



# Årsrapport 2020

## Aalborg Energi Holding A/S

Aalborg Energi Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

CVR-nr. 37189170

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 6/5 2021.

Thomas Bjørn Roldskov  
Dirigent

Udgiver: Aalborg Energi Holding A/S

Udgivelse: 20. april 2021

Sagsnr.: 2020-077654

Dok.nr.: 2020-077654-3

Titel: Årsrapport 2020

## Indholdsfortegnelse

1	Ledelsespåtegning.....	4
2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
3	Selskabsoplysninger .....	7
4	Koncernoversigt .....	9
5	Hoved- og nøgletal – Koncern .....	10
6	Ledelsesberetning.....	11
7	Resultatopgørelse.....	28
8	Balance .....	29
9	Pengestrømsopgørelse.....	31
10	Egenkapitalopgørelse .....	32
11	Noter .....	33

# 1 Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernen og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 20. april 2021

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Søren Gais Kjeldsen  
Direktør

Nørresundby, den 20. april 2021

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Per Clausen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Risager  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Daniel Borup Jakobsen

\_\_\_\_\_  
Lene Krabbe Dahl

\_\_\_\_\_  
Lasse Frimand Jensen

\_\_\_\_\_  
Claus Sørensen

\_\_\_\_\_  
Bjarne Jensen

\_\_\_\_\_  
Carsten Kristensen

\_\_\_\_\_  
Vagn Andre Hjorth Hansen

\_\_\_\_\_  
Rose Marie Sloth Hansen

\_\_\_\_\_  
Thomas Andreasen

\_\_\_\_\_  
Mads Klug

## 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aalborg Energi Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Energi Holding for regnskabsåret 01.01.2020 – 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 – 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse

risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 20. april 2021

Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Erik Lyng Skovgaard Jensen  
Statsautoriseret revisor  
Mne 10089

Søren Lykke  
Statsautoriseret revisor  
Mne 32785

### 3 Selskabsoplysninger

Aalborg Energi Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

E-mail: [aalborgenergiholding@aalborg.dk](mailto:aalborgenergiholding@aalborg.dk)

Telefon: 99 31 94 00

CVR/SE-nr. 37 18 91 70

#### **Aktionær og moderselskab**

Aalborg Energi Holding A/S er 100 % ejet af Aalborg Kommune.

Aalborg Energi Holding A/S er moderselskab for koncernen, jf. koncernoversigt på side 10, hvor datterselskaberne omfatter:

- Nordjyllandsværket A/S
- Aalborg Varme A/S
- Aalborg Decentrale Værker A/S
- Aalborg Energicenter A/S
- Aalborg Fjernkøling A/S
- Aalborg Bygas A/S
- Green Hub Denmark A/S

#### **Bestyrelse**

Bestyrelsen er sammensat af 8 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Efter den ekstraordinære generalforsamling den 1. januar 2021 blev Per Clausen valgt som formand og efter ekstraordinær generalforsamling den 1. april 2021 udtrådte Tobias Bøgeskov Eriksen af bestyrelsen og blev erstattet af Bjarne Jensen.

Per Clausen – formand  
Ole Risager – næstformand  
Daniel Borup Jakobsen  
Bjarne Jensen  
Lasse Frimand Jensen  
Rose Marie Sloth Hansen  
Lene Krabbe Dahl  
Carsten Kristensen

Bestyrelsen består endvidere af 4 medarbejderrepræsentanter.

Claus Sørensen  
Vagn Andre Hjorth Hansen  
Thomas Andreasen  
Mads Klug

Disse er valgt i henhold til aktieselskabslovens regler herfor samt blandt tjenestemænd udlånt til selskaberne. Valget fandt sted i perioden fra den 12. – 21. marts 2018 og godkendt af Valgudvalget den 23. marts 2018 samt indtræder i bestyrelsen efter Generalforsamlingen den 17. maj 2018.

#### **Direktion**

Direktør Søren Gais Kjeldsen

**Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Bankforbindelse**

Danske Bank A/S



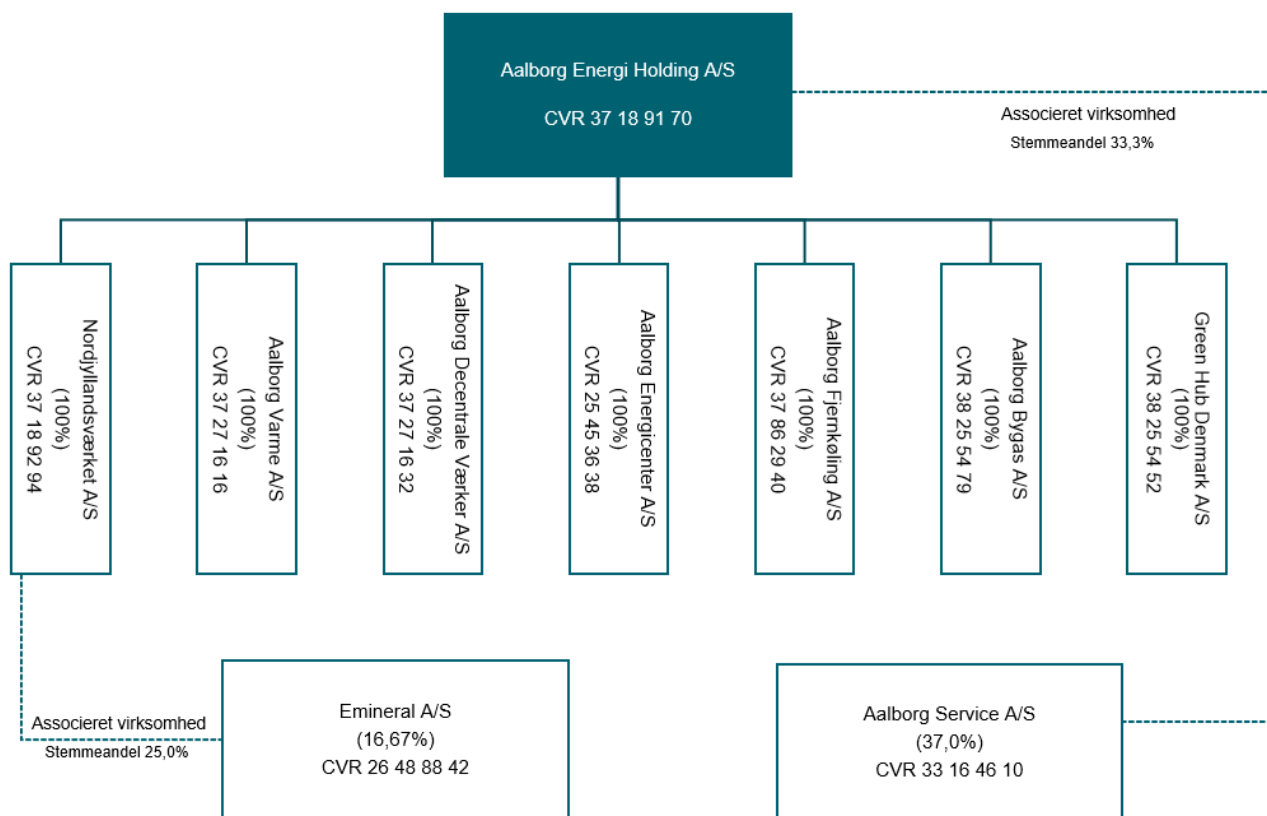
## 4 Koncernoversigt

Aalborg Energi Holding A/S ejes 100 % af Aalborg Kommune.

Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Green Hub Denmark A/S ejes 100 % af Aalborg Energi Holding A/S.

Herudover ejer Aalborg Energi Holding A/S 37,0 % af Aalborg Service A/S, ifølge ejerftale har alle 3 ejere samme antal stemmer.

Det samlede billede af koncernen pr. 31. december 2020 ser således ud:



## 5 Hoved- og nøgletal – Koncern

	2020	2019	2018	2017	2016
	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.185,9	1.240,1	1.364,9	1.202,2	1.136,2
Bruttoresultat	277,3	297,9	335,4	232,6	225,7
Resultat af ordinær drift	24,2	12,5	93,7	31,8	-54,2
Resultat før finansielle poster	48,0	50,1	99,6	43,6	-55,2
Finansielle poster, netto	-21,5	-17,7	-16,1	-13,7	53,5
Årets resultat før skat	26,4	32,4	83,5	29,9	-1,7
Årets resultat	20,9	24,8	68,1	23,5	-1,6
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.416,2	2.351,1	2.032,2	1.998,8	1.930,8
Investering i materielle anlægsaktiver	224,0	411,9	140,0	65,8	79,0
Egenkapital	153,6	130,3	72,5	588,5	568,5
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	193,2	71,6	98,8	116,0	-24,8
Investeringsaktivitet	-152,2	-403,4	-118,4	-41,8	194,7
Finansieringsaktivitet	-18,5	304,7	13,5	6,5	98,5
Årets pengestrømme	22,5	-27,1	-6,1	80,7	268,4
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	4,0	4,0	7,3	3,6	-4,9
Afkastningsgrad	2,0	2,3	4,9	2,2	-3,0
Egenkapitalens forrentning	14,7	24,4	11,0	4,1	-0,3
Soliditetsgrad	6,4	5,5	31,9	29,4	29,4

### Forklaring af nøgletal

#### Nøgletal

Overskudsgrad = 
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad = 
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$$

Egenkapitalens forrentning = 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Soliditetsgrad = 
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

## 6 Ledelsesberetning

### Forord

Aalborg Energi Holding A/S og datterselskaber er en del af Aalborg Forsyning, som også omfatter vandforsyning, renovation og serviceselskab. Aalborg Energi Holding A/S samt datterselskaber indgår i Aalborg Forsynings organisation og betegnes som Aalborg Forsynings energidivision.

Ledelsesberetningen aflægges på koncernniveau for Aalborg Forsynings energidivision.

Aalborg Forsyning består af divisionerne Energi, Vand, Service og Renovation.

Energidivisionen omfatter:

- Aalborg Energi Holding A/S
- Nordjyllandsværket A/S
- Aalborg Varme A/S
- Aalborg Decentrale Værker A/S
- Aalborg Fjernkøling A/S
- Aalborg Bygas A/S
- Aalborg Energicenter A/S
- Green Hub Denmark A/S

Vanddivisionen omfatter:

- Aalborg Vand Holding A/S
- Aalborg Vand A/S
- Aalborg Kloak A/S
- Aalborg Vand Entreprise A/S

Service divisionen omfatter:

- Aalborg Service A/S

Derudover indgår Aalborg Renovation i Aalborg Forsyning.

### Aalborg Energi Holding A/S' aktiviteter

Aalborg Energi Holding A/S' opgaver omfatter salg af administrative ydelser til Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Green Hub Denmark A/S.

### Datterselskaber

#### Nordjyllandsværket A/S

Nordjyllandsværket A/S er et kulfyret kraftvarmeværk, som producerer el og varme. Selskabet leverer ca. halvdel af den varme, som Aalborg Varme A/S sælger til forbrugerne. Produktionen af varme sker på kraftvarmeværket, elkedelanlæg samt varmecentraler (spids- og reservelastenheder). Elproduktionen sker primært på blok 3, men også på 4 mindre vindmøller.

#### Aalborg Varme A/S

Aalborg Varme A/S varetager opgaver inden for køb, produktion, distribution, kundeservice og –rådgivning samt udvikling og markedsføring af fjernvarme.

Aalborg Varme A/S drives efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i henhold til lov om varmforsyning.

Aalborg Varme A/S udfører energirådgivning over for såvel privat- som erhvervskunder.

### **Aalborg Decentrale Værker A/S**

Aalborg Decentrale Værker A/S har til formål at producere el og varme for engrossalg.

Salg af engros-fjernvarme er kontraktbaseret i henhold til "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Salg af engros-el sker på markedsvilkår.

På nuværende tidspunkt ejes følgende kraftvarmeværker:

- Langholt Kraftvarmeværk
- Grindsted Kraftvarmeværk
- Tylstrup Kraftvarmeværk
- Hou Kraftvarmeværk
- Farstrup Kraftvarmeværk
- Ferslev Kraftvarmeværk
- Vaarst Kraftvarmeværk

### **Aalborg Energicenter A/S**

Aalborg Energicenter A/S har til og med 31. december 2020 leveret tjenesteydelser vedrørende Aalborg Bygas A/S' og Aalborg Varme A/S' realisering af energibesparelser samt lignende aktiviteter. Energispareordningen er udløbet ved årsskiftet og fortsætter ikke i 2021. Man er i overvejelser om den fremtidige drift af selskabet.

### **Aalborg Fjernkøling A/S**

Aalborg Fjernkøling A/S har til formål at udøve fjernkølingsvirksomhed. Aalborg Fjernkøling A/S' primære kunde er NAU, Nyt Aalborg Universitetshospital.

### **Aalborg Bygas A/S**

Aalborg Bygas A/S varetager opgaver inden for produktion, distribution og salg af bygas i Aalborg Kommune.

Aalborg Bygas A/S drives efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i henhold til lov om varmeforsyning.

### **Green Hub Denmark A/S**

Aalborg Naturgas Salg A/S skiftede ved generalforsamlingen den 12. maj 2020 navn til Green Hub Denmark A/S. Selskabets formål er at bidrage til udvikling af Danmarks Grønne Testcenter såvel internt som eksternt i organisationen samt at fremme, understøtte og koordinere aktiviteterne vedrørende Aalborg Forsynings grønne omstilling samt anden dermed tilknyttet virksomhed i relation til forsyningsvirksomhed.

Aalborg Naturgas Salg A/S' aktiviteter ophørte pr. 31. december 2019 i forbindelse med, at kunderne blev overdraget til anden gasleverandør pr. 31. december 2019. Dette skete som en naturlig konsekvens af, at Aalborg Naturgas Net blev købt af Energinet pr. 31. december 2019.

### **Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold**

Aalborg Energi Holding A/S' regnskab for perioden 1. januar til 31. december 2020 udviser et resultat på 20,9 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på 153,6 mio. kr.

### **Arbejde med kodeks for god selskabsledelse**

Bestyrelsen godkendte i 2017 implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse. Kodekset indeholder en række anbefalinger til god selskabsledelse om blandt andet aktiv ejerskabsudøvelse, samspil mellem bestyrelse og daglig ledelse samt om bestyrelsesstruktur.

I 2018 blev der arbejdet med implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse, bl.a. i samarbejde med rådgivningsfirmaet Pluss Leadership A/S. I 2018 blev der afholdt bestyrelsesseminar hvor bl.a. følgende emner blev behandlet:

- Rammerne for ejerskabsudøvelse.

- Samspil mellem selskab og ejerkommune.
- Bestyrelsesstruktur – bestyrelsens sammensætning, kompetencer, uafhængighed, organisering.
- Samspil mellem bestyrelse og ledelse.
- Bestyrelsens strategiske fokus og udarbejdelse af strategi.

Medlemmerne af bestyrelsen var på bestyrelsesuddannelse den 15., 16. samt 29. november 2018.

Ejeren, bestyrelsen og direktionen har i 2019 og 2020 arbejdet videre med implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse. Fra ejerens side har Aalborg Kommune vedtaget en formel strategi for aktivt ejerskab, og har i 2020 afsat ressourcer til at etablering af formaliseret ejerskabsvaretagelse. Herudover har bestyrelsen i 2020 godkendt implementering af FN's retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv (UNGPs) og OECD's retningslinjer for multinationale selskaber. Beslutningen indebærer, at selskabet i den godkendte CSR-politik og den fælles Code of Conduct for Aalborg Forsyning arbejder aktivt med at udbrede de internationalt vedtagne principper for bæredygtig udvikling. Konkret betyder, at det Aalborg Forsyning stiller samme krav til egen virksomhed som stilles til samarbejdsparter om at udvise ansvarlig virksomhedsadfærd ved at forholde sig til negative indvirkninger på de områder, der er dækket af de internationalt vedtagne principper for bæredygtig udvikling, som beskrevet i den vedtagne CSR-politik og Code of Conduct.

Arbejdet med kodeks for god selskabsledelse har i 2020 bl.a. haft fokus på:

- aktiv ejerskabsudøvelse fra Aalborg Kommunes side i form af både administrative ejermøde og formelle ejermøder mellem direktion og ejer,
- udarbejdelse af et kompetencekatalog i Aalborg Kommune, som ejer af selskaberne i Aalborg Forsyning, som inspirationsgrundlag i forbindelse med valg til bestyrelserne i forbindelse med den politiske konstituering.
- systematisk anvendelse af årshjul, der understøtter implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse,
- bestyrelsesseminar om form og indhold for selskabets strategiske målsætninger,
- vedtagelse af plan for bestyrelsens involvering i strategiarbejdet,
- optimering af samspil i interne kontrolforskrifter om henholdsvis indgåelse af for forpligtende aftaler og økonomi- og ledelsessystem,
- indførelse af fast struktur for konkret og individuel juridiske vurdering af de respektive bestyrelsesmedlemmers habilitet set i forhold til dagsorden til hvert enkelt bestyrelsesmøde,
- implementeringen af UNGP og OECD's retningslinjer for multinationale selskaber indebærer etableringen af en whistleblowerfunktion.

## Samfundsansvar

Bestyrelserne i Aalborg Forsyning vedtog i juni 2020 en CSR-politik og Code of Conduct for forretningsrelationer der efterlever de internationalt anerkendte principper om menneskerettigheder, miljø og antikorrupsion. Disse principper er gjort operationelle i FN's retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv (UNGPs) for så vidt angår social bæredygtighed og OECDs retningslinjer for så vidt angår miljømæssig og økonomisk bæredygtighed.

Aalborg Forsynings Code of Conduct for forretningsrelationer blev første gang taget i anvendelse ultimo 2020 og forventes løbende implementeret i forbindelse med indgåelse af nye kontrakter. Udarbejdelsen af Aalborg Forsynings første indvirkningsanalyse er påbegyndt og forventes færdiggjort i løbet af 2021. Som led i implementeringen UNGPs/OECD-standarden er der planlagt en 5-dages kapacitetsudvikling af organisationen, hvoraf den første dag blev afviklet den 30. november 2020.

UNGPs/OECD-standarden forventes at være fuldt implementeret i Aalborg Forsyning ved udgangen af 2022. Aalborg Forsynings CSR-politik og Code of Conduct for forretningsrelationer er offentligt tilgængeligt og kan findes på Aalborg Forsynings hjemmeside: <https://aalborgforsyning.dk/privat/vores-ansvar/>

## **Beskrivelse af metodevalg for redegørelse for miljøredegørelse for hele energidivisionen**

Dette er den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar (Corporate Social Responsibility, CSR) i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a for regnskabsåret 2020.

Redegørelse for samfundsansvar aflægges på koncernniveau for Aalborg Forsynings energidivision (Aalborg Energi Holding A/S, Aalborg Varme A/S, Nordjyllandsværket A/S), jf. ÅRL § 99 a, stk. 6.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Miljø og klima
- Sociale- og medarbejderforhold
- Menneskerettigheder
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet energidivisionens mission, vision, værdier og målsætninger, der findes i strategiplanen.

Strategiplanen er bygget op om fire strategiske fokusområder:

- Grøn omstilling og samfundsansvar
- Kunder og digitalisering
- Medarbejdere og en fælles koncern
- Vækst og konsolidering

Fokusområderne giver hver især og sammen rammerne og fundamentet for energidivisionens eksistensgrundlag og fortsatte udvikling.

Det bemærkes, at kul forventes udfaset inden udgangen af 2028.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomhederne skaber værdi, henvises til afsnittede med aktiviteter.

Den overordnede mission og vision samt de overordnede værdier for energidivisionen er identisk med Aalborg Forsynings-, samt Miljø- og Energiforvaltningens mission, vision og værdisæt.

**Mission** *Vi skaber tryghed og bæredygtighed – også for kommende generationer*

**Vision** *Aalborg for fremtiden*

- Vi fremmer miljøbevidst og bæredygtig adfærd som grundlag for grøn omstilling
- Vi skaber helhedsløsninger, der opfylder samfundets behov for fornyelse, tryghed og sikker drift
- Vi sikrer, at ansvar, kompetencer og opgaver går hånd i hånd så vi trives og føler medejerskab

**Værdier** *Vi gør, hvad vi siger, og siger hvad vi gør*

**Tillid**

- Vi stoler på hinanden og har frihed under ansvar

**Respekt**

- Vi møder omverdenen og hinanden med indsigt og gør en positiv forskel

**Faglighed**

- Vores opgaveløsning er baseret på høj faglighed og kvalitet

**Samarbejde**

- Vi hjælper hinanden og har fælles ansvar for fælles opgaver

**Udvikling**

- Vi er nyskabende, omstillingsparate og proaktive

## Miljø og klima

### Politik for Energidivisionen

Produktion og distribution af el og varme er en fundamental del af samfundets infrastruktur. Produktionen indebærer et stort ressourceforbrug og medfører udledninger af miljøbelastende stoffer til luft, vand og jord. Som eksempel på ressourceforbrug kan nævnes brugen af fossile brændsler, vand til procesformål, hjælpestoffer og kemikalier til vandbehandling og energiforbrug til drift af pumper i fjernvarmesystemet. I forbindelse med udarbejdelsen af Strategien for fossilfri varmeproduktion i 2017 har Aalborg Forsyning påbegyndt en proces frem imod udfasingen af fossile brændsler og deraf følgende markante forbedringer af påvirkningen af klimaet og miljøet. Strategien viser vejen i mod en 100% omstilling til vedvarende energikilder frem i mod 2050 og samtidigt fastholdelsen af en omkostningseffektiv, stabil og sikker varmeforsyning i alle årene.

Ved forbrændingen af kul og olie udledes der kuldioxid (CO<sub>2</sub>), svovldioxid (SO<sub>2</sub>), kvælstofoxider (NO<sub>x</sub>), støv og en række sporstoffer. Miljøeffekterne heraf er blandt andet drivhuseffekt og forurening.

På Nordjyllandsværket er NJV3 udstyret med deNO<sub>x</sub>-anlæg, elfilter og afsvovlingsanlæg for at reducere de ovennævnte effekter.

Miljøredegørelsen inkluderer de miljøpåvirkninger, der er betydelige i mængde, og de miljøpåvirkninger, der af andre årsager har miljømæssig bevågenhed, herunder synliggørelse af udledninger af forurenende stoffer til vand, jord og luft, der er reguleret med grænseværdier, vilkår eller eventuelle påbud.

Generelt er redegørelsens data kontrolleret og verificeret grundigt internt, og deres indbyrdes sammenhæng er vurderet i forhold til alle løbende rapporteringer og indberetninger samt øvrige tilgængelige kilder og erfaringer. Sikringen af dataværdiernes gyldighed og sporbarhed er en integreret del af kravene i Aalborg Forsynings ledelsessystem. Samtidig kontrolleres alle miljømålere og -målinger løbende i henhold til gældende nationale og internationale standarder på området.

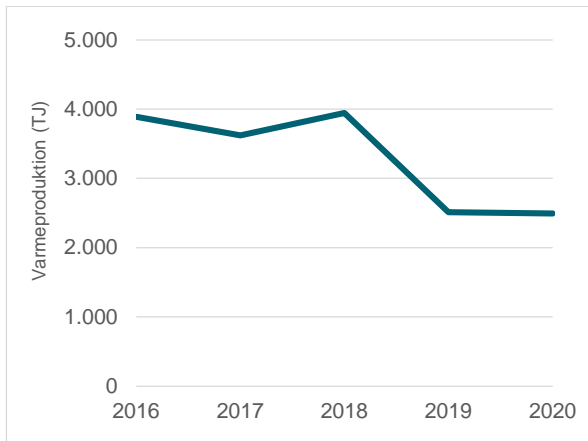
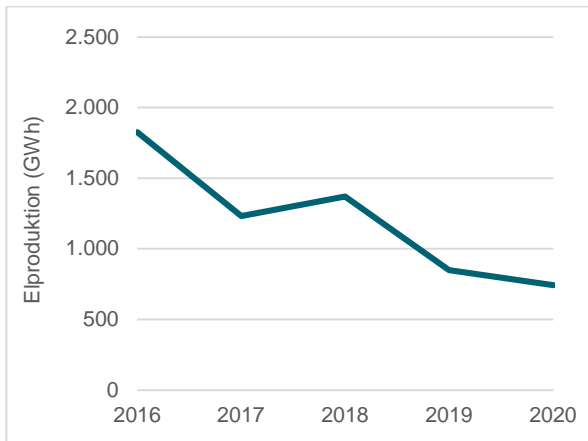
2020 har været præget af et større reparationsstop Nordjyllandsværkets produktionsenhed Blok 3, som krævede en stor indsats og medførte en samlet ude tid på ca.6 måneder - fra medio juni til starten af november.

Det har været vigtigt at holde den rigtige virkningsgrad for at reducere CO<sub>2</sub>- belastningen, ligesom kvaliteten af mineralprodukterne er vigtig for at kunne genanvende henholdsvis gips, flyveaske og bundaske.

De samlede produktions- og udledningsværdier ligger nogenlunde på samme niveau som i 2019.

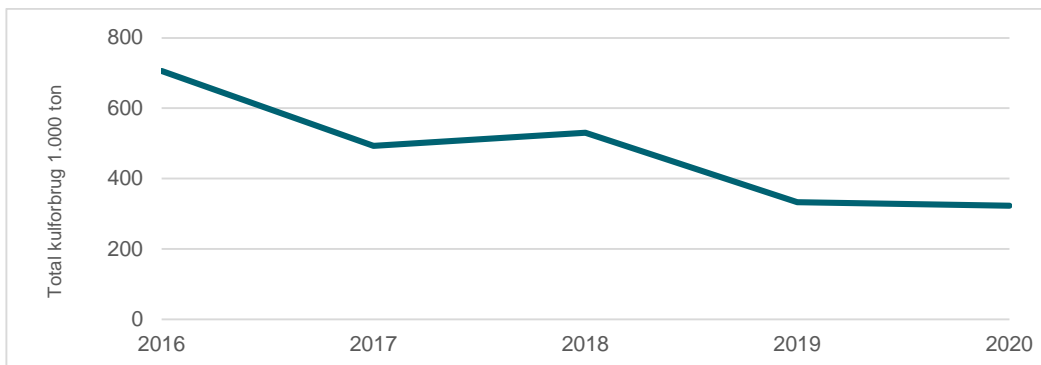
### Aktiviteter og resultater 2020 på El- og Varmeproduktion

Elproduktionen på Nordjyllandsværkets Blok 3 i 2020 blev 12.32 % lavere end i 2019. Fjernvarmeproduktionen er opgivet inklusive elkedlen men uden varmecentralerne, og var i 2020 0,6% mindre end i 2019.



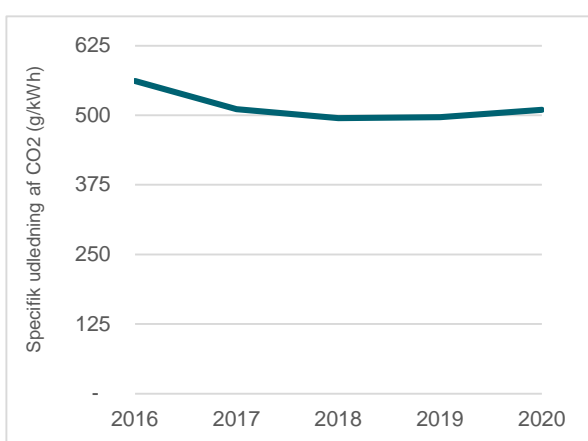
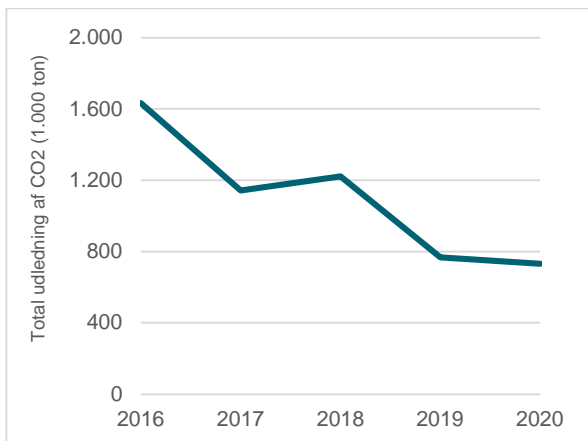
### Kulforbrug

Kulforbruget på Nordjyllandsværkets Blok 3 blev 2,74 % lavere end i 2019 pga., den lange udetid.



### Udledning til luft

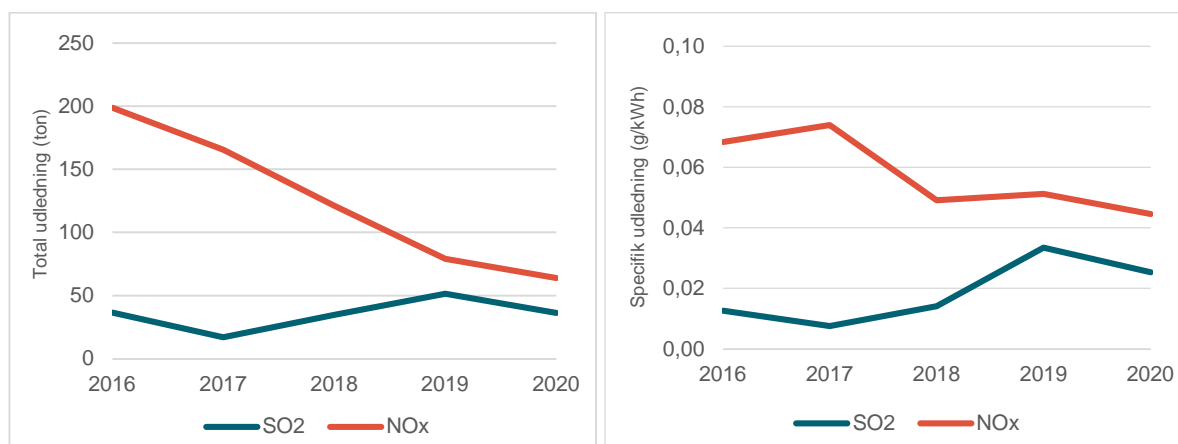
Den mindre elproduktion har medført, at den totale CO<sub>2</sub>-udledning var 4,6% mindre i 2020 end i 2019. Den specifikke CO<sub>2</sub>-udledning, det vil sige udledningen pr. produceret energienhed, er 2,6 %.



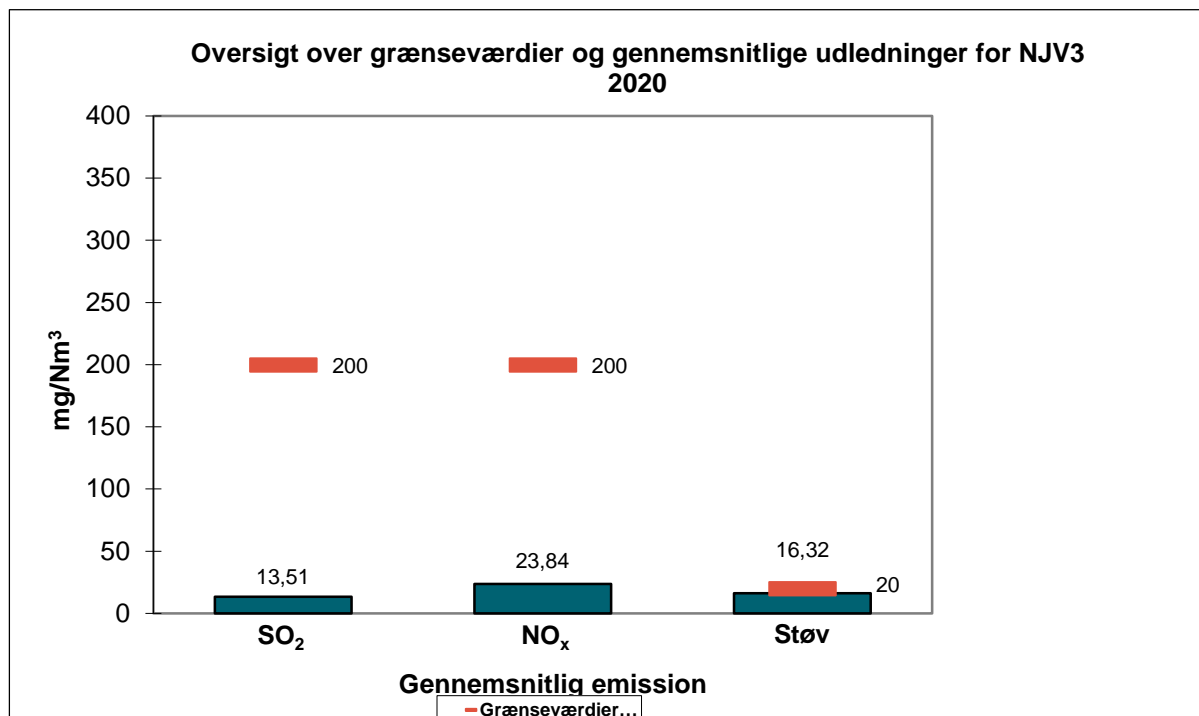


Den totale NO<sub>x</sub>-udledning er i 2020 faldet med 18,9% i forhold til 2019. Den specifikke NO<sub>x</sub>-udledning er 20% mindre i forhold til 2019. Det skyldes den mindre produktion i 2020.

Den totale SO<sub>2</sub>-udledning og den specifikke SO<sub>2</sub>-udledning er faldet med hhv. 29,7 % og 16,6 % i forhold til 2019. Årsagen er dels den lidt mindre produktion og dels det, at man er gået tilbage til en mere lavsvovlholdig kultype, efter der er kommet mere kontrol på udskilningsgraden i E-filtret



### Gennemsnitlige grænseværdier



Nordjyllandsværket er både på SO<sub>2</sub> og NO<sub>x</sub> langt fra grænseværdierne, og det må siges at være absolut tilfredsstillende.

Udledningen af støv er tæt på grænseværdien, og det kræver daglig fokus og optimering på driftsformen for at sikre, at vi er inden for kravværdierne.

Der kan forekomme udledning af støv fra flere af værket aktiviteter særligt i forbindelse med uheld, eller hvis el-filtrene ikke fungerer optimalt.

Ved losning af kul begrænses støvgenerne ved at minimere faldhøjderne fra afkasterbåndet til kulpladsen. Ved stærk blæst (15-20 m/s) vurderes det, om losning er forsvarlig.

Der er ikke registreret påvirkninger eller gener afledt af støv eller lugt i 2020 fra eksterne. Der har ikke i 2020 været lugtgener internt fra kulpladsen når der har været ulmende kul på kulpladsen kombineret med en vindretning imod administrationsbygningen.

Støj fra værket kommer primært fra hjælpeanlæggene, ventilatorerne, havneanlæg og kultransportsystemerne. Seneste støjkortlægningsrapport - opdateret juni 2014 - efterviser, at Nordjyllandsværket overholder støjvilkårene.

Der er ikke registreret påvirkninger afledt af støj i 2020.

### **Afkøling**

I Aalborg Varme A/S sker afregning af varme efter kubikmeter. Det giver den enkelte kunde et stort incitament til at trække så meget varme ud af fjernvarmevandet som muligt, inden det sendes retur til varmeproducenterne via fjernvarmenettet, hvilket underbygger miljøpolitikken om et lavere nettab.

En god afkøling hos forbrugerne er også en fordel for både varmeproducenter og Aalborg Varme A/S. Gennemsnitsafkølingen for en m<sup>3</sup> fjernvarme er ca. 40°C målt over året. Hvis dette tal kun var f.eks. 20°C, skulle der sendes yderligere godt 25 mio. m<sup>3</sup> fjernvarmevand – svarende til næsten en fordobling – gennem fjernvarmenettet for at opnå samme effekt ude hos forbrugerne.

Samlet betyder en god afkøling af fjernvarmevandet hos forbrugerne en stor energi- og miljøgevinst. Af den grund gør Aalborg Varme A/S en stor indsats for at rådgive om installationer og isolering hjemme hos kunderne, så varmen udnyttes optimalt.

Afkølingen i 2020 er på samme niveau som foregående år, men med udviklingen af en ny applikation til kunderne, hvor det er muligt at informere og dermed påvirke kunderne til en bedre afkøling, forventes afkølingen af kunne forbedres de kommende år.

### **Nettab**

Nettabet opstår under transport af varmen frem og tilbage mellem forbrugerne og produktionsanlæggene. Varmetabet er primært afhængigt af rørens isolering og vandets temperatur.

For at begrænse varmetabet yderligere og forøge forsyningsikkerheden har Varme A/S i 2020 udskiftet ca. 5 km dobbelt rør. Det har medført, at der ved udgangen af 2020 stort set ikke er ledninger fra det oprindelige forsyningsnet, der er anlagt før 1981. Det graddage-korrigerede varmetab var hhv. i 2020: 17,6 % mod 2019: 16,1 %.

## Vandtab

Aalborg Varme A/S tilsætter løbende spædevand til ledningsnettet som følge af vandtab ved utætte ledninger samt anlægsarbejder på ledningsanlæg mv. Vandtabet i 2020 i ledningsnettet blev på ca. 163.000 m<sup>3</sup> i forhold til 127.000 m<sup>3</sup> i 2019.

I 2020 er der fortsat tilsat grønt farvestof til fjernvarmevandet for at forbedre sporingen af lækager i systemet.

## Vedvarende Energi

Anvendelsen af vedvarende energi, herunder især overskudsvarme er afgørende for omstillingen af fjernvarmeforsyningen til 100% CO<sub>2</sub>-neutral energi og har derfor højeste prioritet. Det betyder, at Aalborg Portland, Reno-Nord og de mindre overskudsvarmeleverandører så vidt muligt leverer al den varme, de producerer, mens Nordjyllandsværket dækker resten af varmebehovet. Aalborg Varme A/S' egne centraler fungerer mest som reserver.

Aalborg Varme A/S har opnået følgende resultater i henhold til nedennævnte udvalgte nøgletal:

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettab i pct. (graddage korri- geret)	17,6	16,1	16,9	17,4	17,6	17,4
Vandtab i m <sup>3</sup>	163.000	127.000	123.000	140.400	150.744	123.923
Vedvarende Energi i %	45,8	38,8	31,3	35,6	29,3	29,5

Herudover har Aalborg Varme A/S opnået følgende resultater i 2020:

- Der er renoveret 5 km transmissions- og distributionsledninger med tilhørende stikledninger i forhold til ca. 9 km året før
- Der er etableret 39,3 km ny-anlæg i forhold til 31,7 km året før
- Nettotilgang på 1.141 nye kunder/målere.

## Aktiviteter i fremtiden

Energidivisionens overordnede miljømål er behandlet i flere sammenhænge.

Aalborg Kommune har i samarbejde med Aalborg Universitet udarbejdet Energivision 2050.

Det er Energidivisionens mål, at Aalborg Kommune i 2050 skal være 100 % uafhængig af fossile brændsler. Udarbejdelsen af Strategien for grøn omstilling nævnt ovenfor rummer desuden de væsentligste elementer i fremtidige miljømål for Aalborg Varme A/S.

Endeligt er der fastsat miljømål i energidivisionens strategi med tilhørende KPI, mål mv.

Energidivisionens arbejde og strategi er i øvrigt forankret i de kommunale strategier: Bæredygtighedsstrategi, Energistrategi og Klimastrategi.

Herudover udbyder energidivisionen alle sine køb af tjenesteydelser i licitation, hvor de væsentligste Kriterier for valg af leverandør er laveste pris til bedste kvalitet.

Yderligere arbejdes der på at gennemføre en generel indkøbs- og udbudspolitik og evaluering af tilbud i energidivisionen.

Formålet med dette er at påvirke leverandører til en forbedret arbejdsmiljø- og miljøpræstation.

Dette sker gennem en vægtning af leverandørens arbejdsmiljø- og miljøpræstationer i forhold til pris.

Vægtningen er gennemført/gennemføres i flere tværgående udbud bl.a.:

- Smedearbejde i Energi
- Grønt vedligehold
- Elektrikerarbejde

## **Sociale- og medarbejderforhold**

### **Politik**

Vi har i flere år stræbt efter at være en attraktiv og rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere - og det stræber vi fortsat efter. Aalborg Forsyning er en arbejdsplads, hvor der både er plads til - og brug for - rummelighed, forskellighed og mangfoldighed. Vi forsøger således at anvende de forskellige kompetencer og kulturer, en mangfoldigt sammenbragt medarbejderskare kan bidrage med.

I Aalborg Forsyning tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker.

Det ligger os meget på sinde, at vi praktiserer gensidig respekt og ligeværd i vores relationer til hinanden. Det fremmer gode arbejdspladser, god opgaveløsning og gode resultater til gavn for forbrugere, samarbejdspartnere og samfundet m.fl.

Der henvises bl.a. til følgende politikker:

- Den fælles personalepolitik
- De fem fælles værdier
- Fælles ledelsesgrundlag
- Uddannelsespolitik
- Miljø- og Arbejdsmiljøpolitik
- Delpolitikker om mangfoldighed og sundhed

### **Aktiviteter og indsatser i 2020**

Aalborg Forsynings energidivision ønsker at være en attraktiv arbejdsplads med kompetente og fleksible medarbejdere og ledere. Endvidere ønskes, at der opleves én fælles identitet med det øvrige Aalborg Forsyning, samt at den fælles vision og mission samt de fælles værdier er styrende. Opgaver ønskes løst med fokus på helhed og værdi for fællesskabet.

For at opnå disse målsætninger var der i 2020 fokus på følgende:

- Arbejdsmiljø og miljø
- Medarbejdernes udvikling
- God integration af nye medarbejdere
- Fastholdelse og kompetenceudvikling internt
- Styrket indsigt i Aalborg Forsynings kerneopgaver, mission, vision og strategier
- Intern organisering
- Fortsat udvikling af stærk sammenhængende virksomhedskultur

Konkret har Aalborg Forsynings energidivision i denne sammen arbejdet med følgende aktiviteter og indsatser:

- Fokus på forebyggende arbejdsmiljø- og miljøarbejde
- Gennemførelse af konkrete indsatser inden for arbejdsmiljø og miljø med henblik på fortsat udvikling af en stærk fælles arbejdsmiljø- og miljøkultur
- Fortsat udvikling af fælles kultur med henblik på sammenhæng og trivsel
- Tydeliggørelse af intern organisering i forbindelse med introduktion af nye produktionsanlæg med indførelse af produktansvarlige i organisationen.

- Fortsat arbejde med en sammenhængende ledelseskæde baseret på leadership pipeline

Det bemærkes, at arbejdet med ovenstående aktiviteter og indsatser i et omfang har været påvirket af fremkomsten af ny coronavirus (COVID-19) i 2020, som medførte akut hjemsendelse af medarbejdere i foråret 2020 og vedvarende hjemmearbejde for store dele af medarbejderskaben i det meste af 2020.

Der er i 2020 konstateret 5 arbejdsulykker med fravær samt 3 miljøulykker. Med henblik på forebyggelse af arbejdsmiljø- og miljøhændelser har der været fokus på gennemførelse af sikkerhedsrunderinger og registrering af nærvedhændelser. Der har således været foretaget 10 runderinger pr. leder samt registreret i alt 235 nærvedhændelser.

Aalborg Forsyning og Miljø- og Energiforvaltningen gennemgik en fælles ekstern audit i henhold til standarderne OSHAS 18001 og ISO 1400 med følgende overordnede resultat:

*"Miljø- og arbejdsmiljøledelsessystemet for Aalborg Forsyning og Aalborg Kommunes Miljø- og Energiforvaltning fremstår fortsat velimplementeret. På centralt niveau og i de 4 områder ses der fortsat en stor indsats for styring af de fælles og de lokale miljø- og arbejdsmiljøforhold. Der ses en klar styrkelse af det fælles ledelsesgrundlag og samarbejde i koordinatorgruppen.*

*Der var planlagt en klimamåling til gennemførelse i efteråret 2020 i Aalborg Kommune, herunder Aalborg Forsyning. Denne blev udskudt som konsekvens af corona-situationen."*

Der blev konstateret 11 afvigelser samlet, hvoraf 5 blev konstateret i energidivisionen.

### **Aktiviteter i fremtiden**

Der henvises til energidivisionens strategiplan 2021-2024 som blev godkendt i bestyrelsen den 15. september 2020.

I 2021 videreføres de overordnede målsætninger, hvor der konkret arbejdes med:

- Fortsat fokus på registrering af nærvedhændelser med henblik på forebyggelse af arbejdsmiljø- og miljøhændelser
- Fortsat fokus på sikkerhedsrunderinger med henblik på forebyggelse af arbejdsmiljø- og miljøhændelser
- Fortsat fokus på fælles og sammenhængende virksomhedskultur og identitet i Aalborg forsyning, herunder sammenflytning i fælles lokaler på Nefovej, enighed om fælles regler og procedurer for fælles administrative lokaler samt afholdelse af socialt arrangement i forbindelse med indflytning i de nye lokaler.
- Fortsat arbejde med en sammenhængende ledelseskæde baseret på leadership pipeline

Endvidere forventes Aalborg Forsyning at opnå certificering i ISO 45001 i 2021.

## **Menneskerettigheder**

### **Politik**

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi tilstræber ligeledes via personalepolitikken og CSR-politik, at vi ikke forsøger eller medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder.

Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

### **Arbejdstagerrettigheder**

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.

- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

### **Aktiviteter og resultater i 2020**

Energidivisionen har implementeret politikker og retningslinjer, herunder for benyttelse af arbejdsklausuler og kontrol heraf, med henblik på at modvirke risici for krænkelse af menneskerettighederne.

Retningslinjerne indebærer helt overordnet, at det i Aalborg Forsynings serviceselskab og associeret selskab til Aalborg Energi Holding A/S, Aalborg Service A/S, forudsættes, at arbejdsklausuler efter en konkret vurdering anvendes ved tilbudsindhentning på bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter, med en kontraktsum på 1 mio. kr. eller derover for alle virksomheder i Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsynings arbejdsklausuler har til formål at sikre løn- og arbejdsvilkår mv. svarende som minimum til det, der følger af de danske overenskomster på området, gældende for medarbejdere, der måtte være beskæftiget med løsning af den udbudte opgave.

Aalborg Service A/S sikrer således ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, så krænkelse af menneskerettighederne minimeres.

Aalborg Service A/S er underlagt instruktion af Aalborg Kommune, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Vand Holding A/S. Aalborg Kommunes politik vedrørende arbejdsklausuler mv. i forbindelse med udbud er således også gældende for Aalborg Forsyning. Der har i 2020 hverken været brud på retningslinjerne eller personalepolitikken.

### **Aktiviteter i fremtiden**

Foruden fortsat at bestræbe at leve op til de beskrevne politikker, vil Aalborg Energi Holding A/S i 2021 indarbejde en proces for due diligence i form af jævnlige indvirkningsanalyser, som beskriver energidivisionens risici for negative indvirkninger på blandt andet menneskerettigheder og hvordan disse risici håndteres.

Der vil i 2021 arbejdes videre med at indarbejde kravene i UNGPs/OECD-standarden udbuds-processer.

Jf. desuden afsnittet om bekæmpelse af korruption, som uddyber Aalborg Forsynings CSR-forpligtelser.

## **Bekæmpelse af korruption**

### **Politik**

Aalborg Forsyning tager stærk afstand fra alle former for korruption og bestikkelse, og lever til enhver tid op til den nye ansvarlige og bæredygtige Udbuds- og Indkøbspolitik for Aalborg Forsyning, som kan findes på følgende hjemmeside: <https://www.aalborgforsyning.dk/om-aalborg-forsyning/politikker/udbuds-og-indkobspolitik.aspx>.

Politikken tager udgangspunkt i Aalborg Kommunes tilsvarende politik fra september 2018, men udtrykker de særlige visioner og forretningsmæssige behov, Aalborg Forsyning har på indkøbsområdet.

Alle indkøb skal således være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

### **Aktiviteter og resultater i 2020**

Aalborg Forsyning har i 2020 tiltrådt en ny ansvarlig og bæredygtig CSR-politik og Code of Conduct for forretningsrelationer, som er godkendt i bestyrelser og politisk udvalg, herunder bestyrelsen for Aalborg Energi Holding A/S.

CSR-politikken forpligter Aalborg Energi Holding A/S til blandt andet at forholde sig til negative indvirkninger på korrupsion, i henhold til de internationalt anerkendte principper om menneskerettigheder, miljø og antikorrupsion (UNGPs/OECD). Aalborg Forsynings Code of Conduct stiller samme forventninger til Aalborg Forsynings Forretningsrelationer, hvorfor Aalborg Energi Holdings søsterselskab, Aalborg Service A/S, i 2020 påbegyndte arbejdet med at integrere klausuler for forretningsrelationer i udbud/kontrakter.

I den opdaterede politik fremgår det bl.a. at Aalborg Forsyning til enhver tid følger de obligatoriske udelukkelsesgrunde der er udstukket i EU's udbudsdirektiver. Det betyder i praksis at Aalborg Forsyning udelukker i samtlige EU-udbud ansøgere/tilbudsgivere der er dømt eller har vedtaget bødeforlæg for deltagelse i en kriminel organisation, bestikkelse, svig, terrorhandlinger, finansiering af terror, hvidvaskning, børnearbejde eller menneskehandel. Dette gælder også, når indkøbet gennemføres i henhold til forsyningsvirksomhedsdirektivets regler om EU-udbud.

Lager og Logistik, som er en del af Aalborg Service A/S, foretager desuden mange indkøb for vanddivisionen, energidivisionen og Aalborg Kommune, Miljø- og Energiforvaltningen, og således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korrupsion, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.

Forretningsgange og interne kontroller er ligeledes med til at sikre blandt andet funktionsadskillelse i den daglige drift, så en given medarbejder for eksempel ikke både kan foretage kundeafregning og -udbetaling.

Aalborg Energi Holding A/S ser lav risiko i forbindelse med korrupsion, idet der er implementeret politikker, herunder retningslinjer for benyttelse af udelukkelsesgrunde, funktionsadskillelse og arbejdsklausuler og kontrol heraf, jf. afsnittet under menneskerettigheder, således korrupsion minimeres. Der har i 2020 hverken været forsøg på korrupsion eller bestikkelse, og alle udbud og indkøb er foretaget iht. førnævnte politik.

#### **Aktiviteter i fremtiden**

I 2021 vil energidivisionen fortsat medvirke til implementeringen af den nye CSR-politik og Code of Conduct og arbejde videre med at implementere egne processer på linje med UNGPs/OECD således, at energidivisionen kan identificere og redegøre for faktiske og potentielle indvirkninger på CSR-områderne for social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed, der kan være knyttet til Aalborg Service A/S' aktiviteter eller til samarbejdspartnere.

Konkret vil Aalborg Service A/S i 2021 iværksætte at klausuler for forretningsrelationer indarbejdes i nye udbud/kontrakter, ligesom der vil ske en kapacitetsudvikling af indkøbere sådan at de kommer til at besidde en basal forståelse for kravene i Code of Conduct for forretningsrelationer.

Som led i implementeringen af UNGPs/OECD-standarden og som dokumentation for at standarden efterleves, vil der i 2021 udarbejdes indvirkningsanalyser/due diligence for Energidivisionen på områderne social, miljømæssig og økonomisk bæredygtighed

Derudover vil Aalborg Service A/S desuden i løbet af 2021, etablere et dialogforum for samfundsansvar, som også vil dække Energidivisionen. Dermed sikres, at personer der måtte have været udsat for negative indvirkninger, får en effektiv klageadgang, som UNGPs/OECD-standarden stiller krav om.

UNGPs/OECD-standarden forventes at være fuldt implementeret i Aalborg Forsyning ved udgangen af 2022.

#### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §99b**

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40% i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

Bestyrelsen, der tiltrådte 31. december 2017, består af 8 politisk udpegede medlemmer og 4 medarbejdervalgte repræsentanter. Bestyrelsen består således af 10 mænd og 2 kvinder.

De politisk udpegede medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket virksomheden ingen indflydelse har på.

Aalborg Energi Holding A/S har i gennemsnit beskæftiget 213 medarbejdere i 2020, hvoraf størstedelen af mænd. På samme vis som i bestyrelsen, tilstræber Aalborg Energi Holding A/S, at medarbejderstaben udgør en afbalanceret kønssammensætning og der arbejdes derfor på at øge andelen af kvinder i selskabet.

Ved udgangen af 2020 bestod ledelseslaget funktionschefer af 5 personer hvoraf ingen er kvinder. Dette er uændret i forhold til 2019.

Aalborg Energi Holding A/S er underlagt Aalborg Kommunes HR-strategi, der fortæller, hvordan Aalborg Kommune har fokus på udvikling og innovation gennem medarbejderudvikling, lederudvikling og udvikling af kommunens arbejdspladser. Ambitionen er, at Aalborg Kommune er en forandringsdygtig og attraktiv arbejdsplads, hvor der er plads til mangfoldighed og begejstring, og hvor trivsel og effektivitet er to sider af samme sag. Aalborg Energi Holding A/S støtter op om strategien og arbejder med at sikre at virksomheden fremstår som en attraktiv og kønsneutral arbejdsplads, hvor alle har lige muligheder for at avancere og gøre karriere. Eksempler på hvordan virksomheden konkret har arbejdet for at øge andelen af kvindelige ledere i 2020 er:

- Der er ved rekrutteringer, internt såvel som eksternt, anvendt kønsneutrale jobannoncer,
- Der er afholdt medarbejder- og leder-udviklingssamtaler, hvor trivsel og karrieremuligheder drøftes,
- Der tilbydes 1:1 samtaler efter behov, hvor medarbejdere kan adressere bekymringer eller aspirationer med direkte leder,
- Aalborg Energi Holding A/S har igen i 2020 samarbejdet med Aalborg Universitet med henblik på at øge interessen for branchen og Aalborg Kommune som arbejdsplads,
- Aalborg Energi Holding A/S tilbyder løbende muligheder for samarbejde med studerende om mulighed for praktik og projektskrivning.

På trods af disse indsatser, er der stadig en overvægt af mandlige medarbejdere, herunder også mandlige ledere. Aalborg Energi Holding vil fortsat i 2020 og fremover arbejde på at øge kønsbalancen blandt medarbejdere såvel som ledere.

## **Organisering – Bestyrelse og direktion**

Aalborg Forsyning, Energi er organiseret således, at der er en fælles bestyrelse med en fælles formand for alle selskaberne: Aalborg Energi Holding A/S, Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Green Hub Denmark A/S. Herudover er der en vicedirektør for Energi-koncernen, der samtidig er direktør for selskaberne.

## **Kapitalberedskab**

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 en soliditetsgrad på 6,4%.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 en likvid beholdning på 390,9 mio. kr. inklusiv værdipapirer. Det vurderes derfor at koncernen har en forsvarlig likvid for det kommende år.

## **Risici**

### **Driftsrisici**

Koncernen anvender på driftssiden store og anerkendte leverandører.

Konkurrencedygtige priser og rationel drift vil fortsat være det, der mindsker den driftsmæssige risiko for koncernen.

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S har pr. 31.12.2020 købt 50.000 tons kul fra kullageret svarende til en værdi på 4 mio. USD. I 1. kvartal 2021 er Nordjyllandsværket A/S yderligere forpligtet til at købe den resterende estimerede mængde på 126.000 tons kul svarende til en værdi på 10 mio. USD. Nordjyllandsværket A/S forventer herefter at kunne indkøbe kul til en mere fordelagtig pris end tidligere, da Energihandel har mulighed for



indkøb af kul hos flere parter. Yderligere forpligter Nordjyllandsværket A/S sig ikke længere til at aftage en bestemt mængde kul årligt og risikerer dermed ikke fremadrettet strafgebyrer ved for lidt indkøbt kul.

### **Markedsrisici**

Stordriftsfordele ved at være en del af Aalborg Energi Holding A/S er medvirkende til at sikre konkurrenceevnen.

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S indgår løbende aFRR-kontrakter, der historisk set har genereret store afkast. I perioder hvor Nordjyllandsværket A/S vinder en aFRRkontrakt påtager selskabet sig dog en risiko, da selskabet forpligter sig til at stille en bestemt mængde kapacitet til rådighed. I tilfælde af at Nordjyllandsværket A/S ikke kan levere den forpligtede rådighed (ved havari etc.), er Energinet nødsaget til at indhente rådighed hos anden leverandør. Nordjyllandsværket A/S er forpligtet til at betale for differencen imellem den indbudte pris, og omkostningen ved den af Energinet indhentede rådighed hos anden leverandør, i den periode Nordjyllandsværket ikke kan stille kapaciteten til rådighed. Nordjyllandsværket A/S' fokus er på sikker og stabil drift, hvilket er med til at minimere risikoen ved havari og dermed risikoen ved aFRR-kontrakterne.

### **Valutarisici**

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S' køb i udenlandsk valuta medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kursudviklingen primært i USD-dollar.

### **Finansielle risici**

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S har finansielle risici omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO2. Som følge heraf indgås der løbende finansielle kontrakter for at minimere disse i henhold til den politik, som er vedtaget i bestyrelsen.

I det daglige styres det i risikokomiteen under ledelse af direktør for Nordjyllandsværket A/S.

Herudover vurderes der ikke at være risici udover sædvanligt forekommende driftsrisici.

**Budget**

1. januar - 31. december

	<b>Internt regnskab 2020</b>	<b>Revurderet Budget 2020</b>	<b>Oprindeligt Budget 2020</b>
	1.000 kr.	03-11-2020 1.000 kr.	02-12-2020 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>			
Salg til Nordjyllandsværket A/S	87.176	85.588	93.206
Salg til Aalborg Varme A/S	72.622	74.611	75.907
Salg til Aalborg Decentrale Værker A/S	6.143	5.662	5.031
Salg til Aalborg Energicenter A/S	6.560	6.629	6.330
Salg til Aalborg Fjernkøling A/S	4.261	2.815	2.095
Salg til Aalborg Bygas A/S	7.122	6.329	5.806
Salg til Aalborg Green Hub Danmark A/S	64	64	46
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>183.949</b>	<b>181.696</b>	<b>188.422</b>
<b>Distributionsomkostninger</b>			
Lønomsomkostninger	-136.573	-131.529	-132.485
Tjenestemandspension - Administration og Service	-3.429	-3.408	-3.480
<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>-140.002</b>	<b>-134.937</b>	<b>-135.965</b>
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>43.947</b>	<b>46.759</b>	<b>52.457</b>
<b>Administrationsomkostninger</b>			
Administration	-28.526	-29.481	-32.974
Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	-13.485	-15.097	-16.824
Afskrivninger	-2.474	-2.474	-2.214
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>-44.485</b>	<b>-47.053</b>	<b>-52.012</b>
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>-537</b>	<b>-293</b>	<b>445</b>
Resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder*)	20.905	0	0
Andre driftsindtægter	1.258	1.183	916
Finansielle indtægter	10	10	0
Finansielle udgifter	-730	-900	-1.362
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>20.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*) Der budgetteres ikke med resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder, derfor er dette tillagt i budgettet.

## **Regnskab sammenholdt med budget – Moderselskabet**

Budgettet, der indgår i regnskabet, tager udgangspunkt i det af bestyrelsen godkendte revurderede budget 2020 af 11. november 2020. Af sammenligningsgrunde er ligeledes medtaget det oprindelige budget 2020 af 2. december 2019.

Regnskabet følger generelt budgettet jf. side 27. Der kan knyttes følgende kommentarer:

- Nettoomsætningen er 1,6 mio. lavere end budgetteret, hvilket primært skyldes lavere ydelsesaftale end budgetteret
- Distributionsomkostningerne er 5,0 mio. højere end budgetteret, hvilket primært skyldes feriepengeregulering.
- Administrationsomkostningerne er 2,6 mio. kr. lavere end budgetteret, hvilket blandt andet skyldes færre omkostninger til konsulenter, kontingenter samt kantinen på Nefovej.

## **Væsentlige begivenheder og forholds indflydelse på årsregnskabet**

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Efter balancedagen er det besluttet, at alle medarbejdere fra Aalborg Energi Holding A/S skal samles i Aalborg Service A/S. Overdragelsen af medarbejderne til Aalborg Service A/S vil medføre færre omkostninger til lønninger, men tilsvarende en lavere nettoomsætning. Ændringen forventes derfor ikke at få væsentlig indvirkning på selskabets finansielle stilling og udvikling.

### **Den forventede økonomiske udvikling**

Aalborg Energi Holding A/S forventer et nul-resultat for 2021.

Nordjyllandsværket A/S har igangsat et arbejde vedrørende at vurdere den fremtidige nedrivningsforpligtelse, som konsekvens af købet af arealer, administrationsbygning mv. fra Aalborg Havn A/S pr. 1. juli 2019.

Nordjyllandsværket A/S vurderer umiddelbart, at nedrivningsforpligtelsen bør være mindre end den oprindelige forpligtelse på 136,5 mio. kr., som blev fastsat i forbindelse med købet fra Vattenfall A/S pr. 1. januar 2016. Dette skal ses i lyset af, at der nu skal tages højde for, at Aalborg Havn A/S i henhold til den seneste aftale, har nedrivningsforpligtelsen for oliesiloer og hele kulhavne området samt at den nuværende kraftværksgrund ændre status til den grønne omstilling, således hele grundområdet bevares til et grønt bæredygtigt formål. I regnskabet er nedrivningsforpligtelsen pr. 31.12.2020 indregnet til 104 mio. kr.

Herudover forventes at datterselskaberne, herunder Nordjyllandsværket A/S giver et overskud på samlet ca. 5-10 mio. kr. i 2021.

## Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Koncern 2019	Koncern 2020		Moder- selskab 2020	Moder- selskab 2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>Note</b>		
1.240.062	1.185.871	1 Nettoomsætning	183.949	169.738
-942.213	-908.618	2 Produktionsomkostninger	0	0
<b>297.850</b>	<b>277.254</b>	<b>Bruttoresultat</b>	<b>183.949</b>	<b>169.738</b>
-200.386	-170.625	3 Distributionsomkostninger	-140.002	-129.665
-84.937	-82.400	4 Administrationsomkostninger	-44.485	-40.154
<b>12.527</b>	<b>24.229</b>	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-537</b>	<b>-81</b>
41.986	57.377	5 Andre driftsindtægter	1.258	519
-4.446	-33.646	6 Andre udgifter	0	0
<b>50.067</b>	<b>47.960</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>720</b>	<b>437</b>
0	0	7 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	20.905	24.778
2.151	2.643	8 Finansielle indtægter	10	1
-19.820	-24.184	9 Finansielle omkostninger	-730	-438
<b>32.397</b>	<b>26.419</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>20.905</b>	<b>24.778</b>
-7.636	-5.525	10 Skat af årets resultat	-12	-17
<b>24.761</b>	<b>20.893</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>20.893</b>	<b>24.761</b>

## Balance

31. december

Koncern 2019	Koncern 2020		Moder- selskab 2020	Moder- selskab 2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>AKTIVER</b>		
		Note		
		<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		
		<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
345.633	343.339	11 Grunde og bygninger	65.130	65.710
1.154.458	1.136.575	11 Produktionsanlæg og maskiner	0	0
8.632	13.911	11 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.375	2.700
83.407	153.827	11 Materielle anlæg under udførelse	34.361	4.796
<b>1.592.130</b>	<b>1.647.652</b>	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>105.866</b>	<b>73.206</b>
		<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
0	0	12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	155.644	132.321
185	942	12 Kapitalandele i associerede virksomheder	185	185
737	11	12 Øvrige kapitalandele	0	0
94.954	93.945	13 Andre tilgodehavender	0	0
<b>95.876</b>	<b>94.898</b>	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>155.829</b>	<b>132.506</b>
<b>1.688.006</b>	<b>1.742.550</b>	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>261.695</b>	<b>205.711</b>
		<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		
		<b>Varebeholdninger</b>		
17	30.099	Råvare og hjælpematerialer	0	0
<b>17</b>	<b>30.099</b>	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Tilgodehavender</b>		
190.134	170.359	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	39	87
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.302	9.933
0	0	Tilgodehavender selskabsskat hos tilknyttede	10.835	446
11.733	2.008	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	0
92.854	80.729	14 Andre tilgodehavender	1.164	0
<b>294.721</b>	<b>253.096</b>	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>17.341</b>	<b>10.465</b>
<b>268.588</b>	<b>334.513</b>	<b>Værdipapirer</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>99.806</b>	<b>56.362</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>7.190</b>
<b>663.132</b>	<b>674.069</b>	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>17.341</b>	<b>17.656</b>
<b>2.351.139</b>	<b>2.416.620</b>	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>279.035</b>	<b>223.367</b>

## Balance

31. december

Koncern 2019	Koncern 2020		Moder- selskab 2020	Moder- selskab 2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>PASSIVER</b>		
		<b>Note</b>		
		<b>EGENKAPITAL</b>		
101.001	101.001	15 Virksomhedskapital	101.001	101.001
0	16	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	121.629	98.305
0	2.420	Dagsværdireserve regnskabsmæssig sikring	0	0
29.299	50.176	Overført resultat	-69.018	-69.006
<b>130.300</b>	<b>153.613</b>	<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>153.613</b>	<b>130.300</b>
		<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>		
23.257	19.986	17 Hensættelser til udskudt skat	871	463
709.172	103.780	18 Andre hensatte forpligtelser	0	0
91.038	90.030	19 Ikke opkrævet tjenestemandspension	0	0
<b>823.468</b>	<b>213.796</b>	<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b>871</b>	<b>463</b>
		<b>GÆLD</b>		
		<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
942.318	859.309	20 Langfristet bankgæld	5.990	12.300
90.784	694.454	21 Anden gæld	12.791	4.347
<b>1.033.101</b>	<b>1.553.763</b>	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>18.781</b>	<b>16.647</b>
		<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
5.752	0	Bankgæld	8.490	0
57.265	127.519	Kortfristet andel af langfristet bankgæld	50.820	50.800
2.026	2.305	Andel af byggemodnings- og investeringsbidrag	0	0
27.171	28.037	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0
0	0	Gæld til associerede virksomheder	85	415
234.409	235.193	Leverandører af varer og tjenesteydelser	10.078	2.737
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.056	4
1.584	9.479	Skyldig skat	9.479	0
0	0	Skyldig sambeskatning	960	0
9.083	49.361	Reguleringsmæssige overdækninger	0	0
26.980	37.689	22 Anden gæld	24.803	22.002
0	5.866	Periodeafgrænsningsposter	0	0
<b>364.270</b>	<b>495.449</b>	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>105.771</b>	<b>75.958</b>
<b>1.397.372</b>	<b>2.049.212</b>	<b>GÆLD I ALT</b>	<b>124.552</b>	<b>92.605</b>
<b>2.351.139</b>	<b>2.416.620</b>	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>279.035</b>	<b>223.367</b>
		16 Forslag til resultatdisponering		
		23 Afledte finansielle instrumenter		
		24 Eventualaktiver		
		25 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
		26 Nærtstående parter		

## Pengestrømsopgørelse

31. december

Koncern 2019 1.000 kr.	Koncern 2020 1.000 kr.		Moder- selskab 2020 1.000 kr.	Moder- selskab 2019 1.000 kr.
24.761	20.893	<b>Driftsaktiviteter</b>		
94.788	157.692	27 Årets resultat	20.893	24.761
-30.482	36.175	28 Reguleringer	-17.699	-23.545
<b>89.067</b>	<b>214.761</b>	Ændring i driftskapital	23.269	6.800
		<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>26.463</b>	<b>8.016</b>
2.151	2.643	Renteindbetalinger og lignende	10	1
-19.642	-24.184	Renteomkostninger og lignende	-730	-438
<b>71.576</b>	<b>193.220</b>	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>25.743</b>	<b>7.579</b>
0	0	Betalt selskabsskat	0	0
<b>71.576</b>	<b>193.220</b>	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>25.743</b>	<b>7.579</b>
		<b>Investeringsaktiviteter</b>		
-411.878	-193.921	Køb af materielle anlægsaktiver	-35.134	-72.597
21.564	13.982	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
0	27.486	Salg af materielle anlægsaktiver	0	0
-13.037	221	Afholdte omkostninger til nedrivning	0	0
<b>-403.350</b>	<b>-152.232</b>	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-35.134</b>	<b>-72.597</b>
		<b>Finansieringsaktiviteter</b>		
409.846	0	Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	0	63.100
-101.036	-5.752	Indfrielse af gæld hos kreditinstitutter	0	0
-4.144	-12.755	Afdrag af gæld til kreditinstitutter	-6.290	0
<b>304.666</b>	<b>-18.506</b>	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.290</b>	<b>63.100</b>
<b>-27.108</b>	<b>22.482</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-15.681</b>	<b>-1.918</b>
395.501	368.393	Likvide beholdninger, primo	7.190	9.108
<b>368.393</b>	<b>390.875</b>	<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	<b>-8.490</b>	<b>7.190</b>
		<b>Likvider specificeres således:</b>		
268.588	334.513	Værdipapirer	0	0
99.806	56.362	Likvide beholdninger	0	7.190
0	0	Kortfristet bankgæld	-8.490	0

## Egenkapitalopgørelse

Virksom- hedskapi- tal	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.

### Moderselskab

<b>Egenkapital, pr. 1. januar 2020</b>	<b>101.001</b>	<b>98.305</b>	<b>-69.006</b>	<b>130.300</b>
Overført, jf. resultatdisponering	0	20.905	-12	20.893
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi pri	0	7.757	0	7.757
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ult	0	-4.655	0	-4.655
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-682	0	-682

<b>Egenkapital, pr. 31. december 2020</b>	<b>101.001</b>	<b>121.629</b>	<b>-69.018</b>	<b>153.613</b>
---	----------------	----------------	----------------	----------------

Virksom- hedskapi- tal	Dagsværdi- reserve regnskabs- mæssig sikring	Reserve for nettopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.

### Koncern

<b>Egenkapital, pr. 1. januar 2020</b>	<b>101.001</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.299</b>	<b>130.300</b>
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	16	20.877	20.893
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi pri	0	7.757	0	0	7.757
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ult	0	-4.655	0	0	-4.655
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-682	0	0	-682

<b>Egenkapital, pr. 31. december 2020</b>	<b>101.001</b>	<b>2.420</b>	<b>16</b>	<b>50.176</b>	<b>153.613</b>
---	----------------	--------------	-----------	---------------	----------------



## Noter

1. januar - 31. december

Koncern 2019 1.000 kr.	Koncern 2020 1.000 kr.		Moder- selskab 2020 1.000 kr.	Moder- selskab 2019 1.000 kr.
		<b>NOTE 1 - Nettoomsætning</b>		
0	0	Ydelsesaftaler	183.949	169.738
909.585	911.334	Salg af varme og gas detail	0	0
46.479	-40.278	Regulering af over-/overdækning	0	0
-6.102	9.028	Regulering af tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	0	0
255.346	284.826	Elsalg mv.	0	0
1.595	2.026	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
18.580	12.160	Stikledningsbidrag	0	0
8.389	829	Arbejde for 3. mand	0	0
6.192	5.946	Øvrige indtægter	0	0
<b>1.240.062</b>	<b>1.185.871</b>	<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>183.949</b>	<b>169.738</b>
		<b>NOTE 2 - Produktionsomkostninger</b>		
146.277	194.258	Køb af varme og naturgas	0	0
18.272	23.473	Køb af energibesparelser	0	0
136.423	143.306	Drift og vedligeholdelse af anlæg	0	0
567.912	472.058	Egenproduktion (el, varme, bygas)	0	0
73.328	75.522	Afskrivninger	0	0
<b>942.213</b>	<b>908.618</b>	<b>Produktionsomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 3 - Distributionsomkostninger</b>		
0	0	Lønomsomkostninger	134.435	125.134
0	0	Tjenestemandspension - Administration & Service	3.429	3.421
1.110	2.137	Ændring feriepenge- og afspadsering	2.137	1.110
149.051	132.117	Vedligeholdelse af ledninger og målere mv.	0	0
13.997	1.729	Arbejde for 3. mand	0	0
36.228	34.641	Afskrivninger	0	0
<b>200.386</b>	<b>170.625</b>	<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>140.002</b>	<b>129.665</b>
		<b>NOTE 4 - Administrationsomkostninger</b>		
25.793	29.533	Administration	20.362	17.745
1.477	1.616	Forsikringer	1.616	1.477
1.156	1.232	Konsulent	1.130	1.073
583	611	Revision	188	187
945	1.293	Advokat	1.013	510
2.042	3.036	IT	3.036	2.042
2.409	1.181	Uddannelse, møder og rejser	1.181	2.409
49.500	41.318	Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	13.485	13.933
1.032	2.579	Afskrivninger	2.474	779
<b>84.937</b>	<b>82.400</b>	<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>44.485</b>	<b>40.154</b>

## Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2019 1.000 kr.	Koncern 2020 1.000 kr.		Moder- selskab 2020 1.000 kr.	Moder- selskab 2019 1.000 kr.
		<b>Medarbejderforhold</b>		
		<b>Personaleomkostninger</b>		
115.542	126.903	Lønninger	126.903	115.542
11.982	12.819	Pension	12.819	11.982
966	629	Andre omkostninger til social sikring	629	966
350	216	Andre personaleomkostninger	216	350
<b>128.840</b>	<b>140.568</b>	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>140.568</b>	<b>128.840</b>
		<b>Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster</b>		
64.526	73.760	Produktionsomkostninger	0	0
55.131	57.831	Distributionsomkostninger	138.329	126.484
9.183	8.977	Administrationsomkostninger	2.239	2.356
<b>128.840</b>	<b>140.568</b>	<b>Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster i alt</b>	<b>140.568</b>	<b>128.840</b>
<b>208</b>	<b>213</b>	<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>213</b>	<b>208</b>
<b>543</b>	<b>562</b>	<b>Vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>562</b>	<b>543</b>
		Direktions- og bestyrelseshonorar udbetales i Aalborg Energi Holding A/S og fordeles via ydelsesaftale til de respektive selskaber		
		<b>NOTE 5 - Andre indtægter</b>		
781	834	Udlejning af antenneplads	0	0
111	105	Lejeindtægter	0	101
7.330	-41.454	Forsikringserstatninger, Blok 3	0	0
33.764	97.891	Øvrige	1.258	418
<b>41.986</b>	<b>57.377</b>	<b>Andre indtægter i alt</b>	<b>1.258</b>	<b>519</b>
		<b>NOTE 6 - Andre udgifter</b>		
839	1.614	Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	0
0	2.791	Køb vedrørende tidligere år	0	0
3.607	29.241	Laboratorie, Aalborg Havn mv.	0	0
<b>4.446</b>	<b>33.646</b>	<b>Andre udgifter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2019 1.000 kr.	Koncern 2020 1.000 kr.		Moder- selskab 2020 1.000 kr.	Moder- selskab 2019 1.000 kr.
		<b>NOTE 7 - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
0	0	Nordjyllandsværket A/S	22.438	24.609
0	0	Aalborg Varme A/S	0	540
0	0	Aalborg Naturgas Salg A/S	-223	-18
0	0	Aalborg Fjernkøling A/S	-1.310	-352
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>20.905</b>	<b>24.778</b>
		<b>NOTE 8 - Finansielle indtægter</b>		
1.334	1.921	Afkast fra Danske Capital, herunder urealiseret	0	0
89	31	Resultat kapitalandel	0	0
728	691	Renteindtægter, kursregulering mv.	10	1
<b>2.151</b>	<b>2.643</b>	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>10</b>	<b>1</b>
		<b>NOTE 9 - Finansielle omkostninger</b>		
13.669	18.032	Andre renteudgifter, gebyrer, kursregulering mv.	730	438
6.151	6.151	Garantiprovision	0	0
<b>19.820</b>	<b>24.184</b>	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>730</b>	<b>438</b>
		<b>NOTE 10 - Skat af årets resultat</b>		
1.584	8.797	Årets aktuelle skat	-397	-446
0	0	Regulering vedr. tidligere år	0	0
6.051	-3.271	Regulering af udskudt skat	408	463
<b>7.636</b>	<b>5.525</b>	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>12</b>	<b>17</b>
9.307	682	Skat af egenkapitalbevægelser	682	9.307
<b>16.943</b>	<b>6.207</b>	<b>Årets skat</b>	<b>682</b>	<b>9.307</b>

## Noter (fortsat)

### NOTE 11 - Materielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg og drifts- materiel	Materielle anlæg under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	66.000	0	3.522	4.796	74.318
Tilgang i året	0	0	5.569	35.134	40.703
Afgang i året	0	0	0	-5.569	-5.569
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>66.000</b>	<b>0</b>	<b>9.091</b>	<b>34.361</b>	<b>109.452</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	290	0	822	0	1.112
Årets af- og nedskrivninger	580	0	1.894	0	2.474
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0	0
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>870</b>	<b>0</b>	<b>2.716</b>	<b>0</b>	<b>3.586</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>65.130</b>	<b>0</b>	<b>6.375</b>	<b>34.361</b>	<b>105.866</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>65.710</b>	<b>0</b>	<b>2.700</b>	<b>4.796</b>	<b>73.206</b>

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg og drifts- materiel	Materielle anlæg under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	355.663	1.567.275	30.792	83.407	2.037.137
Overførsel	0	0	0	0	0
Tilgang i året	875	113.407	9.219	172.222	295.723
Afgang i året	0	-31.091	-32	-92.794	-123.917
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>356.538</b>	<b>1.649.591</b>	<b>39.979</b>	<b>162.835</b>	<b>2.208.943</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	10.030	412.818	22.160	0	445.008
Årets af- og nedskrivninger	3.169	106.034	3.908	9.008	122.119
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-5.836	0	0	-5.836
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>13.199</b>	<b>513.016</b>	<b>26.068</b>	<b>9.008</b>	<b>561.291</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>343.339</b>	<b>1.136.575</b>	<b>13.911</b>	<b>153.827</b>	<b>1.647.652</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>345.633</b>	<b>1.154.457</b>	<b>8.632</b>	<b>83.407</b>	<b>1.592.129</b>

**Noter (fortsat)****NOTE 12 - Finansielle anlægsaktiver****Moderselskab**

	Datter- virksom- heder 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	34.016	185	34.201
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december	<b>34.016</b>	<b>185</b>	<b>34.201</b>
Værdireguleringer 1. januar	98.305	0	98.305
Årets resultat	20.905	0	20.905
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	2.420	0	2.420
Værdireguleringer 31. december	<b>121.629</b>	<b>0</b>	<b>121.629</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>155.645</b>	<b>185</b>	<b>155.830</b>

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

	Hjemsted	Ejerandel	Virksom- hedskapi- tal	Egenkapital	Årets resultat	Aalborg Energi Holding A/S' andel	
						Egenkapital	Årets resultat
		(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)	(1.000 kr.)
Nordjyllandsværket A/S	Aalborg	100%	500	111.258	22.438	111.258	22.438
Aalborg Varme A/S	Aalborg	100%	35.000	26.506	0	26.506	0
Aalborg Decentrale Værker A/S	Aalborg	100%	500	800	0	800	0
Aalborg Energicenter A/S	Aalborg	100%	1.000	1.000	0	1.000	0
Aalborg Fjernkøling A/S	Aalborg	100%	501	13.425	-1.310	13.425	-1.310
Green Hub Denmark A/S	Aalborg	100%	500	178	-223	178	-223
Aalborg Bygas A/S	Aalborg	100%	1.000	2.477	0	2.477	0
						<b>155.644</b>	<b>20.905</b>

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Aalborg Service A/S	Aalborg	37,0%	500	500	0	185	0
Emineral A/S*	Aalborg	16,7%	600	4.539	187	757	31

\*Emineral A/S ejes af Nordjyllandsværket A/S med 16,7%. Jf. ejerftale udgør stemmeandel 25,0% hvorfor Emineral A/S medtages som associeret selskab.

**Koncern**

	Øvrige kapitalandele 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	11	926	937
Kostpris 31. december	<b>11</b>	<b>926</b>	<b>937</b>
Værdireguleringer 1. januar	0	-15	-16
Årets resultat	0	31	31
Værdireguleringer 31. december	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>11</b>	<b>942</b>	<b>953</b>

**Noter (fortsat)**

Koncern	Koncern		Moder-selskab	Moder-selskab
2019	2020		2020	2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
3.916	3.916	<b>NOTE 13 - Andre tilgodehavender</b>		
		Administration og Service	0	0
		i akstrettede vedrørende		
91.038	90.030	tjenestemandspensionsforpligtelse	0	0
<b>94.954</b>	<b>93.945</b>	<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 14 - Andre tilgodehavender</b>		
1.319	0	Tilgodehavende moms og afgifter	1.164	0
91.485	80.679	Andre tilgodehavender	0	0
50	50	Sikkerhedsstillelse SKAT	0	0
<b>92.854</b>	<b>80.729</b>	<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>1.164</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 15 - Egenkapital</b>		
<b>101.001</b>	<b>101.001</b>	Virksomhedskapitalen består af 101.001 aktier á nominelt DKK 1.000	<b>101.001</b>	<b>101.001</b>

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Virksomhedskapital, primo	101.001	101.000	101.000	100.000
Kapitalforhøjelse	0	1	0	1.000
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital, ultimo</b>	<b>101.001</b>	<b>101.001</b>	<b>101.000</b>	<b>101.000</b>

Koncern	Koncern		Moder-selskab	Moder-selskab
2019	2020		2020	2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
0	0	<b>NOTE 16 - Forslag til resultatdisponering</b>		
		Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	20.905	68.123
24.761	20.893	Overført resultat	-12	0
<b>24.761</b>	<b>20.893</b>	<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>20.893</b>	<b>68.123</b>
		<b>NOTE 17 - Hensættelse til udskudt skat</b>		
7.899	23.257	Hensættelse til udskudt skat, pr. 1. januar	463	0
9.307	0	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
6.051	-3.271	Indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsåret	408	0
<b>23.257</b>	<b>19.986</b>	<b>Hensættelse til udskudt skat, pr. 31. december</b>	<b>871</b>	<b>0</b>

**Noter (fortsat)**

<b>Koncern</b>			<b>Moder-selskab</b>	
<b>2019</b>	<b>2020</b>		<b>2020</b>	<b>2019</b>
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 18 - Andre hensatte forpligtelser</b>		
129.631	116.595	Nedrivningsforpligtelse pr. 1. januar	0	0
-13.036	-12.815	Påbegyndt nedrivning i regnskabsåret	0	0
<b>116.595</b>	<b>103.780</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 19 - Ikke opkrævet tjenestemandspension</b>		
92.629	91.038	Pensionsforpligtelse primo	0	0
-1.591	-1.008	Årets genberegning af forpligtelse	0	0
91.038	90.030	Årets netto-hensættelse	0	0
0	0	<b>Ikke opkrævet tjenestemandspension ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>91.038</b>	<b>90.030</b>			
		<b>NOTE 20 - Gæld til kreditinstitutter</b>		
594.101	505.341	Efter 5 år	0	0
348.217	353.968	Mellem 1 og 5 år	5.990	12.300
942.318	859.309	Langfristet del	5.990	12.300
57.265	127.519	Inden for 1 år	50.820	50.800
<b>999.583</b>	<b>986.828</b>		<b>56.810</b>	<b>63.100</b>
		<b>NOTE 21 - Anden gæld langfristet</b>		
592.577	583.548	Tidsmæssige forskelle langfristet del	0	0
51.311	58.025	Byggemodningsbidrag	0	0
4.347	12.791	Feriepengeforpligtelse (indefrysningår)	12.791	4.347
35.127	40.090	Investeringsbidrag	0	0
<b>683.361</b>	<b>694.454</b>	<b>Anden gæld i alt</b>	<b>12.791</b>	<b>4.347</b>
78.334	88.893	Efter 5 år	0	0
8.103	9.222	Mellem 1 og 5 år	0	0
<b>86.437</b>	<b>98.115</b>	Langfristet del	0	0
2.026	2.305	Inden for 1 år	0	0
<b>88.463</b>	<b>100.420</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 22 - Anden gæld kortfristet</b>		
2	2	Depositum Dansk Beredskabskommunikation	0	0
15	15	Depositum TDC Mobil A/S	0	0
1.260	1.869	Anden gæld	0	0
7.757	4.655	Sikringsinstrumenter	0	0
0	6.345	Skyldig moms og afgifter	0	4.056
786	13.019	Skyldige lønposter	13.019	786
17.160	11.784	Skyldige feriepenge og afspadsering mv.	11.784	17.160
<b>26.980</b>	<b>37.689</b>	<b>Anden gæld i alt</b>	<b>24.803</b>	<b>22.002</b>

## Noter (fortsat)

Koncern	Koncern		Moder-selskab	Moder-selskab
2019	2020		2020	2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 23 - Afledte finansielle instrumenter</b>		
		Nordjyllandsværket A/S har indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutatermins-forretninger og futures. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:		
		Forward kontrakter i alt		
7.757	4.655		0	0

Forward kontrakterne er indgået til sikring af prisen på fremtidigt køb af kul og CO2 til brug for produktionen, samt sikring af prisen på efterfølgende salg af el.

Der er foretaget prissikring af det forventede køb af kul til den varmebundne produktion, for en periode der strækker sig over de næstkommende regnskabsår, i henhold til selskabets interne risikopolitik.

### NOTE 24 - Eventualaktiver

#### Moderselskab

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2020.

#### Koncern

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2020.

### NOTE 25 - Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

#### Moderselskab

Aalborg Energi Holding A/S har stillet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller sikkerhed for alle de forpligtelser Nordjyllandsværket A/S har eller får efter Energistyrelsens produktionsbevilling, og øvrig lovgivning, for så vidt angår nedtagelse af anlægget. Forpligtelsen er begrænset til 136,5 mio. kr. i 2015, hvilket opskrives med 3% årligt til 153,7 mio. kr. pr. 31. december 2020. Aalborg Energi Holding A/S har desuden stillet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller sikkerhed for, at den fornødne tekniske kapacitet til drift og vedligehold af Nordjyllandsværket altid er til stede.

Aalborg Energi Holding A/S har afgivet moderselskabserklæring overfor Handelsbanken, hvori Aalborg Energi Holding A/S forpligter sig til at opfylde de forpligtelser, som Nordjyllandsværket A/S påtager sig overfor Handelsbanken, såfremt Nordjyllandsværket A/S ikke selv er i stand til det.

Selskabet kautionerer ubegrænset for datterselskaberne Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Bygas A/S, Green Hub Denmark A/S og Nordjyllandsværket A/S' bankgæld til Danske Bank.

Aalborg Energi Holding A/S har stillet selvskyldnerkaution for Aalborg Varme A/S' gæld til realkreditinstitutter



## Noter (fortsat)

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 stillet en garanti overfor Vattenfall Energy Trading GmbH på maksimalt 10 mio. Euro.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 stillet en garanti overfor Ørsted Salg og Service A/S på maksimalt 10 mio. kr.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 stillet en garanti overfor Danske Commodities A/S på maksimalt 7,5 mio. kr.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 stillet en garanti overfor Statkraft på maksimalt 5 mio. EUR.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2020 afgivet støtteerklæring over for datterselskabet Green Hub Denmark A/S til sikring af datterselskabets likviditet. Erklæringen er gældende frem til den 31.05.2022.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S og Aalborg Green Hub Denmark A/S som datterselskaber. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskatteloven ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter, kildeskatter på udbytter og renter for de sambeskattede selskaber.

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:

Indenfor 1 år

Mellem 1 og 5 år

Efter 5 år

	2020	2019
	1.000 kr.	1.000 kr.
	2.251	1.885
	4.514	4.933
	0	53

## Koncern

Nordjyllandsværket A/S har pr. 1. juli 2019 indgået kontrakt vedr. leje af kulpladsarealerne med Aalborg Havn A/S. Lejemålet er for Nordjyllandsværket A/S uopsigeligt fra aftalens ikrafttræden til og med 2028. Lejer er fra og med 2026 er berettiget til at reducere det lejedes størrelse under forudsætning af, at Aalborg Havn A/S kan anvende arealerne til alternativ udlejning, herunder også til andre formål. Den årlige leje er aftalt kr. 5.660.869,56 ekskl. moms pr. år.

Pr. 1. juli 2019 har Nordjyllandsværket A/S indgået drifts- og forsyningsaftale med Aalborg Havn Logistik A/S vedr. håndtering af kul på kajanlægget, herunder betjening af kulkraner. Aftalen løber til og med 2028. Nordjyllandsværket A/S garanterer en årlig vareafgift på minimum DKK 5.792.000 ekskl. moms, svarende til en årlig godsgaranti på 800.000 ton. Endvidere er Nordjyllandsværket A/S forpligtet til at benytte personel, der er stillet til rådighed af Aalborg Havn Logistik A/S, til stevedorearbejde forbundet med disse funktioner.

Nordjyllandsværket A/S har overfor SKAT stillet en garanti på 50.000 kr. Sikkerheden er stillet til honorering af §3, stk. 11 i mineralolieafgiftsloven.

Nordjyllandsværket A/S har overfor Miljø- og Fødevarerministeriet stillet garanti på 2.985.375 kr. Garantien er stillet i medfør af deponeringsbekendtgørelsens §8, stk. 1 efter Miljøbeskyttelsesloven §41, stk. 1.

Nordjyllandsværket A/S har pr. 31. december 2020 en garanti overfor Nord Pool A/S på i alt 940.290 EUR.

Nordjyllandsværket A/S har stillet prorata selvskyldnerkaution overfor Eminent A/S på 1.300.000 kr.

Til sikkerhed for Aalborg Varme A/S' gæld til Realkredit Danmark har Aalborg Varme A/S stillet pant nomiel for 321.269.000 kr. med sikkerhed i selskabets grunde og bygninger samt tekniske anlæg.

Nordjyllandsværket A/S har pr. 31.12.2020 forpligtet sig til køb af kullageret af Vattefall Energy Trading GMBH estimeret til 176.000 tons til en værdi af 14.000.000 USD.

## Noter (fortsat)

	2020	2019
	1.000 kr.	1.000 kr.
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Indenfor 1 år	2.251	1.946
Mellem 1 og 5 år	4.514	4.933
Efter 5 år	0	53

## NOTE 26 - Nærtstående parter

Aalborg Kommune, Boulevarden 13, 9000 Aalborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse.

I årsrapporten oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncern	Koncern		Moder-selskab	Moder-selskab
2019	2020		2020	2019
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
0	0	<b>NOTE 27 - Pengestrømsopgørelse - regulering</b>		
-90	-31	Andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	-20.905	-24.778
-2.151	-2.643	Andel i kapitalandele	0	0
19.820	24.184	Renteindtægter og lignende indtægter	-10	-1
111.542	110.912	Renteomkostninger og lignende omkostninger	730	438
-1.595	-2.026	Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	2.474	779
0	0	Periodiseret investering- og byggemodningsbidrag	0	0
7.636	5.525	Reguleringer af skat tidligere år	0	0
0	-9.479	Skat af årets resultat	12	17
6.102	-9.028	Reguleringer af skyldig skat	0	0
-46.478	40.278	Ændring reguleringsmæssig overdækning	0	0
<b>94.788</b>	<b>157.692</b>	Ændring over-/underdækning	0	0
		<b>Reguleringer i alt</b>	<b>-17.699</b>	<b>-23.545</b>
		<b>NOTE 28 - Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
-11	-30.081	Ændring i varebeholdninger	0	0
-47.204	41.625	Ændring i tilgodehavender	3.961	15.227
43.297	785	Ændring i leverandører mv.	8.063	-7.097
-68.869	20.745	Andre ændringer i driftskapital	11.244	-1.331
42.305	3.102	Reguleringer af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0
<b>-30.482</b>	<b>36.175</b>	<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>23.269</b>	<b>6.800</b>

**Noter (fortsat)**

<b>Koncern</b>	<b>Koncern</b>		<b>Moder-</b>	<b>Moder-</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>		<b>selskabet</b>	<b>selskabet</b>
1.000 kr.	1.000 kr.		<b>2020</b>	<b>2019</b>
		<b>NOTE 29 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
414	267	Lovpligtig revision	50	49
140	0	Skatterådgivning	0	0
366	42	Andre ydelser	0	138
<b>919</b>	<b>309</b>	<b>Revisorhonorar i alt</b>	<b>50</b>	<b>187</b>

**NOTE 30 - Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Efter balancedagen er det besluttet, at alle medarbejdere fra Aalborg Energi Holding A/S skal samles i Aalborg Service A/S. Overdragelsen af medarbejderne til Aalborg Service A/S vil medføre færre omkostninger til lønninger, men tilsvarende en lavere nettoomsætning. Ændringen forventes derfor ikke at få væsentlig indvirkning på selskabets finansielle stilling og udvikling.

## **NOTE 31 - Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse stor C.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme praksis som sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for

tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser". Ændringen i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aalborg Energi Holding A/S samt de 100 % ejede dattervirksomheder Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Energicenter Aalborg A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Green Hub Denmark A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

I henhold til de nye bestemmelser i årsregnskabsloven er konsolidering for 2015 kun udarbejdet for perioden 1. december 2015 til 31. december 2015, hvor koncernstrukturen selskabsretsligt og skatteretligt har eksisteret.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Indtægter omfatter salg af periodiseret abonnement, varme, gas, el, rådgivning mv. samt periodiseret udlejning af personale og salg af administrative ydelser mv. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter, og med fradrag af rabatter.

Igangværende arbejde for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet.

Nettoomsætningen reguleres med en eventuel over-/underdækning samt ændring i tidsmæssige forskelle.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til løn samt indlejring af personale. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt til drift og vedligeholdelse af ledningsnet, pumpestationer, boringer m.m. samt afskrivninger.

### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til ledelse og bestyrelse, arbejdsgiverforening via KL samt direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring

### **Andre driftsindtægter/- udgifter**

Andre indtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter.

### **Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder**

Resultat i dattervirksomheder og associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne.

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Realiserede og urealiserede kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Endvidere indgår realiserede og urealiserede tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke er indgået til sikring af nettoomsætning eller produktionsomkostninger.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## **Balance**

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt anlæg og driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger til løn, vogne, materialer og ydelser leveret af underleverandører samt indirekte produktionsomkostninger. Anlægstilskud modregnes i aktivets anskaffelsessum.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivninger foretages lineært over levetiden med udgangspunkt i aktivernes ibrugtagningstidspunkt. Afskrivningsperioderne udgør:

Domicil- og tekniske bygninger	1-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-10 år

Scrapværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver, der afhændes eller skrottes, udgår af afskrivningsgrundlaget. Avance eller tab, opgøres som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Avance eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/- udgifter.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse omfatter anlæg, som endnu ikke er taget i brug samt ikke-anvendte reservedele.

### **Varelager**

Varelager indeholder egne varebeholdninger, som måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til netto-realiseringsværdi, hvis denne er lavere. Varebeholdninger består primært af kullager.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt øvrige kapital-andele værdiansættes efter den indre værdis metode, således at der i resultatopgørelsen og balancen medtages en forholdsmæssig andel af henholdsvis virksomhedernes resultat for året.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbyt-teudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en rets-lig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Opkrævningsret under andre tilgodehavender ud over 1 år vedrører tjenestemandspensioner, der er opført som forpligtelser ifølge uafdækkede pensionstilsagn, og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtelse.

Øvrige finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapi-rer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, men at den faktiske betalingsstørrelse samt faktiske betalingstidspunkt er usikkert.

Værdien af den hensatte forpligtelse vedrørende nedtagning og oprydning af produktionsanlæg indregnes under materielle aktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger.

### **Forpligtigelse til tjenestemandspensioner**

Pensionsforpligtelser vedrørende tidligere og nuværende tjenestemænd på udlånsordning fra Aalborg Kommune opføres som en hensat forpligtelse i balancen, og reguleres hvert år med en genberegning af pensionsforpligtelsen samt med fradrag af årets udbetalinger.

### **Langfristede gældsforpligtelser**

Lån indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Investerings- og byggemodningsbidrag opføres som anden gæld, der indtægtsføres over brugstiden på 30-50 år. Afskrivningsperioden afspejler de tilsvarende gennemsnitlige materielle anlægsaktiver.

### **Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger**

Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger opstår som følge af, at visse poster i årsregnskabet, herunder afskrivninger af selskabets anlæg, indregnes efter forskellige principper i hhv. årsregnskabet og ved opgørelse af varmeprisen i henhold til varmforsyningslovens regler herom. Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsregnskabet udtrykker således enten en udskudt eller fremrykket betaling fra forbrugerne i forhold til de regnskabsmæssige værdier i årsregnskabet, som vil udlignes over tid.

### **Regulatorisk over- og underdækning**

Årets over-/underdækning samt årets forskydning i tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger reguleres i selskabets nettoomsætning.

Den akkumulerede over- eller underdækning såvel som den akkumulerede tidsmæssige forskel i forbrugerbetalinger er udtryk for gæld til, henholdsvis et tilgodehavende hos forbrugerne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.



Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af indeståender i pengeinstitutter opført under aktiver samt værdipapirer opført under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.