

Årsrapport 2018

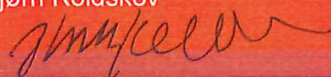
Aalborg Energi Holding A/S

Aalborg Energi Holding A/S
Stigsborg Brygge 5
9400 Nørresundby

CVR-nr. 37189170

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 14 / 5 2019.

Thomas Bjørn Roldskov
Dirigent



Udgiver: Aalborg Energi Holding A/S

Udgivelse: 11. april 2019

Sagsnr.: 2018-080838

Dok.nr.: 2018-080838-3

Titel: Årsrapport 2018

Indholdsfortegnelse

1	Ledelsens påtegning.....	4
2	Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5
3	Selskabsoplysninger	8
4	Koncernoversigt	10
5	Hoved- og nøgletal – Koncern.....	11
6	Ledelsesberetning	13
7	Resultatopgørelse	45
8	Balance	46
9	Pengestrømsopgørelse	48
10	Egenkapitalopgørelse.....	49
11	Noter	50

1 Ledelsens påtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018.

Årsrapporten er aflagt efter årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernen og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernen og moderselskabets aktiviteter og pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørresundby, den 11. april 2019


Direktion:




Søren Gais Kjeldsen
Direktør

Nørresundby, den 11. april 2019

Bestyrelse:



Lasse P. N. Olsen
Formand



Ole Risager
Næstformand



Thomas Andreasen



Lene Krabbe Dahl



Lasse Frimand Jensen



Claus Sørensen



Tobias Bøgeskov-Eriksen



Carsten Kristensen



Vagn Andre Hjorth Hansen



Rose Marie Sloth Hansen



Jan Nymark Thaysen



Mads Klug

2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Aalborg Energi Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Aalborg Energi Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 25 i årsregnskabet, som beskriver den usikkerhed, der er omkring den af koncernens opgjorte overdækning og opgørelsen af koncernens egenkapital. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aalborg, den 11. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Henrik Holst

Statsautoriseret revisor

Mne 9397



Claus Dalager

Statsautoriseret revisor

Mne 26745

3 Selskabsoplysninger

Aalborg Energi Holding A/S
Stigsborg Brygge 5
9400 Nørresundby

E-mail: aalborgenergiholding@aalborg.dk

Telefon: 99 31 94 00

CVR/SE-nr. 37 18 91 70

Aktionær og moderselskab

Aalborg Energi Holding A/S er 100 % ejet af Aalborg Kommune.

Aalborg Energi Holding A/S er moderselskab for koncernen, jf. koncernoversigt på side 10, hvor datterselskaberne omfatter:

- Nordjyllandsværket A/S
- Aalborg Varme A/S
- Aalborg Decentrale Værker A/S
- Aalborg Energicenter A/S
- Aalborg Fjernkøling A/S
- Aalborg Bygas A/S
- Aalborg Naturgas Salg A/S

Bestyrelse

Bestyrelsen er sammensat af 8 generalforsamlingsvalgte medlemmer. Efter den ekstraordinære generalforsamling den 31. december 2017 konstituerede bestyrelsen sig pr. 31. december 2017 således:

Lasse Puertas Navarro Olsen – formand
Ole Risager – næstformand
Lene Krabbe Dahl
Tobias Bøgeskov Eriksen
Rose Marie Sloth Hansen
Lasse Frimand Jensen
Carsten Kristensen
Jan Nymark Thaysen

Bestyrelsen består endvidere af 4 medarbejderrepræsentanter.

Mads Klug
Thomas Andreasen
Claus Sørensen
Vagn Andre Hjorth Hansen

Disse er valgt i henhold til aktieselskabslovens regler herfor samt blandt tjenestemænd udlånt til selskaberne. Valget fandt sted i perioden fra den 12. – 21. marts 2018 og god-

kendt af Valgudvalget den 23. marts 2018 samt indtræder i bestyrelsen efter Generalforsamlingen den 17. maj 2018.

Direktion

Direktør Søren Gais Kjeldsen

Revisor

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bankforbindelse

Danske Bank A/S

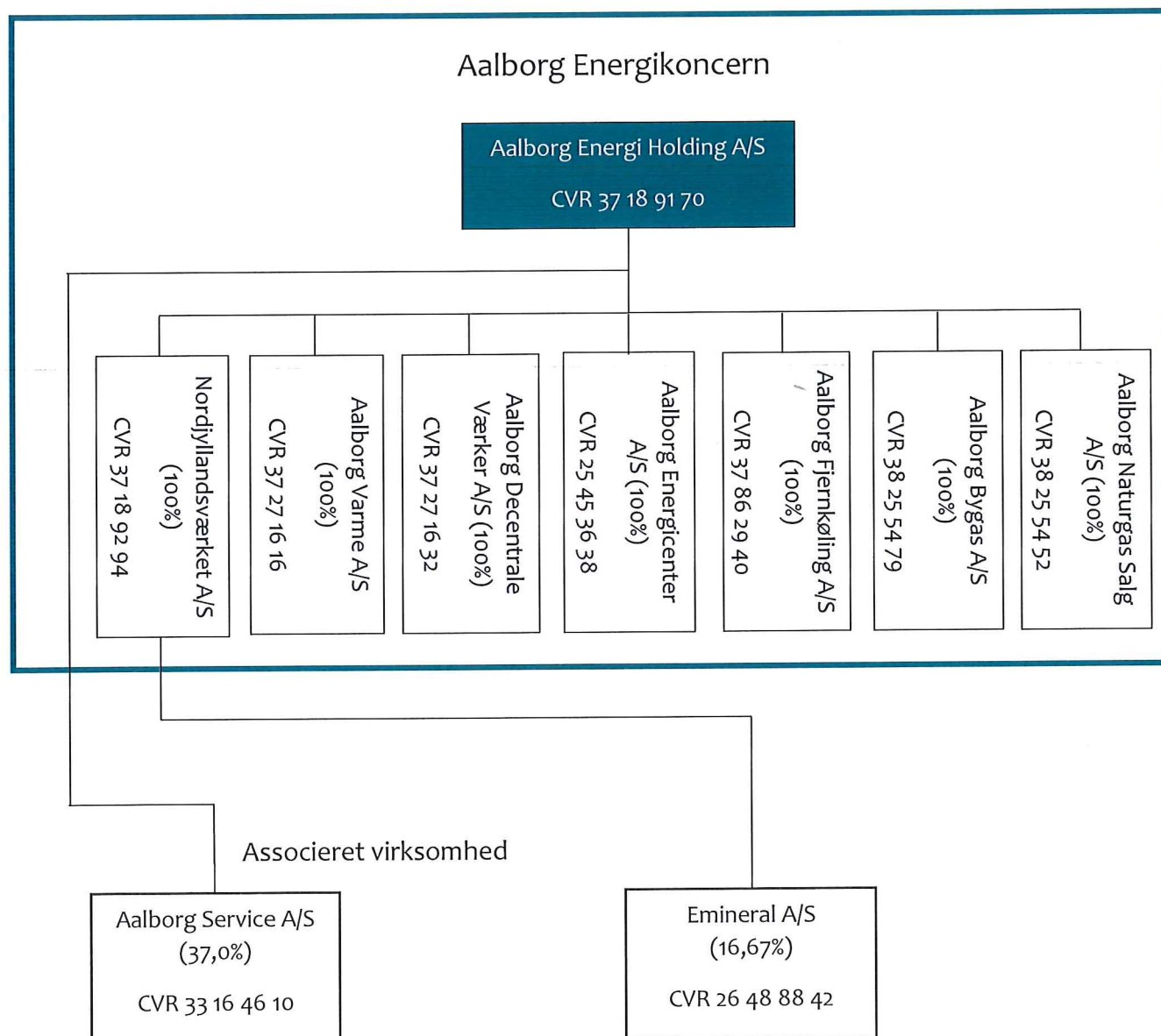
4 Koncernoversigt

Aalborg Energi Holding A/S ejes 100 % af Aalborg Kommune.

Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S ejes 100 % af Aalborg Energi Holding A/S.

Herudover ejer Aalborg Energi Holding A/S 37 % af Aalborg Service A/S.

Det samlede billede af koncernen pr. 31. december 2018 ser således ud:



5 Hoved- og nøgletal – Koncern

	2018	2017	2016	2015 (dec)
	- Mio. kr. -			
Resultatopgørelse				
Nettoomsætning	1.364,9	1.202,2	1.136,2	53,2
Bruttoresultat	335,4	232,6	225,7	13,5
Resultat af ordinær drift	93,7	31,8	-54,2	-0,3
Resultat før finansielle poster	99,6	43,6	-55,2	0,0
Finansielle poster, netto	-16,1	-13,7	53,5	0,0
Årets resultat før skat	83,5	29,9	-1,7	0,0
Årets resultat	68,1	23,5	-1,6	0,0
Balance				
Balancesum	2.032,2	1.998,8	1.930,8	1.687,2
Investering i materielle anlægsaktiver	140,0	65,8	79,0	769,7
Egenkapital	647,5	588,5	568,5	536,3
Pengestrømme				
Driftsaktivitet	98,8	116,0	-24,8	6,9
Investeringsaktivitet	-118,4	-41,8	194,7	-769,6
Finansieringsaktivitet	13,5	6,5	98,5	825,0
Årets pengestrømme	-6,1	80,7	268,4	62,3
Nøgletal i %				
Overskudsgrad	7,3	3,6	-4,9	-0,1
Afkastningsgrad	4,9	2,2	-3,0	0,0
Egenkapitalens forrentning	11,0	4,1	-0,3	0,0
Soliditetsgrad	31,9	29,4	29,4	31,8

Forklaring af nøgletal

Nøgletal

Overskudsgrad=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad=	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede gennemsnitlige aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad=	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

6 Ledelsesberetning

Aalborg Energi Holding A/S' aktiviteter

Aalborg Energi Holding A/S' opgaver omfatter salg af administrative ydelser til Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energi-center A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S.

Datterselskaber

Nordjyllandsværket A/S

Nordjyllandsværket er et kulfyret kraftvarmeværk, som producerer el og varme. Kraftvarmeværket er effektivt til at udnytte energien i brændslerne, idet det producerer strøm og fjernvarme af den samme mængde brændsel. Nordjyllandsværket leverer ca. 56 % af den varme, som Aalborg Varme A/S sælger til forbrugerne.



Aalborg Varme A/S

Aalborg Varme A/S varetager opgaver inden for køb, produktion, distribution, kundeservice og –rådgivning samt udvikling og markedsføring af fjernvarme.

Aalborg Varme A/S drives efter ”hvile-i-sig-selv”-princippet i henhold til lov om vareforsyning.



Aalborg Varme A/S udfører energirådgivning over for såvel privat- som erhvervs-kunder i samarbejde med Aalborg Energi-center A/S.

Aalborg Decentrale Værker A/S

Aalborg Decentrale Værker A/S har til formål at producere el og varme for engrossalg.

Salg af engros-fjernvarme er kontraktbaseret i henhold til ”hvile-i-sig-selv”- princippet.

Salg af engros-el sker på markedsvilkår.



På nuværende tidspunkt ejes følgende kraftvarmeværker:

- Langholt Kraftvarmeværk
- Grindsted Kraftvarmeværk
- Tylstrup Kraftvarmeværk
- Hou Kraftvarmeværk
- Farstrup Kraftvarmeværk
- Ferslev Kraftvarmeværk
- Vaarst Kraftvarmeværk



Aalborg Energicenter A/S

Aalborg Energicenter A/S leverer tjenesteydelser vedrørende Aalborg Bygas A/S' og Aalborg Varme A/S' realisering af energibesparelser samt lignende aktiviteter.

Aalborg Fjernkøling A/S

Aalborg Fjernkøling A/S har til formål at udøve fjernkølingsvirksomhed.

Aalborg Bygas A/S

Aalborg Bygas A/S varetager opgaver inden for produktion, distribution og salg af bygas i Aalborg Kommune.

Aalborg Bygas A/S drives efter "hvile-i-sig-selv"-princippet i henhold til lov om varmforsyning.

Aalborg Naturgas Salg A/S

Aalborg Naturgas Salg' aktiviteter består af køb og salg af naturgas til forbrugerne i Aalborg Kommune.

Associeret selskab

Aalborg Service A/S

Aalborg Service A/S ejes af Aalborg Vand Holding A/S med 52,9 %, af Aalborg Energi Holding A/S med 37 % og Aalborg Kommune, Miljø- og Energiforvaltningen med 10,1 %.

Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold

Aalborg Energi Holding A/S' regnskab for perioden 1. januar til 31. december 2018 udviser et overskud på 68,1 mio. kr., og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 647,5 mio. kr.

Implementering af anbefalinger fra kodeks for god selskabsledelse

På bestyrelsesmødet den 14. september 2017 godkendte bestyrelsen, at arbejdet med at implementere anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse igangsættes i Energi med virkning fra 1. januar 2018.

Regeringens forsyningsstrategi har sat fornyet fokus på god selskabsledelse, og DANVA har derfor taget initiativ til udviklingen af nyt kodeks for god selskabsledelse for forsyningsbranchen.

Kodekset indeholder en række anbefalinger til god selskabsledelse om blandt andet aktiv ejerskabsudøvelse, samspil mellem bestyrelse og daglig ledelse samt om bestyrelsesstruktur.

I 2018 har der været arbejdet med implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse. Dette er helt konkret sket ved følgende initiativer:

Redegørelse for god selskabsledelse i Energi, udarbejdet af Pluss Leadership A/S.



Bestyrelsesseminar den 7. og 8. maj 2018, hvor følgende emner blev gennemgået og drøftet:

- Rammerne for ejeskabsudøvelse.
- Samspil mellem selskab og ejerkommune.
- Bestyrelsesstruktur – bestyrelsens sammensætning, kompetencer, uafhængighed, organisering.
- Samspil mellem bestyrelse og ledelse.
- Bestyrelsens strategiske fokus og udarbejdelse af strategi.

Årshjul, der systematiserer implementering af anbefalingerne fra kodeks for god selskabsledelse.

Bestyrelsesuddannelse den 15. og 16. samt 29. november 2018.

Samfundsansvar

Redegørelsen for Nordjyllandsværket A/S', Aalborg Varme A/S' og Aalborg Bygas A/S' samfundsansvar er de tilsvarende redegørelser, der fremgår af de respektive årsrapporter.

Nordjyllandsværket A/S

Hos Nordjyllandsværket A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR, er derfor baseret på en ambition om at bruge selskabets kompetencer til at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittet angående Nordjyllandsværket A/S' aktiviteter.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Nordjyllandsværket A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Menneskerettigheder
- Sociale forhold
- Miljø og klima
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet i Aalborg Energikoncern's mission, vision, værdier og målsætninger, der findes i Strategiplanen og som også gælder for Nordjyllandsværket A/S.

Strategiplanen er bygget op om fire strategiske fokusområder

- *Vækst og konsolidering,*
- *Grøn omstilling og samfundsansvar,*
- *Kunder og digitalisering*

- *Medarbejdere og en fælles koncern.*

Fokusområderne giver hver især og sammen rammerne og fundamentet for Nordjyllandsværket A/S eksistensgrundlag og fortsatte udvikling.



Det bemærkes, at kul er udfaset inden udgangen af 2028.

Den overordnede mission og vision samt de overordnede værdier for Nordjyllandsværkets A/S er identisk med Aalborg Energikoncern, samt Miljø- og Energiforvaltningens mission, vision og værdisæt.

Mission *Vi skaber tryghed og bæredygtighed – også for kommende generationer*

Vision *Aalborg for fremtiden*

- Vi fremmer miljøbevidst og bæredygtig adfærd som grundlag for grøn omstilling
- Vi skaber helhedsløsninger, der opfylder samfundets behov for fornyelse, tryk og sikker drift
- Vi sikrer, at ansvar, kompetencer og opgaver går hånd i hånd så vi trives og føler medejerskab

Værdier *Vi gør, hvad vi siger, og siger hvad vi gør*

Tillid

- Vi stoler på hinanden og har frihed under ansvar

Respekt

- Vi møder omverdenen og hinanden med indsigt og gør en positiv forskel

Faglighed

- Vores opgaveløsning er baseret på høj faglighed og kvalitet

Samarbejde

- Vi hjælper hinanden og har fælles ansvar for fælles opgaver

Udvikling

- Vi er nyskabende, omstillingsparate og proaktive

Menneskerettigheder

Hvad gør Nordjyllandsværket A/S (beskrivelse af politikken)

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

I udbudsmateriale og kontrakter, som Nordjyllandsværket A/S indgår med leverandører, indgår altid følgende omkring Etik og socialt ansvar.

Etik og socialt ansvar

Nordjyllandsværket A/S forudsætter, at tilbudsgiver og dennes eventuelle underleverandører overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, herunder følgende grundlæggende ILO-konventioner:

- Tvangsarbejde (ILO-konvention nr. 29 og 105)
- Ingen diskrimination i ansættelsen (ILO-konvention nr. 100 og 111)
- Mindstealder for adgang til beskæftigelse samt forbud mod og omgående indsats til afskaffelse af de værste former for børnearbejde (ILO-konvention nr. 138 og 182)
- Sikkert og sundt arbejdsmiljø (ILO-konvention nr. 155) samt
- Organisationsfrihed og ret til kollektive forhandlinger (ILO-konvention nr. 87, 98 og 135), inden for rammerne af gældende lovgivning.

Det forudsættes endvidere, at tilbudsgiver og dennes underleverandører respekterer grundlæggende menneskerettigheder, herunder lever op til FN's Menneskerettigheds-erklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention samt overholder de 10 principper i FN's Global Compact.

Vi vil ligeledes sikre, at vi ikke medvirker til krænkelser af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

Arbejdstagerrettigheder

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

Risici i forhold til menneskerettigheder

Nordjyllandsværket A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet risici og indsats varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S er kontraktligt forpligtet til at sikre, at man ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. opretholder de fornødne kontroller både før, under og efter, således at krænkelse af menneskerettighederne undgås.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

For uddybning henvises der til den vedtagne personalepolitik, jf. <https://indd.adobe.com/view/f8903b68-91eb-459f-a19d-c72ecb7162d5>

Nordjyllandsværket A/S vil leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

Sociale forhold

Hvad gør Nordjyllandsværket A/S (beskrivelse af politikken)

Nordjyllandsværket A/S' personalepolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle personalepolitik: "Målgruppen er Aalborg Kommunes ansatte. Den fælles personalepolitik skal medvirke til at give alle ansatte et fælles grundlag for arbejdet i Aalborg Kommune. Aalborg Kommune er og bliver en særlig arbejdsplads, hvor politik, demokrati, medindflydelse og dialog skal være lige så naturligt som tilfredse borgere."

Medarbejderne er fundamentet for Aalborg Energiforsyning og er en betingelse for forretningens succes. Derfor skal Aalborg Forsyning, Energi have kompetente og glade medarbejdere, som arbejder effektivt, innovativt og engageret. En velfungerende fælles division understøtter og fremmer medarbejdernes trivsel og sikrer effektive arbejdsgange. Vi udvikler derfor fortsat divisionen med særligt fokus på synergi og samarbejde.

I 2018 er dette bl.a. blevet understøttet af følgende initiativer hos Nordjyllandsværket A/S:

- Der er afholdt risikovurderinger i forbindelse med de organisatoriske ændringer, der er sket i løbet af året.
- Harmonisering af ansættelsesforhold i Aalborg Energikoncern for at sikre, at alle har de samme arbejdsforhold og styrke fællesskabet.
- Gennemførelse af Klimamåling for alle medarbejdere i Aalborg Energikoncern

Vi stræber efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Nordjyllandsværket A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Nordjyllandsværket A/S tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø

på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker.

Måltal for det underrepræsenterede køn

Det tilstræbes, at hvert køn bør være repræsenteret med en ligelig fordeling, svarende til minimum 40 % i bestyrelsen efter næste byrådsvalg, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. december 2013.

Da hele bestyrelsen er politisk valgt, er de ikke uafhængige. I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 25 % kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 12,5 % kvinder.

Medlemmer til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket selskabet ingen indflydelse har på.

Ledelsen består af direktøren, som er en mand, og dermed er der en ligelig fordeling.

Derudover er der ingen ansatte, det bemærkes, at alle medarbejdere er ansat i Aalborg Energi Holding A/S og i ledelseslaget funktionschefer er der 0 % kvinder pr. 31.12.2018 og overfor ligeledes 0 % i 2017, der er pt. ingen politik på området.

I Nordjyllandsværket A/S mener vi ligeledes, at vi har en opgave i at påvirke og engagere os i lokalsamfundet.

Der henvises endvidere til politikker inden for blandt andet:

- Fælles ledelsesgrundlag
- Fælles personalepolitik
- Kompetenceudvikling
- Sundhed

Se endvidere <http://www.aalborg.dk/media/1127044/Aalborg-Kommunes-HR-strategi.pdf>

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Medarbejdere

Nordjyllandsværket A/S forsøger altid at udvise social ansvarlighed. Over for medarbejderne sker dette ved løbende at arbejde med virksomhedens sociale kapital. Social kapital bygger på de 3 grundsten: Tillid, retfærdighed og samarbejdsevne. Der er i 2018 gennemført en klimamåling og der er i henholdsvis Koncernudvalg, samarbejdsudvalg, samt afsnit påbegyndt udarbejdelse af handlingsplaner.

Fra Koncernudvalget opfordres der til at:

- Værne om top 5 (Årlig deltagelse i MUS-GRUS, bidrager til udviklingen af arbejdspladsen, meningsfulde arbejdsopgaver, hjælp og støtte fra kollegaer, kan løse arbejdsopgaver tilfredsstillende)
- Styrke det tværgående samarbejde
- Have fokus på konflikthåndtering
- Skabe tydelighed om rammer og vilkår

I det lokale Samarbejdsudvalg er der aftalt følgende

Vi skal værne om:

- Samarbejde og støtte mellem kollegaerne
- Arbejdsopgaver er meningsfulde
- Bidrager til udvikling af min arbejdsplads
- Anerkendelse fra kollegaer

Vi skal forbedre følgende områder som fik lav en score:

- Medarbejderinvolvering i beslutningsprocessen om forandringer
- Konflikthåndtering
- Trivsel på arbejdspladsen
- Mobning/trusler

Næste klimamåling gennemføres i 2020

I løbet af 2018 er der gennemført et harmoniseringsprojekt for at sikre at alle medarbejdere har samme ansættelsesvilkår og samme lokalaftaler.

Det er med til at sikre at der ikke er ulighed blandt medarbejderne og det understøtter det tværgående samarbejde.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Der henvises til Nordjyllandsværket A/S' strategiplan 2017-2028.

Miljø og klima

Hvad gør Nordjyllandsværket A/S (beskrivelse af politikken)

Målsætninger for Nordjyllandsværket A/S

Arbejds miljø:









- Vi vil være en virksomhed, hvor der ikke sker arbejdsulykker og hvor der er høj trivsel blandt medarbejderne.





Effektivitet og miljø:






- Med løbende forbedringer, reduktion af det interne energiforbrug, høj kvalitet af mineralprodukter samt fastholdelse af en lav udledning af NO_x, SO₂ og CO₂ vil vi sikre en effektiv daglig drift, og vi vil følge den tæt i løbet af året.

Nedenfor er vist, hvordan Nordjyllandsværket A/S har levet op til sine mål for 2018.

Miljømål og -indsats på Nordjyllandsværket A/S 2018

KPI- mål	Lokale handlinger	Status 31.12.2018	Status
0 arbejdsulykker med fravær		5 ulykker med fravær 1 intern medarbejder 4 eksterne medarbejdere	
Ulykkesfrekvens 0		LTIF 0,1	
Fastholde det nuværende arbejdsmiljø niveau for interne medarbejdere			
	<ul style="list-style-type: none">• Målrettede "buddyrund-gange"• Kampagne omkring tunge løft• Kampagne omkring anvendelse af faldsikringsudstyr• Bruch Up kursus i højderedning• Bruch Up kursus i Sherlock	<ul style="list-style-type: none">• Der gennemføres skemalagte målrettede "buddyrund-gange"• Tunge løft er indarbejdet i sikkerhedsfolder samt i risikovurderinger af større projekter• Faldsikring, ikke gennemført• Højderedning ikke gennemført• Undervisning i Sherlock er gennemført	    
Hæve arbejdsmiljøniveauet for eksterne medarbejdere			
	Målrettede "buddyrundgange" på udvalgte opgaver	I forbindelse med revision er der gennemført 12 med de eksterne leverandører	

KPI- mål	Lokale handlinger	Status 31.12.2018	Status
Reduktion af støjbelastning			
	Opdateringen af støjkortlægning fra 2014	Støjkortlægning gennemført. Det har medført høreværns påbud i kedelbygningen blok 3	
98 % af restprodukter kvalitet overholder kvalifikationskrav til genanvendelse			
	Løbende opfølgning på data på driftsmøder	100 % genanvendelse af restprodukter	
Max 1 % afvigelse på komponentpotentiale			
Max 0,45 % afvigelse på drift potentialet.			
	Driftsopfølgning på Turabs, som redskab for dokumentation af virkningsgrads afvigelse samt årsag til samme	<ul style="list-style-type: none"> Overholdt driftspotentialet i hele 2018 Komponentpotentialet ikke overholdt <p>Turabs opdatering udestår efter udskiftning af VHP turbinens inderhus</p>	
NOx emission 10 g/GJ NJV3 ved nuværende anvendte kultyper		•	
	<p>Driftsopfølgning.</p> <ul style="list-style-type: none"> Børværdien justeres i det daglige og sættes så NH3 slippet i katalysatoren ikke bliver så stor, at det skaber gener i flyveasken eller på de efterfølgende anlægs-komponenter På SRO-skærbillede beregnes emissionen løbende i g/GJ. Der er etableret alarm for NOx > 30g/GJ Driftsvagten balancerer forbrændingsluftmængden til den enkelte brænder. Balancen er i.f.t. uforbrændt i flyveasken NOx-emission følges dagligt via målstyringstavlemøde 	Årgennemsnittet for 2018 er 9,4 g/GJ indfyret effekt	

KPI- mål	Lokale handlinger	Status 31.12.2018	Status
	DeNOx – emissionen rapporteres månedligt		
SO2 emission 5 g/GJ NJV3 ved TASP	•		
SO2 emission 7, 5 g/GJ NJV3 ved kridt			
	Driftsopfølgning. <ul style="list-style-type: none"> Der er i Driften fokus på optimale driftsdata for afsvovlingsanlægget På SRO-skærbillede beregnes emissionen løbende i g/GJ Der er etableret alarm for SO2 – emission > 16g/GJ SO2 - emissionen rapporteres månedligt	Årsgennemsnittet for 2018 er 2,7 g/GJ indfyret effekt	
I 2018 skal der identificeres og gennemføres energibesparelserprojekter med en samlet energibesparelse på 500 MWh på NJV under hensyn til en tilbagebetalingstid på max 3 år.	•		
	Røggaskondensering på de decentrale	Ikke gennemført pga. ressource mangel i PFU	
	Nitrogenpude på Akku-tank på Nefovej	Gennemført	
Øvrige miljørelaterede tiltag			
	Kortlægning af affaldsstrømme	Overflyttes til 2019	
	Reduktion af stoffer i CHESS med 20 produkter	Der reduceret 28 stoffer i CHESS i 2018	

Note: (M) = Miljømål, (A) = Arbejdsmiljømål og (K) = Kvalitetsmål

Løbende miljøteknologiske forbedringer

BAT¹, omfatter alle ændringer, systemer og miljøteknologiske forbedringer, der nedbringer miljøbelastningen fra vores produktion. Med vedtagelse af ny lovgivning i EU (IE-direktivet) vil der fremover komme endnu mere fokus på denne del af miljøarbejdet. Nordjyllandsværket A/S forholder sig derfor løbende til anvendelse af BAT i form af deltagelse i forskellige projekter, teknologigrupper og udvalg samt ikke mindst i forbindelse med det daglige arbejde.

¹ BAT = Best Available Technique

Der har i 2018 været megen fokus på at optimere elektrofiltret for at overholde kravene til støvemissionen samt optimering af mineralprodukterne, henholdsvis gips og flyveaske, for at kunne genanvende dem i industrien.

Leverandørkrav

Ved bestilling af varer og tjenesteydelser benytter Nordjyllandsværket A/S så vidt muligt de leverandører, der er blevet formelt godkendt som samhandelspartnere. Hvor lokale og specielle forhold gør det nødvendigt og formålstjenligt, indgås dog også separate leverandøraftaler for Nordjyllandsværket A/S. De lokale krav til sådanne leverandører er beskrevet i Nordjyllandsværket A/S' miljø- og arbejdsmiljøstyringsystem.

Kravene giver fortrin til leverandører, der ved besvarelsen af et spørgeskema svarer bekræftende på, at de:

- er miljøcertificerede
- har en miljø- og arbejdsmiljøpolitik med tilhørende målsætninger og handlingsplaner
- løbende følger op på handlingsplaner med henblik på at mindske egne påvirkninger
- bruger miljømærkede produkter

Leverandører, der igennem de seneste tre år har haft en meget høj ulykkesfrekvens eller er blevet placeret som niveau 3-virksomhed i et tilpasset tilsyn af Arbejdstilsynet, vil normalt ikke komme i betragtning.

Leverandører er forpligtede til at overholde alle gældende og vedtagne miljølove og -regulativer, nationale som internationale. Leverandøren skal desuden overholde alle sikkerhedsregler og -procedurer og udføre arbejdet på Nordjyllandsværket A/S i henhold til miljø- og arbejdsmiljøstandarderne ISO 14001 og OHSAS 18001.

I forbindelse med arbejde, der udføres på værket, må leverandøren benytte medbragte stoffer og materialer. Leverandører skal fjerne alt overskydende materiale og emballage, der ikke er godkendt til brug på Nordjyllandsværket A/S, senest ved arbejdets ophør.

Ved indkøb af mærkningspligtige stoffer og materialer stiller Nordjyllandsværket A/S krav om, at der altid skal foreligge en dansksproget brugsanvisning fra leverandøren af de pågældende stoffer og materialer.

I forbindelse med opfølgning på overholdelse af kravene til modtagelse, forsendelse og transport af farligt gods har Nordjyllandsværket A/S tilknyttet en ekstern sikkerhedsrådgiver, som en til to gange årligt følger op på Nordjyllandsværket A/S' modtagelse og forsendelse af farligt gods. Transportører, der kører med farligt gods eller farligt affald til og fra Nordjyllandsværket A/S, tjekkes stikprøvevis for kontrol af nødvendige tilladelser, uddannelse, udstyr og korrekt mærkning af køretøj.

Arbejdsmiljø

Nordjyllandsværket A/S' miljø- og arbejdsmiljøstyringsystem er udarbejdet i henhold til ISO 14001 og OHSAS 18001. Nordjyllandsværket A/S har specielt haft fokus på indarbejdelsen af elementerne i Arbejdstilsynets LOV nr. 356 af 09/04/2013.

I 2018 blev Nordjyllandsværket A/S Arbejdsmiljø- og Miljøcertificeret som en del af Aalborg Forsynings fælles certificering.

Der er opbygget et fælles ledelsessystem for hele Aalborg Forsyning som sikrer at vi alle arbejder sikkert og miljømæssigt forsvarligt ligesom det skaber synergi og fællesskab.

Medarbejderne har haft stort fokus på arbejdsmiljø- og miljøcertificeringen og lagt en stor indsats i det, samt taget godt imod det nye fælles system Sherlock, som anvendes i det daglige arbejde.

Arbejdsmiljøgennemgange foretages fælles af de arbejdsmiljøgrupper, der har deres daglige gang i et givet område, og omhandler fysiske, ergonomiske og psykiske forhold samt ulykkesfarer. De væsentligste arbejdsmiljøpåvirkninger i henhold til LOV nr. 356 af 09/04/2013 er således indarbejdet i Nordjyllandsværket A/S' miljø- og arbejdsmiljøstyringsystem.

Nordjyllandsværket A/S håndterer og anvender en række stoffer, der indebærer en arbejdsmiljømæssig risiko ved forkert håndtering eller anvendelse. Overalt, hvor der anvendes produkter, der indeholder sådanne stoffer, er der udarbejdet arbejdspladsbrugsanvisninger for produkterne.

Farlige stoffer og materialer forefindes så vidt muligt kun i lukkede procesanlæg. Ved arbejde inde i beholdere og kedelanlæg, hvor det ikke er muligt at undgå kontakt med skadelige stoffer, støv og kemikalier, udstyres personalet med relevante værnemidler til opgaven. Der er således udarbejdet "Funktions-APV'er" (arbejdspladsvurderinger) over forskellige arbejdsprocesser set i relation til forskellige arbejdsområder.

Samlet set blev der i 2018 registreret i alt 5 ulykker med fravær, fordelt på 1 intern og 4n eksterne medarbejder.

Det er ikke tilfredsstillende og der er iværksat et fælles arbejde for sikre medarbejderne imod ulykker.

Indsatsområder

I forbindelse med store projekter og de årlige eftersyn på produktionsanlæggene er der udarbejdet en detaljeret sikkerheds- og miljøplan for afviklingen af disse. Sikkerheds- og miljøplanerne sikrer en større inddragelse af dels egne medarbejdere, dels de medarbejdere fra de mange eksterne leverandører, som deltager i disse.

Arbejdsmiljøorganisationen

Nordjyllandsværket A/S' miljø- og arbejdsmiljøorganisation er én samlet organisation.

Arbejdsmiljø- og miljøarbejdet er således en integreret del af dagligdagen hos Nordjyllandsværket A/S.

I 2017 blev der etableret et tværgående udvalg i Aalborg Energikoncern, hvor Arbejdsmiljø og miljøkoordinatorerne arbejder sammen om de fælles aktiviteter i tæt samarbejde med Aalborg Service A/S, som også indgår i udvalget. Udvalget refererer til Chefgruppen.

Decentrale kraftvarmeværker og varmecentraler hører under Nordjyllandsværket og der blev i 2018 etableret en arbejdsmiljøgruppe for at sætte fokus på arbejdsmiljøet på disse anlæg.

Arbejdsmiljøgruppen indgår i Nordjyllandsværket arbejdsmiljøorganisation.

Miljøuheld, vilkårsoverskridelser og egenkontrol

For at forebygge og sikre mod uheld både internt og eksternt foretager de enkelte afdelinger rundringer i og uden for anlæggene. Ved observation af unormale eller uhenigtsmæssige forhold registreres disse, og der foretages nødvendige forebyggende eller korrigerende handlinger.

Den daglige opfølgning på udskrifter fra kontrolanlæggets kontinuerlige målinger viser, at der i 2018 ikke har været overskridelse af gældende udledningsgrænseværdier.

Der har dog været høje støv koncentrationer i skorstenen i perioder, men det har ikke givet anledning til overskridelser.

Egenkontrol

Det grønne regnskab indeholder ikke gennemgang af alle miljøgodkendelsers vilkår med tilhørende oversigt over resultaterne af de kontrolmålinger, hvor alle grænseværdier og vilkår er overholdt. Vurderingen er, at en sådan gennemgang vil begrænse læsbarheden på grund af den overvældende datamængde.

Nordjyllandsværket A/S rapporterer hver måned til Miljøstyrelsen - Århus om værkets miljøforhold, inklusive overholdelse af miljøvilkår. Rapporterne indeholder en fuldstændig redegørelse for samtlige resultater af årets mange kontrolmålinger.

Der er ikke afledt processpildevand i 2018, og der foreligger således ikke nogen analyse-resultater på processpildevand i henhold til kravværdierne i afledningstilladelsen.

Indsamling og afrapportering af miljødata har ikke givet anledning til yderligere bemærkninger.

Henvendelser og klager

Nordjyllandsværket A/S har ikke modtaget klager i 2018.

Der henvises endvidere til bæredygtighedsstrategien, også kaldet en bæredygtig forsyning i Aalborg, klimastrategi 2013-2016 mv., jf. <http://www.aalborg.dk/media/271693/baeredygtighedsstrategi-2013-16.pdf> <http://www.aalborgforsyning.dk/media/1818/dok-nr-2012-257498-energi-strategi-for-aalborg-kommune-frem-til-2030-2-.pdf>

For yderligere nøgletal angående miljø og klima henvises endvidere til Nordjyllandsværket A/S' grønne regnskaber.

Aktiviteter i fremtiden 2019

Mål	Lokale handlinger
0 arbejdsulykker med fravær	
Ulykkesfrekvens 0	
Fastholde det nuværende arbejdsmiljø niveau for interne medarbejdere	<p>Måltrettede "buddyrundgange"</p> <p>Kampagne omkring anvendelse af faldsikringsudstyr</p> <p>Bruch Up kursus i Højderedning</p> <p>Færdiggørelse af beskrivelser vedr. roller, kompetencer og uddannelsesplaner</p>
Hæve arbejdsmiljø niveauet for eksterne medarbejdere	Måltrettede "buddyrundgange"
Forbedre arbejdsforhold omkring tunge løft	<p>Omlægning af løft af dunke på decentrale</p> <p>Kampagne omkring tunge løft</p>
100 % af restprodukter kvalitet overholder kvalifikationskrav til genanvendelse	Løbende opfølgning på data på driftsmøder
Max 1 % afvigelse på komponentpotentialet	
Max 0,45 % afvigelse på drift potentialet.	Driftsopfølgning på Turabs som redskab for dokumentation af virkningsgradsafvigelse samt årsag til samme
NOx emission 0,08g/kWh NJV3 ved nuværende anvendte kultyper	<p>Driftsopfølgning.</p> <p>Børværdien justeres i det daglige og sættes så NH₃ slippet i katalysatoren ikke bliver så stor at det skaber gener i flyveasken eller på de efterfølgende anlægs-komponenter.</p> <p>På SRO-skærbillede beregnes emissionen løbende i g/GJ. Der er etableret alarm for NOx > 30g/GJ.</p> <p>Driftsvagten balancerer forbrændingsluftmængden til den enkelte brænder. Balancen er i.f.t. uforbrændt i flyveasken.</p> <p>NOx-emission følges dagligt via målstyringstavlemøde.</p> <p>DeNOx – emissionen rapporteres månedligt.</p>
SO2 emission 0,04 g/kWh NJV3 ved TASP	

Mål	Lokale handlinger
SO2 emission 0,065 g/kWh NJV3 ved kridt	<p>Driftsopfølgning.</p> <p>Der er i Driften fokus på optimale driftsdata for afsvovlingsanlægget.</p> <p>På SRO-skærbillede beregnes emissionen løbende i g/GJ.</p> <p>Der er etableret alarm for SO2 – emission > 16g/GJ.</p> <p>SO2 - emissionen rapporteres månedligt.</p>
I 2019 skal der identificeres og gennemføres energibesparelserprojekter med en samlet energibesparelse på 500 MWh på NJV under hensyn til en tilbagebetalingstid på max 3 år.	Røggaskondensering på de decentrale
Øvrige miljørelaterede tiltag	Kortlægning af affaldsstrømme for optimering af genanvendelse
	Oprydning i CHESS og tilretning af APB'er

Generelt forsøger Nordjyllandsværket A/S at få indflydelse på og bidrage til alle initiativer på miljøområdet, der vedrører virksomhedens forretningsområde.

Nordjyllandsværket A/S' arbejde og strategi er forankret i de kommunale strategier: Bæredygtighedsstrategi, Energi strategi og Klima strategi, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/271693/baeredygtighedsstrategi-2013-16.pdf>

<http://www.aalborgforsyning.dk/media/1818/dok-nr-2012-257498-energi-strategi-for-aalborg-kommune-frem-til-2030-2-.pdf>

Bekæmpelse af korruption

Hvad gør Nordjyllandsværket A/S (beskrivelse af politikken)

Nordjyllandsværket A/S' indkøbspolitik er identisk med Aalborg Kommunes generelle indkøbspolitik: "Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Der henvises til leverandør afsnittet under Arbejdsmiljø- Miljø og klima.

Nordjyllandsværket A/S ser ingen risiko i forbindelse med korruption, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korruption minimeres.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Med hensyn til fremtidens indkøb henvises til den vedtagne indkøbspolitik, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/633559/indkoebspolitik.pdf>

Aalborg Varme A/S

Hos Aalborg Varme A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR (Corporate Social Responsibility), er derfor baseret på en ambition om at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet gennem selskabets virke og kompetencer.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises til blandt andet afsnittene angående Aalborg Varme A/S' aktiviteter, Forsyningsområde samt Kunder og marked.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Aalborg Varme A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Samfundsansvaret er i stor grad afspejlet i Aalborg Varme A/S' mission og vision, som er:

Mission

Vi leverer termisk komfort med fokus på tryghed, bæredygtighed og konkurrenceevne.

Vision

- Vi vil være en effektiv, konkurrencedygtig og foretrukken leverandør af ydelser,
- Vi prioriterer helhedsløsninger og organiserer vores arbejdsgange, så forvaltningen opleves som en del af den kommunale helhed,
- Vi ønsker at medarbejderne trives samt at de er engagerede, udvikles og udfordres,
- Vi fremmer samarbejde og partnerskaber, såvel internt i forvaltningen som ud ad til,
- Vi benytter og udvikler løsninger og metoder, der matcher kundernes og samfundets behov og ønsker.

Aalborg Varme A/S har endvidere opstillet følgende målsætninger, der kan relateres til arbejdet med CSR.

Målsætningerne er bl.a.:

- At forsyningsområdet, samt markedet i øvrigt, udvides under afvejning af samfundsmæssige, selskabsøkonomiske og miljømæssige forhold
- At prioriteringen af varmekilder løbende på såvel langt som kort sigt sker ud fra en afvejning af de energi- og miljømæssige hensyn samt hensynet til selskabs- og samfundøkonomisk omkostningseffektivitet

- At alle egne produktionsanlæg løbende vedligeholdes, udvikles og anvendes under hensyn til at optimere energiforbrug og reducere miljøpåvirkning
- At udvikle, vedligeholde og benytte distributionssystemet under hensyn til løbende at optimere energiforbrug og reducere miljøpåvirkning, herunder især
- At sikre kortlægning og løbende forbedringer af miljø- og arbejdsmiljøpåvirkninger samt inddragelse af miljøaspektet ved planlægning af aktiviteter
- At fremme en grøn og bæredygtig omstilling af det danske energisystem gennem udvikling af eget system lokalt såvel som globalt, herunder formidle intern viden
- At udvise lokal og social ansvarlighed i opgaveløsningen samt ved anvendelsen af ressourcer og medarbejdere i almindelighed.

se endvidere <http://www.aalborgforsyning.dk/varme/om-os.aspx>

Menneskerettigheder

Hvad gør Aalborg Varme A/S (beskrivelse af politikken)

Aalborg Varme A/S støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi vil ligeledes sikre via personalepolitikken, at vi ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

Arbejdstagerrettigheder

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

For uddybning henvises der til den vedtagne personalepolitik, jf.

<https://indd.adobe.com/view/f8903b68-91eb-459f-a19d-c72ecb7162d5>

Risici i forhold til menneskerettigheder

Aalborg Varme A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet risici og indsats varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S er kontraktligt forpligtet til at sikre, at man ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. opretholder de fornødne kontroller både før, under og efter, således at krænkelse af menneskerettighederne undgås.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Aalborg Varme A/S vil leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

Sociale forhold

Hvad gør Aalborg Varme A/S (beskrivelse af politikken)

Vi har i flere år stræbt efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Aalborg Varme A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Aalborg Varme A/S tages ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejds glæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærvedulykker. I forbindelse med større ændringer på arbejdspladsen gennemføres risikovurderinger vedr. implicerede medarbejdere og efterfølgende følges der op på trivsel jf. gældende regler (APV).

Måltal for det underrepræsenterede køn

Endvidere tilstræbes der, at hvert køn bør være repræsenteret med minimum 40 pct. I bestyrelsen, jf. lov om ligestilling af kvinder og mænd nr. 1678 af 19. dec. 2013.

I bestyrelsen, der tiltrådte 31.12.2017, er der 25,0 % kvinder – i den tidligere bestyrelse var der 12,5 % kvinder.

Medlemmerne til bestyrelsen bestemmes i konstitueringsfasen som en del af et politisk forlig, hvilket Aalborg Varme A/S ingen indflydelse har på.

Ledelsen består af direktøren, som er en mand.

Derudover er der ingen ansatte, det bemærkes, at alle medarbejdere er ansat i Aalborg Energi Holding A/S og i ledelseslaget funktionschefer er der 0 % kvinder pr. 31.12.2018 og overfor ligeledes 0 % i 2017, der er pt. ingen politik på området.

Der henvises endvidere til politikker inden for blandt andet:

- Fælles ledelsesgrundlag
- Fælles personalepolitik
- Kompetenceudvikling
- Sundhed

Se endvidere <http://www.aalborg.dk/media/1127044/Aalborg-Kommunes-HR-strategi.pdf>

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Aalborg Varme A/S' personalepolitik ligger op ad Aalborg Kommunes generelle personalepolitik der blev revideret i maj 2018. Af politikken fremgår at vi vil arbejde for gode arbejdspladser, god opgaveløsning og at vi sammen vil skabe gode resultater til gavn for borgere, virksomheder, foreninger mv.

I 2018 er der gennemført en klimamåling, der er en trivselsmåling for medarbejderne samt det man kunne kalde en arbejdspladsvurdering af det psykiske arbejdsmiljø. Resultaterne af klimamålingen, er på niveau med resultaterne fra den forrige måling, som ligger et par år tilbage. Resultaterne skal ses i lyset af de større organisatoriske ændringer, der er gennemført i organisationen de seneste år.

I klimamålingen peger medarbejderne især på en stor tilfredshed omkring det meningsgivende i opgaveløsningen i en forsyningsvirksomhed som Aalborg Varme A/S hvilket vurderes at være godt i tråd med målsætningerne i personalepolitikken om at være til gavn i samfundet.

I forhold til de foregående år har 2018 på medarbejdersiden været præget af konsolidering og implementering af de nye overenskomster/lokaftaler samt et øget fokus på opgaveløsning samt travlhed som følge af stor aktivitet i Aalborg med vækst og udvidelser af byen.

Endelig blev Aalborg Varme som en del af Aalborg Forsyning i 2018 Certificeret igen efter ISO standarderne 14001 og OHSAS 18001 for arbejdsmiljø takket være en stor indsats blandt virksomhedens medarbejdere. Det certificerede arbejdsmiljøledelsessystem skal sikre at der arbejdes strategisk med løbende forbedringer af arbejdsmiljøet i virksomheden.

Herudover har Aalborg Varme deltaget i en række forsknings- og udviklingsprojekter der bidrager til ovenstående målsætninger og således understøtter overgangen til et bæredygtigt energisystem.

Medarbejdere

En af Aalborg Varme A/S' vigtigste ressourcer er vore medarbejdere. Vi tror på, at succes hviler på vores evne til at samarbejde og skabe synergi gennem en vedholdende og engageret indsats fra hver enkelt medarbejder. Mange opgaver løser vi i teams – enten i den enkelte afdeling eller på tværs i organisationen.

Det er afgørende for os hele tiden at stræbe efter at blive bedre – hele tiden at udvikle os.

Aalborg Varme A/S har et værdigrundlag for ledelse, der, baseret på tillid, fastsætter retning, skaber tilslutning, motiverer og inspirerer – og derved får medarbejderne til at trives og samtidig gøre de rigtige ting i en foranderlig verden.

Aalborg Varme A/S' medarbejdere skal sikres et godt arbejdsmiljø. Dette sker bl.a. gennem MED-udvalget og Aalborg Varme A/S' certificering i ledelsessystemerne som nævnt oven for:

- Miljøledelse DS/EN ISO14001:2015
- Arbejdsmiljøledelse DS/OHSAS18001:2008

I 2018 blev det nye fælles ledelsessystem således, som nævnt ovenfor implementeret og gennemgik med succes en ekstern audit og certificering.

Der har i 2018 været registreret 8 arbejdsulykker i medarbejdere tilknyttet Aalborg Energi Holding, herunder én arbejdsulykke i funktionsområdet Forsyning med tilknytning til Aalborg Varme. Ulykken er analyseret og behandlet i relevante arbejdsmiljøgrupper og givet anledning til bl.a. indskærpelser over for eksterne leverandører/entreprenører.

Derudover har der som nævnt ovenfor været særligt fokus på medarbejdere med stress og mistro generelt. I 2018 har der som tidligere været mulighed for medarbejdere at blive tilkøbt "tidlig indsats", der består af et samtaleforløb med en psykolog. og der er blevet udarbejdet en mere generisk procedure for registrering og opfølgning på arbejdsbetingede lidelser, hvor også stress kan håndteres.

Aalborg Varme A/S har endvidere et tæt samarbejde med områdets uddannelsesinstitutioner, herunder Aalborg Universitet om anvendelse af studiemedarbejdere, praktikanter mv. til styrkelse af de studerendes kompetencer og erhvervs muligheder.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

I Aalborg Energikoncern er et af de 4 strategiske fokusområder i perioden 2018-2029 "medarbejdere og en fælles koncern". Medarbejdernes trivsel er således i høj prioritet og de hidtidige aktiviteter relateret til medarbejdernes trivsel forventes fortsat.

Et særligt indsatsområde i 2019 for Energikoncernen, er arbejdet med en fælles kultur på tværs mellem alle medarbejdere i organisationen og tværgående samarbejde i organisationen generelt. Blandt andet er der fastsat mål om teambuilding aktiviteter på tværs af alle funktionsområderne i Energi.

Miljø og klima

Hvad gør Aalborg Varme A/S (beskrivelse af politikken)

Aalborg Varme A/S' væsentligste påvirkninger af det ydre miljø stammer fra:

- Udledninger til luften (emission) i forbindelse med varmeproduktion, primært fra det centrale kraftvarmeværk og sekundært fra egne varmecentraler.
- Elforbrug i forbindelse med distribution af varme.
- Spædevand til ledningsnettet som følge af vandtab ved utætte ledninger, reparation mv. og bygge- og anlægsaffald i forbindelse med ledningsarbejder.

Aalborg Varme A/S har ikke direkte mulighed for at påvirke forureningen og forbruget af ressourcer til varmeproduktion ved eksterne leverandører. Aalborg Varme A/S har dog medvirket til at mindske forureningen og forbruget af varme ved at gennemføre forskellige energisparekampagner samt løbende at arbejde for en øget anvendelse af overskudsvarme.

I forbindelse med udarbejdelsen af Strategien for Grøn omstilling i 2017 har Aalborg Varme påbegyndt en proces frem imod udfasningen af fossile brændsler og deraf følgende markante forbedringer af påvirkningen af klimaet og miljøet. Strategien viser vejen i mod en 100% omstilling til vedvarende energikilder frem i mod 2050 og samtidigt fastholdelsen af en omkostningseffektiv, stabil og sikker varmeforsyning i alle årene.

På den korte strategiske bane arbejder Aalborg Varme A/S især på:

- Øget anvendelse af overskudsvarme fra lokale leverandører,
- Muligheden for anvendelse af geotermi i forsyningsområdet,
- Nedbringelse af nettabet og vandtabet i fjernvarmenettet,
- Mulighed for at etablere et storskala varmelager til sæsonforskydning og anvendelse af mere VE
- Øget anvendelse af el via elkedel og varmepumper – især i kombination med overskuds- og omgivelsesvarme (herunder også geotermi).

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Afkøling

I Aalborg Varme A/S' sker afregning af varme efter kubikmeter. Det giver den enkelte kunde et stort incitament til at trække så meget varme ud af fjernvarmevandet som muligt, inden det sendes retur til varmeproducenterne via fjernvarmenettet, hvilket underbygger miljøpolitikken om et lavere nettab.

En god afkøling hos forbrugerne er også en fordel for både varmeproducenter og Aalborg Varme A/S. Gennemsnitsafkølingen for en m³ fjernvarme er ca. 40°C målt over året. Hvis dette tal kun var f.eks. 20°C, skulle der sendes yderligere godt 25 mio. m³ fjernvarmevand – svarende til næsten en fordobling – gennem fjernvarmenettet for at opnå samme effekt ude hos forbrugerne.

Samlet betyder en god afkøling af fjernvarmevandet hos forbrugerne en stor energi- og miljøgevinst. Af den grund gør Aalborg Varme A/S en stor indsats for at rådgive om installationer og isolering hjemme hos kunderne, så varmen udnyttes optimalt.

Afkølingen i 2018 er på samme niveau som foregående år, men med udviklingen af en ny applikation til kunderne, hvor det er muligt at informere og dermed påvirke kunderne til en bedre afkøling, forventes afkølingen af kunne forbedres de kommende år.

Nettab

Nettabet opstår under transport af varmen frem og tilbage mellem forbrugerne og produktionsanlæggene. Varmetabet er primært afhængigt af rørenes isolering og vandets temperatur. Nettabet er i 2018 på samme lave niveau som foregående år.

Vandtab

Aalborg Varme A/S tilsætter løbende spædevand til ledningsnettet som følge af vandtab ved utætte ledninger samt anlægsarbejder på ledningsanlæg mv. Vandtabet i 2018 i ledningsnettet blev på ca. 135.000 m³ vand – hvilket er ca. 5.000 m³ lavere end foregående år.

I 2018 er der fortsat tilsat grønt farvestof til fjernvarmevandet for at forbedre sporingen af lækager i systemet.

Vedvarende Energi

Anvendelsen af vedvarende energi, herunder især overskudsvarme er afgørende for omstillingen af fjernvarmeforsyningen til 100% CO₂-neutral energi og har derfor højeste prioritet. Det betyder, at Aalborg Portland, Reno-Nord og de mindre overskudsvarmesleverandører så vidt muligt leverer al den varme, de producerer, mens Nordjyllandsværket dækker resten af varmebehovet. Aalborg Varme A/S' egne centraler fungerer mest som reserver.

Aalborg Varme A/S har opnået følgende resultater i henhold til nedennævnte udvalgte nøgletal:

	Måltal 2018	2018	2017	2016	2015
Nettab i pct. (graddage korrigeret)	17,0	17,5	17,4	17,6	17,4
Vandtab i m ³	110.000	123.000	140.400	150.744	123.923
Vedvarende Energi i %	34,0	33,0	35,6	29,3	29,5

Det marginalt øgede nettab og vandtab kan bl.a. tilskrives overtagelsen af det ældre eksisterende varmenet i omegnsbyerne Gandrup, Vester Hassing og Stae.

Herudover har Aalborg Varme A/S opnået følgende resultater i 2018:

- Der er renoveret 7,5 km transmissions- og distributionsledninger med tilhørende stikledninger i forhold til ca. 8,4 km året før,
- Der er etableret 33 km nyt fjernvarmenet, og

Der har været en nettotilgang på 3.460 nye kunder/målere, herunder 1840 kunder i de overtagede byer.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Aalborg Varme A/S' overordnede miljømål er behandlet i flere sammenhænge.

Aalborg Kommune har i samarbejde med Aalborg Universitet udarbejdet Energivision 2050. Det er energivisionens mål, at Aalborg Kommune i 2050 skal være 100 % uafhængig af fossile brændsler.

Udarbejdelsen af Strategien for grøn omstilling nævnt ovenfor rummer desuden de væsentligste elementer i fremtidige miljømålene for Aalborg Varme A/S.

Endeligt er der fastsat miljømål i Aalborg Forsynings strategi for Energi med tilhørende KPI, mål mv.

Aalborg Varme A/S' arbejde og strategi er i øvrigt forankret i de kommunale strategier: Bæredygtighedsstrategi, Energi strategi og Klimastrategi, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/271693/baeredygtighedsstrategi-2013-16.pdf>

<http://climatesolutions.plan.aau.dk/images/1/13/Klimaforebyggelse-Aalborg.PDF>

<http://www.aalborgforsyning.dk/media/1818/dok-nr-2012-257498-energi-strategi-for-aalborg-kommune-frem-til-2030-2-.pdf>

Bekæmpelse af korrupsion

Hvad gør Aalborg Varme A/S (beskrivelse af politikken)

Aalborg Varme A/S' indkøbspolitik bygger på Aalborg Kommunes generelle indkøbspolitik: "Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt".

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Lager & Indkøb under Aalborg Service A/S foretager mange indkøb for Aalborg Varme A/S, og således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korrupsion, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.

Herudover udbyder Aalborg Varme A/S alle sine køb af tjenesteydelser i licitation, hvor de væsentligste kriterier for valg af leverandør er laveste pris til bedste kvalitet.

Aalborg Varme A/S ser ingen risiko i forbindelse med korrupsion, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korrupsion minimeres.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Der henvises til den vedtagne indkøbspolitik, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/633559/indkoebspolitik.pdf>

Aalborg Bygas A/S

Hos Aalborg Bygas A/S er ansvarlighed og bæredygtighed en naturlig del af den overordnede strategi. Vores tilgang til samfundsansvar, også kaldet CSR, er derfor baseret på en ambition om at bruge selskabets kompetencer til at fremme en bæredygtig udvikling af samfundet.

For en nærmere beskrivelse af forretningsmodel og dermed hvordan virksomheden skaber værdi, henvises blandt andet til afsnittene angående Aalborg Bygas A/S' aktiviteter, Forsyningsområder og forsyningssikkerhed.

Samfundsansvar handler grundlæggende om, at Aalborg Bygas A/S tager ansvar for samfundet og dermed respekterer menneskerettigheder, sociale forhold, miljø og klima samt bekæmpelse af korruption.

Følgende 4 områder definerer samfundsansvar og opfylder årsregnskabslovens krav:

- Menneskerettigheder
- Sociale forhold
- Miljø og klima
- Bekæmpelse af korruption

Samfundsansvaret er indarbejdet i Aalborg Bygas A/S' mission, vision, værdier og målsætninger, der findes i Strategiplan for Aalborg Bygas A/S' for perioden 2018 – 2021.

Menneskerettigheder

Hvad gør Aalborg Bygas A/S (beskrivelse af politikken)

Vi vil støtte og respektere beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder inden for selskabets indflydelsesområde.

Vi vil ligeledes sikre via personalepolitikken, at vi ikke medvirker til krænkelser af menneskerettighederne, herunder arbejdstagerrettigheder. Personalepolitikken vil også være med til at sikre, at relevante aktører, herunder virksomheder i samhandel med forsyningen inddrages og involveres, således at menneskerettighederne respekteres.

Arbejdstagerrettigheder

- Vi vil opretholde frihed til organisering og anerkende arbejdstagers ret til kollektive forhandlinger.
- Vi vil støtte afskaffelsen af alle former for tvangsarbejde.
- Vi vil støtte en effektiv afskaffelse af børnearbejde.
- Vi vil støtte afviklingen af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold.

Risici i forhold til menneskerettigheder

Aalborg Bygas A/S ser ingen risiko i forbindelse med krænkelse af menneskerettighederne, idet ricisi og indsats varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S er kontraktligt forpligtet til at sikre, at man ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. opretholder de fornødne kontroller både før, under og efter, således at krænkelse af menneskerettighederne undgås.

For uddybning henvises der til den vedtagne personalepolitik, jf. <https://indd.adobe.com/view/f8903b68-91eb-459f-a19d-c72ecb7162d5>

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Aalborg Bygas A/S vil leve op til den beskrevne politik under menneskerettigheder, og dette hænger fint sammen med indkøbspolitikken angående opfyldelse af minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø mv., jf. afsnittet under Bekæmpelse af korruption.

Sociale forhold

Hvad gør Aalborg Bygas A/S (beskrivelse af politikken)

Vi har i flere år stræbt efter at være en rummelig arbejdsplads med plads til alle typer medarbejdere. Aalborg Bygas A/S er en arbejdsplads, hvor der både er plads til – og brug for – rummelighed, forskellighed og mangfoldighed.

I Aalborg Bygas A/S tager vi ligeledes ansvar for medarbejdernes trivsel i bred forstand, således er der fokus på sundhed og sikkerhed, og trivsel og arbejdsglæde vægtes højt. Samtidig er der stor opmærksomhed både på det fysiske og psykiske arbejdsmiljø på arbejdspladsen samt forebyggelse af arbejdsulykker ved hele tiden at have fokus på nærved-ulykker.

Der henvises endvidere til politikker inden for blandt andet:

- Fælles ledelsesgrundlag
- Fælles personalepolitik
- Kompetenceudvikling
- Sundhed

Se endvidere <http://www.aalborg.dk/media/1127044/Aalborg-Kommunes-HR-strategi.pdf>

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Medarbejdere

En af Aalborg Bygas A/S' vigtigste ressourcer er vore medarbejdere. Vi tror på, at succes hviler på vores evne til at samarbejde og skabe synergi gennem en vedholdende og engageret indsats fra hver enkelt medarbejder.

Det er afgørende for os hele tiden at stræbe efter at blive bedre – hele tiden at udvikle os.

Aalborg Bygas A/S' medarbejdere skal sikres et godt arbejdsmiljø.

Dette sker igennem koncernens centrale certificeringer i følgende ledelsessystemer:

- Miljøledelse DS/EN ISO14001:2015 (siden 2001)
- Arbejdsmiljøledelse DS/OHSAS18001:2008 (siden 2010)

Certificeringen holdes gennem samarbejde med Det Norske Veritas (DNV).

Den fælles certificering blev modtaget 9. oktober 2018.

Der har i årets løb været en enkelt arbejdsulykke, der gav anledning til fire dages fravær.

Aalborg Bygas A/S har altid forsøgt at udvise social ansvarlighed. Over for medarbejderne sker dette ved løbende at arbejde med virksomhedens sociale kapital. Social kapital bygger på de 3 grundsten: Tillid, retfærdighed og samarbejdsevne. For at undersøge og give grundlag for at forbedre den sociale kapital, og dermed understøtte ansvarligheden, er der foretaget en klimamåling blandt medarbejderne i hele Aalborg Kommune i 2018. Klimamålingen er en kombineret undersøgelse af trivsel, ledelsesevaluering og arbejdspladsvurdering. På de parametre, der indgår i vurderingen af virksomhedens sociale kapital, viste Aalborg Bygas A/S en gennemsnitlig medarbejdertilfredshedsscore på

- 6,5 for Samarbejdsevne
- 6,7 for Tillid
- 6,5 for Retfærdighed (Processuel retfærdighed eller Fair Proces)

på en skala fra 1-7, hvor 7 svarer til helt enig, hvilket må karakteriseres som værende flot. Gennemsnitlig score på spørgsmål om ledelse var 6,7. Svarprocenten udgjorde 89%.

Aalborg Bygas A/S beskæftigede i årets løb 6-8 medarbejdere fra Aalborg Energi Holding A/S.

Herudover beskæftigede Aalborg Bygas A/S 1 medarbejder i fleksjob og 1 medarbejder i seniorjob for 2018. Seniorjobberne blev i løbet af 2018 fastansat i en ingeniørstilling.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Der henvises til den vedtagne personalepolitik, jf. <https://indd.adobe.com/view/f8903b68-91eb-459f-a19d-c72ecb7162d5>

Miljø og klima

Hvad gør Aalborg Bygas A/S (beskrivelse af politikken)

Aalborg Bygas A/S' miljøpolitik er bl.a. at fremme anvendelse af gas – i første omgang naturgas og på længere sigt grønne energigasser. Naturgas udleder mindre CO₂ end andre traditionelle fossile brændsler som kul og olie. Alene af den grund giver omlægning til naturgas god mening i en miljøsammenhæng.

Aalborg Bygas A/S gør en stor indsats for at få så mange som muligt til at konvertere fra el- til gaskomfur. Især gøres der en stor indsats over for storkøkkener på institutioner og arbejdspladser, herunder kommunale køkkener. Indsatsen har stor betydning for at minimere CO₂-udledningen på kort sigt. Aalborg Kommunes miljømanual foreskriver anvendelse af gas i støttet byggeri. På grund af de ekstra omkostninger ved at installere gas i forhold til el har der ikke været politisk opbakning til at fastholde et krav om anvendelse af gas til madlavning i alle lejligheder. Gassen anvendes derfor typisk til tørretumblere i ejendommenes vaskerier.

Bygas indeholder ca. 45 % metan, der er en drivhusgas. At begrænse gastabet fra ledningsnettet er derfor en meget vigtig del af Aalborg Bygas A/S' miljøindsats. Dette sker ved en systematisk overvågning af nettet og løbende renovering af specielt gamle bygasledninger af andre materialer end plast.

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Konvertering af kunder fra el til gas

Der er en stigende efterspørgsel efter gas til gaspejse, havegrill, terrassevarmere mv. Herudover er der ligeledes kunder, der af "gastronomiske" årsager fortsat ønsker at anvende gas til madlavning.

Ledningstab

Det bedste mål for ledningstabet er målerdifference, det vil sige forskellen mellem den mængde gas, der er sendt ud i nettet, og den mængde, der er afregnet. Målerdifferencen skyldes eksempelvis utætheder på ledningsnettet eller udslip i forbindelse med reparationsarbejder, men også fejl i måling og afregning.

De vigtigste midler til at reducere målerdifferencen er at renovere ledningsnettet løbende og systematisk lokalisere lækager.

En af Aalborg Bygas A/S' væsentligste miljøpåvirkninger stammer fra emissionen fra den bygas, der via blandeanlægget distribueres til kunderne.

Aalborg Bygas A/S' daglige gasproduktion sker fortrinsvis på to ejektor-anlæg, hvor naturgassens tryk anvendes til at opblende gassen med atmosfærisk luft. Der anvendes ikke anden energi end naturgassens tryk til denne proces, hvilket gør processen meget miljøvenlig.

Aalborg Bygas A/S' gaslager består af 5 tanke a 235 m³, der fyldes med bygas ved et tryk på ca. 7,5 bar. Denne proces kræver el-energi til kompression. Der anvendes 1 m³ naturgas og 0,15 kWh el til fremstilling af 2 m³ bygas. Tankene betragtes som nødforsyning, hvorfor kompressionsprocessen er begrænset til ugentlig testproduktion.

El-forbrug

El-forbruget, der medgår til blandeanlæg mv., er efter ibrugtagning af ejektoranlæggene på Gasværksvej i 2007 og Havnegade i 2009 væsentlig reduceret.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Aalborg Bygas A/S' overordnede miljømål er:

- at reducere forureningen ved produktion og distribution af gas
- at fortrænge andre energikilder til formål, hvor gas kan konkurrere såvel på miljø som økonomi.

Nogle af de mest oplagte muligheder er:

- gas til biler
- biogas til bygas
- renovering af ledningsnettet
- gas til madlavning
- gas i kommunale køkkener
- gas til procesenergi.

Generelt forsøger Aalborg Bygas A/S at få indflydelse på alle initiativer på miljøområdet, der vedrører virksomhedens forretningsområde.

Aalborg Bygas A/S' arbejde og strategi er forankret i de kommunale strategier: Bæredygtighedsstrategi, Energistrategi og Klimastrategi, jf.

<https://www.aalborgforsyning.dk/media/1818/dok-nr-2012-257498-energistrategi-for-aalborg-kommune-frem-til-2030-2-.pdf>

Bekæmpelse af korrupsion

Hvad gør Aalborg Bygas A/S (beskrivelse af politikken)

”Varer og tjenesteydelser indkøbt til Aalborg Kommune skal være bæredygtige og opfylde minimumskrav til arbejds løn, arbejdsforhold, arbejdsmiljø, miljø, klima, demokrati og social ansvarlighed. Varer og tjenesteydelser fra virksomheder, der er certificerede efter EMAS, ISO14001 og OHSAS 18001 eller lignende certificerede systemer skal prioriteres, og miljø- og bæredygtighedsmærkede produkter vil blive foretrukket, hvor det er teknisk, kvalitetsmæssigt og økonomisk muligt”.

Opnåede resultater i 2018 (beskrivelse af aktiviteter/indsatser for implementering af politikkerne samt resultater)

Logistik & Indkøb under Aalborg Service A/S foretager mange indkøb for Aalborg Bygas A/S. Således sikres mindst mulig risiko med hensyn til korrupsion, herunder økonomisk udnyttelse og bestikkelse.

Herudover udbyder Aalborg Bygas A/S langt størstedelen af alle sine køb af tjenesteydelser i licitation, hvor de væsentligste kriterier for valg af leverandør er laveste pris til bedste kvalitet.

Aalborg Bygas A/S ser ingen risiko i forbindelse med korrupsion, idet politikkerne varetages af Aalborg Service A/S i Aalborg Forsyning. Aalborg Service A/S sikrer ved indgåelse af kontrakter, udbud, indkøb mv. at de fornødne kontroller er til stede både før, under og efter, således korrupsion minimeres.

Aktiviteter i fremtiden (beskrivelse af forventninger til fremtiden)

Der henvises til den vedtagne indkøbspolitik, jf.

<http://www.aalborg.dk/media/633559/indkoebspolitik.pdf>

Organisering – Bestyrelse og direktion

Energi-koncernen er organiseret således, at der er en fælles bestyrelse med en fælles formand for alle selskaberne: Aalborg Energi Holding A/S, Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S. Herudover er der en vicedirektør for Energi-koncernen, der samtidig er direktør for selskaberne.

Kapitalberedskab

Likviditeten i Aalborg Energi Holding A/S er positiv, hvilket lever op til målsætningen om et positivt og frit cash flow.

Aalborg Energi Holding A/S har pr. 31. december 2018 en soliditetsgrad på 31,9%.

Risici

Markedsrisici

Stordriftsfordele ved at være en del af Aalborg Energi Holding A/S er medvirkende til at sikre konkurrenceevnen.

Særlige risici

Datterselskabet Nordjyllandsværket A/S har særlige risici omkring udviklingen i markedspriser vedrørende el, kul og CO₂.

Herudover vurderes der ikke at være risici udover sædvanligt forekommende driftsrisici.

Regnskab sammenholdt med budget – Moderselskabet

Budgettet, der indgår i regnskabet, tager udgangspunkt i det af bestyrelsen godkendte reviderede budget 2018 af 11. december 2018. Af sammenligningsgrunde er ligeledes medtaget det oprindelige budget 2018 af 14. december 2017.

Regnskabet følger generelt budgettet jf. side 44. Der kan knyttes følgende kommentarer:

- Administrationsomkostningerne er 0,3 mio. kr. højere end budgetteret, hvilket blandt andet skyldes højere omkostninger til fast ejendom, samt højere administrationsomkostninger generelt 1,6 mio. kr.. Omkostning til ydelseaftale med Aalborg Service A/S er 1,4 mio. kr. lavere end budgetteret.

Væsentlige begivenheder og forholds indflydelse på årsregnskabet

Kapitalindskud

Der er foretaget en kapitalforhøjelse ved den ekstraordinære generalforsamling af den 12. december 2018. Kapitalforhøjelsen udgjorde et kontantindskud fra Aalborg Kommune på 15 mio. kr. til brug for gennemførelse af en efterfølgende kapitalforhøjelse i Aalborg Fjernkøling A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtrådt forhold, der giver anledning til at ændre vurderingen af regnskabet resultat og den fremtidige økonomiske udvikling.

Den forventede økonomiske udvikling

Aalborg Energi Holding A/S forventer et nul-resultat for 2019.

Budget

1. januar - 31. december

	Internt regnskab 2018 1.000 kr.	Revurderet Budget 2018 11-12-2018 1.000 kr.	Oprindeligt Budget 2018 14-12-2017 1.000 kr.
Nettoomsætning			
Salg til Nordjyllandsværket A/S	79.501	71.037	59.443
Salg til Aalborg Varme A/S	62.419	70.886	63.231
Salg til Aalborg Decentrale Værker A/S	4.440	4.657	2.858
Salg til Aalborg Energicenter A/S	5.038	5.577	5.320
Salg til Aalborg Fjernkøling A/S	943	35	24
Salg til Aalborg Bygas A/S	5.066	5.054	6.884
Salg til Aalborg Naturgas Salg A/S	43	39	25
Nettoomsætning i alt	157.451	157.286	137.786
Distributionsomkostninger			
Lønomsætninger	-115.957	-116.121	-106.611
Tjenestemandspension - Administration og Service	-3.466	-3.426	-3.508
Distributionsomkostninger i alt	-119.423	-119.547	-110.119
BRUTTORESULTAT	38.028	37.739	27.667
Administrationsomkostninger			
Administration	-29.031	-27.387	-22.664
Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	-8.658	-10.042	-4.221
Afskrivninger	-260	-260	-757
Administrationsomkostninger i alt	-37.950	-37.689	-27.642
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	78	50	25
Resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder*)	68.123	68.123	68.123
Finansielle indtægter	2	0	5
Finansielle udgifter	-80	-50	-30
RESULTAT FØR SKAT	68.123	68.123	68.123

*) Der budgetteres ikke med resultatandele i datterselskaber og associerede virksomheder, derfor er dette tillagt i budgettet.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Koncern 2017	Koncern 2018	Note	Moder- selskab 2018	Moder- selskab 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
1.202.245	1.364.934	1 Nettoomsætning	157.451	135.514
-969.601	-1.029.555	2 Produktionsomkostninger	0	0
232.644	335.379	Bruttoresultat	157.451	135.514
-134.531	-169.314	3 Distributionsomkostninger	-119.423	-111.964
-66.330	-72.336	4 Administrationsomkostninger	-37.950	-23.537
31.784	93.729	Resultat af ordinær drift	78	13
21.266	15.054	5 Andre driftsindtægter	0	0
-9.430	-9.205	6 Andre udgifter	0	0
43.620	99.578	Resultat før finansielle poster	78	13
0	0	7 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	68.123	23.531
4.419	1.775	8 Finansielle indtægter	2	1
-18.152	-17.906	9 Finansielle omkostninger	-80	-15
29.886	83.447	Resultat før skat	68.123	23.531
-6.355	-15.324	10 Skat af årets resultat	0	0
23.531	68.123	ÅRETS RESULTAT	68.123	23.531

Balance

31. december

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskab 2018	Moder- selskab 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		AKTIVER		
		Note		
		ANLÆGSAKTIVER		
		Materielle anlægsaktiver		
51.865	49.329	11 Grunde og bygninger	0	0
1.122.603	1.156.294	11 Produktionsanlæg og maskiner	0	0
15.838	11.815	11 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.388	262
66.600	74.356	11 Materielle anlæg under udførelse	0	0
1.256.904	1.291.794	Materielle anlægsaktiver i alt	1.388	262
		Finansielle anlægsaktiver		
0	0	12 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	649.545	590.498
185	185	12 Kapitalandele i associerede virksomheder	185	185
329	648	12 Øvrige kapitalandele	0	0
16.889	12.502	Tilgodehavende hos associerede virksomheder	0	0
101.516	96.544	13 Andre tilgodehavender	0	0
118.918	109.879	Finansielle anlægsaktiver i alt	649.730	590.683
1.375.822	1.401.673	ANLÆGSAKTIVER I ALT	651.118	590.945
		OMSÆTNINGSAKTIVER		
		Varebeholdninger		
6	6	Råvare og hjælpematerialer	0	0
6	6	Varebeholdninger i alt	0	0
		Tilgodehavender		
192.082	200.670	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	137	214
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	25.109	24.116
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	1.230
29.346	34.345	14 Andre tilgodehavender	0	3.264
221.428	235.015	Tilgodehavender i alt	25.246	28.823
191.767	227.325	Værdipapirer	0	0
209.824	168.176	Likvide beholdninger	9.108	0
623.025	630.523	OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	34.354	28.823
1.998.848	2.032.195	AKTIVER I ALT	685.472	619.768

Balance

31. december

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskab 2018	Moder- selskab 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		PASSIVER		
		Note		
		EGENKAPITAL		
101.000	101.001	15 Virksomhedskapital	101.001	101.000
0	0	Reserve for nettoopskrivning efter indre	59.046	0
487.495	546.541	værdis metode	487.495	487.495
588.495	647.542	Overført resultat	647.542	588.495
		EGENKAPITAL I ALT		
		HENSATTE FORPLIGTELSER		
3.419	7.899	17 Hensættelser til udskudt skat	0	0
150.830	141.105	18 Andre hensatte forpligtelser	0	0
97.601	92.629	19 Ikke opkrævet tjenestemandspension	0	0
251.850	241.633	HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT	0	0
		GÆLD		
		Langfristede gældsforpligtelser		
699.463	696.683	20 Gæld til kreditinstitutter	0	0
52.079	67.926	21 Anden gæld	0	0
751.542	764.609	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	0
		Kortfristede gældsforpligtelser		
0	0	Bankgæld	0	3.797
3.934	2.780	Andel af gæld til kreditinstitutter	0	0
1.266	1.595	Andel af byggemodnings- og investeringsbidrag	0	0
25.086	24.801	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0
0	0	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	47
1.802	19.080	Gæld til associerede virksomheder	7.721	0
191.777	174.400	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.531	3.569
170	0	Skyldig skat	0	0
101.532	55.561	Overdækning	0	0
38.896	100.194	22 Anden gæld	27.679	23.860
42.500	0	23 Periodeafgrænsningsposter	0	0
406.963	378.411	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	37.931	31.273
1.158.504	1.143.020	GÆLD I ALT	37.931	31.273
1.998.848	2.032.195	PASSIVER I ALT	685.472	619.768
		16 Forslag til resultatdisponering		
		24 Afledte finansielle instrumenter		
		25 Usikkerhed ved indregning og måling		
		26 Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser		
		27 Eventualaktiver		
		28 Nærtstående parter		

Pengestrømsopgørelse

31. december

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
23.531	68.123	Driftsaktiviteter	68.123	23.531
113.015	37.586	29 Årets resultat	-67.784	-23.455
-6.844	9.217	30 Reguleringer	14.033	-3.099
129.703	114.926	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	14.371	-3.022
4.419	1.775	Renteindbetalinger og lignende	2	1
-18.152	-17.906	Renteomkostninger og lignende	-80	-15
115.970	98.794	Pengestrømme fra ordinær drift	14.293	-3.036
28	0	Betalt selskabsskat	0	0
115.998	98.794	Pengestrømme fra driftsaktivitet	14.293	-3.036
		Investeringsaktiviteter		
-65.787	-140.035	Køb af materielle anlægsaktiver	-1.387	-146
19.023	16.414	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
4.950	5.194	Salg af materielle anlægsaktiver	0	243
0	0	Køb af finansielle anlægsaktiver	-15.000	0
-41.814	-118.427	Pengestrømme fra investeringsaktiviteter	-16.387	97
		Finansieringsaktiviteter		
0	15.000	Kapitalindsud, Aalborg Fjernkøling A/S	15.000	0
0	2.477	Regulering egenkapital, Aalborg Bygas A/S	0	0
9.547	0	Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	0	0
-3.004	-3.934	Afdrag af gæld til kreditinstitutter	0	0
6.543	13.543	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	15.000	0
80.727	-6.090	Ændring i likvider	12.905	-2.938
320.865	401.591	Likvide beholdninger, primo	-3.797	-859
401.591	395.501	Likvide beholdninger, ultimo	9.108	-3.797
		Likvider specificeres således:		
191.767	227.325	Værdipapirer	0	0
209.824	168.176	Likvide beholdninger	9.108	0
0	0	Kortfristet bankgæld	0	-3.797

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Egenkapital i alt
	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Moderselskab				
Egenkapital, pr. 1. januar 2018	101.000	0	487.495	588.495
Forhøjelse af aktiekapital	1			1
Overkurs ved emission		14.999		14.999
Reguleringer		2.477		2.477
Overført, jf. resultatdisponering		68.123		68.123
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo		12.496		12.496
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo		-50.062		-50.062
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter		11.014		11.014
Egenkapital, pr. 31. december 2018	101.001	59.046	487.495	647.542

Koncern				
Egenkapital, pr. 1. januar 2018	101.000	0	487.495	588.495
Forhøjelse af aktiekapital	1			1
Overkurs ved emission			14.999	14.999
Reguleringer			2.477	2.477
Overført, jf. resultatdisponering			68.123	68.123
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo			12.496	12.496
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo			-50.062	-50.062
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter			11.014	11.014
Egenkapital, pr. 31. december 2018	101.001	0	546.541	647.542

Noter

1. januar - 31. december

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
0	0	NOTE 1 - Nettoomsætning		
837.525	881.303	Ydelsesaftaler	157.451	135.514
59.006	78.675	Salg af varme og gas detail	0	0
-56.493	-32.036	Indregnet andel af overdækning vedr. kulafgiftssagen	0	0
-3.251	3.366	Ændring overdækning	0	0
18.588	0	Ændring reguleringsmæssig over-/underdækning	0	0
314.023	415.189	Salg af varme engros	0	0
886	1.266	Elsalg mv.	0	0
15.686	9.712	Investerings- og byggemodningsbidrag	0	0
1.243	1.058	Stikledningsbidrag	0	0
15.032	6.402	Arbejde for 3. mand	0	0
		Øvrige indtægter	0	0
1.202.245	1.364.934	Nettoomsætning i alt	157.451	135.514
		NOTE 2 - Produktionsomkostninger		
125.984	129.572	Køb af varme og gas	0	0
24.319	7.628	Køb af energibesparelser	0	0
172.069	140.302	Drift og vedligeholdelse af anlæg	0	0
585.623	687.406	Egenproduktion (el, varme, bygas)	0	0
61.607	64.647	Afskrivninger	0	0
969.601	1.029.555	Produktionsomkostninger i alt	0	0
		NOTE 3 - Distributionsomkostninger		
0	0	Lønomsomkostninger	115.940	107.433
0	0	Tjenestemandspension - Administration & Service	3.466	4.294
236	17	Ændring feriepenge- og afspadsering	17	236
97.097	129.886	Vedligeholdelse af ledninger og målere mv.	0	0
611	2.069	Arbejde for 3. mand	0	0
36.587	37.342	Afskrivninger	0	0
134.531	169.314	Distributionsomkostninger i alt	119.423	111.964

Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
		NOTE 4 - Administrationsomkostninger		
23.240	29.327	Administration	20.235	14.416
-2.171	0	Fordeling af omkostninger anvendt på eget arbejde, in	0	0
1.418	1.967	Forsikringer	1.967	1.418
277	850	Konsulent	830	238
1.305	1.107	Revision	66	184
4.556	781	Advokat	716	918
6.465	2.803	IT	2.782	1.419
3.297	2.435	Uddannelse, møder og rejser	2.435	2.107
26.891	32.729	Ydelsesaftale med Aalborg Service A/S	8.658	2.774
1.054	338	Afskrivninger	260	63
66.330	72.336	Administrationsomkostninger i alt	37.950	23.537
		Medarbejderforhold		
		Personaleomkostninger		
103.068	106.365	Lønninger	106.365	103.068
8.106	10.942	Pension	10.942	8.106
636	662	Andre omkostninger til social sikring	662	636
-308	301	Andre personaleomkostninger	301	-308
111.502	118.270	Personaleomkostninger i alt	118.270	111.502
		Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster		
57.679	57.870	Produktionsomkostninger	0	0
37.185	51.691	Distributionsomkostninger	116.250	102.614
16.637	8.709	Administrationsomkostninger	2.019	8.888
111.502	118.270	Lønninger, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster i alt	118.270	111.502

Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
187	198	Gennemsnitligt antal medarbejdere	198	187
537	551	Vederlag til direktion og bestyrelse Direktions- og bestyrelseshonorar udbetales i Aalborg Energi Holding A/S og fordeles via ydelsesaftale til de respektive selskaber	551	537
855	738	NOTE 5 - Andre indtægter Udlejning af antenneplads	0	0
99	262	Lejeindtægter	0	0
20.312	13.827	Øvrige	0	0
21.266	15.054	Andre indtægter i alt	0	0
433	1.427	NOTE 6 - Andre udgifter Tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	0	0
0	0	Tab ved salg/afhændelse af anlægsaktiver	0	0
8.997	7.778	Laboratorie, Aalborg Havn mv.	0	0
9.430	9.205	Andre udgifter i alt	0	0
0	0	NOTE 7 - Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Nordjyllandsværket A/S	42.369	23.725
0	0	Aalborg Varme A/S	25.966	0
0	0	Aalborg Naturgas Salg A/S	-4	-71
0	0	Aalborg Fjernkøling A/S	-208	-123
0	0	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder i alt	68.123	23.531

Noter (fortsat)

1. januar - 31. december

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
1.809	631	NOTE 8 - Finansielle indtægter	0	0
2.610	1.144	Afkast fra Danske Capital, herunder urealiseret Renteindtægter, kursregulering mv.	2	1
4.419	1.775	Finansielle indtægter i alt	2	1
285	-319	NOTE 9 - Finansielle omkostninger	0	0
11.793	12.126	Resultat kapitalandel	80	15
6.074	6.099	Andre renteudgifter, gebyrer, kursregulering mv. Garantiprovision	0	0
18.152	17.906	Finansielle omkostninger i alt	80	15
2.912	15.494	NOTE 10 - Skat af årets resultat	0	0
-4	-170	Årets aktuelle skat	0	0
3.447	0	Regulering vedr. tidligere år Regulering af udskudt skat	0	0
6.355	15.324	Skat af årets resultat i alt	0	0
-2.749	-11.014	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
3.606	4.310	Årets skat	0	0

Noter (fortsat)

NOTE 11 - Materielle anlægsaktiver

Moderselskab

	Grunde og bygninger (1.000 kr.)	Produktions- anlæg og maskiner (1.000 kr.)	Andre anlæg og drifts- materiel (1.000 kr.)	Materielle anlæg under udførelse (1.000 kr.)	Materielle anlægs-aktiver i alt (1.000 kr.)
Samlet anskaffelsessum primo	0	0	334	0	334
Tilgang i året	0	0	1.387	0	1.387
Afgang i året	0	0	0	0	0
Samlet anskaffelsessum ultimo	0	0	1.721	0	1.721
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	73	0	73
Årets af- og nedskrivninger	0	0	260	0	260
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	0	0	0	0
Samlede afskrivninger ultimo	0	0	333	0	333
Bogført værdi ultimo	0	0	1.388	0	1.388
Bogført værdi primo	0	0	262	0	262

Koncern

	Grunde og bygninger (1.000 kr.)	Produktions- anlæg og maskiner (1.000 kr.)	Andre anlæg og drifts- materiel (1.000 kr.)	Materielle anlæg under udførelse (1.000 kr.)	Materielle anlægs-aktiver i alt (1.000 kr.)
Samlet anskaffelsessum primo	56.619	1.343.306	25.089	66.600	1.491.613
Tilgang i året	200	128.957	3.122	80.038	212.317
Afgang i året	-400	-3.898	-225	-72.282	-76.805
Samlet anskaffelsessum ultimo	56.418	1.468.365	27.986	74.356	1.627.125
Akkumulerede afskrivninger primo	4.754	220.703	9.252	0	234.709
Årets af- og nedskrivninger	2.335	92.687	7.144	0	102.166
Afskrivninger vedrørende årets afgang	0	-1.319	-225	0	-1.544
Samlede afskrivninger ultimo	7.089	312.071	16.171	0	335.331
Bogført værdi ultimo	49.329	1.156.294	11.815	74.356	1.291.794
Bogført værdi primo	51.865	1.122.603	15.838	66.600	1.256.905

Noter (fortsat)

NOTE 12 - Finansielle anlægsaktiver

Moderselskab

	Datter- virksom- heder 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	594.016	185	594.201
Årets tilgang	15.000	0	15.000
Årets afgang	0	0	0
Kostpris 31. december	609.016	185	609.201
Værdireguleringer 1. januar	-3.518	0	-3.518
Årets resultat	68.123	0	68.123
Regulering	2.477	0	2.477
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	-26.553	0	-26.553
Værdireguleringer 31. december	40.529	0	40.529
Finansielle anlægsaktiver i alt	649.545	185	649.730

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel (1.000 kr.)	Virksom- hedskapi- tal (1.000 kr.)	Egenkapital (1.000 kr.)	Årets resultat (1.000 kr.)	Aalborg Energi Holding A/S' andel	
						Egenkapital (1.000 kr.)	Årets resultat (1.000 kr.)
Nordjyllandsværket A/S	Aalborg	100%	500	28.794	42.369	28.794	42.369
Aalborg Varme A/S	Aalborg	100%	100.000	560.966	25.966	560.966	25.966
Aalborg Decentrale Værker A/S	Aalborg	100%	500	800	0	800	0
Aalborg Energicenter A/S	Aalborg	100%	1.000	1.000	0	1.000	0
Aalborg Fjernkøling A/S	Aalborg	100%	501	15.087	-208	15.087	-208
Aalborg Naturgas Salg A/S	Aalborg	100%	500	421	-4	421	-4
Aalborg Bygas A/S	Aalborg	100%	1.000	42.477	0	42.477	0
						649.545	68.123

Kapitalandele i associerede virksomheder

Aalborg Service A/S	Aalborg	37,0%	500	500	0	185	0
---------------------	---------	-------	-----	-----	---	-----	---

Koncern

	Øvrige kapitalandel- e 1.000 kr.	Associerede virksom- heder 1.000 kr.	I alt 1.000 kr.
Kostpris 1. januar	752	185	937
Kostpris 31. december	752	185	937
Værdireguleringer 1. januar	-424	0	-424
Årets resultat	319	0	319
Værdireguleringer 31. december	-105	0	-105
Finansielle anlægsaktiver i alt	648	185	833

Noter (fortsat)

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskab 2018	Moder- selskab 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
3.915	3.915	NOTE 13 - Andre tilgodehavender		
97.601	92.629	Administration og Service	0	0
101.516	96.544	Ikke opkrævet tjenestemandspension ultimo	0	0
		Andre tilgodehavender i alt	0	0
		NOTE 14 - Andre tilgodehavender		
23.925	0	Tilgodehavende moms og afgifter	0	0
5.321	34.245	Andre tilgodehavender	0	3.264
100	100	Sikkerhedsstillelse SKAT	0	0
29.346	34.345	Andre tilgodehavender i alt	0	3.264
		NOTE 15 - Egenkapital		
101.000	101.001	Virksomhedskapitalen består af 101.001 aktier á nominelt DKK 1.000	101.001	101.000
395	0	Omkostninger i forbindelse med stiftelse af selskabet udgør	0	0

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2018 1.000 kr.	2017 1.000 kr.	2016 1.000 kr.	2015 1.000 kr.
Virksomhedskapital, pr. 1. januar	101.000	101.000	100.000	500
Kapitalforhøjelse	1	0	1.000	99.500
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0
Virksomhedskapital, ultimo	101.001	101.000	101.000	100.000

Noter (fortsat)

Koncern 2017 1.000 kr.	Koncern 2018 1.000 kr.		Moder- selskab 2018 1.000 kr.	Moder- selskab 2017 1.000 kr.
		NOTE 16 - Forslag til resultatdisponering		
		Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	68.123	23.531
0	0	Overført resultat	0	0
23.531	68.123	Resultatdisponering i alt	68.123	23.531
23.531	68.123			
		NOTE 17 - Hensættelse til udskudt skat		
0	3.419	Hensættelse til udskudt skat, pr. 1. januar	0	0
-2746	-11.014	Skat af egenkapitalbevægelser	0	0
6.165	15.494	Indregnet i resultatopgørelsen i regnskabsåret	0	0
3.419	7.899	Hensættelse til udskudt skat, pr. 31. december	0	0
		NOTE 18 - Andre hensatte forpligtelser		
15.508	11.475	Reguleringsmæssig overdækning	0	0
135.322	129.631	Nedrivningsforpligtelse	0	0
150.830	141.105	Andre hensatte forpligtelser i alt	0	0
		NOTE 19 - Ikke opkrævet tjenestemandspension		
70.598	97.601	Pensionsforpligtelse primo	0	0
27.003	-4.972	Årets genberegning af forpligtelse	0	0
97.601	92.629	Årets netto-hensættelse	0	0
0	0	Ikke opkrævet tjenestemandspension ultimo	0	0
97.601	92.629			
		NOTE 20 - Gæld til kreditinstitutter		
544.509	541.470	Efter 5 år	0	0
154.954	155.213	Mellem 1 og 5 år	0	0
699.463	696.683	Langfristet del	0	0
3.934	2.780	Inden for 1 år	0	0
703.397	699.463		0	0
		NOTE 21 - Anden gæld langfristet		
31.314	41.808	Byggemodningsbidrag	0	0
0	1.028	Modtaget forudbetaling	0	0
22.031	26.685	Investeringsbidrag	0	0
53.345	69.521	Anden gæld i alt	0	0
47.014	60.520	Efter 5 år	0	0
5.065	7.406	Mellem 1 og 5 år	0	0
52.079	67.926	Langfristet del	0	0
1.266	1.595	Inden for 1 år	0	0
53.345	69.521		0	0

Noter (fortsat)

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskabet 2018	Moder- selskabet 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		NOTE 22 - Anden gæld kortfristet		
2	2	Depositum Dansk Beredskabskommunikation	0	0
15	15	Depositum TDC Mobil A/S	0	0
18.254	60.470	Anden gæld	0	0
0	19.584	Skyldig moms og afgifter	7.558	3.235
1.420	729	Skyldige lønposter	729	1.420
19.206	19.394	Skyldige feriepenge og afspadsering mv.	19.394	19.206
38.896	100.194	Anden gæld i alt	27.679	23.860
		NOTE 23 - Periodeafgrænsningsposter		
42.500	0	Periodisering af omsætning	0	0
42.500	0	Periodeafgrænsningsposter i alt	0	0
		NOTE 24 - Afledte finansielle instrumenter		
		Nordjyllandsværket A/S har indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutatermins-forretninger og futures. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på		
12.496	50.062	Forpligtelser	0	0

Forward kontrakterne er indgået til sikring af prisen på fremtidigt køb af kul og CO₂ til brug for produktionen, samt sikring af prisen på efterfølgende salg af el.

Der er foretaget prissikring af det forventede køb af kul til den varmebundne produktion, for en periode der strækker sig over de næstkommende regnskabsår, i henhold til selskabets interne risikopolitik. Tilsvarende er alt elsalg og det tilhørende CO₂ køb, sikret for den samme periode.

Noter (fortsat)

NOTE 25 - Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har over for Forsyningstilsynet anmeldt en indskudskapital (fri egenkapital) pr. 1. marts 1981 på 464,9 mio. kr., som med tillæg af anmeldt forretning af indskudskapitalen frem til ultimo 2018 kan opgøres til 492,6 mio. kr. Forsyningstilsynet har endnu ikke godkendt den anmeldte indskudskapital eller forretning heraf, men der pågår p.t. drøftelser mellem selskabet og Forsyningstilsynet herom.

Forsyningstilsynets afgørelse kan reducere den beregnede indskudskapital samt betyde tilbagebetaling af den opkrævet forretning, hvilket muligvis kan få indvirkning på den regnskabsmæssige egenkapital.

Som følge af ovenstående er der usikkerhed omkring den af selskabet opgjorte overdækning og opgørelsen af selskabets egenkapital.

NOTE 26 - Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

Moderselskab

Selskabet har afgivet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller sikkerhed for alle de forpligtelser Nordjyllandsværket A/S har eller får efter Energistyrelsens produktionsbevilling, og øvrig lovgivning, for så vidt angår nedtagelse af anlægget. Forpligtelsen er begrænset til 136,5 mio. kr. i 2015, hvilket opskrives med 3 % årligt til 140.595.000 kr. i 2016. Begrænsningen kan blive ændret, hvis de samlede faktiske forpligtelser skønnes at afvige væsentligt fra

Selskabet har afgivet en moderselskabserklæring overfor Nordjyllandsværket A/S, hvor Aalborg Energi Holding A/S stiller garanti for at de nødvendige tekniske kompetencer, og kapacitet til vedligeholdelse og drift af Nordjyllandsværket A/S altid er til rådighed i hele Energistyrelsens produktionsbevillingens løbetid.

Selskabet kautionerer ubegrænset for datterselskaberne Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Bygas A/S, Aalborg Naturgas Salg A/S og Nordjyllandsværket A/S' bankgæld til Danske Bank.

Aalborg Energi Holding har pr. 31. december 2018 stillet en selvskyldnerkaution for Aalborg Varme A/S's gæld til realkreditinstitutter på oprindeligt 100 mio. kr.

Aalborg Energi Holding har pr. 31. december 2018 en garanti overfor Vattenfall Energy Trading GmbH på maksimalt 10 mio. Euro.

Aalborg Energi Holding har pr. 31. december 2018 en garanti overfor NEAS Energy A/S på maksimalt 20 mio. kr.

Aalborg Energi Holding har pr. 31. december 2018 en garanti overfor Danske Commodities A/S på maksimalt 20 mio. kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Aalborg Energicenter A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S som datterselskaber. Selskabet hæfter derfor ifølge selskabsskatteloven ubegrænset og solidarisk for selskabsskatter, kildeskatter på udbytter og renter for de sambeskattede selskaber.

	2018	2017
	1.000 kr.	1.000 kr.
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:		
Indenfor 1 år	50	0
Mellem 1 og 5 år	192	0
Efter 5 år	0	0

Noter (fortsat)

Koncern

Nordjyllandsværket A/S har pr. 1. januar 2016 indgået kontrakt vedr. leje af areal og bygninger med Aalborg Havn A/S. Lejemålet er uopsigeligt af lejer i 30 år fra lejemålets ikrafttræden. Herefter kan lejemålet opsiges med et varsel på 5 år. Lejen udgjorde i 2018 13,3 mio. kr.

Pr. 1. januar 2016 har Nordjyllandsværket A/S indgået drift- og forsyningsaftale med Aalborg Havn Logistik A/S vedr. håndtering af kul. Aftalen er uopsigelig så længe den mellem Nordjyllandsværket A/S og Aalborg Havn A/S indgåede areal- og bygningslejekontrakt er gældende. Drift- og forsyningsaftalen omfatter modtagelse af anløbende skibe, oplagring af kul, fremføring via kultransportanlæg heraf til aflevering i bufferlager samt lastning af affalds- og restprodukter. Endvidere er Nordjyllandsværket A/S forpligtet til at købe alt stevedorearbejde forbundet med disse funktioner. Ifølge kontrakten var Nordjyllandsværket A/S i 2018 forpligtet til at betale for håndtering af min. 800.000 tons kul. Mængden genforhandles årligt.

Pr. 1. januar 2016 har Nordjyllandsværket A/S indgået aftale med Vattenfall Energy Trading GmbH om levering af kul. Aftalen ophører efter 5 år. Der er mulighed for at forlænge aftalen. Såfremt Nordjyllandsværket A/S ophører med at anvende kul, kan aftalen opsiges med et varsel på 36 måneder under hensyntagen til en række bestemmelser herom. Heri indgår fast årligt servicegebyr op 3,3 mio. kr.

Nordjyllandsværket A/S har overfor SKAT stillet en garanti på 50.000 kr. Sikkerheden er stillet til honorering af §3, stk. 11 i mineralolieafgiftsloven.

Nordjyllandsværket A/S har overfor Miljø- og Fødevarerministeriet stillet garanti på 2.985.375 kr. Garantien er stillet i medfør af deponeringsbekendtgørelsens §8, stk. 1 efter Miljøbeskyttelsesloven §41, stk. 1.

Nordjyllandsværket A/S har pr. 31. december 2018 en garanti overfor Nord Pool A/S på i alt 940.290 EUR.

Nordjyllandsværket A/S har stillet prorata selvskyldnerkaution overfor Eminent A/S på 1.300.000 kr.

Aalborg Varme A/S har stillet pant 100 mio. kr. i grunde og bygninger samt tekniske anlæg til sikkerhed for gæld i Realkredit Danmark.

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Indenfor 1 år
Mellem 1 og 5 år
Efter 5 år

2018	2017
1.000 kr.	1.000 kr.
1.616	845
5.122	2.822
115	75

Noter (fortsat)

NOTE 27 - Eventualaktiver

Moderselskab

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2018.

Koncern

Der er ingen eventualaktiver pr. 31. december 2018.

NOTE 28 - Nærtstående parter

Aalborg Energi Holding A/S sælger løn- og administrationsydelser til Aalborg Varme A/S, Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Bygas A/S, Aalborg Naturgas Salg A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S og Aalborg Energi Center A/S.

Aalborg Energi Holding A/S sælger administrationsydelser til Aalborg Service A/S.

Aalborg Energi Holding A/S køber administrationsydelser mv. fra Aalborg Service A/S.

Alle handler med nærtstående parter er indgået til markedsmæssige vilkår.

Aalborg Energi Holding A/S er ejet 100% af Aalborg Kommune, Boulevarden 13, 9000 Aalborg.

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskab 2018	Moder- selskab 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		NOTE 29 - Pengestrømsopgørelse - regulering		
0	0	Andel i tilknyttede virksomheders resultat efter skat	-68.123	-23.531
285	-319	Andel i øvrige kapitalandele	0	0
-4.419	-1.775	Renteindtægter og lignende indtægter	-2	-1
18.152	17.906	Renteomkostninger og lignende omkostninger	80	15
99.680	99.951	Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	260	63
-618	-5.692	Ændring i nedrivningsforpligtelse	0	0
0	1.028	Regulering af langfristede gældsforpligtelser	0	0
-886	-1.266	Periodiseret investering- og byggemodningsbidrag	0	0
0	-170	Reguleringer af skat tidligere år	0	0
6.355	15.494	Skat af årets resultat	0	0
-3.522	-26.553	Reguleringer egenkapital	0	0
-2.749	-11.014	Regulering af udskudt skat af sikringsinstrumenter	0	0
3.251	-4.033	Ændring reguleringsmæssig overdækning	0	0
-2.513	-45.971	Ændring over-/underdækning	0	0
113.015	37.586	Reguleringer i alt	-67.784	-23.455
		NOTE 30 - Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
0	0	Ændring i varebeholdninger	0	0
524	-13.588	Ændring i tilgodehavender	3.577	4.009
2.994	4.288	Ændring i leverandører mv.	6.635	1.496
-10.363	18.516	Andre ændringer i driftskapital	3.820	-8.603
-6.844	9.217	Ændring i driftskapital i alt	14.033	-3.099

Noter (fortsat)

Koncern 2017	Koncern 2018		Moder- selskabet 2018	Moder- selskabet 2017
1.000 kr.	1.000 kr.		1.000 kr.	1.000 kr.
		NOTE 31 - Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
311	401	Lovpligtig revision	66	47
10	20	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
267	82	Skatterådgivning	0	95
717	314	Andre ydelser	30	42
1.305	817	Revisorhonorar i alt	96	184

NOTE 32 - Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

NOTE 32 - Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Aalborg Energi Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser i regnskabsklasse stor C.

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner.

Anvendt regnskabspraksis i Aalborg Energi Holding A/S er uændret i forhold til tidligere år.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurs- tab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser". Ændringen i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Aalborg Energi Holding A/S samt de 100 % ejede dattervirksomheder Nordjyllandsværket A/S, Aalborg Varme A/S, Aalborg Decentrale Værker A/S, Energicenter Aalborg A/S, Aalborg Fjernkøling A/S, Aalborg Bygas A/S og Aalborg Naturgas Salg A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

I henhold til de nye bestemmelser i årsregnskabsloven er konsolideringen for 2015 kun udarbejdet for perioden 1. december 2015 til 31. december 2015, hvor koncernstrukturen selskabsretligt og skatteretligt har eksisteret.

Ved konsolidering foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter omfatter salg af periodiseret abonnement, varme, gas, el, rådgivning mv. samt periodiseret udlejning af personale og salg af administrative ydelser mv. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter, og med fradrag af rabatter.

Igangværende arbejde for fremmed regning indtægtsføres efter produktionsprincippet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til løn samt indlejning af personale. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt til drift og vedligeholdelse af ledningsnet, pumpestationer, boringer m.m. samt afskrivninger.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til ledelse og bestyrelse, arbejdsgiverforening via KL samt direktions- og bestyrelsesansvarsforsikring

Andre driftsindtægter/- udgifter

Andre indtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder lejeindtægter.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Resultat i dattervirksomheder og associerede virksomheder indeholder de forholdsmæssige andele af resultaterne.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Realiserede og urealiserede kurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta. Endvidere indgår realiserede og urealiserede tab vedrørende afledte finansielle instrumenter, der ikke er indgået til sikring af nettoomsætning eller produktionsomkostninger.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Den skat, der indregnes i resultatopgørelsen, klassificeres som henholdsvis skat af ordinær drift og skat af ekstraordinære poster.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med datterselskaberne. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt anlæg og driftsmateriel. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter direkte og indirekte omkostninger til løn, vogne, materialer og ydelser leveret af underleverandører samt indirekte produktionsomkostninger. Anlægstilskud modregnes i aktivets anskaffelsessum.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivninger foretages lineært over levetiden med udgangspunkt i aktivernes ibrugtagningstidspunkt. Afskrivningsperioderne udgør:

Domicil- og tekniske bygninger	1-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	1-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0-10 år

Scrapværdier revurderes årligt.

Anlægsaktiver, der afhændes eller skrottes, udgår af afskrivningsgrundlaget. Avance eller tab, opgøres som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Avance eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter/- udgifter.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt øvrige kapitalandele værdiansættes efter den indre værdis metode, således at der i resultatopgørelsen og balancen medtages en forholdsmæssig andel af henholdsvis virksomhedernes resultat for året.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponering til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Opkrævningsret under andre tilgodehavender ud over 1 år vedrører tjenestemandspensioner, der er opført som forpligtelser ifølge uafdækkede pensionstilsagn, og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtelse.

Øvrige finansielle anlægsaktiver måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet eller til nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer. Værdipapirer måles til dagsværdi. For børsnoterede værdipapirer svarer dagsværdi til børskursen på balancedagen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at

der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen, men at den faktiske betalingsstørrelse samt faktiske betalingstidspunkt er usikkert.

Forpligtigelse til tjenestemandspensioner

Forpligtigelser ifølge uafdækkede pensionstilsagn opføres som gæld i balancen, og reguleres hvert år ifølge ny genberegning af årets og den historiske pensionsforpligtigelse.

Langfristede gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Investerings- og byggemodningsbidrag opføres som anden gæld, der indtægtsføres over brugstiden på 30-50 år. Afskrivningsperioden afspejler de tilsvarende gennemsnitlige materielle anlægsaktiver.

Over-/underdækning

Den akkumulerede over-/underdækning efter Varmeforsyningsloven er udtryk for et mellemværende med kunderne og indregnes under tilgodehavender (underdækning) eller gæld (overdækning) via nettoomsætningen.

Regulatorisk over- og underdækning

Underdækninger vedrørende tidligere perioder, som i de kommende år kan indregnes i taksterne og opkræves hos forbrugerne, er indregnet i balancen under posten "Regulatorisk underdækning" via nettoomsætningen i det omfang, selskabet forventer at opkræve underdækningen.

Overdækninger vedrørende tidligere perioder, som i de kommende år skal indregnes i taksterne og tilbagebetales til forbrugerne, er indregnet i balancen under posten "Regulatorisk overdækning" via nettoomsætningen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatingsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, som i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af indeståender i pengeinstitutter opført under aktiver samt værdipapirer opført under omsætningsaktiver.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.