



## Fonden Amager Bakke

Vindmøllevej 6  
2300 København S  
CVR-nr. 37234338

## Årsrapport 2020

Godkendt på fondens årsregnskabsmøde, den  
03.05.2021

---

**Christan Herskind Jørgensen**  
formand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2020	15
Balance pr. 31.12.2020	16
Egenkapitalopgørelse for 2020	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fonden Amager Bakke  
Vindmøllevej 6  
2300 København S

CVR-nr.: 37234338  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

## Bestyrelse

Christian Herskind Jørgensen, formand  
Erik Buus Lyngsø  
Lars Ingemann Seeberg  
Otto Bjørn Christiansen  
Conny Wagner

## Direktion

Patrik Gustavsson, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Fonden Amager Bakke.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 03.05.2021

## Direktion

**Patrik Gustavsson**  
direktør

## Bestyrelse

**Christian Herskind Jørgensen**  
formand

**Erik Buus Lyngsø**

**Lars Ingemann Seeberg**

**Otto Bjørn Christiansen**

**Conny Wagner**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Fonden Amager Bakke

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Amager Bakke for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på note 1 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at udbredelsen af Coronavirus i Danmark har medført at adgangen til tagparken har været lukket i store perioder i 2020 og 2021. Dette medfører, at operatøren mister væsentlige indtægter i nedlukningsperioden og der er dermed en risiko for, at fonden ikke modtager løbende lejebetalinger i henhold til de indgåede aftaler. Som anført i note 1 indikerer dette, at der er en væsentlig usikkerhed, som kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 03.05.2021

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10089

### **Kristoffer Sune Hemmingsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33384

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens formål er til gavn for almenheden at etablere rekreative aktiviteter i tilknytning til energianlægget Amager Bakke, herunder at sikre gode rammer for idræt samt for formidling af natur- og friluftoplevelser. Fonden skal som led i opfyldelsen af sit formål arbejde for udbredelse af bevægelse, friluftsliv og bjergsport som fritidsaktiviteter. Fonden kan opføre, eje, drive, administrere og udleje bygninger og anlæg, som tjener til opfyldelse af formålet.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden Amager Bakke er en erhvervsdrivende fond, etableret med formålet at opføre, forvalte og sikre driften af et rekreativt anlæg på og omkring tagfladen af affaldsforbrændingsanlægget Amager Bakke i København. Energianlægget er ejet af det fælles-kommunale selskab Amager Ressource Center (ARC) og er tegnet af BIG.

Fonden Amager Bakke blev stiftet den 11. november 2015. Fondens formål er som beskrevet i vedtægterne: [at] til gavn for almenheden at etablere rekreative aktiviteter i tilknytning til energianlægget Amager Bakke, herunder at sikre gode rammer for idræt samt for formidling af natur- og friluftoplevelser.

Fonden er økonomisk og organisatorisk adskilt fra ARC og har sin egen professionelle bestyrelse. Bestyrelsen er håndplukket efter de særlige kompetencer der kræves, for at lede det nytænkende og komplekse projekt sikkert i mål.

Budgettet for det rekreative anlæg er på 91,3 mio.kr. Anlægget er finansieret via donationer på i alt 40,2 mio.kr. fra private fonde og via ansvarlige lån på 51,1 mio.kr. fra ARCs fem ejerkommuner.

Projektet har været kendetegnet af en meget høj grad af brugerinvolvering. Flere end 30 idrætsklubber, foreninger og interesseorganisationer er løbende blevet involveret i udviklingen af projektet. Der er nedsat en række ekspertgrupper, der har bistået med vigtigt input ift. valg af designløsninger og brugermæssige krav. Herudover er en række udenlandske eksperter konsulteret, bl.a. ift. design af skiløjper, indretning af indendørsarealer og estimering af besøgstal.

Amager Bakke nyder stadig god og bred omtale i offentligheden. De lokale ski-, klatre- og løbeklubber giver meget god kritik af anlæggets kvaliteter og valg af løsninger. Der arbejdes på at lande en ensartet og transparent samarbejdsaftale mellem skiklubberne og operatøren; et arbejde som Danmarks Skiforbund og Fonden har presset på for at få afsluttet.

Internationalt så nyder Amager Bakke stadig stor positiv bevågenhed, og Fonden har deltaget ved en række konferencer (online) for at dele viden og fortælle om erfaringerne med at kombinere affaldshåndtering, bæredygtighed og rekreative tilbud. Blandt eksempler er key-note oplæg ved en konference arrangeret af EU-kommissionen omkring fremtidens bæredygtige turisme, key-note oplæg ved en europæisk affaldskongres samt en række undervisningssessioner og censoropgaver for den velrenommerede amerikanske arkitektskole PRATT, New York.

Til trods for corona-situationen så har både Fonden og vores operatør høstet vigtige erfaringer fra den daglige drift, og begge parter står nu med et godt indtryk af hvad det kræves for at drive en skibakke og grønt anlæg på taget af et affaldsforbrændingsanlæg.



Klatrevæggen er færdig og har fået en fantastisk modtagelse i klatremiljøet og en enorm opmærksomhed internationalt. Den officielle indvielse forventes at ske inden sommer i år.

2020 har været et specielt og udfordrende år grundet Corona-pandemien. Men til trods for to tvungne nedlukninger og et tæt på totalt fravær af udenlandske turister, så har vores operatør, CopenHill A/S, formået at holde anlægget kørende og åbent i majoriteten af årets måneder. Driftsresultatet bærer naturligvis præg af Corona-situationen og den generelle omsætning og samlede besøgstal kan ikke bruges som en målestok på anlæggets fulde potentiale.

### **Økonomisk udvikling og forventninger til det kommende år**

Resultatet fra åbningsåret viser, at grundet de særlige omstændigheder, er der kommet ca. halvdelen af de forventede gæster til liftanlægget/skibakken. Der bemærkes dog, at skipasprisen har været ca. 50-75% dyrere end antaget i forstudierne og business-case beregningerne, hvilket formentligt har haft en indflydelse på besøgstallet.

Samtidigt kommer der langt flere besøgere til det grønne anlæg end estimeret og indtægterne fra andre aktiviteter mv. har været væsentligt højere end forventet.

Fondens resultat blev et underskud på 3.579 t.kr., hvoraf 3.101 t.kr. kan henføres til afskrivninger af anlægget.

Fonden forventer et resultat på samme niveau for 2021.

### **Korrektion af fondens egenkapital**

Fondens bestyrelse har i efteråret 2020 undersøgt muligheden for en styrkelse af fondens egenkapital.

Fondens bestyrelse har i denne forbindelse rettet henvendelse til Erhvervsstyrelsen, med henblik på en afklaring af muligheden for at medregne de fondsdonationer, som fonden har modtaget til medfinansiering af byggeriet, til fondens frie reserver.

Erhvervsstyrelsen har i denne forbindelse udtalt, at det vil være op til fondens bestyrelse at sikre, at fonden har frie reserver, der kan danne grundlag for en forøgelse af fondens egenkapital.

Bestyrelsen har taget dette til efterretning og har lagt til grund, at det fremgår af §3, stk. 1 i fondens vedtægter, at de modtagne fondsdonationer, allerede på stiftelsestidspunktet, var at henregne til fondens frie reserver.

I tidligere regnskabsår har de modtagne fondsdonationer, i overensstemmelse med normal praksis for modtagne projekttilskud, været indregnet som periodiserede indtægter, der blev indregnet i resultatopgørelsen i takt med forbruget af det aktiv, som donationen har finansieret.

Bestyrelsen har på denne baggrund vurderet, at det vil være mere retvisende, som følge af ordlyden i fondens vedtægter, at de modtagne fondsdonationer anses for at have været henregnet til fondens frie reserver allerede på stiftelsestidspunktet. Bestyrelsen har derfor besluttet, at foretage korrektion heraf i årsregnskabet for 2020, dog således at fondsdonationer først indregnes på egenkapitalen på tidspunktet for indbetalingen til fonden.

Ændringen medfører, at fondens egenkapital er forøget med 36.956 t.kr. pr. 31.12.2020 og at årets resultat for 2020 er ca. 1,4 mio. kr. mindre end det ellers ville have været. Sammenligningstallene er korrigeret i overensstemmelse hermed.

### **Fondens bestyrelse**

Fondens bestyrelsesmedlemmer er udpeget på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, og under hensyntagen til mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fondens bestyrelsesmedlemmer er følgende:

Christian Herskind Jørgensen, formand.

Mand, født 1961.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

*Andre ledelseshverv:*

Medlem af direktionen i: Herskind Venture Capital ApS, Frederik2 ApS, Ejendomsselskabet Helsingør-Århus ApS. .

Formand for bestyrelsen i: Taulov Dryport A/S, Labflex A/S.

Bestyrelsesmedlem i: LM Byg ApS, , Associated Danish Ports A/S, Fonden Peder Skram,

Nordsøenheden/Nordsøfonden , Sv Misura A/S, SKAKO A/S, SKAKO Vibration A/S, SKAKO Concrete A/S, Pihl & Søn A/S, BNS A/S og Fonden til Støtte for Danske Soldater i Internationale Missioner.

Brigadegeneral -R.

Honorar modtaget i året: 40 t.kr.

Otto Bjørn Christiansen

Mand, født 1957.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode.genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

*Andre ledelseshverv:*

Bestyrelsesmedlem i: Rungsted Havn, FOF Nordsjælland og Kræftens bekæmpelse.

Medlem af repræsentantskabet i: Realdania og Huset Markedsføring.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

Conny Wagner

Kvinde, født i 1964.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

*Andre ledelseshverv:*

Medlem af repræsentantskabet for Realdania

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

Erik Buus Lyngsø

Mand, født i 1950.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

*Andre ledelseshverv:*

Formand for bestyrelsen i: Autoriseret Fysioterapeut Gentofte Fysioterapi ApS, JJ Fysioterapi Holding ApS, Danske Bank Lyngbys Fond.

Bestyrelsesmedlem i: Filmstationen A/S.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

Lars Ingemann seeberg

Mand, født i 1949.

Indtrådt i bestyrelsen 11. november 2015 for en 4-årig valgperiode, genvalgt for en 4-årig periode i maj 2020.

Medlemmet anses som uafhængigt.

*Andre ledelseshverv:*

Formand for Statens Kunstfonds Projektstøtteudvalg for Scenekunst.

Honorar modtaget i året: 20 t.kr.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Anskaffessummen for det samlede byggeri er har været 90,5 mio. kr., hvoraf 40,2 mio. kr. er finansieret ved fondsdonationer, som henregnes til fondens frie reserver. Det er således en forudsætning for værdiansættelsen af anlægsaktiverne, at anlægget i driftsperioden kan generere nettoindtægter svarende til den resterende del af anskaffessummen, der ikke er finansieret af donationer, svarende til de ansvarlige lån.

Det er fondens vurdering, at anlægget, på trods af en vanskelig opstartsperiode, vil være i stand til at generere tilstrækkelige indtægter i driftsperioden.

Fonden bygger denne vurdering på en businesscase, bl.a. indeholdende beregning af den forventede driftslikviditet i driftsperioden. Der henvises til note 2 for en nærmere beskrivelse af de væsentligste forudsætninger for fondens vurdering.

### Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelsehverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller

- associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden **følger** ikke anbefalingen

**Fonden forklarer:**

*Fonden følger ikke, idet fonden ikke ønsker at udøve aldersdiskrimination. Fonden vurderer, at den vedtægtsbestemte maksimale udpegningsperiode på 8 år er tilstrækkelig.*

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden **følger** anbefalingen

**Redegørelse for uddelingspolitik**

Da fonden er i en etableringsfase har fonden ikke vedtaget en uddelingspolitik.

**Begivenheder efter balancedagen****Besøgstalsloft.**

Det besøgstalsloft som anlægget qua ARCs dispensation fra Arbejdstilsynet har modtaget volder stadig udfordringer for driften og vores operatørs mulighed at få udnyttet anlæggets fulde økonomiske potentiale. I løbet af 2020 gennemførte Fonden en detaljeret optælling og registrering af besøgenes adfærd på tagfladen. Målingerne foregik over en måneds tid og de indhentede data er brugt til at korrigere det datagrundlag, der lå til grund for den oprindelige risikovurdering. ARC er i dialog med Arbejdstilsynet omkring en revideret registrering af besøgere til anlægget og Fonden erfarer at ARC vil modtage Arbejdstilsynets godkendelse af en mere retvisende registrering og optælling af besøgstal og risiko inden sommeren.

**Reklamation af skimåtemontage og ødelagte skimåtter**

Fonden har fremsendt en reklamation til Totalrådgiver om den særlige fastgørelsesmetode der er brugt til at forankre skiunderlaget på taget, der af Fondens tekniske rådgivere vurderes at være årsag til den uventet høje slitage og partielle ødelæggelse af skimåtterne.

Fonden har indkaldt Totalrådgiver til syn- og skøn, og sagen vil følge den almindelige syn og skøn praksis med eventuel afgørelse i Voldgiftsnævnet. Herefter skal skiunderlaget udskiftes, dog baseret på en revideret fastgørelsesmetode, der sikrer at holdbarheden for skiunderlaget svarer til det normalt forventelige.

Ovennævnte udskiftning af skiunderlaget er en betydelig omkostning, der forventeligt kan løbe op i et større millionbeløb. Hvis sagens behandling går fonden imod, vil fonden være nødsaget til at få tilført yderligere kapital til udskiftningen af skiunderlaget.

#### *Fortsatte Corona restriktioner*

Udbredelsen af Coronavirus i Danmark har medført at adgangen til tagparken har været lukket i store perioder i 2020 og 2021. Dette medfører, at operatøren mister væsentlige indtægter i nedlukningsperioder og der er dermed en risiko for, at fonden ikke modtager løbende lejebetaling i henhold til de indgåede aftaler.

Det er fortsat usikkert, hvor omfattende restriktionerne kommer til at påvirke fondens drift og økonomi i 2021.

# Resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Nettoomsætning		1.836.302	0
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		0	977.673
Andre driftsindtægter		180.000	9.696
Andre eksterne omkostninger		(994.881)	(91.678)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.021.421</b>	<b>895.691</b>
Personaleomkostninger	3	(1.471.477)	(1.206.303)
Af- og nedskrivninger		(3.101.774)	0
<b>Driftsresultat</b>		<b>(3.551.830)</b>	<b>(310.612)</b>
Andre finansielle indtægter		310	365
Andre finansielle omkostninger		(27.708)	(41.823)
<b>Årets resultat</b>		<b>(3.579.228)</b>	<b>(352.070)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(3.579.228)	(352.070)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(3.579.228)</b>	<b>(352.070)</b>



# Balance pr. 31.12.2020

## Aktiver

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Grunde og bygninger		20.251.438	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		67.156.110	0
Materielle aktiver under udførelse		0	86.205.989
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>87.407.548</b>	<b>86.205.989</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>87.407.548</b>	<b>86.205.989</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		166.658	0
Andre tilgodehavender		108.275	2.493.285
<b>Tilgodehavender</b>		<b>274.933</b>	<b>2.493.285</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.723.613</b>	<b>29.121</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.998.546</b>	<b>2.522.406</b>
<b>Aktiver</b>		<b>89.406.094</b>	<b>88.728.395</b>

**Passiver**

	Note	2020 kr.	2019 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		34.776.952	33.106.181
<b>Egenkapital</b>		<b>35.076.952</b>	<b>33.406.181</b>
Andre hensatte forpligtelser	5	2.361.550	1.100.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>2.361.550</b>	<b>1.100.000</b>
Ansvarlig lånekapital	6	51.105.000	51.105.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>51.105.000</b>	<b>51.105.000</b>
Bankgæld		0	2.672.935
Leverandører af varer og tjenesteydelser		381.362	40.308
Anden gæld		351.021	403.971
Periodeafgrænsningsposter	7	130.209	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>862.592</b>	<b>3.117.214</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>51.967.592</b>	<b>54.222.214</b>
<b>Passiver</b>		<b>89.406.094</b>	<b>88.728.395</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	10		

# Egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	0	300.000
Rettelse af væsentlige fejl	0	33.106.180	33.106.180
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>300.000</b>	<b>33.106.180</b>	<b>33.406.180</b>
Kapitalforhøjelse	0	5.250.000	5.250.000
Årets resultat	0	(3.579.228)	(3.579.228)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>34.776.952</b>	<b>35.076.952</b>

Kapitalforhøjelse på 5.250 t.kr. kan henføres til modtagne fondsdonationer, som henregnes til fondens frie reserver. Der henvises i øvrigt til beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

# Noter

## 1 Going concern

Som omtalt i ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen har udbredelsen af Coronavirus i Danmark medført, at adgangen til tagparken har været lukket i store perioder i 2020 og 2021.

Dette medfører, at operatøren ikke kan opnå de forventede indtægter og betale leje til fonden i henhold til de indgåede aftaler herom. Fondens likviditetsbudget for 2021 viser, at lejebetalingerne fra operatøren er en væsentlige forudsætning for fondens evne til at fortsætte driften året ud. Usikkerheden omkring operatørens finansielle situation udgør derfor en væsentlig usikkerhed, som kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften.

Fondens ledelse er løbende i dialog med operatøren omkring situationen.

Som omtalt i ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen, er det særligt udviklede skiunderlag, som er brugt ved Amager Bakke blevet hurtigere slidt end forventet.

Fonden har fremsendt en reklamation til Totalrådgiver om den særlige fastgørelsesmetode, der er brugt til at forankre skiunderlaget på taget, der af Fondens tekniske rådgivere vurderes at være årsag til den uventet høje slitage og partielle ødelæggelse af skimåtterne.

Fonden har indkaldt Totalrådgiver til syn- og skøn, og sagen vil følge den almindelige syn og skøn praksis med eventuel afgørelse i Voldgiftsnævnet. Herefter skal skiunderlaget udskiftes, dog baseret på en revideret fastgørelsesmetode, der sikrer at holdbarheden for skiunderlaget svarer til det normalt forventelige.

Ovennævnte udskiftning af skiunderlaget er en betydelig omkostning, der forventeligt kan løbe op i et større millionbeløb. Hvis sagens behandling går fonden imod, vil fonden være nødsaget til at få tilført yderligere kapital til udskiftningen af skiunderlaget.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Anskaffessummen for det samlede byggeri er 90,5 mio.kr., hvoraf 40,2 mio.kr. er finansieret af fondsdonationer, som henregnes til fondens frie reserver. Det er en forudsætning for værdiansættelsen af anlægsaktiverne, at anlægget i driftsperioden kan generere nettoindtægter svarende til den resterende del af anskaffessummen, der ikke er finansieret af donationer, svarende til de ansvarlige lån.

Det er fondens vurdering, at anlægget, på trods af en vanskelig opstartsperiode, vil være i stand til at generere tilstrækkelige indtægter i driftsperioden. Fonden bygger denne vurdering på en businesscase, bl.a. indeholdende beregning af den forventede driftslikviditet i driftsperioden.

Da anlægget endnu ikke har opereret i en normal driftssituation er der naturligvis en betydelig risiko knyttet til de forudsætninger, som indgår i fondens beregninger. De væsentligste forudsætninger i beregningerne er følgende:

- At reinvesteringer i driftsperioden til vedligeholdelse af væsentlige sliddele på anlægget kan holdes indenfor 20 mio. kr. (primært skibelægning og indendørs faciliteter).
- At fonden kan opnå en årlig forpagtningsafgift i størrelsesordenen 2,9 mio. kr.
- At de budgetterede besøgstal for aktiviteterne kan realiseres.
- At tab som følge af Corona og vanskeligheder i opstartsfasen, der skønnes at udgøre 3-3,5 mio.kr. kan indhentes ved overgang til en normal driftssituation.
- At udskiftning af skibelægning som omtalt i note 1, kan ske uden væsentlige meromkostninger for fonden.

### 3 Personaleomkostninger

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	1.211.257	1.085.448
Pensioner	123.586	118.130
Andre omkostninger til social sikring	11.656	2.725
Andre personaleomkostninger	124.978	0
	<b>1.471.477</b>	<b>1.206.303</b>
<hr/>		
Antal ansatte pr. balancedagen	1	1
<hr/>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	1

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	1.171.357	1.022.249
Bestyrelse	120.000	120.000
	<b>1.291.357</b>	<b>1.142.249</b>

#### 4 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Materielle aktiver under udførelse kr.
Kostpris primo	0	0	86.205.989
Overførsler	20.867.347	65.338.642	(86.205.989)
Tilgange	67.611	4.235.722	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>20.934.958</b>	<b>69.574.364</b>	<b>0</b>
Årets afskrivninger	(683.520)	(2.418.254)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(683.520)</b>	<b>(2.418.254)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.251.438</b>	<b>67.156.110</b>	<b>0</b>

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af usikkerheder forbundet med værdiansættelsen af anlægsaktiverne.

#### 5 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører hensættelse til retablering af de lejede arealer efter udløbet af lejeperioden. Hensættelsen er baseret på fondens skøn og der er væsentlig usikkerhed forbundet hermed. I hensættelsen er medtaget følgende omkostninger:

	2020 kr.
Demontage af skibelægning (50% af montagepris)	465.950
Faldunderlag, klatrestativ mv. (20% af indkøbs og montagepris)	45.600
Wire, konsoller mv. (50% af montagepris)	50.000
Demontage af lift (afmontering af wire og spændebolte, løft med kran ned til markniveau)	150.000
Demontage af transportbånd (mandskab og kran)	450.000
Bortskaffelse af affald (estimat)	1.200.000
	<u>2.361.550</u>

#### 6 Ansvarlig lånekapital

Lånene er ydet som ansvarlige lån og træder tilbage for fondens øvrige kreditorer. Lånene henstår afdragsfri i 15 år fra idriftsættelse af projektet. Efter udløbet af den afdragsfrie periode forudsætter afdrag, at periodens frie likviditet fra driften, efter betaling af renter og afdrag, andrager minimum 2,5 mio. kr.

Da dette ikke har været tilfældet i 2020 skal der ikke afdrages på lånene for 2020.

Rente tilskrives på lånene med 2,5% p.a. Rentebeløb, der medfører et negativt resultat for fonden, tilskrives ikke i

det pågældende år, ud over hvad der kan indeholdes i fondens resultat.

### 7 Periodeafgrænsningsposter

Regnskabsposten består af fakturerede lejeindtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

### 8 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.400.000	1.400.000

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for kreditkort er oprettet sikringskonto på 35 t.kr.

### 10 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Transaktioner med nærtstående parter omfatter udbetaling af honorar til bestyrelse og løn til fondens direktør,

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentlige fejl i tidligere år

Fondens bestyrelse har i efteråret 2020 undersøgt muligheden for en styrkelse af fondens egenkapital.

Fondens bestyrelse har i denne forbindelse rettet henvendelse til Erhvervsstyrelsen, med henblik på en afklaring af muligheden for at medregne de fondsdonationer, som fonden har modtaget til medfinansiering af byggeriet, til fondens frie reserver.

Erhvervsstyrelsen har i denne forbindelse udtalt, at det vil være op til fondens bestyrelse at sikre, at fonden har frie reserver, der kan danne grundlag for en forøgelse af fondens egenkapital.

Bestyrelsen har taget dette til efterretning og har lagt til grund, at det fremgår af §3, stk. 1 i fondens vedtægter, at de modtagne fondsdonationer, allerede på stiftelsestidspunktet, var at henregne til fondens frie reserver.

I tidligere regnskabsår har de modtagne fondsdonationer, i overensstemmelse med normal praksis for modtagne projekttilskud, været indregnet som periodiserede indtægter, der blev indregnet i resultatopgørelsen i takt med forbruget af det aktiv, som donationen har finansieret.

Bestyrelsen har på denne baggrund vurderet, at det vil være mere retvisende, som følge af ordlyden i fondens vedtægter, at de modtagne fondsdonationer anses for at have været henregnet til fondens frie reserver allerede på stiftelsestidspunktet. Bestyrelsen har derfor besluttet, at foretage korrektion heraf i årsregnskabet for 2020, dog således at fondsdonationer først indregnes på egenkapitalen på tidspunktet for indbetalingen til fonden.

Ændringen medfører, at fondens egenkapital er forøget med 36.956 t.kr. pr. 31.12.2020 og at årets resultat for 2020 er ca. 1,4 mio. kr. mindre end det ellers ville have været. Sammenligningstallene er korrigeret i overensstemmelse hermed.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.



Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægtsførte donationer fra fonde mv., der indregnes i takt med at fonden afholder omkostninger eller afskrivninger vedrørende de aktiviteter og aktiver, der er ydet tilskud til.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger .

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

## **Balancen**

### **Materielle aktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 år
Skicenter mv.	30 år
Sikkerhedsforanstaltninger	10 år
Freestylehinder, overfladebehandling mv. og andet udstyr	4-5 år
Skianlæg og klatrevæg mv.	30 år
Skiunderlag	16 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til retablering af det lejede areal ved udløb af lejeperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.