank Lyngbys Fond.

Bestyrelsesmedlem i: Filmstationen A/S.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

**Otto Bjørn Christiansen**

Mand, født 1957.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode.genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer: Projektledelse, kommunikation

Andre ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i: Rungsted Havn, FOF Nordsjælland og Kræftens bekæmpelse.

Medlem af repræsentantskabet i: Realdania og Huset Markedsføring.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

**Conny Wagner**

Kvinde, født i 1964.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer: Bygningsingeniør m. erfaring som entreprenør og bygherre

Andre ledelseshverv:

Medlem af repræsentantskabet for Realdania

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

**Lars Ingemann Seeberg**

Mand, født i 1949.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

Særlige kompetencer: Kulturkontakt med baggrund i ledelse af store festivaler, kulturprojekter herhjemme og i udlandet.

Andre ledelseshverv:

Formand for Statens Kunstfonds Projektstøtteudvalg for Scenekunst 2018-2021. Bestyrelsesmedlem for Sjællands Teater og Hamletscenen i Helsingør..

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

**Patrik Gustavsson**

Mand, født i 1973

Indtrådt i bestyrelsen november 2021 for en 4-årig valgperiode.

Medlemmet anses som uafhængigt

Særlige kompetencer: Tidligere ansvarlig for etablering af det rekreative anlæg, mange års erfaring med at lede komplekse innovationsprojekter i det private og det offentlige.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

**Redegørelse**

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden **følger** ikke anbefalingen

**Fonden forklarer:**

*Fonden følger ikke, idet fonden ikke ønsker at udøve aldersdiskrimination. Fonden vurderer, at den vedtægtsbestemte maksimale udpegningsperiode er tilstrækkelig.*

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden **følger** anbefalingen

#### **Redegørelse for uddelingspolitik**

Da fonden ikke har frie reserver er der ikke vedtaget en uddelingspolitik.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Derudover er der ikke indtruffet væsentlige begivenheder efter balancedagen.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Nettoomsætning		2.552.027	3.154.046
Andre eksterne omkostninger		(4.291.743)	(2.352.826)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(1.739.716)</b>	<b>801.220</b>
Personaleomkostninger	3	(422.604)	(354.821)
Af- og nedskrivninger		(34.750.173)	(1.972.947)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(36.912.493)</b>	<b>(1.526.548)</b>
Andre finansielle indtægter		76.932	0
Andre finansielle omkostninger		(5.153)	(59.259)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(36.840.714)</b>	<b>(1.585.807)</b>
Skat af årets resultat		(56.563)	0
<b>Årets resultat</b>		<b>(36.897.277)</b>	<b>(1.585.807)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(36.897.277)	(1.585.807)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(36.897.277)</b>	<b>(1.585.807)</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Grunde og bygninger		6.461.746	18.609.237
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.022.571	34.625.253
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>18.484.317</b>	<b>53.234.490</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.484.317</b>	<b>53.234.490</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	285.004
Andre tilgodehavender		1.264.234	1.215.137
Tilgodehavende skat		16.000	16.000
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.280.234</b>	<b>1.516.141</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.896.086</b>	<b>8.944.764</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.176.320</b>	<b>10.460.905</b>
<b>Aktiver</b>		<b>26.660.637</b>	<b>63.695.395</b>



**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		(39.392.465)	(2.495.188)
<b>Egenkapital</b>		<b>(39.092.465)</b>	<b>(2.195.188)</b>
Andre hensatte forpligtelser	5	2.361.550	2.361.550
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.361.550</b>	<b>2.361.550</b>
Ansvarlig lånekapital	6	60.605.000	60.605.000
Deposita		625.000	625.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>61.230.000</b>	<b>61.230.000</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.755.644	1.881.512
Anden gæld		171.849	195.017
Periodeafgrænsningsposter		234.059	222.504
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.161.552</b>	<b>2.299.033</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>63.391.552</b>	<b>63.529.033</b>
<b>Passiver</b>		<b>26.660.637</b>	<b>63.695.395</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	(870.188)	(570.188)
Rettelse af væsentlige fejl	0	(1.625.000)	(1.625.000)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>300.000</b>	<b>(2.495.188)</b>	<b>(2.195.188)</b>
Årets resultat	0	(36.897.277)	(36.897.277)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>(39.392.465)</b>	<b>(39.092.465)</b>

Fondens egenkapital er tabt, primært som følge af omkostninger afholdt i tilknytning til den i note 1 omtalte voldgiftssag, samt væsentlige nedskrivninger af materielle anlægsaktiver. Det er bestyrelsens vurdering, at grundkapitalen ikke kan reableres ved normal drift. Der henvises til note 1 for en nærmere beskrivelse af fondens økonomiske situation.

# Noter

## 1 Going concern

Fondens økonomi er særligt præget af følgende forhold:

### Skiunderlag

Det særligt udviklede skiunderlag, som er brugt ved Amager Bakke er blevet hurtigere slidt end forventet, hvorfor skiunderlaget er delvis udskiftet 2022 og 2023. Udskiftningen har været foretaget således, at anlæggets drift ikke har været væsentligt påvirket heraf. Fonden har i 2021 fremsendt en reklamation til Totalrådgiver om den særlige fastgørelsesmetode, der er brugt til at forankre skiunderlaget på taget, der af Fondens tekniske rådgivere vurderes at være årsag til den uventet høje slitage og partielle ødelæggelse af skimåtterne.

Reklamationen har resulteret i en voldgiftssag, der fortsat verserer og forventes færdigforhandlet senest i foråret 2025.

Det er ledelsens forventning at der ikke er behov for en fuld udskiftning og reetablering af underlaget, da der allerede er sket delvis udskiftning af de nedslidte måtter på nuværende tidspunkt.

Fondens ledelse forventer at blive fuldt kompenseret for udskiftningen, således at denne ikke påvirker Fondens evne til at fortsætte driften. Der er dog en vis procesrisiko knyttet til voldgiften.

### Forventninger til fremtidige indtægter

Som omtalt i ledelsesberetningen, har det vist sig at de fremtidige koncessionsafgifter fra driften af anlægget vil være væsentligt lavere en tidligere antaget. Denne reduktion i de fremtidige indtægtsforventninger har haft en væsentlig indvirkning på den regnskabsmæssige værdi af fondens anlægsaktiver og der er foretaget betydelige nedskrivninger på i alt 32,7 mio. kr. som påvirker fondens egenkapital negativt.

Fonden er delvist finansieret af ansvarlige lån, ydet af de 5 kommuner, som tilsammen ejer ARC. I henhold til låneaftalerne er der visse begrænsninger i renteberegning og afdragsbestemmelser som medfører, at fonden ikke forventer, at afdrage på disse lån i de kommende år. Lånevilkårene sikrer således, at fondens løbende driftslikviditet ikke påvirkes negativt af disse lån. Fondens bestyrelse har indledt forhandlinger med långiverne om en akkordering af de ansvarlige lån, som muliggør en retablering af fondens grundkapital.

Fonden har udarbejdet et drifts- og likviditetsbudget for 2024, der viser at fonden på trods af kapitaltabet har tilstrækkelig driftslikviditet for hele 2024. Fonden har derfor aflagt årsregnskabet under forudsætning om fortsat drift.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Anskaffessummen for det samlede byggeri er 91,3 mio.kr., hvoraf 40,2 mio.kr. er finansieret af fondsdonationer, som henregnes til fondens frie reserver. Det er en forudsætning for værdiansættelsen af anlægsaktiverne, at anlægget i driftsperioden kan generere nettoindtægter svarende til den resterende del af anskaffessummen, der ikke er finansieret af donationer, svarende til de ansvarlige lån.

Fondens ledelse har udarbejdet en nedskrivningstest af anlæggets bogførte værdi. Nedskrivningstesten bygger på den oprindelige businesscase, med opdateringer således at denne indeholder beregning af den forventede driftslikviditet i den resterende driftsperiode, baseret på bestyrelsens forventninger til den fremtidige drift baseret på den nuværende viden anlæggets stand og indtjeningssevne.

De væsentligste forudsætninger i nedskrivningstesten er følgende:

- At reinvesteringer i driftsperioden til vedligeholdelse af væsentlige sliddele på anlægget kan holdes indenfor 17 mio. kr. (primært skibelægning og indendørs faciliteter).
- At fonden i forbindelse med igangværende udbudsrunder, kan opnå en årlig forpagtningsafgift i størrelsesordenen 2,4 mio. kr. (2022: 3,0 mio. kr.)
- At fonden foruden den årlige forpagtningsafgift kan opnå en variabel omsætningsbestemt afgift i størrelsesordenen 0 kr. (2022: 1,3 mio. kr.)
- At de budgetterede besøgstal for aktiviteterne kan realiseres.
- At voldgiftssagen omtalt i note 1, ikke påvirker fondens økonomi negativt.

På baggrund af den udarbejdede nedskrivningstest har ledelsen vurderet, at der skal nedskrives yderligere 32,7 mio. kr., som er indregnet i årsrapporten.

Da der er tale om en lang driftsperiode og et anlæg som er unikt og uden fortilfælde er der betydelig usikkerhed forbundet med vurderingen.

### 3 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	140.000	140.000
Andre omkostninger til social sikring	465	708
Andre personaleomkostninger	282.139	214.113
	<b>422.604</b>	<b>354.821</b>
Antal ansatte pr. balancedagen	<b>0</b>	0
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>0</b>	0
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Bestyrelse	140.000	140.000
	<b>140.000</b>	<b>140.000</b>

#### 4 Materielle aktiver

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris primo	20.676.930	71.594.959
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>20.676.930</b>	<b>71.594.959</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.067.693)	(36.969.706)
Årets nedskrivninger	(11.458.260)	(21.318.966)
Årets afskrivninger	(689.231)	(1.283.716)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(14.215.184)</b>	<b>(59.572.388)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>6.461.746</b>	<b>12.022.571</b>

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af usikkerheder forbundet med værdiansættelsen af anlægsaktiverne.

#### 5 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til retablering af de lejede arealer efter udløbet af lejeperioden. Hensættelsen er baseret på Fondens skøn og der er væsentlig usikkerhed forbundet hermed.

I hensættelsen er medtaget følgende omkostninger:

	<b>2023 kr.</b>
Demontage af skibelægning (50% af montagepris)	465.950
Faldunderlag, klatrestativ mv. (20% af indkøbs og montagepris)	45.600
Wire, konsoller mv. (50% af montagepris)	50.000
Demontage af lift (afmontering af wire og spændebolte, løft med kran ned til markniveau)	150.000
Demontage af transportbånd (mandskab og kran)	450.000
Bortskaffelse af affald (estimat)	1.200.000
	<u>2.361.550</u>

#### 6 Ansvarlig lånekapital

Lånene er ydet som ansvarlige lån og træder tilbage for fondens øvrige kreditorer. Lånene henstår afdragsfri i 15 år fra idriftsættelse af projektet. Efter udløbet af den afdragsfrie periode forudsætter afdrag, at periodens frie likviditet fra driften, efter betaling af renter og afdrag, andrager minimum 2,5 mio. kr.

Rente tilskrives på lånene med 2,5% p.a. Rentebeløb, der medfører et negativ resultat for fonden, tilskrives ikke i det pågældende år, ud over hvad der kan indeholdes i fondens resultat. Der er defor ikke tilskrevet renter i 2023.

## 7 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023 kr.</b>
Ansvarlig lånekapital	60.605.000	60.605.000
Deposita	625.000	0
	<b>61.230.000</b>	<b>60.605.000</b>

## 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>575.000</b>	<b>600.000</b>

Forpligtelser ovenfor udgøres af uopsigelsesperioden af lejeforhold i tilknytning til I/S Amager Ressourcecenter.

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for kreditkort er oprettet sikringskonto på 35 t.kr.

## 10 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Transaktioner med nærtstående parter omfatter udbetaling af bestyrelseshonorar jf. note 3 , samt særskilte honorarer, som bestyrelsesmedlemmer har modtaget for andet arbejde udført for fonden for i alt 786 t.kr. (2022 810 t.kr.)

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentlige fejl i tidligere år

Fonden har ved en fejl indregnet depositum opkrævet hos koncessionshaver som omsætning i perioden 2017-2021 med i alt 625 t.kr. Fejlen vurderes at være væsentlig og er derfor korrigeret direkte over egenkapitalen.

Fonden har endvidere ved en fejl ikke indregnet årlige omkostninger på 250 t.kr. til vedligeholdelse af anlæggets grønne områder, som udføres af ARC. Aftalen om vedligeholdelse har været gældende fra 2019 og der er derfor korrigeret 1.000 t.kr. direkte over egenkapitalen.

Fejlene påvirker ikke årets resultat og har medført en reduktion af egenkapitalen med 1.625 t.kr. og en tilsvarende forøgelse af gældsforpligtelser.

Sammenligningstallene er tilpasset i overensstemmelse hermed.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger .

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:



	<b>Brugstid</b>
Bygninger	30 år
Skicenter mv.	30 år
Sikkerhedsforanstaltninger	10 år
Freestylehinder, overfladebehandling mv. og andet udstyr	4-5 år
Skianlæg og klatrevæg mv.	30 år
Skiunderlag	16 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til reetablering af det lejede areal ved udløb af lejeperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.