

# Årsrapport 2019

## Aalborg Energi Holding A/S

Aalborg Energi Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

CVR-nr. 37189170

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 12/05-2020.

Thomas Bjørn Roldskov  
Dirigent

Udgiver: Aalborg Energi Holding A/S  
Udgivelse: 21. april 2020  
Sagsnr.: 2019-085102  
Dok.nr.: 2019-085102-3  
Titel: Årsrapport 2019

## Indholdsfortegnelse

1	Ledelsespåtegning.....	4
2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
3	Selskabsoplysninger.....	7
4	Koncernoversigt.....	9
5	Hoved- og nøgletal – Koncern.....	10
6	Ledelsesberetning.....	11
7	Resultatopgørelse.....	32
8	Balance.....	33
9	Pengestrømsopgørelse.....	35
10	Egenkapitalopgørelse.....	36
11	Noter.....	37

## 1 Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernen og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 21. april 2020

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Søren Gais Kjeldsen  
Direktør

Nørresundby, den 21. april 2020

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Lasse P. N. Olsen  
Formand

\_\_\_\_\_  
Ole Risager  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Thomas Andreasen

\_\_\_\_\_  
Lene Krabbe Dahl

\_\_\_\_\_  
Lasse Frimand Jensen

\_\_\_\_\_  
Claus Sørensen

\_\_\_\_\_  
Tobias Bøgeskov Eriksen

\_\_\_\_\_  
Carsten Kristensen

\_\_\_\_\_  
Vagn Andre Hjorth Hansen

\_\_\_\_\_  
Rose Marie Sloth Hansen

\_\_\_\_\_  
Jan Nymark Thaysen

\_\_\_\_\_  
Mads Klug



## 2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aalborg Energi Holding A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse

med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkludere vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 21. april 2020

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

---

Henrik Holst  
Statsautoriseret revisor  
Mne 9397

---

Claus Dalager  
Statsautoriseret revisor  
Mne 26745

### 3 Selskabsoplysninger

Aalborg Energi Holding A/S  
Stigsborg Brygge 5  
9400 Nørresundby

E-mail: [aalborgenergiholding@aalborg.dk](mailto:aalborgenergiholding@aalborg.dk)

Telefon: 99 31 94 00

CVR/SE-nr. 37 18 91 70

#### Aktionær og moderselskab

Aalborg Energi Holding A/S er 100 % ejet af Aalborg Kommune.

Aalborg Energi Holding A/S er moderselskab for koncernen, jf. koncernoversigt på side 10, hvor datterselskaberne omfatter:

- Nordjyllandsværket A/S
- Aalborg Varme A/S
- Aalborg Decentrale Værker A/S
- Aalborg Energicenter A/S
- Aalborg Fjernkøling A/S
- Aalborg Bygas A/S
- Aalborg Naturgas Salg A/S

#### Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af 8 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Efter den ekstraordinære generalforsamling den 31. december 2017 konstituerede bestyrelsen sig således:

Lasse Puertas Navarro Olsen – formand  
Ole Risager – næstformand  
Lene Krabbe Dahl  
Tobias Bøgeskov Eriksen  
Rose Marie Sloth Hansen  
Lasse Frimand Jensen  
Carsten Kristensen  
Jan Nymark Thaysen

Bestyrelsen består endvidere af 4 medarbejderrepræsentanter.

Mads Klug  
Thomas Andreasen  
Claus Sørensen  
Vagn Andre Hjorth Hansen

Disse er valgt i henhold til aktieselskabslovens regler herfor samt blandt tjenestemænd udlånt til selskaberne. Valget fandt sted i perioden fra den 12. – 21. marts 2018 og godkendt af Valgudvalget den 23. marts 2018 samt indtræder i bestyrelsen efter Generalforsamlingen den 17. maj 2018.

#### Direktion

Direktør Søren Gais Kjeldsen

**Revisor**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

**Bankforbindelse**

Danske Bank A/S

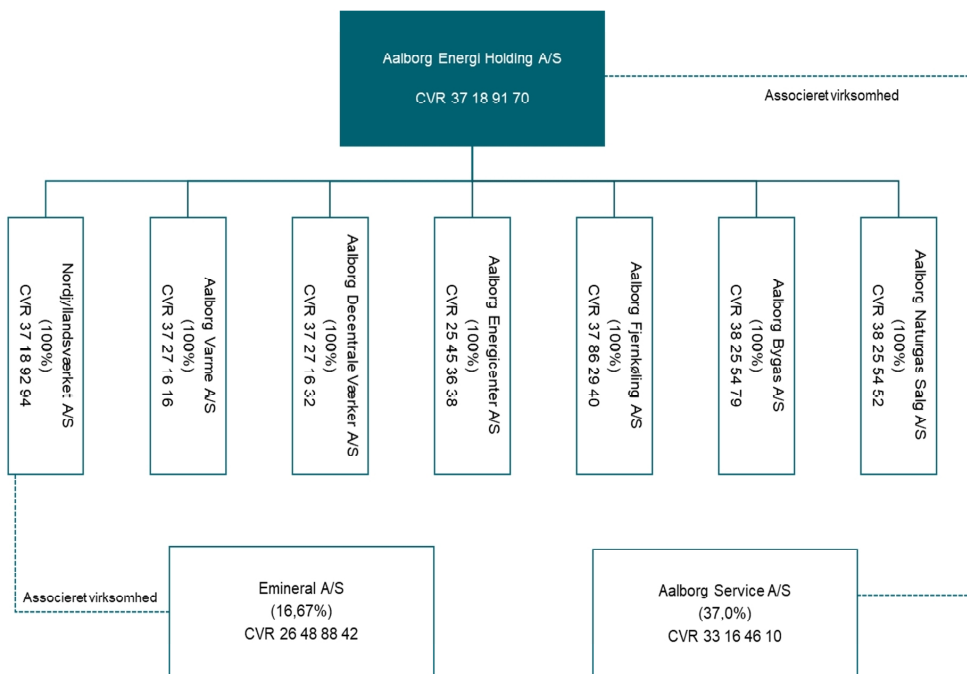
## 4 Koncernoversigt

Aalborg Energi Holding A/S ejes 100 % af Aalborg Kommune.

Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S ejes 100 % af Aalborg Energi Holding A/S.

Herudover ejer Aalborg Energi Holding A/S 37,0 % af Aalborg Service A/S.

Det samlede billede af koncernen pr. 31. december 2019 ser således ud:



## 5 Hoved- og nøgletal – Koncern

	2019	2018	2017	2016	2015(dec)
	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -	- Mio. kr. -
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.240,1	1.364,9	1.202,2	1.136,2	53,2
Bruttoresultat	297,9	335,4	232,6	225,7	13,5
Resultat af ordinær drift	12,5	93,7	31,8	-54,2	-0,3
Resultat før finansielle poster	50,1	99,6	43,6	-55,2	0,0
Finansielle poster, netto	-17,7	-16,1	-13,7	53,5	0,0
Årets resultat før skat	32,4	83,5	29,9	-1,7	0,0
Årets resultat	24,8	68,1	23,5	-1,6	0,0
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.351,1	2.032,2	1.998,8	1.930,8	1.687,2
Investering i materielle anlægsaktiver	72,6	140,0	65,8	79,0	769,7
Egenkapital	130,3	72,5	588,5	568,5	536,3
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	71,6	98,8	116,0	-24,8	6,9
Investeringsaktivitet	-403,4	-118,4	-41,8	194,7	-769,6
Finansieringsaktivitet	304,7	13,5	6,5	98,5	825,0
Årets pengestrømme	-27,1	-6,1	80,7	268,4	62,3
<b>Nøgletal i %</b>					
Overskudsgrad	4,0	7,3	3,6	-4,9	-0,1
Afkastningsgrad	2,3	4,9	2,2	-3,0	0,0
Egenkapitalens forrentning	24,4	11,0	4,1	-0,3	0,0
Soliditetsgrad	5,5	31,9	29,4	29,4	31,8

### Forklaring af nøgletal

#### Nøgletal

**Overskudsgrad =** 
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Afkastningsgrad =** 
$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige samlede aktiver}}$$

**Egenkapitalens forrentning =** 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

**Soliditetsgrad =** 
$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

## 6 Ledelsesberetning

### Aalborg Energi Holding A/S' aktiviteter

Aalborg Energi Holding A/S' opgaver omfatter salg af administrative ydelser til Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S.

### Datterselskaber

#### Nordjyllandsværket A/S

Nordjyllandsværket A/S er et kulfyret kraftvarmeværk, som producerer el og varme. Kraftvarmeværket er effektivt til at udnytte energien i brændslerne, idet det producerer strøm og fjernvarme af den samme mængde brændsel. Nordjyllandsværket A/S leverer ca. 53 % af den varme, som Aalborg Varme A/S sælger til forbrugere. Produktionen af varme sker på kraftvarmeværket, elkedelanlæg samt varmecentraler (spids- og reserve-lastenheder). Elproduktionen sker primært på blok 3, men også på 4 mindre vindmøller.

#### Aalborg Varme A/S

Aalborg Varme A/S varetager opgaver inden for køb, produktion, distribution, kundeservice og –rådgivning samt udvikling og markedsføring af fjernvarme.

Aalborg Varme A/S drives efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i henhold til lov om varmforsyning.

Aalborg Varme A/S udfører energirådgivning over for såvel privat- som erhvervskunder i samarbejde med Aalborg Energicenter A/S.

#### Aalborg Decentrale Værker A/S

Aalborg Decentrale Værker A/S har til formål at producere el og varme for engrossalg.

Salg af engros-fjernvarme er kontraktbaseret i henhold til "hvile-i-sig-selv"-princippet.

Salg af engros-el sker på markedsvilkår.

På nuværende tidspunkt ejes følgende kraftvarmeværker:

- Langholt Kraftvarmeværk
- Grindsted Kraftvarmeværk
- Tylstrup Kraftvarmeværk
- Hou Kraftvarmeværk
- Farstrup Kraftvarmeværk
- Førslev Kraftvarmeværk
- Vaarst Kraftvarmeværk

#### Aalborg Energicenter A/S

Aalborg Energicenter A/S leverer tjenesteydelser vedrørende Aalborg Bygas A/S' og Aalborg Varme A/S' realisering af energibesparelser samt lignende aktiviteter.

#### Aalborg Fjernkøling A/S

Aalborg Fjernkøling A/S har til formål at udøve fjernkølingsvirksomhed.

#### Aalborg Bygas A/S

Aalborg Bygas A/S varetager opgaver inden for produktion, distribution og salg af bygas i Aalborg Kommune.

Aalborg Bygas A/S drives efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i henhold til lov om varmforsyning.

### **Aalborg Naturgas Salg A/S**

Aalborg Naturgas Salg' aktiviteter består af køb og salg af naturgas til forbrugerne i Aalborg Kommune. Selskabets aktiviteter er ophørt pr. 31.12.2019 i forbindelse med, at kunderne er blevet overdraget til anden gasleverandør pr. 31.12.2019. Dette er en naturlig konsekvens af, at Aalborg Naturgas Net er købt af Energinet pr. 31.12.2019.

### **Associeret selskab**

#### **Aalborg Service A/S**

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Vand Holding A/S med 52,9 %, af Aalborg Energi Holding A/S med 37,0 % og Aalborg Kommune, Miljø- og Energiforvaltningen med 10,1 %.

### **Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold**

Aalborg Energi Holding A/S' regnskab for perioden 1. januar til 31. december 2019 udviser et overskud på 24,8 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 130,3 mio. kr.

Egenkapital er reduceret som følge af omlægning af regnskabspraksis i Aalborg Varme A/S og Aalborg Bygas A/S. Der henvises til årsrapporterne for 2019 for en nærmere omtale.

### **Implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse**

På bestyrelsesmødet den 14. september 2017 godkendte bestyrelsen, at arbejdet med at implementere anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse igangsættes i Vand med virkning fra 1. januar 2018.

Regeringens forsyningsstrategi har sat fornyet fokus på god selskabsledelse, og DANVA har derfor taget initiativ til udviklingen af nyt kodeks for god selskabsledelse for forsyningsbranchen.

Kodekset indeholder en række anbefalinger til god selskabsledelse om blandt andet aktiv ejerskabsudøvelse, samspil mellem bestyrelse og daglig ledelse samt om bestyrelsesstruktur.

I 2018 blev der arbejdet med implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse. Dette skete helt konkret ved følgende initiativer:

Redegørelse for god selskabsledelse i Energi, udarbejdet af Pluss Leadership A/S.

Bestyrelsesseminar den 7. og 8. maj 2018, hvor følgende emner blev gennemgået og drøftet:

- Rammerne for ejerskabsudøvelse.
- Samspil mellem selskab og ejerkommune.
- Bestyrelsesstruktur – bestyrelsens sammensætning, kompetencer, uafhængighed, organisering.
- Samspil mellem bestyrelse og ledelse.
- Bestyrelsens strategiske fokus og udarbejdelse af strategi.

Årshjul, der systematiserer implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse.

Bestyrelsesuddannelse den 15. og 16. samt 29. november 2018.

Bestyrelsen har i 2019 arbejdet videre med implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse.

Den 1. juli 2019 købte Aalborg Forsyning og dermed Aalborg Energi Holding A/S, Nordjyllandsværket A/S og Aalborg Varme A/S arealer, administrationsbygning mv. fra Aalborg Havn A/S.

### **Samfundsansvar**

Redegørelsen for Nordjyllandsværket A/S' og Aalborg Varme A/S' samfundsansvar er de tilsvarende redegørelser, der fremgår af de respektive årsrapporter.



### Redegørelse for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §99b

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40% i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

Da hele bestyrelsen er politisk valgt, er de ikke uafhængige. I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 25% kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 12,5% kvinder.

Medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket virksomheden ingen indflydelse har på.

Aalborg Energi Holding A/S har i gennemsnit beskæftiget 208 medarbejdere i 2019, hvoraf langt størstedelen af mænd. På samme vis som i bestyrelsen, tilstræber Aalborg Energi Holding at medarbejderstaben udgør en afbalanceret kønssammensætning og der arbejdes derfor på at øge andelen af kvinder i selskabet.

Ved udgangen af 2019 bestod ledelseslaget "funktionschefer" af 5 personer hvoraf ingen er kvinder. Dette er uændret i forhold til 2018.

Aalborg Energi Holding A/S er underlagt Aalborg Kommunes HR-strategi, der fortæller, hvordan Aalborg Kommune har fokus på udvikling og innovation gennem medarbejderudvikling, lederudvikling og udvikling af kommunens arbejdspladser. Ambitionen er, at Aalborg Kommune er en forandringsdygtig og attraktiv arbejdsplads, hvor der er plads til mangfoldighed og begejstring, og hvor trivsel og effektivitet er to sider af samme sag. Aalborg Energi Holding støtter op om strategien og arbejder proaktivt med at sikre at virksomheden fremstår som en attraktiv og kønsneutral arbejdsplads, hvor alle har lige muligheder for at avancere og gøre karriere. Eksempler på hvordan virksomheden konkret har arbejdet for at øge andelen af kvindelige ledere i 2019 er:

- Der er ved rekrutteringer, internt såvel som eksternt, anvendt kønsneutrale jobannoncer,
- Der er afholdt medarbejder- og leder-udviklingssamtaler, hvor trivsel og karrieremuligheder drøftes,
- Der tilbydes 1:1 samtaler efter behov, hvor medarbejdere kan adressere bekymringer eller aspirationer med direkte leder,
- Aalborg Energi Holding har igen i 2019 samarbejdet med Aalborg Universitet med henblik på at øge interessen for branchen og Aalborg Kommune som arbejdsplads,
- Der er løbende afholdt arrangementer hvor specifikke faggrupper, bl.a. maskinmestre og ingeniører, er inviteret til at blive klogere på Aalborg Energi Holding som arbejdsplads,
- Aalborg Energi Holding tilbyder løbende muligheder for samarbejde med studerende om mulighed for praktik og projektskrivning.

På trods af disse indsatser, er der stadig en overvægt af mandlige medarbejdere, herunder også mandlige ledere. Aalborg Energi Holding vil fortsat i 2020 og fremover arbejde på at øge kønsbalancen blandt medarbejdere såvel som ledere.

### Nordjyllandsværket A/S

Dette er Nordjyllandsværket A/S' lovpligtige redegørelse om samfundsansvar (Corporate Social Responsibility, CSR) i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a for regnskabsåret 2019.

Hos Nordjyllandsværket A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR, er derfor baseret på en ambition om at bruge selskabets kompetencer til at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittet angående Nordjyllandsværket A/S' aktiviteter.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Nordjyllandsværket A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Menneskerettigheder
- Sociale- og medarbejderforhold
- Miljø og klima
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet i Aalborg Forsyning Energidivisionens mission, vision, værdier og målsætninger, der findes i Strategiplanen og som også gælder for Nordjyllandsværket A/S.

Strategiplanen er bygget op om fire strategiske fokusområder:

- Vækst og konsolidering,
- Grøn omstilling og samfundsansvar,
- Kunder og digitalisering
- Medarbejdere og en fælles koncern.

Fokusområderne giver hver især og sammen rammerne og fundamentet for Nordjyllandsværket A/S eksistensgrundlag og fortsatte udvikling.

Det bemærkes, at kul forventes udfaset inden udgangen af 2028.

Den overordnede mission og vision samt de overordnede værdier for Nordjyllandsværkets A/S er identisk med Aalborg Forsynings-, samt Miljø- og Energiforvaltningens mission, vision og værdisæt.

**Mission** *Vi skaber tryghed og bæredygtighed – også for kommende generationer*

**Vision** *Aalborg for fremtiden*

- Vi fremmer miljøbevidst og bæredygtig adfærd som grundlag for grøn omstilling
- Vi skaber helhedsløsninger, der opfylder samfundets behov for fornyelse, tryghed og sikker drift
- Vi sikrer, at ansvar, kompetencer og opgaver går hånd i hånd så vi trives og føler medejerskab

**Værdier** *Vi gør, hvad vi siger, og siger hvad vi gør*

**Tillid**

- Vi stoler på hinanden og har frihed under ansvar

**Respekt**

- Vi møder omverdenen og hinanden med indsigt og gør en positiv forskel

**Faglighed**

- Vores opgaveløsning er baseret på høj faglighed og kvalitet

**Samarbejde**

- Vi hjælper hinanden og har fælles ansvar for fælles opgaver

**Udvikling**

- Vi er nyskabende, omstillingsparate og proaktive

## Menneskerettigheder

### Politik

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

I udbudsmateriale og kontrakter, som Nordjyllandsværket A/S indgår med leverandører, indgår altid følgende omkring etik og socialt ansvar.

### Etik og socialt ansvar

Nordjyllandsværket A/S forudsætter, at tilbudsgiver og dennes eventuelle underleverandører overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder følgende grundlæggende ILO-konventioner:

- Tvangsarbejde (ILO-konvention nr. 29 og 105)
- Ingen diskrimination i ansættelsen (ILO-konvention nr. 100 og 111)
- Mindstealder for adgang til beskæftigelse samt forbud mod og omgående indsats til afskaffelse af de værste former for børnearbejde (ILO-konvention nr. 138 og 182)
- Sikker og sundt arbejdsmiljø (ILO-konvention nr. 155) samt
- Organisationsfrihed og ret til kollektive forhandlinger (ILO-konvention nr. 87, 98 og 135), inden for rammerne af gældende lovgivning.

Det forudsættes endvidere, at tilbudsgiver og dennes underleverandører respekterer grundlæggende menneskerettigheder, herunder lever op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention samt overholder de 10 principper i FN's Global Compact.

Vi vil ligeledes sikre, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

### Arbejdstagerrettigheder

1. Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
2. Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
3. Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
4. Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

### Aktiviteter og resultater i 2019

Nordjyllandsværket A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet der er implementeret politikker, herunder retningslinjer for benyttelse af arbejdsklausuler og kontrol heraf, som varetages af et søsterselskab i Aalborg Forsyning, nemlig Aalborg Service A/S.

Retningslinjerne indebærer helt overordnet, at det i Aalborg Service A/S forudsættes, at arbejdsklausuler efter en konkret vurdering anvendes ved tilbudsindhentning på bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter, med en kontraktsum på 1 mio. kr. eller derover for alle virksomheder i Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsynings arbejdsklausuler har til formål at sikre løn- og arbejdsvilkår mv. svarende som minimum til det, der følger af de danske overenskomster på området, gældende for medarbejdere, der måtte være beskæftiget med løsning af den udbudte opgave.

Aalborg Service A/S sikrer således ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, så krænkelse af menneskerettighederne minimeres.

Aalborg Service A/S er underlagt instruktion af Aalborg Kommune, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Vand Holding A/S. Aalborg Kommunes politik vedrørende arbejdsklausuler mv. i forbindelse med udbud er således også gældende for Aalborg Forsyning, herunder Nordjyllandsværket A/S. Der har i 2019 hverken været brud på retningslinjerne eller personalepolitikken.

### **Aktiviteter i fremtiden**

Nordjyllandsværket A/S vil fortsat leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

## **Sociale- og medarbejderforhold**

### **Politik**

Nordjyllandsværket A/S' personalepolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle personalepolitik: "Målgruppen er Aalborg Kommunes ansatte. Den fælles personalepolitik skal medvirke til at give alle ansatte et fælles grundlag for arbejdet i Aalborg Kommune. Aalborg Kommune er og bliver en særlig arbejdsplads, hvor politik, demokrati, medindflydelse og dialog skal være lige så naturligt som tilfredse borgere."

Medarbejderne er fundamentet for Nordjyllandsværket A/S og er en betingelse for forretningens succes. Derfor skal Aalborg Forsynings Energidivision have kompetente og glade medarbejdere, som arbejder effektivt, innovativt og engageret.

### **Aktiviteter og indsatser i 2019**

En velfungerende fælles division understøtter og fremmer medarbejdernes trivsel og sikrer effektive arbejdsgange. Vi udvikler derfor fortsat divisionen med særligt fokus på synergi og samarbejde.

I 2019 er dette bl.a. blevet understøttet af følgende initiativer hos Nordjyllandsværket A/S:

- Der er afholdt risikovurderinger i forbindelse med de organisatoriske ændringer, der er sket i løbet af året.
- Forsat harmonisering af ansættelsesforhold i Aalborg Energidivision for at sikre, at alle har de samme arbejdsforhold og styrke fællesskabet.
- Arbejdet med Klimamålingen som blev gennemført i 2018 (gennemføres hvert andet år)

Vi stræber efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Nordjyllandsværket A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Nordjyllandsværket A/S tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærvedulykker.

Samlet set blev der i 2019 registreret i alt 5 ulykker med fravær, fordelt på 2 interne og 5 eksterne medarbejdere.

Det er ikke tilfredsstillende, og der er iværksat et fælles arbejde for sikre medarbejderne imod ulykker. Selvom det ikke er lykket at undgå arbejdsulykker med fravær, har vi fastholdt fokus på sikkerheden på arbejdspladsen, og det er i dag en del af medarbejdernes kultur.

Nordjyllandsværket A/S forsøger altid at udvise social ansvarlighed. Over for medarbejderne sker dette ved løbende at arbejde med virksomhedens sociale kapital. Social kapital bygger på de 3 grundsten: Tillid, retfærdighed og samarbejdsevne. Der blev i 2018 gennemført en klimamåling og der er i henholdsvis Koncernudvalg, samarbejdsudvalg, samt respektive afsnit blevet arbejdet med at forbedre arbejdsforholdene.

Der er blevet arbejdet med følgende fokusområder:

- Værne om top 5 (Årlig deltagelse i MUS-GRUS, bidrager til udviklingen af arbejdspladsen, meningsfulde arbejdsopgaver, hjælp og støtte fra kollegaer, kan løse arbejdsopgaver tilfredsstillende)
- Styrke det tværgående samarbejde, både i Energidivisionen og Aalborg Forsyning
- Have fokus på konflikthåndtering
- Skabe tydelighed om rammer og vilkår
- Samarbejde og støtte mellem kollegaerne

- Arbejdsopgaver er meningsfulde
- Bidrager til udvikling af min arbejdsplads
- Anerkendelse fra kollegaer

Særlige fokusområder hvor der er gjort en særlig indsats:

- Medarbejderinvolvering i beslutningsprocessen om forandringer
- Konflikt håndtering
- Trivsel på arbejdspladsen
- Mobning/trusler

Næste klimamåling gennemføres i 2020.

#### **Aktiviteter i fremtiden**

Der henvises til Energidivisionens strategiplan 2020-2023 som blev godkendt i bestyrelsen den 16. september 2019.

#### **Måltal for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §99b**

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40 % i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 25,0 % kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 12,5 % kvinder.

Medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket Nordjyllandsværket A/S ingen indflydelse har på.

Ledelsen består af direktøren, som er en mand.

Derudover er der ingen ansatte i Nordjyllandsværket A/S, idet alle medarbejdere er ansat i Aalborg Energi Holding A/S. Derfor er der jf. undtagelsesbestemmelsen ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn iht. §99b.

## **Miljø og klima**

### **Politik**

Produktion af el og varme er en fundamental del af samfundets infrastruktur. Produktionen indebærer et stort ressourceforbrug og medfører udledninger af miljøbelastende stoffer til luft, vand og jord. Som eksempel på ressourceforbrug kan nævnes brugen af fossile brændsler, vand til procesformål, hjælpepestoffer og kemikalier til vandbehandling.

Ved forbrændingen af kul og olie udledes der kuldioxid (CO<sub>2</sub>), svovldioxid (SO<sub>2</sub>), kvælstofoxider (NO<sub>x</sub>), støv og en række sporstoffer. Miljøeffekterne heraf er blandt andet drivhuseffekt og forurening.

På Nordjyllandsværket er NJV3 udstyret med deNO<sub>x</sub>-anlæg, elfilter og afsvovlingsanlæg for at reducere de ovennævnte effekter.

### **Aktiviteter og resultater i 2019**

Produktionsprocessen stiller store krav til kvaliteten af det anvendte vand. For at opnå de rette vandkvaliteter er NJV3 udstyret med separate vandbehandlingsanlæg. Spildevandsproduktionen fra vandbehandlingsanlæggene afledes til et neutralisationsbassin, hvor der sker en justering til neutral pH. Herefter pumpes vandet til et sedimentationsbassin og bliver efterfølgende brugt som procesvand på afsvovlingsanlægget til NJV3.

I forbindelse med afsvovlingsprocessen på NJV3 sker der en oparbejdning af det anvendte processpildevand. Oparbejdningen sker i form af inddampning af spildevandet. Processen fungerer tilfredsstillende, og det inddampede pulverprodukt afskibes til Norge, hvor det anvendes i et genopfyldningsprojekt.

Fra Nordjyllandsværket sker der således kun afledning af sanitært spildevand til kommunalt rensningsanlæg.

Med henblik på at fastlægge de væsentligste miljøforhold, der er knyttet til Nordjyllandsværkets produktion og aktiviteter, er der udført en kortlægning af Nordjyllandsværkets miljøpåvirkninger. Aalborg Energikoncernens medarbejdere følger løbende op på værkets væsentligste miljøpåvirkninger og har i det daglige arbejde fokus på disse.

De målsætninger, som Aalborg Energidivision opstiller, og som værket følger op på, relaterer sig direkte til en reduktion af de væsentligste miljøbelastninger.

Alle disse forhold er reguleret i den lokale tilsynsmyndigheds miljøgodkendelse af kraftværket. Miljøredegørelsen inkluderer de miljøpåvirkninger, der er betydelige i mængde, og de miljøpåvirkninger, der af andre årsager har miljømæssig bevågenhed, herunder synliggørelse af udledninger af forurenende stoffer til vand, jord og luft, der er reguleret med grænseværdier, vilkår eller eventuelle påbud.

Generelt er redegørelsens data kontrolleret og verificeret grundigt internt, og deres indbyrdes sammenhæng er vurderet i forhold til alle løbende rapporteringer og indberetninger samt øvrige tilgængelige kilder og erfaringer. Sikringen af dataværdiernes gyldighed og sporbarhed er en integreret del af kravene i Nordjyllandsværkets ledelsessystem. Samtidig kontrolleres alle miljømålere og -målinger løbende i henhold til gældende nationale og internationale standarder på området i henhold til Nordjyllandsværkets kvalitetshåndbog for miljømålere.

Der har fortsat været stort fokus på miljøemissionerne fra Blok 3. I det daglige udmøntes det i tæt opfølgning på anlæggets drift, samt på at det rigtige vedligehold udføres.

Den daglige opfølgning på udskrifter fra kontrolanlæggets kontinuerlige målinger viser, at der i 2019 ikke har været overskridelse af gældende udledningsgrænseværdier.

Der har dog været høje støvkoncentrationer i skorstenen i perioder, men det har ikke givet anledning til overskridelser.

Det har været vigtigt at holde den rigtige virkningsgrad for at reducere CO2 belastningen, ligesom at kvaliteten af mineralprodukterne er vigtig, for at kunne genanvende henholdsvis gips, flyveaske og bundaske.

2019 har været præget af branden under generatoren NJV 3, som krævede en stor reparationsindsats, og medførte en samlet ude tid på ca. 7 måneder - fra medio maj til starten af december.

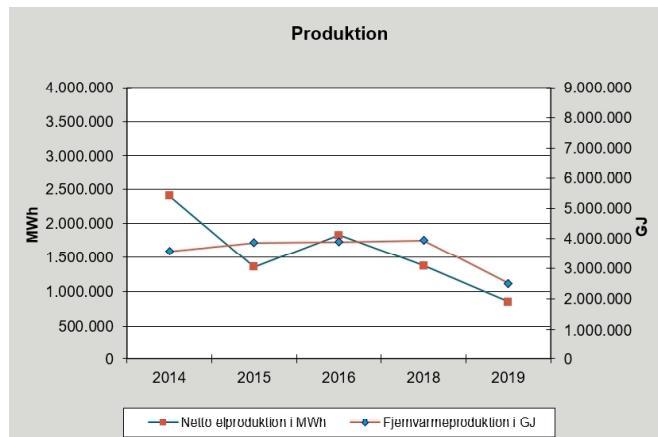
Mht. branden under generatoren og den efterfølgende ude tid er de samlede produktions- og udledningsværdier væsentligt reduceret i forhold til 2018.

På miljøområdet har der ikke været miljøheld i 2019.

### **Produktion**

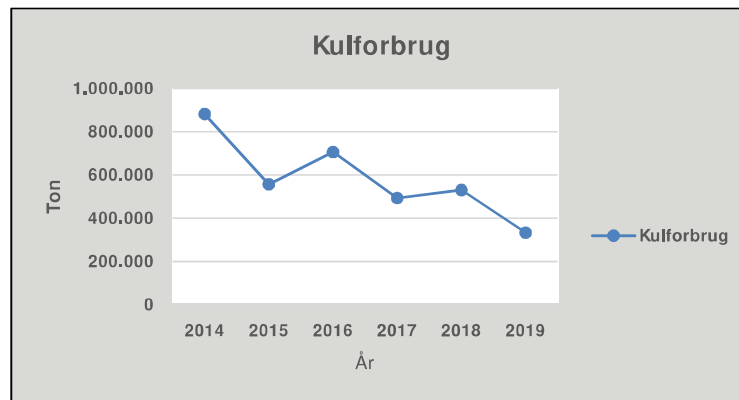
Nordjyllandsværkets Blok 3 var ude i ca. 7 måneder i 2019 grundet branden under generatoren. Det har haft stor betydning for resultatet af den årlige el- og varmeproduktion på NJV3 og de tilhørende væsentligste miljøpåvirkninger som er medtaget i denne miljøredegørelse.

## Elproduktion



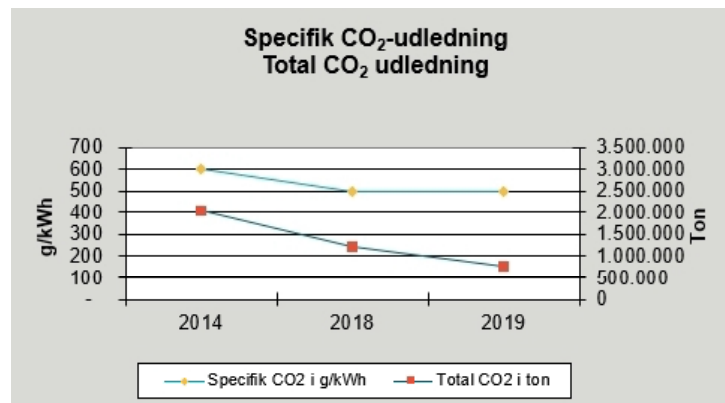
Elproduktionen på Nordjyllandsværkets Blok 3 blev 38,1 % lavere end i 2018, mens fjernvarmeproduktionen i 2019 var 36,44% mindre end i 2018 pga. den lange udetid.

## Kulforbrug

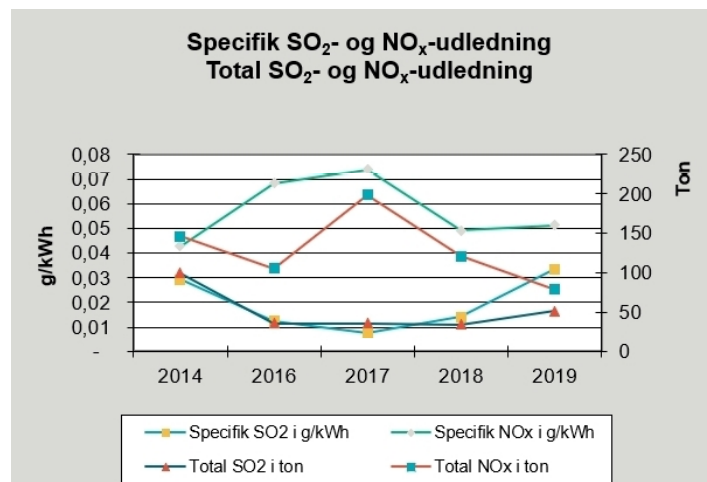


Kulforbruget på Nordjyllandsværkets blok 3 blev 37,2 % lavere end i 2018 pga. den lange udetid.

## Udledning til luft



Den mindre elproduktion har medført, at den totale CO<sub>2</sub>-udledning var 37,16 % mindre i 2019 end i 2018. Den specifikke CO<sub>2</sub>-udledning, det vil sige udledningen pr. produceret energienhed, er uændret. Faldet hænger sammen med den lange ude tid for NJV3.



Den totale NO<sub>x</sub>-udledning er i 2019 faldet med 34,7 % i forhold til 2018. Den specifikke NO<sub>x</sub>-udledning er uændret i forhold til 2018.

Den totale SO<sub>2</sub>-udledning og den specifikke SO<sub>2</sub>-udledning er øget med hhv. 48,54 % og 200 % i forhold til 2018.

Der er to årsager til stigningen:



- Renovering af afsvovlingsanlægget i 2018, hvor hele gritten blev udskiftet, og det medfører en mindre kontakt/kemisk reaktion imellem røggas og kridtslurry.
- Udfordringer med støvemissionen som har medført behov for at anvende kul med et større svovlindhold

I 2019 er der gennemført mindre konstruktionsændringer, som forventes at forbedre afsvovlingsgraden

Generelt er afsvovlingsgraden dog absolut tilfredsstillende, og vi er langt under grænseværdierne.

### Støv, støj og lugt

Der kan forekomme udledning af støv fra flere af værkets aktiviteter særligt i forbindelse med uheld, eller hvis el-filtrene ikke fungerer optimalt.

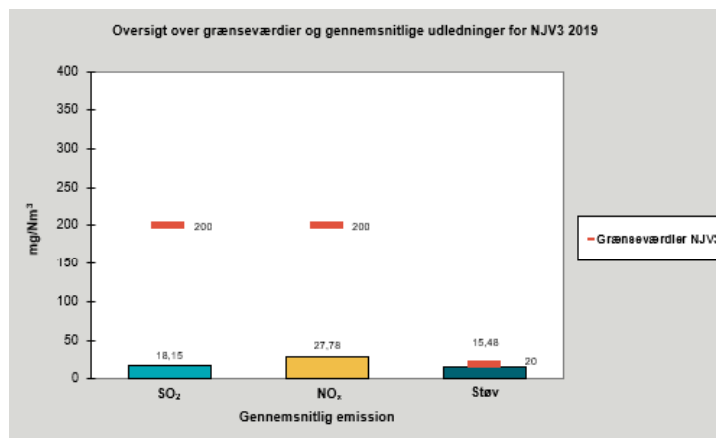
Ved losning af kul begrænses støvgenerne ved at minimere faldhøjderne fra kranerne og fra afkasterbåndet til kulpladsen. Ved stærk blæst (15-20 m/s) vurderes det, om losning er forsvarlig.

Der er ikke registreret påvirkninger eller gener afledt af støv eller lugt i 2019 fra eksterne. Der har dog været lugtgener internt fra kulpladsen når der har været ulmende kul på kulpladsen kombineret med en vindretning imod administrationsbygningen. Der er sat særligt fokus på at afhjælpe disse forhold i 2019

Støj fra værket kommer primært fra hjælpeanlæggene, ventilatorerne, havnearlæg og kultransportsystemerne. Seneste støjkortlægningsrapport - opdateret juni 2014 - efterviser, at Nordjyllandsværket overholder støjvilkårene.

Der er ikke registreret påvirkninger afledt af støj i 2019.

### Gennemsnitlige grænseværdier



Nordjyllandsværket er både på SO<sub>2</sub> og NO<sub>x</sub> langt fra grænseværdierne, og det må siges at være absolut tilfredsstillende.

Udledningen af støv er tæt på grænseværdien, og det kræver daglig fokus og optimering på driftsformen for at sikre, at vi er inden for kravværdierne.

## Bekæmpelse af korruption

### Politik

Nordjyllandsværket A/S tager stærk afstand fra alle former for korruption og bestikkelse. Da virksomheden ingen ansatte har, forefindes risiko for forsøg på korruption og bestikkelse primært i indkøbs- og udbudsfasen, hvorfor arbejdet med bekæmpelse af korruption primært er udmøntet i virksomhedens indkøbspolitik, der bl.a. tager udgangspunkt i EU's udbudsdirektiver.

Nordjyllandsværket A/S' indkøbspolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle indkøbspolitik: "Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

### Aktiviteter og resultater i 2019

Logistik & Indkøb under Aalborg Service A/S foretager mange indkøb for Nordjyllandsværket A/S, og således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korruption, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.

Nordjyllandsværket A/S ser lav risiko i forbindelse med korruption, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korruption minimeres. Der har i 2019 hverken været forsøg på korruption eller bestikkelse, og alle indkøb er foretaget iht. Aalborg Kommunes indkøbspolitik.

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Kommune, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Vand Holding A/S. Aalborg Energi Holding A/S har således direkte indflydelse på Service A/S' indkøbspolitik.

### Aktiviteter i fremtiden

Med hensyn til fremtidens indkøb henvises til den vedtagne indkøbspolitik, jf.:

<http://www.aalborg.dk/media/633559/indkoebspolitik.pdf>

## Aalborg Varme A/S

Dette er Aalborg Varme A/S' lovpligtige redegørelse om samfundsansvar (Corporate Social Responsibility, CSR) i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99a for regnskabsåret 2019.

Hos Aalborg Varme A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR (Corporate Social Responsibility), er derfor baseret på en ambition om at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet gennem selskabets virke og kompetencer.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittene angående Aalborg Varme A/S' aktiviteter, Forsyningsområde samt Kunder og marked.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Aalborg Varme A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Samfundsansvaret er i stor grad afspejlet i Aalborg Varme A/S' mission og vision, som er:

### Mission

Vi leverer termisk komfort med fokus på tryghed, bæredygtighed og konkurrenceevne.

## Vision

- Vi vil være en effektiv, konkurrencedygtig og foretrukken leverandør af ydelser,
- Vi prioriterer helhedsløsninger og organiserer vores arbejdsgange,
- Vi ønsker at medarbejderne trives samt at de er engagerede, udvikles og udfordres,
- Vi fremmer samarbejde og partnerskaber, såvel internt i Aalborg Forsyning som ud ad til,
- Vi benytter og udvikler løsninger og metoder, der matcher kundernes og samfundets behov og ønsker.

Aalborg Varme A/S har endvidere opstillet følgende målsætninger, der kan relateres til arbejdet med CSR.

Målsætningerne er bl.a.:

- At forsyningsområdet, samt markedet i øvrigt, udvides under afvejning af samfundsmæssige, selskabsøkonomiske og miljømæssige forhold
- At prioriteringen af varmekilder løbende på såvel langt som kort sigt sker ud fra en afvejning af de energi- og miljømæssige hensyn samt hensynet til selskabs- og samfundsøkonomisk omkostningseffektivitet
- At alle egne produktionsanlæg løbende vedligeholdes, udvikles og anvendes under hensyn til at optimere energiforbrug og reducere miljøpåvirkning
- At udvikle, vedligeholde og benytte distributionssystemet under hensyn til løbende at optimere energiforbrug og reducere miljøpåvirkning, herunder især
- At sikre kortlægning og løbende forbedringer af miljø- og arbejdsmiljøpåvirkninger samt inddragelse af miljøaspektet ved planlægning af aktiviteter
- At fremme en grøn og bæredygtig omstilling af det danske energisystem gennem udvikling af eget system lokalt såvel som globalt, herunder formidle intern viden
- At udvise lokal og social ansvarlighed i opgaveløsningen samt ved anvendelsen af ressourcer og medarbejdere i almindelighed.

Se endvidere <http://www.aalborgforsyning.dk/varme/om-os.aspx>

## Menneskerettigheder

### Politik

Aalborg Varme A/S støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi vil ligeledes sikre via personalepolitikken, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

### Arbejdstagerrettigheder

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

For uddybning henvises der til den vedtagne personalepolitik, jf. <https://indd.adobe.com/view/f8903b68-91eb-459f-a19d-c72ecb7162d5>

### Aktiviteter og resultater i 2019

Aalborg Varme A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet der er implementeret politikker, herunder retningslinjer for benyttelse af arbejdsklausuler og kontrol heraf, som varetages af et associeret selskab i Aalborg Forsyning, nemlig Aalborg Service A/S.

Retningslinjerne indebærer helt overordnet, at det i Aalborg Service A/S forudsættes, at arbejdsklausuler efter en konkret vurdering anvendes ved tilbudsindhentning på bygge- og anlægskontrakter samt tjenesteydelseskontrakter, med en kontraktsum på 1 mio. kr. eller derover for alle virksomheder i Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsynings arbejdsklausuler har til formål at sikre løn- og arbejdsvilkår mv. svarende som minimum til det, der følger af de danske overenskomster på området, gældende for medarbejdere, der måtte være beskæftiget med løsning af den udbudte opgave.

Aalborg Service A/S sikrer således ved indgåelse af kontrakter, udbud og indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, så krænkelse af menneskerettighederne minimeres.

Aalborg Service A/S er underlagt instruktion af Aalborg Kommune, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Vand Holding A/S. Aalborg Kommunes politik vedrørende arbejdsklausuler mv. i forbindelse med udbud er således også gældende for Aalborg Forsyning, herunder Aalborg Varme A/S. Der har i 2019 hverken været brud på retningslinjerne eller personalepolitikken.

#### **Aktiviteter i fremtiden**

Aalborg Varme A/S vil fortsat leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

### **Sociale- og medarbejderforhold**

#### **Politik**

Vi har i flere år stræbt efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Aalborg Varme A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Aalborg Varme A/S tages ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker. I forbindelse med større ændringer på arbejdspladsen gennemføres risikovurderinger vedr. implicerede medarbejdere og efterfølgende følges der op på trivsel jf. gældende regler (APV).

Aalborg Varme A/S' personalepolitik ligger op ad Aalborg Kommunes generelle personalepolitik der blev revideret i maj 2018. Af politikken fremgår at vi vil arbejde for gode arbejdspladser, god opgaveløsning og at vi sammen vil skabe gode resultater til gavn for borgere, virksomheder, foreninger mv.

En af Aalborg Varme A/S' vigtigste ressourcer er vore medarbejdere. Vi tror på, at succes hviler på vores evne til at samarbejde og skabe synergi gennem en vedholdende og engageret indsats fra hver enkelt medarbejder. Mange opgaver løses vi i teams – enten i den enkelte afdeling eller på tværs i organisationen.

Det er afgørende for os hele tiden at stræbe efter at blive bedre – hele tiden at udvikle os.

Aalborg Varme A/S har et værdigrundlag for ledelse, der, baseret på tillid, fastsætter retning, skaber tilslutning, motiverer og inspirerer – og derved får medarbejderne til at trives og samtidig gøre de rigtige ting i en foranderlig verden.

#### **Aktiviteter og resultater i 2019**

I 2018 blev der gennemført en klimamåling, der er en trivselsmåling for medarbejderne, samt det man kan kalde en arbejdspladsvurdering af det psykiske arbejdsmiljø. Ud fra resultaterne af denne måling, blev der igangsat en række tiltag for yderligere at forbedre trivslen.

I efteråret 2020 gennemføres igen en klimamåling, hvor der bl.a. måles på effekten af gennemførte trivselstiltag i den mellemliggende periode.

Aalborg Varme A/S' medarbejdere skal sikres et godt arbejdsmiljø. Dette sker igennem Aalborg Varme A/S' certificering i ledelsessystemerne:

- Miljøledelse DS/EN ISO14001:2015
- Arbejdsmiljøledelse DS/OHSAS18001:2008

I 2019 udførte Bureau Veritas Certification Denmark vedligeholdelsesaudit af det fælles ledelsessystem.

**Overordnet konklusionen fra Audit:**

*Miljø- og arbejdsmiljøledelsessystemet for Aalborg Forsyning og Aalborg Kommunes Miljø- og Energiforvaltning fremstår fortsat velimplementeret.*

*På centralt niveau og i de 4 områder er der fortsat en stor indsats for forbedringer og styring af de fælles og de lokale miljø- og arbejdsmiljøforhold. Dette ses hos både ledere, koordinatore og arbejdsmiljørepræsentanter.*

*Der er en anerkendelse af styrkerne men også udfordringerne ved at arbejde i et fælles system, men der er god fokus på dette hos både direktion, centrale funktioner og i koordinatortruppen.*

Der har i 2019 været registreret 10 arbejdsulykker med fravær for interne og eksterne medarbejdere tilknyttet Aalborg Energi Holding A/S, herunder 6 arbejdsulykker i funktionsområdet Forsyning med tilknytning til Aalborg Varme A/S. Ulykkerne er analyseret og behandlet i relevante arbejdsmiljø-grupper og har givet anledning til bl.a. opstramning af kommunikation og krav til eksterne leverandører/entreprenører.

I 2019 blev et nyt værktøj, fiskebensanalyse og 5 gange hvorfor, til analyse af ulykker og alvorlige nærved ulykker implementeret. Dette giver forbedret mulighed for at finde de bagved liggende årsager til hændelsen og derved undgå at denne gentager sig.

Yderligere blev der igangsat overordnede handlingsplaner med nedsættelse af arbejdsgrupper i Energi til nedbringelse af antallet af ulykker:

- Udbud
- Visit
- Arbejdsmiljø- og miljørunderinger
- Modtagelse, kontrol og evaluering af eksterne
- Mit arbejdssted og generelle regler
- Vi hjælper hinanden på tværs

Arbejdsgruppernes anbefalinger implementeres i løbet af 2020.

Der har i 2019 været særligt fokus på medarbejdere med stress og mistrivsel generelt.

Som tidligere har der været mulighed for medarbejdere at blive tilkøbt "tidlig indsats", der består af et samtaleforløb med en psykolog og en mulighed for at deltage i andre stressreducerende forløb, såsom mindfulness.

Værktøj til håndtering og registrering af arbejdsbetingede lidelser er blevet implementeret. Dette giver en mulighed for at kunne følge udviklingen og analysere tilfældene i lighed med tilgangen til miljø- og arbejdsmiljøhændelser.

Aalborg Varme A/S har endvidere et tæt samarbejde med områdets uddannelsesinstitutioner, herunder Aalborg Universitet om anvendelse af studiemedarbejdere, praktikanter mv. til styrkelse af de studerendes kompetencer og erhvervsmuligheder.

**Aktiviteter i fremtiden**

I Aalborg Forsyning, Energi er et af de 4 strategiske fokusområder i perioden 2018-2029 "medarbejdere og en fælles koncern". Medarbejdernes trivsel er således i høj prioritet og de hidtidige aktiviteter relateret til medarbejdernes trivsel forventes fortsat.

Et særligt indsatsområde i 2019 for Energikoncernen, er arbejdet med en fælles kultur på tværs mellem alle medarbejdere i organisationen og tværgående samarbejde i organisationen generelt. Blandt andet er der fastsat mål om 3 teambuilding aktiviteter på tværs af alle områderne i Forsyning. Dette mål blev nået med gennemførelsen af 4 teambuilding aktiviteter.

#### **Måltal for det underrepræsenterede køn, jf. årsregnskabslovens §99b**

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40 % i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 25,0 % kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 12,5 % kvinder.

Medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket Aalborg Varme A/S ingen indflydelse har på.

Ledelsen består af direktøren, som er en mand.

Derudover er der ingen ansatte i Aalborg Varme A/S, idet alle medarbejdere er ansat i Aalborg Energi Holding A/S. Derfor er der jf. undtagelsesbestemmelsen ikke udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn iht. §99b.

## **Miljø og klima**

### **Politik**

Aalborg Varme A/S' væsentligste påvirkninger af det ydre miljø stammer fra:

- Udledninger til luften (emission) i forbindelse med varmeproduktion, primært fra det centrale kraftvarmewærk og sekundært fra egne varmecentraler.
- Elforbrug i forbindelse med distribution af varme.
- Spædevand til ledningsnettet som følge af vandtab ved utætte ledninger, reparation mv. og bygge- og anlægsaffald i forbindelse med ledningsarbejder.

Aalborg Varme A/S har ikke direkte mulighed for at påvirke forureningen og forbruget af ressourcer til varmeproduktion ved eksterne leverandører. Aalborg Varme A/S har dog medvirket til at mindske forureningen og forbruget af varme ved at gennemføre forskellige energisparekampagner samt løbende at arbejde for en øget anvendelse af overskudsvarme.

I forbindelse med udarbejdelsen af Strategien for Grøn omstilling i 2017 har Aalborg Varme påbegyndt en proces frem imod udfasningen af fossile brændsler og deraf følgende markante forbedringer af påvirkningen af klimaet og miljøet. Strategien viser vejen i mod en 100% omstilling til vedvarende energikilder frem i mod 2050 og samtidigt fastholdelsen af en omkostningseffektiv, stabil og sikker varmeforsyning i alle årene.

På den korte strategiske bane arbejder Aalborg Varme A/S især på:

- Øget anvendelse af overskudsvarme fra lokale leverandører,
- Muligheden for anvendelse af geotermi i forsyningsområdet,
- Nedbringelse af nettabet og vandtabet i fjernvarmenettet,
- Mulighed for at etablere et storskala varmelager til sæsonforskydning og anvendelse af mere VE
- Øget anvendelse af el via elkedel og varmepumper – især i kombination med overskuds- og omgivelsesvarme (herunder også geotermi).

## Aktiviteter og resultater i 2019

### Afkøling

I Aalborg Varme A/S sker afregning af varme efter kubikmeter. Det giver den enkelte kunde et stort incitament til at trække så meget varme ud af fjernvarmevandet som muligt, inden det sendes retur til varmeproducenterne via fjernvarmenettet, hvilket underbygger miljøpolitikken om et lavere nettab.

En god afkøling hos forbrugerne er også en fordel for både varmeproducenter og Aalborg Varme A/S. Gennemsnitsafkølingen for en m<sup>3</sup> fjernvarme er ca. 400C målt over året. Hvis dette tal kun var f.eks. 200C, skulle der sendes yderligere godt 25 mio. m<sup>3</sup> fjernvarmevand – svarende til næsten en fordobling – gennem fjernvarmenettet for at opnå samme effekt ude hos forbrugerne.

Samlet betyder en god afkøling af fjernvarmevandet hos forbrugerne en stor energi- og miljøgevinst. Af den grund gør Aalborg Varme A/S en stor indsats for at rådgive om installationer og isolering hjemme hos kunderne, så varmen udnyttes optimalt.

Afkølingen i 2019 er på samme niveau som foregående år, men med udviklingen af en ny applikation til kunderne, hvor det er muligt at informere og dermed påvirke kunderne til en bedre afkøling, forventes afkølingen af kunne forbedres de kommende år.

### Nettab

Nettabet opstår under transport af varmen frem og tilbage mellem forbrugerne og produktionsanlæggene. Varmetabet er primært afhængigt af rørens isolering og vandets temperatur.

For at begrænse varmetabet yderligere og forøge forsyningsikkerheden har Varme A/S i 2019 udskiftet ca. 9,3 km dobbelt rør. Det har medført, at der ved udgangen af 2019 stort set ikke er ledninger fra det oprindelige forsyningsnet, der er anlagt før 1981. Det graddage-korrigerede varmetab var hhv. i 2019: 16,1 % mod 2018: 16,9 %.

### Vandtab

Aalborg Varme A/S tilsætter løbende spædevand til ledningsnettet som følge af vandtab ved utætte ledninger samt anlægsarbejder på ledningsanlæg mv. Vandtabet i 2019 i ledningsnettet blev på ca. 127.000 m<sup>3</sup> i forhold til 135.000 m<sup>3</sup> i 2018.

I 2019 er der fortsat tilsat grønt farvestof til fjernvarmevandet for at forbedre sporingen af lækager i systemet.

### Vedvarende Energi

Anvendelsen af vedvarende energi, herunder især overskudsvarme er afgørende for omstillingen af fjernvarmeforsyningen til 100% CO<sub>2</sub>-neutral energi og har derfor højeste prioritet. Det betyder, at Aalborg Portland, Reno-Nord og de mindre overskudsvarmeleverandører så vidt muligt leverer al den varme, de producerer, mens Nordjyllandsværket dækker resten af varmebehovet. Aalborg Varme A/S' egne centraler fungerer mest som reserver.

Aalborg Varme A/S har opnået følgende resultater i henhold til nedennævnte udvalgte nøgletal:

	2019	2018	2017	2016	2015
Nettab i pct. (graddage korrigeret)	16,1	16,9	17,4	17,6	17,4
Vandtab i m <sup>3</sup>	127,000	123,000	140,400	150,744	123,923
Vedvarende Energi i %	38,8	31,3	35,6	29,3	29,5

Herudover har Aalborg Varme A/S opnået følgende resultater i 2019:

- Der er renoveret 9,3 km transmissions- og distributionsledninger med tilhørende stikledninger i forhold til ca. 7,5 km året før
- Der er etableret 31,7 km ny-anlæg i forhold til 33 km året før
- Nettotilgang på 1.766 nye kunder/målere.

#### **Aktiviteter i fremtiden**

Aalborg Varme A/S' overordnede miljømål er behandlet i flere sammenhænge.

Aalborg Kommune har i samarbejde med Aalborg Universitet udarbejdet Energivision 2050. Det er energivisionens mål, at Aalborg Kommune i 2050 skal være 100 % uafhængig af fossile brændsler.

Udarbejdelsen af Strategien for grøn omstilling nævnt ovenfor rummer desuden de væsentligste elementer i fremtidige miljømål for Aalborg Varme A/S.

Endeligt er der fastsat miljømål i Aalborg Forsynings strategi for Energi med tilhørende KPI, mål mv.

Aalborg Varme A/S' arbejde og strategi er i øvrigt forankret i de kommunale strategier: Bæredygtighedsstrategi, Energi strategi og Klima strategi, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/271693/baeredygtighedsstrategi-2013-16.pdf>

<http://climatesolutions.plan.aau.dk/images/1/13/Klimaforebyggelse-Aalborg.PDF>

<http://www.aalborgforsyning.dk/media/1818/dok-nr-2012-257498-energi-strategi-for-aalborg-kommune-frem-til-2030-2-.pdf>

Herudover udbyder Aalborg Varme A/S alle sine køb af tjenesteydelser i licitation, hvor de væsentligste kriterier for valg af leverandør er laveste pris til bedste kvalitet.

Yderligere arbejdes der på at gennemføre en generel indkøbs- og udbudspolitik og evaluering af tilbud i Energi. Formålet med dette er at påvirke leverandører til en forbedret arbejdsmiljø- og miljøpræstation. Dette sker gennem en vægtning af leverandørens arbejdsmiljø- og miljøpræstationer i forhold til pris. Vægtningen er gennemført/gen-nemføres i flere tværgående udbud bl.a.:

- Smedearbejde i Energi
- Grønt vedligehold
- Elektrikerarbejde

## **Bekæmpelse af korruption**

### **Politik**

Aalborg Varme A/S tager stærk afstand fra alle former for korruption og bestikkelse. Da virksomheden ingen ansatte har, forefindes risiko for forsøg på korruption og bestikkelse primært i indkøbs- og udbudsfasen, hvorfor arbejdet med bekæmpelse af korruption primært er udmøntet i virksomhedens indkøbspolitik, der bl.a. tager udgangspunkt i EU's udbudsdirektiver.

Aalborg Varme A/S' indkøbspolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle indkøbspolitik: "Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

### **Aktiviteter og resultater i 2019**

Logistik & Indkøb under Aalborg Service A/S foretager mange indkøb for Aalborg Varme A/S, og således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korruption, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.



Aalborg Varme A/S ser lav risiko i forbindelse med korrupsion, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korrupsion minimeres. Der har i 2019 hverken været forsøg på korrupsion eller bestikkelse, og alle indkøb er foretaget iht. Aalborg Kommunes indkøbspolitik.

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Kommune, Aalborg Energi Holding A/S og Aalborg Vand Holding A/S. Aalborg Energi Holding A/S har således direkte indflydelse på Service A/S' indkøbspolitik.

#### **Aktiviteter i fremtiden**

Med hensyn til fremtidens indkøb henvises til den vedtagne indkøbspolitik, jf <http://www.aalborg.dk/media/633559/indkoebspolitik.pdf>.

#### **Organisering – Bestyrelse og direktion**

Aalborg Forsyning, Energi er organiseret således, at der er en fælles bestyrelse med en fælles formand for alle selskaberne: Aalborg Energi Holding A/S, Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S. Herudover er der en vicedirektør for Energi-koncernen, der samtidig er direktør for selskaberne.

#### **Kapitalberedskab**

Likviditeten i Aalborg Energi Holding A/S er positiv, hvilket lever op til målsætningen om et positivt og frit cash flow.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2019 en soliditetsgrad på 6,3%.

#### **Risici**

##### **Markedsrisici**

Stordriftsfordele ved at være en del af Aalborg Energi Holding A/S er medvirkende til at sikre konkurrenceevnen.

##### **Særlige risici**

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S har særlige risici omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO<sub>2</sub>.

Herudover vurderes der ikke at være risici udover sædvanligt forekommende driftsrisici.

#### **Regnskab sammenholdt med budget – Moderselskabet**

Budgettet, der indgår i regnskabet, tager udgangspunkt i det af bestyrelsen godkendte reviderede budget 2019 af 2. december 2019. Af sammenligningsgrunde er ligeledes medtaget det oprindelige budget 2019 af 11. december 2018.

Regnskabet følger generelt budgettet jf. side 32. Der kan knyttes følgende kommentarer:

- Nettoomsætningen er 2,6 mio. højere end budgetteret, primært pga. der er solgt flere lønydelser end forventet.
- Distributionsomkostningerne er 2,2 mio. højere end budgetteret, hvilket skyldes feriepengeregulering samt større omkostninger til lønninger.

#### **Væsentlige begivenheder og forholds indflydelse på årsregnskabet**

##### **Begivenheder efter balancedagen**

Efter regnskabsårets udløb er Covid-19 pandemien udbrudt med efterfølgende delvis nedlukning af samfundet.

Aalborg Energi Holding A/S har for at afbøde virkningerne af Covid-19 sørget for at sikre driften i videst muligt omfang. Fokus har været på stabil og sikker drift.

Selskabets aktiviteter er underlagt "hvile-i-sig-selv", som er upåvirket af den udbrudte pandemi. Den ændrede drift forventes derfor ikke væsentligt at påvirke selskabets omsætning eller resultat i 2020 negativt i forhold til budgettet fastlagt før udbruddet af Covid-19.

Hvert datterselskab har selvstændigt redegjort for, Covid-19 pandemiens påvirkning.

#### **Den forventede økonomiske udvikling**

Aalborg Energi Holding A/S forventer et nul-resultat for 2020.

Nordjyllandsværket A/S har igangsat et arbejde vedrørende at vurdere den fremtidige nedrivningsforpligtelse, som konsekvens af købet af arealer, administrationsbygning mv. fra Aalborg Havn A/S pr. 1. juli 2019.

Nordjyllandsværket A/S vurderer umiddelbart, at nedrivningsforpligtelsen bør være mindre end den oprindelige forpligtelse på 136,5 mio. kr., som blev fastsat i forbindelse med købet fra Vattenfall A/S pr. 1. januar 2016. Dette skal ses i lyset af, at der nu skal tages højde for, at Aalborg Havn A/S i henhold til den seneste aftale, har nedrivningsforpligtelsen for oliesiloer og hele kulhavne området samt at den nuværende kraftværksgrund ændre status til den grønne omstilling, således hele grundområdet bevares til et grønt bæredygtigt formål.

Herudover forventes at datterselskaberne, herunder Nordjyllandsværket giver et overskud på samlet mellem 15-20 mio. kr. for regnskabsperioden 2020.

Aalborg Energi Holding A/S forventer, således ved udgangen af 2020, at have en egenkapital på 200 mio. kr.

## Budget

1. januar - 31. december

	Internt regnskab 2019 1.000 kr.	Revurderet Budget 2019 02-12-2019 1.000 kr.	Oprindeligt Budget 2019 11-12-2018 1.000 kr.
<b>Nettoomsætning</b>			
Salg til Nordjyllandsværket A/S	81.894	80.213	69.343
Salg til Aalborg Varme A/S	69.148	69.775	77.081
Salg til Aalborg Decentrale Værker A/S	5.404	4.856	5.170
Salg til Aalborg Energicenter A/S	5.496	5.133	6.071
Salg til Aalborg Fjernkøling A/S	2.041	1.786	106
Salg til Aalborg Bygas A/S	5.711	5.239	5.580
Salg til Aalborg Naturgas Salg A/S	43	47	111
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>169.738</b>	<b>167.049</b>	<b>163.462</b>
<b>Distributionsomkostninger</b>			
Lønomsomkostninger	-126.245	-124.041	-123.354
Tjenestemandspension - Administration og Service	-3.421	-3.440	-3.426
<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>-129.665</b>	<b>-127.481</b>	<b>-126.780</b>
<b>BRUTTORESULTAT</b>	<b>40.073</b>	<b>39.568</b>	<b>36.682</b>
<b>Administrationsomkostninger</b>			
Administration	-25.442	-25.339	-26.747
Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	-13.933	-13.998	-9.434
Afskrivninger	-779	-779	-451
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>-40.154</b>	<b>-40.116</b>	<b>-36.632</b>
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>-81</b>	<b>-548</b>	<b>50</b>
Resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder*)	24.778	24.778	24.778
Andre driftsindtægter	519	993	0
Finansielle indtægter	1	0	0
Finansielle udgifter	-438	-445	-50
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>24.778</b>	<b>24.778</b>	<b>24.778</b>

\*) Der budgetteres ikke med resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder, derfor er dette tillagt i budgettet.

## Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Koncern 2018	Koncern 2019	Note	Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
1.364.934	1.240.062	1 Nettoomsætning	169.738	157.451
-1.029.555	-942.213	2 Produktionsomkostninger	0	0
<b>335.379</b>	<b>297.850</b>	<b>Bruttoresultat</b>	<b>169.738</b>	<b>157.451</b>
-169.314	-200.386	3 Distributionsomkostninger	-129.665	-119.423
-72.336	-84.937	4 Administrationsomkostninger	-40.154	-37.950
<b>93.729</b>	<b>12.527</b>	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-81</b>	<b>78</b>
15.054	41.986	5 Andre driftsindtægter	519	0
-9.205	-4.446	6 Andre udgifter	0	0
<b>99.578</b>	<b>50.066</b>	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>437</b>	<b>78</b>
0	0	7 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	24.778	68.123
2.094	2.151	8 Finansielle indtægter	1	2
-18.225	-19.820	9 Finansielle omkostninger	-438	-80
<b>83.447</b>	<b>32.397</b>	<b>Resultat før skat</b>	<b>24.778</b>	<b>68.123</b>
-15.324	-7.636	10 Skat af årets resultat	-17	0
<b>68.123</b>	<b>24.761</b>	<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>24.761</b>	<b>68.123</b>

**Balance**
**31. december**

Koncern 2018	Koncern 2019		Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
<b>AKTIVER</b>				
<b>Note</b>				
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>				
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
49.329	345.633	11	65.710	0
1.156.294	1.154.458	11	0	0
11.815	8.632	11	2.700	1.388
74.356	83.407	11	4.796	0
<b>1.291.794</b>	<b>1.592.130</b>		<b>73.206</b>	<b>1.388</b>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>				
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
0	0	12	132.321	74.545
185	185	12	185	185
648	737	12	0	0
12.502	0		0	0
96.544	94.954	13	0	0
<b>109.879</b>	<b>95.876</b>		<b>132.506</b>	<b>74.730</b>
<b>1.401.673</b>	<b>1.688.006</b>		<b>205.711</b>	<b>76.118</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>				
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>				
<b>Varebeholdninger</b>				
6	17		0	0
<b>6</b>	<b>17</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varebeholdninger i alt</b>				
<b>Tilgodehavender</b>				
200.670	190.134		87	137
0	0		9.933	25.109
0	0		446	0
0	11.733		0	0
34.345	92.854	14	0	0
<b>235.015</b>	<b>294.721</b>		<b>10.465</b>	<b>25.246</b>
<b>227.325</b>	<b>268.588</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>168.176</b>	<b>99.806</b>		<b>7.190</b>	<b>9.108</b>
<b>630.522</b>	<b>663.132</b>		<b>17.656</b>	<b>34.354</b>
<b>2.032.195</b>	<b>2.351.139</b>		<b>223.367</b>	<b>110.472</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>				

## Balance

31. december

Koncern 2018	Koncern 2019		Moder- selskab 2019	Moder- selskab 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
<b>PASSIVER</b>				
<b>Note</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
101.001	101.001	15	101.001	101.001
0	0		98.305	40.529
-28.460	29.299		-69.006	-68.989
<b>72.541</b>	<b>130.300</b>		<b>130.300</b>	<b>72.541</b>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>				
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE</b>				
7.899	23.257	17	463	0
716.106	709.172	18	0	0
92.629	91.038	19	0	0
<b>816.634</b>	<b>823.468</b>		<b>463</b>	<b>0</b>
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>				
<b>GÆLD</b>				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
696.683	942.318	20	12.300	0
67.926	90.784	21	4.347	0
<b>764.609</b>	<b>1.033.101</b>		<b>16.647</b>	<b>0</b>
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
0	5.752		0	0
2.780	57.265		50.800	0
1.595	2.026		0	0
24.801	27.171		0	0
19.080	0		415	7.721
174.401	234.409		2.737	2.532
0	0		4	0
0	1.584		0	0
55.561	9.083		0	0
100.194	26.980	22	22.002	27.679
<b>378.412</b>	<b>364.270</b>		<b>75.958</b>	<b>37.932</b>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>				
<b>1.143.021</b>	<b>1.397.372</b>		<b>92.605</b>	<b>37.932</b>
<b>GÆLD I ALT</b>				
<b>2.032.195</b>	<b>2.351.139</b>		<b>223.367</b>	<b>110.472</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>				
		16		
		23		
		24		
		25		
		26		

## Pengestrømsopgørelse

31. december

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
68.123	24.761	<b>Driftsaktiviteter</b>		
79.816	94.788	27 Årets resultat	24.761	68.123
-28.350	-30.482	28 Ændring i driftskapital	-23.545	-67.784
<b>119.590</b>	<b>89.067</b>	<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>8.016</b>	<b>14.371</b>
1.775	2.151	Renteindbetalinger og lignende	1	2
-17.906	-19.642	Renteomkostninger og lignende	-438	-80
<b>103.458</b>	<b>71.576</b>	<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>7.579</b>	<b>14.293</b>
0	0	Betalt selskabsskat	0	0
<b>103.458</b>	<b>71.576</b>	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>7.579</b>	<b>14.293</b>
		<b>Investeringsaktiviteter</b>		
-140.035	-411.878	Køb af materielle anlægsaktiver	-72.597	-1.387
16.414	21.564	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
5.194	0	Salg af materielle anlægsaktiver	0	0
0	0	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-15.000
-5.692	-13.037	Afholdte omkostninger til nedrivning	0	0
<b>-124.119</b>	<b>-403.350</b>	<b>Pengestrømme fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-72.597</b>	<b>-16.387</b>
		<b>Finansieringsaktiviteter</b>		
15.000	0	Kapitalindsud, Aalborg Fjernkøling A/S	0	15.000
2.477	0	Regulering egenkapital, Aalborg Bygas A/S	0	0
1.028	409.846	Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	63.100	0
0	-101.036	Indfrielse af gæld hos kreditinstitutter	0	0
-3.934	-4.144	Afdrag af gæld til kreditinstitutter	0	0
<b>14.572</b>	<b>304.666</b>	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>63.100</b>	<b>15.000</b>
<b>-6.089</b>	<b>-27.108</b>	<b>Ændring i likvider</b>	<b>-1.918</b>	<b>12.905</b>
401.591	395.501	Likvide beholdninger, primo	9.108	-3.797
<b>395.501</b>	<b>368.393</b>	<b>Likvide beholdninger, ultimo</b>	<b>7.190</b>	<b>9.108</b>
		<b>Likvider specificeres således:</b>		
227.325	268.588	Værdipapirer	0	0
168.176	99.806	Likvide beholdninger	7.190	9.108
0	0	Kortfristet bankgæld	0	0

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
<b>Moderselskab</b>				
<b>Egenkapital, pr. 1. januar 2019</b>	<b>101.001</b>	<b>40.529</b>	<b>-68.989</b>	<b>72.541</b>
Overført, jf. resultatdisponering	0	24.778	-17	24.761
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi pr	0	50,062	0	50,062
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi uli	0	-7.757	0	-7.757
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	-9.307	0	-9.307
<b>Egenkapital, pr. 31. december 2019</b>	<b>101.001</b>	<b>98.305</b>	<b>-69.006</b>	<b>130.300</b>
<b>Koncern</b>				
<b>Egenkapital, pr. 1. januar 2019</b>	<b>101.001</b>	<b>0</b>	<b>-28.460</b>	<b>72.541</b>
Overført, jf. resultatdisponering	0	0	24.761	24.761
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi pr	0	0	50,062	50,062
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi uli	0	0	-7.757	-7.757
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-9.307	-9.307
<b>Egenkapital, pr. 31. december 2019</b>	<b>101.001</b>	<b>0</b>	<b>29.299</b>	<b>130.300</b>



## Noter

1. januar - 31. december

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
		<b>NOTE 1 - Nettoomsætning</b>		
0	0	Ydelsesaftaler	169.738	157.451
881.303	909.585	Salg af varme og gas detail	0	0
78.675	0	Indregnet andel af overdækning vedr. kulafgiftssagen	0	0
-32.036	46.479	Ændring overdækning	0	0
3.366	-6.102	Ændring reguleringsmæssig over-/underdækning	0	0
415.189	255.346	Elsalg mv.	0	0
1.266	1.595	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
9.712	18.580	Stikledningsbidrag	0	0
1.058	8.389	Arbejde for 3. mand	0	0
6.402	6.192	Øvrige indtægter	0	0
<b>1.364.934</b>	<b>1.240.062</b>	<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>169.738</b>	<b>157.451</b>
		<b>NOTE 2 - Produktionsomkostninger</b>		
129.572	146.277	Køb af varme og naturgas	0	0
7.628	18.272	Køb af energibesparelser	0	0
140.302	136.423	Drift og vedligeholdelse af anlæg	0	0
687.406	567.912	Egenproduktion (el, varme, bygas)	0	0
64.647	73.328	Afskrivninger	0	0
<b>1.029.555</b>	<b>942.213</b>	<b>Produktionsomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 3 - Distributionsomkostninger</b>		
0	0	Lønomsomkostninger	125.134	115.940
0	0	Tjenestemandspension - Administration & Service	3.421	3.466
17	1.110	Ændring feriepenge- og afspadsering	1.110	17
129.886	149.051	Vedligeholdelse af ledninger og målere mv.	0	0
2.069	13.997	Arbejde for 3. mand	0	0
37.342	36.228	Afskrivninger	0	0
<b>169.314</b>	<b>200.386</b>	<b>Distributionsomkostninger i alt</b>	<b>129.665</b>	<b>119.423</b>
		<b>NOTE 4 - Administrationsomkostninger</b>		
29.327	25.793	Administration	17.745	20.235
1.967	1.477	Forsikringer	1.477	1.967
850	1.156	Konsulent	1.073	830
1.107	583	Revision	187	66
781	945	Advokat	510	716
2.803	2.042	IT	2.042	2.782
2.435	2.409	Uddannelse, møder og rejser	2.409	2.435
32.729	49.500	Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	13.933	8.658
338	1.032	Afskrivninger	779	260
<b>72.337</b>	<b>84.937</b>	<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b>40.154</b>	<b>37.950</b>

**Noter (fortsat)**

1. januar - 31. december

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
		<b>Medarbejderforhold</b>		
		<b>Personaleomkostninger</b>		
106.365	115.542	Lønninger	115.542	106.365
10.942	11.982	Pension	11.982	10.942
662	966	Andre omkostninger til social sikring	966	662
301	350	Andre personaleomkostninger	350	301
<b>118.270</b>	<b>128.840</b>	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>128.840</b>	<b>118.270</b>
		<b>Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster</b>		
57.870	64.526	Produktionsomkostninger	0	0
51.691	55.131	Distributionsomkostninger	126.484	116.250
8.709	9.183	Administrationsomkostninger	2.356	2.019
<b>118.270</b>	<b>128.840</b>	<b>Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster i alt</b>	<b>128.840</b>	<b>118.270</b>
<b>200</b>	<b>208</b>	<b>Gennemsnitligt antal medarbejdere</b>	<b>208</b>	<b>200</b>
<b>551</b>	<b>543</b>	<b>Vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>543</b>	<b>551</b>
		Direktions- og bestyrelseshonorar udbetales i Aalborg Energi Holding A/S og fordeles via ydelsesaftale til de respektive selskaber		
		<b>NOTE 5 - Andre indtægter</b>		
738	781	Udlejning af antenneplads	0	0
262	111	Lejeindtægter	101	0
227	0	Avance ved salg af anlægsaktiver	0	0
0	7.330	Forsikringserstatninger, Blok 3	0	0
13.827	33.764	Øvrige	418	0
<b>15.054</b>	<b>41.986</b>	<b>Andre indtægter i alt</b>	<b>519</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 6 - Andre udgifter</b>		
1.427	839	Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	0
0	0	Tab ved salg/afhændelse af anlægsaktiver	0	0
7.778	3.607	Laboratorie, Aalborg Havn mv.	0	0
<b>9.205</b>	<b>4.446</b>	<b>Andre udgifter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2018 1.000 kr.	Koncern 2019 1.000 kr.		Moder- selskab 2019 1.000 kr.	Moder- selskab 2018 1.000 kr.
		<b>NOTE 7 - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
0	0	Nordjyllandsværket A/S	24.609	42.369
0	0	Aalborg Varme A/S	540	25.966
0	0	Aalborg Naturgas Salg A/S	-18	-4
0	0	Aalborg Fjernkøling A/S	-352	-208
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt</b>	<b>24.778</b>	<b>68.123</b>
		<b>NOTE 8 - Finansielle indtægter</b>		
631	1.334	Afkast fra Danske Capital, herunder urealiseret	0	0
319	89	Resultat kapitalandel	0	0
1.144	728	Renteindtægter, kursregulering mv.	1	2
<b>2.094</b>	<b>2.151</b>	<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
		<b>NOTE 9 - Finansielle omkostninger</b>		
12.126	13.669	Andre renteudgifter, gebyrer, kursregulering mv.	438	80
6.099	6.151	Garantiprovision	0	0
<b>18.225</b>	<b>19.820</b>	<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>438</b>	<b>80</b>
		<b>NOTE 10 - Skat af årets resultat</b>		
15.494	1.584	Årets aktuelle skat	-446	0
-170	0	Regulering vedr. tidligere år	0	0
0	6.051	Regulering af udskudt skat	463	0
<b>15.324</b>	<b>7.636</b>	<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>17</b>	<b>0</b>
-11.014	9.307	Skat af egenkapitalbevægelser	9.307	0
<b>4.310</b>	<b>16.943</b>	<b>Årets skat</b>	<b>9.307</b>	<b>0</b>

## Noter (fortsat)

### NOTE 11 - Materielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg og drifts- materiel	Materielle anlæg under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	0	0	1.721	0	1.721
Tilgang i året	66.000	0	1.800	72.597	140.397
Afgang i året	0	0	0	-67.800	-67.800
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>66.000</b>	<b>0</b>	<b>3.522</b>	<b>4.796</b>	<b>74.318</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	333	0	333
Årets af- og nedskrivninger	290	0	489	0	779
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0	0
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>290</b>	<b>0</b>	<b>822</b>	<b>0</b>	<b>1.112</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>65.710</b>	<b>0</b>	<b>2.700</b>	<b>4.796</b>	<b>73.206</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.388</b>	<b>0</b>	<b>1.388</b>

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg og drifts- materiel	Materielle anlæg under udførelse	Materielle anlægs- aktiver i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Samlet anskaffelsessum primo	56,418	1,468,365	27,986	74,356	1,627,125
Overførsel	0	-574	574	0	0
Tilgang i året	299,245	101,236	2,346	429,397	832,224
Afgang i året	0	-1,751	-114	-420,347	-422,212
<b>Samlet anskaffelsessum ultimo</b>	<b>355,663</b>	<b>1,567,275</b>	<b>30,792</b>	<b>83,407</b>	<b>2,037,138</b>
Akkumulerede afskrivninger primo	7,089	312,071	16,171	0	335,331
Årets af- og nedskrivninger	2,941	101,459	5,989	0	110,390
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-713	0	0	-713
<b>Samlede afskrivninger ultimo</b>	<b>10,030</b>	<b>412,818</b>	<b>22,160</b>	<b>0</b>	<b>445,008</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>345,633</b>	<b>1,154,458</b>	<b>8,632</b>	<b>83,407</b>	<b>1,592,130</b>
<b>Bogført værdi primo</b>	<b>49,329</b>	<b>1,156,294</b>	<b>11,815</b>	<b>74,356</b>	<b>1,291,794</b>

## Noter (fortsat)

### NOTE 12 - Finansielle anlægsaktiver

#### Moderselskab

	Datter- virksom- heder 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	609.016	185	609.201
Ændring af regnskabspraksis	-575.000	0	-575.000
Kostpris 1. januar korrigeret for ændring i regnskabspraksis	34.016	185	34.201
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december	<b>34.016</b>	<b>185</b>	<b>34.201</b>
Værdireguleringer 1. januar	40.529	0	40.529
Årets resultat	24.778	0	24.778
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	32.998	0	32.998
Værdireguleringer 31. december	<b>98.305</b>	<b>0</b>	<b>98.305</b>

<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>132.321</b>	<b>185</b>	<b>132.506</b>
--	----------------	------------	----------------

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel (1.000 kr.)	Virksom- hedskapi- tal (1.000 kr.)	Egenkapital (1.000 kr.)	Årets resultat (1.000 kr.)	Aalborg Energi Holding A/S' andel	
						Egenkapital (1.000 kr.)	Årets resultat (1.000 kr.)
Nordjyllandsværket A/S	Aalborg	100%	500	86.401	24.609	86.401	24.609
Aalborg Varme A/S	Aalborg	100%	100.000	26.506	540	26.506	540
Aalborg Decentrale Værker A/	Aalborg	100%	500	800	0	800	0
Aalborg Energicenter A/S	Aalborg	100%	1.000	1.000	0	1.000	0
Aalborg Fjernkøling A/S	Aalborg	100%	501	14.735	-352	14.735	-352
Aalborg Naturgas Salg A/S	Aalborg	100%	500	402	-18	402	-18
Aalborg Bygas A/S	Aalborg	100%	1.000	2.477	0	2.477	0
						<b>132.321</b>	<b>24.778</b>

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Aalborg Service A/S	Aalborg	37,0%	500	500	0	185	0
---------------------	---------	-------	-----	-----	---	-----	---

#### Koncern

	Øvrige kapitalandele 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	752	185	937
Kostpris 31. december	<b>752</b>	<b>185</b>	<b>937</b>
Værdireguleringer 1. januar	-105	0	-105
Årets resultat	89	0	89
Værdireguleringer 31. december	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>-16</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>736</b>	<b>185</b>	<b>921</b>

**Noter (fortsat)**

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
3.915	3.916	<b>NOTE 13 - Andre tilgodehavender</b>		
92.629	91.038	Administration og Service	0	0
<b>96.544</b>	<b>94.954</b>	Ikke opkrævet tjenestemandspension ultimo	0	0
		<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 14 - Andre tilgodehavender</b>		
0	1.319	Tilgodehavende moms og afgifter	0	0
34.245	91.485	Andre tilgodehavender	0	0
100	50	Sikkerhedsstillelse SKAT	0	0
<b>34.345</b>	<b>92.854</b>	<b>Andre tilgodehavender i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>NOTE 15 - Egenkapital</b>		
<b>101.001</b>	<b>101.001</b>	Virksomhedskapitalen består af 101.001 aktier á nominelt DKK 1.000	<b>101.001</b>	<b>101.001</b>

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:	2019 1.000 kr.	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.
Virksomhedskapital, pr. 1. januar	101.001	101.000	101.000	100.000
Kapitalforhøjelse	0	1	0	1.000
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0
<b>Virksomhedskapital, ultimo</b>	<b>101.001</b>	<b>101.001</b>	<b>101.000</b>	<b>101.000</b>

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
0	0	<b>NOTE 16 - Forslag til resultatdisponering</b>		
68.123	24.761	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	24.778	68.123
<b>68.123</b>	<b>24.761</b>	Overført resultat	-17	0
		<b>Resultatdisponering i alt</b>	<b>24.761</b>	<b>68.123</b>
		<b>NOTE 17 - Hensættelse til udskudt skat</b>		
3.419	7.899	Hensættelse til udskudt skat, pr. 1. januar	0	0
-11.014	9.307	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
15.494	6.051	Indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsåret	463	0
<b>7.899</b>	<b>23.257</b>	<b>Hensættelse til udskudt skat, pr. 31. december</b>	<b>463</b>	<b>0</b>

**Noter (fortsat)**

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
586.475	592.577	<b>NOTE 18 - Andre hensatte forpligtelser</b>	0	0
129.632	116.595	Reguleringsmæssig overdækning	0	0
<b>716.106</b>	<b>709.172</b>	Nedrivningsforpligtelse	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Andre hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
97.601	92.629	<b>NOTE 19 - Ikke opkrævet tjenestemandspension</b>	0	0
-4.972	-1.591	Pensionsforpligtelse primo	0	0
92.629	91.038	Årets genberegning af forpligtelse	0	0
0	0	Årets netto-hensættelse	0	0
<b>92.629</b>	<b>91.038</b>	<b>Ikke opkrævet tjenestemandspension ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
541.470	594.101	<b>NOTE 20 - Gæld til kreditinstitutter</b>	0	0
155.213	348.217	Efter 5 år	12.300	0
696.683	942.318	Mellem 1 og 5 år	12.300	0
2.780	57.265	Langfristet del	50.800	0
<b>699.463</b>	<b>999.583</b>	Inden for 1 år	<b>63.100</b>	<b>0</b>
41.808	51.311	<b>NOTE 21 - Anden gæld langfristet</b>	0	0
1.028	0	Byggemodningsbidrag	0	0
0	4.347	Modtaget forudbetaling	4.347	0
26.685	35.127	Feriepengeforpligtelse (indefrysningår)	0	0
<b>69.521</b>	<b>90.784</b>	Investeringsbidrag	<b>4.347</b>	<b>0</b>
60.520	78.334	Efter 5 år	0	0
7.406	8.103	Mellem 1 og 5 år	0	0
<b>67.926</b>	<b>86.437</b>	Langfristet del	0	0
1.595	2.026	Inden for 1 år	0	0
<b>69.521</b>	<b>88.463</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
2	2	<b>NOTE 22 - Anden gæld kortfristet</b>	0	0
15	15	Depositum Dansk Beredskabskommunikation	0	0
10.408	1.260	Depositum TDC Mobil A/S	0	0
50.062	7.757	Anden gæld	0	0
19.584	0	Sikringsinstrumenter	0	0
729	786	Skyldig moms og afgifter	4.056	7.558
19.394	17.160	Skyldige lønposter	786	728
<b>100.194</b>	<b>26.980</b>	Skyldige feriepenge og afspadsering mv.	<b>17.160</b>	<b>19.393</b>
		<b>Anden gæld i alt</b>	<b>22.002</b>	<b>27.679</b>

## Noter (fortsat)

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 23 - Afledte finansielle instrumenter</b>		
		Nordjyllandsværket A/S har indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger og futures. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:		
50.062	7.757	Forward kontrakter i alt	0	0

Forward kontrakterne er indgået til sikring af prisen på fremtidigt køb af kul og CO2 til brug for produktionen, samt sikring af prisen på efterfølgende salg af el.

Der er foretaget prissikring af det forventede køb af kul til den varmebundne produktion, for en periode der strækker sig over de næstkommende regnskabsår, i henhold til selskabets interne risikopolitik.

### NOTE 24 - Eventualaktiver

#### Moderselskab

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2019.

#### Koncern

Selskabet har i 2019 konstateret generator havari på selskabets produktionsanlæg. I denne forbindelse er der anmeldt forsikringskrav i størrelsesorden 60 mio. kr. på grundlag af selskabets driftstabsforsikring hos Forsikringsselskabet Codan. Codan har udbetalt a'conto erstatning på 25 mio. kr. med forbehold for resultatet af afgørelse af sagen, som forventes at være afsluttet i sommeren 2020. Forskellen mellem a'conto betalingen og forsikringskravet er ikke indregnet i årsrapporten grundet usikkerheden omkring sagens afgørelse.

### NOTE 25 - Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

#### Moderselskab

Selskabet har afgivet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller sikkerhed for alle de forpligtelser Nordjyllandsværket A/S har eller får efter Energistyrelsens produktionsbevilling, og øvrig lovgivning, for så vidt angår nedtagelse af anlægget. Forpligtelsen er begrænset til 136,5 mio. kr. i 2015, hvilket opskrives med 3 % årligt til 149.200.000 kr. pr. 31. december 2019.

Selskabet har afgivet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller garanti for at de nødvendige tekniske kompetencer, og kapacitet til vedligeholdelse og drift af Nordjyllandsværket A/S altid er til rådighed i hele Energistyrelsens produktionsbevillingens løbetid.

Selskabet har afgivet en moderselskabserklæring overfor Handelsbanken, hvori Aalborg Energi Holding A/S forpligter sig til at opfylde de forpligtelser, som Nordjyllandsværket A/S påtager sig overfor Handelsbanken, såfremt Nordjyllandsværket A/S ikke selv er i stand til det.

Selskabet kautionerer ubegrænset for datterselskaberne Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Bygas A/S, Aalborg Naturgas Salg A/S og Nordjyllandsværket A/S' bankgæld til Danske Bank.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2019 stillet selvskyldnerkaution for Aalborg Varme A/S' gæld til realkreditinstitutter på 321 mio. kr.



## Noter (fortsat)

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2019 stillet en garanti overfor Vattenfall Energy Trading GmbH på maksimalt 10 mio. Euro.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2019 stillet en garanti overfor Centrica Energy Trading A/S på maksimalt 20 mio. kr.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2019 stillet en garanti overfor Danske Commodities A/S på maksimalt 20 mio. kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S som datterselskaber. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskatteloven ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter, kildeskatter på udbytter og renter for de sambeskattede selskaber.

	31.12 2019	31.12 2018
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:	1.000 kr.	1.000 kr.
Indenfor 1 år	1.885	50
Mellem 1 og 5 år	4.933	192
Efter 5 år	53	0

## Koncern

Nordjyllandsværket A/S har pr. 1. juli 2019 indgået kontrakt vedr. leje af kulpladsarealerne med Aalborg Havn A/S. Lejemålet er for Nordjyllandsværket A/S uopsigeligt fra aftalens ikrafttræden til og med 2028. Lejer er fra og med 2026 er berettiget til at reducere det lejedes størrelse under forudsætning af, at Aalborg Havn A/S kan anvende arealerne til alternativ udlejning, herunder også til andre formål. Den årlige leje er aftalt kr. 5.660.870 ekskl. moms pr. år.

Pr. 1. juli 2019 har Nordjyllandsværket A/S indgået drifts- og forsyningsaftale med Aalborg Havn Logistik A/S vedr. håndtering af kul på kaj anlægget, herunder betjening af kulkraner. Aftalen løber til og med 2028. Nordjyllandsværket A/S garanterer en årlig vareafgift på minimum DKK 5.792.000 ekskl. moms, svarende til en årlig godsgaranti på 800.000 ton. Endvidere er Nordjyllandsværket A/S forpligtet til at benytte personel, der er stillet til rådighed af Aalborg Havn Logistik A/S, til stevedorearbejde forbundet med disse

Pr. 1. januar 2016 har Nordjyllandsværket A/S indgået aftale med Vattenfall Energy Trading GMBH om levering af kul. Aftalen ophører efter 5 år. Der er mulighed for at forlænge aftalen. Såfremt Nordjyllandsværket A/S ophører med at anvende kul, kan aftalen opsiges med et varsel på 36 måneder under hensyntagen til en række bestemmelser herom. Heri indgår fast årligt servicegebyr op til 3,3 mio. kr.

Nordjyllandsværket A/S har overfor SKAT stillet en garanti på 50.000 kr. Sikkerheden er stillet til honorering af §3, stk. 11 i mineralolieafgiftsloven.

Nordjyllandsværket A/S har overfor Miljø- og Fødevareministeriet stillet garanti på 2.985.375 kr. Garantien er stillet i medfør af deponeringsbekendtgørelsens §8, stk. 1 efter Miljøbeskyttelsesloven §41, stk. 1.

Nordjyllandsværket A/S har pr. 30. september 2019 en garanti overfor Nord Pool A/S på i alt 940.290 EUR.

Nordjyllandsværket A/S har stillet prorata selvskyldnerkaution overfor Eminent A/S på 1.300.000 kr.

Til sikkerhed for Aalborg Varme A/S' gæld til Realkredit Danmark har Aalborg Varme A/S stillet pant nominal for 321.269.000 kr. med sikkerhed i selskabets grunde og bygninger samt tekniske anlæg.

## Noter (fortsat)

	31.12 2019	31.12 2018
	1.000 kr.	1.000 kr.
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Indenfor 1 år	1.946	1.616
Mellem 1 og 5 år	4.933	5.122
Efter 5 år	53	115

### NOTE 26 - Nærtstående parter

Aalborg Energi Holding A/S sælger løn- og administrationsydelser til Aalborg Varme A/S, Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Bygas A/S, Aalborg Naturgas Salg A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S og Aalborg Energicenter A/S

Aalborg Energi Holding A/S sælger administrationsydelser til Aalborg Service A/S.

Aalborg Energi Holding A/S køber administrationsydelser mv. fra Aalborg Service A/S.

Alle handler med nærtstående parter er indgået til markedsmæssige vilkår.

Aalborg Energi Holding A/S er ejet 100% af Aalborg Kommune, Boulevarden 13, 9000 Aalborg.

Koncern 31.12 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskab 31.12 2019	Moder- selskab 31.12 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 27 - Pengestrømsopgørelse - regulering</b>		
0	0	Andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	-24.778	-68.123
-319	-90	Andel i øvrige kapitalandele	0	0
-1.775	-2.151	Renteindtægter og lignende indtægter	-1	-2
17.906	19.820	Renteomkostninger og lignende omkostninger	438	80
99.951	111.542	Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	779	260
-1.266	-1.595	Periodiseret investering- og byggemodningsbidrag	0	0
-170	0	Reguleringer af skat tidligere år	0	0
15.494	7.636	Skat af årets resultat	17	0
-4.033	6.102	Ændring reguleringsmæssig overdækning	0	0
-45.971	-46.478	Ændring over-/underdækning	0	0
<b>79.816</b>	<b>94.788</b>	<b>Reguleringer i alt</b>	<b>-23.545</b>	<b>-67.784</b>
		<b>NOTE 28 - Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
0	-11	Ændring i varebeholdninger	0	0
-13.588	-47.204	Ændring i tilgodehavender	15.227	3.577
4.288	43.297	Ændring i leverandører mv.	-7.097	6.635
18.516	-68.869	Andre ændringer i driftskapital	-1.331	3.820
-37.567	42.305	Reguleringer af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	0
<b>-28.350</b>	<b>-30.482</b>	<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>6.800</b>	<b>14.033</b>

**Noter (fortsat)**

Koncern 31.12. 2018	Koncern 31.12 2019		Moder- selskabet 31.12 2019	Moder- selskabet 31.12. 2018
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		<b>NOTE 29 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
401	414	Lovpligtig revision	49	66
20	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
82	140	Skatterådgivning	0	0
314	366	Andre ydelser	138	30
<b>817</b>	<b>919</b>	<b>Revisorhonorar i alt</b>	<b>187</b>	<b>96</b>

**NOTE 30 - Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## NOTE 31 - Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse stor C.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme praksis som sidste år med undtagelse af nedenstående ændrede regnskabspraksis.

### **Ændring i regnskabspraksis ved indregning af reguleringsmæssig overdækning og egenkapital**

Koncernen har ændret regnskabspraksis for indregning af reguleringsmæssig overdækning og egenkapital. Den tidligere praksis for indregning af den reguleringsmæssige overdækning under egenkapitalen ændres, til at der anføres en særskilt post under passiverne.

Praksis ændres på baggrund af en vurdering af koncernens ledelse. Det anses som mere retvisende, at regnskabspraksis ændres for at give et mere retvisende billede af såvel egenkapital som den reguleringsmæssige overdækning.

Sammenligningstal er ændret tilsvarende.

Ændringen giver anledning til følgende ændringer:

Overført resultat 01.01.2018	(1.000 kr.) 476.477
Ændring	- 575.000
Overført resultat 01.01.2018 herefter	-98.523
Reguleringsmæssig overdækning 01.01.2018	7.764
Ændring	575.000
Regulatorisk overdækning 01.01.2018 herefter	582.764

### **Generelt om indregning og måling**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser". Ændringen i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

### **Konsolideringspraksis**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aalborg Energi Holding A/S samt de 100 % ejede dattervirksomheder Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Energicenter Aalborg A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

I henhold til de nye bestemmelser i årsregnskabsloven er konsolideringen for 2015 kun udarbejdet for perioden 1. december 2015 til 31. december 2015, hvor koncernstrukturen selskabsretsligt og skatteretligt har eksisteret.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter omfatter salg af periodiseret abonnement, varme, gas, el, rådgivning mv. samt periodiseret udlejning af personale og salg af administrative ydelser mv. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter, og med fradrag af rabatter.

Igangværende arbejde for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til løn samt indlejring af personale. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt til drift og vedligeholdelse af ledningsnet, pumpestationer, boringer m.m. samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til ledelse og bestyrelse, arbejdsgiverforening via KL samt direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring

### Andre driftsindtægter/- udgifter

Andre indtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Resultat i dattervirksomheder og associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Realiserede og urealiserede kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Endvidere indgår realiserede og urealiserede tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke er indgået til sikring af nettoomsætning eller produktionsomkostninger.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Balance

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt anlæg og driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger til løn, vogne, materialer og ydelser leveret af underleverandører samt indirekte produktionsomkostninger. Anlægstilskud modregnes i aktivets anskaffelsessum.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivninger foretages lineært over levetiden med udgangspunkt i aktivernes ibrugtagningstidspunkt. Afskrivningsperioderne udgør:

Domicil- og tekniske bygninger	1-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-10 år

Scrapværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver, der afhændes eller skrottes, udgår af afskrivningsgrundlaget. Avance eller tab, opgøres som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Avance eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/- udgifter.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt øvrige kapitalandele værdiansættes efter den indre værdis metode, således at der i resultatopgørelsen og balancen medtages en forholdsmæssig andel af henholdsvis virksomhedernes resultat for året.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Opkrævningsret under andre tilgodehavender ud over 1 år vedrører tjenestemandspensioner, der er opført som forpligtelser ifølge uafdækkede pensionstilsagn, og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtelse.

Øvrige finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Værdipapirer**

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapirer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, men at den faktiske betalingsstørrelse samt faktiske betalingstidspunkt er usikkert.

**Forpligtelse til tjenestemandspensioner**

Forpligtelser ifølge uafdækkede pensionstilsagn opføres som gæld i balancen, og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtelse.

**Langfristede gældsforpligtelser**

Lån indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Investerings- og byggemodningsbidrag opføres som anden gæld, der indtægtsføres over brugstiden på 30-50 år. Afskrivningsperioden afspejler de tilsvarende gennemsnitlige materielle anlægsaktiver.

**Over-/underdækning**

Den akkumulerede over-/underdækning efter Varmeforsyningsloven er udtryk for et mellemværende med kunderne og indregnes under tilgodehavender (underdækning) eller gæld (overdækning) via nettoomsætningen.

**Regulatorisk over- og underdækning**

Underdækninger vedrørende tidligere perioder, som i de kommende år kan indregnes i taksterne og opkræves hos forbrugerne, er indregnet i balancen under posten "Regulatorisk underdækning" via nettoomsætningen i det omfang, selskabet forventer at opkræve underdækningen.

Overdækninger vedrørende tidligere perioder, som i de kommende år skal indregnes i taksterne og tilbagebetales til forbrugerne, er indregnet i balancen under posten "Regulatorisk overdækning" via nettoomsætningen.

**Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse – bortset fra ved virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.



Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

#### **Aktuelle skatteilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skatteilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

#### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Andre gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af indeståender i pengeinstitutter opført under aktiver samt værdipapirer opført under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Lasse Frimand Jensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-974449249300

IP: 83.72.xxx.xxx

2020-05-07 13:11:54Z

NEM ID 


## Ole Risager

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-653871757122

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-08 14:23:49Z

NEM ID 

## Claus Sørensen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-704327294105

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-08 15:28:10Z

NEM ID 

## Vagn Andre Hjorth Hansen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9802-2002-2-468296221080

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-11 05:23:36Z

NEM ID 

## Mads Klug

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-687633793893

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-11 06:27:09Z

NEM ID 

## Thomas Andreassen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-595234789992

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-11 08:26:13Z

NEM ID 

## Lasse Puertas Navarro Olsen

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-249147148195

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-11 08:50:12Z

NEM ID 

## Tobias Bøgeskov Eriksen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-471975087153

IP: 212.112.xxx.xxx

2020-05-11 11:19:35Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: IDQK8-D4GJC-GM5LT-754UB-J0686-MHVZU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Lene Krabbe Dahl

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: PID:9208-2002-2-505853934771

IP: 5.33.xxx.xxx

2020-05-11 14:33:03Z

NEM ID 

## Søren Gais Kjeldsen

**Direktør**

Serienummer: PID:9208-2002-2-728913123585

IP: 85.191.xxx.xxx

2020-05-12 06:44:14Z

NEM ID 

## Jan Nymark Thaysen

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: PID:9208-2002-2-464633846112

IP: 194.182.xxx.xxx

2020-05-13 08:31:24Z

NEM ID 

## Carsten Kristensen

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: PID:9208-2002-2-124495904634

IP: 130.228.xxx.xxx

2020-05-13 15:20:32Z

NEM ID 

## Rose Marie Sloth Hansen

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: PID:9208-2002-2-162627701301

IP: 77.68.xxx.xxx

2020-05-28 21:29:52Z

NEM ID 

## Henrik Holst

**Statsautoriseret revisor**

På vegne af: PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:60401935

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-05-29 06:08:12Z

NEM ID 

## Claus Dalager

**Statsautoriseret revisor**

På vegne af: PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret

Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:33771231-RID:96633080

IP: 83.136.xxx.xxx

2020-05-29 12:55:59Z

NEM ID 

## Thomas Bjørn Roldskov

**Dirigent**

Serienummer: PID:9208-2002-2-798282525588

IP: 87.51.xxx.xxx

2020-05-29 13:20:05Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: IDQK8-D4GJC-GM5LT-754UB-J0686-MHVZU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>