



## A/S Vestfrost

Falkevej 12  
6705 Esbjerg Ø  
CVR-nr. 37101117

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
10.03.2022

---

**Jan Højbjerg Jensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	12
Koncernens balance pr. 31.12.2021	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	15
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	16
Koncernens noter	18
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	28
Modervirksomhedens noter	29
Anvendt regnskabspraksis	35

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

A/S Vestfrost

Falkevej 12

6705 Esbjerg Ø

CVR-nr.: 37101117

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

## Bestyrelse

Jens Højsager Damgaard, formand

Karoline Amalie Kristensen, næstformand

Bente Anderskov Sørensen

Tom Hilding Klausen

Max Peter Christensen

Jan Højbjerg Jensen

Torben Bjerre-Madsen

Kristoffer Jarl Kristensen

Niels-Henrik Borch

## Direktion

Lars Christensen, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for A/S Vestfrost.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 22.02.2022

## Direktion

### Lars Christensen

adm. dir.

## Bestyrelse

**Jens Højsager Damgaard**  
formand

**Karoline Amalie Kristensen**  
næstformand

**Bente Anderskov Sørensen**

**Tom Hilding Klausen**

**Max Peter Christensen**

**Jan Højbjerg Jensen**

**Torben Bjerre-Madsen**

**Kristoffer Jarl Kristensen**

**Niels-Henrik Borch**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i A/S Vestfrost

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for A/S Vestfrost for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker

ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 22.02.2022

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Jørn Jepsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

**Mikael Grosbøl**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33707

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	622.270	445.760	370.700	489.491	483.797
Bruttoresultat	187.251	135.598	113.117	175.650	159.992
EBITDA	43.250	18.124	(1.918)	61.368	46.151
Driftsresultat	16.157	(4.363)	(18.541)	45.401	31.724
Resultat af finansielle poster	(3.380)	(4.647)	(3.685)	(2.667)	(1.390)
Årets resultat	10.039	(6.566)	(17.764)	33.159	24.140
Balancesum	522.408	402.975	394.454	348.667	362.639
Investeringer i materielle aktiver	18.582	27.887	95.451	16.671	16.630
Egenkapital	155.112	143.947	162.558	204.518	186.909
Gns. investeret kapital inklusiv goodwill	340.770	298.470	269.892	255.617	240.564
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(35.646)	19.320	(6.948)	98.757	(29.329)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(22.273)	(25.265)	(91.919)	(20.629)	(16.952)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	57.805	7.741	55.298	(39.801)	13.212
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	473	410	380	371	366
<b>Nøgletal</b>					
Nettomargin (%)	1,61	(1,47)	(4,79)	6,77	4,99
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	4,24	(2,20)	(6,30)	18,30	13,60
Egenkapitalforrentning (%)	6,71	(4,28)	(9,68)	16,94	13,26
Soliditetsgrad (%)	29,69	35,72	41,21	58,66	51,54
Likviditetsgrad (%)	122,7	163,0	169,0	320,0	285,4

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



**Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

**Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. investeret kapital inkl. goodwill

**Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Balancesum

**Likviditetsgrad (%):**

Omsætningsaktiver\* 100

Kortfristet gæld

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Vestfrost koncernens aktiviteter består af udvikling, produktion, salg og markedsføring af køle- og fryseløsninger til kommerciel brug.

Produkterne afsættes til eksportmarkeder spredt over det meste af verden. Eksportandelen i 2021 var 91%.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets samlede omsætning i koncernen udgjorde 622 mio.kr. mod 446 mio.kr. i 2020, svarende til en stigning på 40%.

Årets samlede resultat før skat blev et overskud på 12,8 mio.kr. mod et underskud før skat på 9,0 mio.kr. i 2020.

Virksomhedens egenkapital ved årets udgang udgjorde 155 mio.kr., hvilket svarer til en soliditetsgrad på 29,7%.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

2021 var et travlt år præget af stor vækst, men også af væsentlige udfordringer. Den globale COVID-19 pandemi medførte store materialeprisstigninger og vanskeligheder omkring frembringelse af materialer til produktionen. Der har i året fortsat været markante udfordringer omkring udvikling af nye produkter og indkøring af fabrikken i Ungarn.

Resultatet for 2021 er positivt påvirket af en stor stigning i aktivitetsniveauet og en rekord høj omsætning.

Givet omstændighederne finder ledelsen resultatet tilfredsstillende og i overensstemmelse med udmeldingerne i årsrapporten for 2020.

### Forventet udvikling

2022 vil være yderligere påvirket af omkostninger i forbindelse med indkøringen af nye produkter og den nye fabrik i Ungarn, idet de nye produkter trækker indtjeningen ned.

Forventningen til 2022 er et moderat fald i omsætningen, men et betydeligt fald i indtjeningen og et negativt resultat før skat. En indsatsplan rettet på forbedring af indtjeningen på nye produkter er igangsat, og der forventes derfra en gradvis bedring i de følgende år.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Virksomheden er begrænset eksponeret for valutarisici, for så vidt angår den løbende drift, idet køb af råvarer og salg af færdigvarer primært sker i samme valuta. Der anvendes valutaterminsforretninger til afdækning af netto valutaeksponeringer.

Som følge af virksomhedens kreditpolitik er varedebitorer i væsentlig udstrækning sikret gennem kreditforsikring.

### Miljømæssige forhold

Vores miljøpolitik sikrer, at vi har løbende fokus på energiforbrug, CO2 emissioner, vandforbrug og affald, både i vores produktion og i vores produktudvikling.

Koncernen har implementeret den internationale miljøledelsesstandard ISO 14001. Som led i ISO-certificeringen er det målet at reducere koncernens energiforbrug og CO2 udslip.

Koncernen opnåede i 2021, korrigeret for stigningen i aktivitetsniveauet, en mindre reduktion i koncernens energiforbrug i forhold til 2020. Det er intentionen af fortsætte denne positive udvikling de kommende år. I 2021 er der indgået en klimapartnerskabsaftale med Esbjerg Kommune med målsætninger for reduktion af vores udledning af CO2.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Virksomheden forfølger den fastlagte målsætning om at opretholde og udbygge positionen som ekspert inden for de forretningsområder, der arbejdes med. Der arbejdes fortløbende med at styrke innovation, kvalitetsstyring samt minimering af energiforbrug og miljøbelastning.

Koncernen arbejder med et kvalitetsledelsessystem, der er certificeret efter ISO 9001 både i Danmark og Ungarn.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

#### **Forretningsmodel**

Koncernen har fokus på at drive forretning med udvikling, produktion, salg og markedsføring af køle- og fryseløsninger tilpasset kundernes behov, og møde strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde. Koncernen har en række formelle og uformelle politikker og holdninger for, hvordan koncernen udlever sit samfundsansvar.

#### **Arbejds miljø**

Arbejds miljøet er højt prioriteret i hele koncernen. Vores politik for arbejds miljø dækker alle grundlæggende emner for at udvikle og fastholde et godt fysisk og psykisk arbejds miljø i virksomheden for at medarbejderne trives og for at imødegå risikoen for, at medarbejdere bliver syge af et dårligt arbejds miljø.

A/S Vestfrost er certificeret efter den internationale arbejds miljøstandard ISO 45001. Antallet af arbejdsulykker i koncernen har i 2021 udgjort 16,8 pr. 1 mio. arbejdstimer, hvilket er højere end den definerede målsætning om, at tallet skal være mindre end 12. Vi arbejder målrettet på at reducere antallet af arbejdsulykker.

Hensættelse af midler i puljer til uddannelse sikrer derudover en løbende kompetenceudvikling af alle medarbejdere.

#### **Medarbejdere**

Det er væsentligt, at virksomheden fortsat kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelses- og kompetenceniveau. Det stiller krav om en løbende ajourføring og tilegnelse af nye kompetencer.

Tilstedeværelsen af den nødvendige viden i alle medarbejdergrupper sikres bl.a. ved ansættelsen og gennem løbende uddannelse. Uddannelsen tilrettelægges såvel generelt som individuelt.

#### **Menneskerettigheder**

Gennem vores medarbejderpolitik og indsats omkring trivsel, arbejds miljø, uddannelse og lige rettigheder arbejder vi dagligt for at sikre vores medarbejders menneskerettigheder; vi ønsker at være en tryk arbejdsplads, hvor medarbejdere er sikret deres ret til ytringsfrihed, foreningsfrihed og religionsfrihed, og hvor vi respekterer hinandens privatliv.

Koncernen har et ønske om at sikre, at underleverandører er lige så ansvarlige som Vestfrost omkring menneskerettigheder mv. For at imødegå risici for, at underleverandører ikke overholder menneskerettighederne, er det en fast bestanddel af alle samarbejdsaftaler, at Vestfrost ikke accepterer produkter produceret ved børnearbejde eller slavelignende forhold, ligesom koncernen på ingen måde tillader

bestikkelse. Der er i 2021 eller tidligere ikke konstateret brud på disse politikker.

Foruden ovenstående skal det bemærkes, at flere af virksomhedens globale kunder løbende foretager auditering af koncernens samfundsansvar.

#### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Det er koncernens mål, at alle vores medarbejdere skal føle, at de har de samme muligheder for karriereudvikling og lederstillinger - uanset køn. Ledelsen i koncernen vil sikre lige muligheder for mænd og kvinder, og arbejde for en bedre balance mellem mænd og kvinder på samtlige niveauer i virksomheden. Dette gøres bl.a. ved at tilskynde til diversitet i sammensætningen af teams, samt sikre lige muligheder og adgang til karriereudvikling.

Der er en ligelig kønsfordeling i bestyresen for 2021 iht. definitionen i CSR lovgivningen. Ved udgangen af 2021 er andelen af kvinder i ledelsen 19%.

#### **Redegørelse for politik for dataetik**

Koncernen har som led i overholdelse af GDPR lovgivningen udarbejdet en politik for dataetik. Politikken for dataetik omhandler bl.a. hvornår og hvordan data opbevares og distribueres i forbindelse med rekruttering og samhandel med kunder og leverandører.

Koncernens behandling af data sker med respekt for privatliv og under beskyttelse af personlige oplysninger. Derudover er det vigtigt for Vestfrost, at behandlingen af data sker med respekt for grundlæggende retssikkerhedsmæssige garantier.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	3	622.270	445.760
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		23.727	(4.834)
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.514	2.510
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(411.441)	(268.078)
Andre eksterne omkostninger	4	(48.819)	(39.760)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>187.251</b>	<b>135.598</b>
Personaleomkostninger	5	(146.015)	(117.474)
Af- og nedskrivninger	6	(25.079)	(22.487)
<b>Driftsresultat</b>		<b>16.157</b>	<b>(4.363)</b>
Andre finansielle indtægter		869	987
Andre finansielle omkostninger		(4.249)	(5.634)
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.777</b>	<b>(9.010)</b>
Skat af årets resultat	7	(2.738)	2.444
<b>Årets resultat</b>	8	<b>10.039</b>	<b>(6.566)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	2.502	3.159
Erhvervede licenser		417	1.015
Udviklingsprojekter under udførelse	10	13.178	9.286
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>16.097</b>	<b>13.460</b>
Grunde og bygninger		100.648	104.206
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		91.804	97.094
Indretning af lejede lokaler		340	366
Materielle aktiver under udførelse		9.462	6.660
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>202.254</b>	<b>208.326</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		807	791
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>827</b>	<b>811</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>219.178</b>	<b>222.597</b>
Råvarer og hjælpematerialer		123.675	66.205
Varer under fremstilling		7.361	4.606
Fremstillede varer og handelsvarer		43.046	22.074
<b>Varebeholdninger</b>		<b>174.082</b>	<b>92.885</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		96.930	65.130
Udskudt skat	13	8.700	9.883
Andre tilgodehavender		15.400	3.870
Periodeafgrænsningsposter	14	4.478	4.856
<b>Tilgodehavender</b>		<b>125.508</b>	<b>83.739</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.640</b>	<b>3.754</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>303.230</b>	<b>180.378</b>
<b>Aktiver</b>		<b>522.408</b>	<b>402.975</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		124.557	124.557
Reserve for valutakursreguleringer		(11.393)	(11.234)
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(2.653)	(3.938)
Overført overskud eller underskud		44.601	34.562
<b>Egenkapital</b>		<b>155.112</b>	<b>143.947</b>
Andre hensatte forpligtelser	15	9.039	13.656
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>9.039</b>	<b>13.656</b>
Gæld til realkreditinstitutter		39.297	42.135
Bankgæld		49.922	58.134
Leasingforpligtelser		5.108	7.837
Anden gæld		0	8.822
Periodeafgrænsningsposter		14.825	15.396
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>109.152</b>	<b>132.324</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	16.163	9.881
Bankgæld		104.929	3.237
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.536	1.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.536	32.011
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	35.000
Anden gæld		47.941	31.199
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>249.105</b>	<b>113.048</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>358.257</b>	<b>245.372</b>
<b>Passiver</b>		<b>522.408</b>	<b>402.975</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Finansielle instrumenter	19		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		
Dattervirksomheder	23		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	124.557	(11.234)	(3.938)	34.562	143.947
Valutakursreguleringer	0	(525)	0	0	(525)
Øvrige egenkapitalposter	0	0	1.647	0	1.647
Skat af egenkapitalbevægelser	0	366	(362)	0	4
Årets resultat	0	0	0	10.039	10.039
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>124.557</b>	<b>(11.393)</b>	<b>(2.653)</b>	<b>44.601</b>	<b>155.112</b>



# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		16.157	(4.363)
Af- og nedskrivninger		25.079	22.487
Andre hensatte forpligtelser		(4.617)	323
Ændringer i arbejdskapital	18	(68.241)	12.487
Øvrige reguleringer		907	(5.029)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(30.715)</b>	<b>25.905</b>
Modtagne finansielle indtægter		869	987
Betalte finansielle omkostninger		(4.249)	(5.634)
Refunderet/(betalt) skat		(1.551)	(1.938)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(35.646)</b>	<b>19.320</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(3.758)	(3.012)
Køb mv. af materielle aktiver		(19.674)	(27.887)
Salg af materielle aktiver		105	1.150
Køb af finansielle aktiver		0	(16)
Modtaget tilskud til investering		1.054	4.500
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(22.273)</b>	<b>(25.265)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(57.919)</b>	<b>(5.945)</b>

Optagelse af lån	0	24.034
Afdrag på lån mv.	(8.887)	(9.350)
Optagelse af gæld hos virksomhedsdeltagere og ledelse	0	35.000
Afdrag af gæld hos virksomhedsdeltagere og ledelse	(35.000)	0
Ændring i kortfristet gæld til banker	101.692	(41.943)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>57.805</b>	<b>7.741</b>
<hr/>		
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(114)</b>	<b>1.796</b>
Likvider primo	3.754	1.958
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.640</b>	<b>3.754</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	3.640	3.754
<b>Likvider ultimo</b>	<b>3.640</b>	<b>3.754</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen har indregnet et udskudt skatteaktiv med 8.700 t.kr. Det udskudte skatteaktiv kan primært henføres til fremførbare underskud. På baggrund af en konkret vurdering har virksomheden udarbejdet budgetter for de kommende år, der redegør for anvendelse af skatteaktivet indenfor 3-5 år.

Koncernen arbejder kontinuerligt på udvikling af koncernens produkter. Koncernen indgår samarbejdsaftaler med kunder forud for udvikling af produkter igangsættes. Værdiansættelsen af det aktiverede udviklingsprojekt under udførelse på 13,2 mio. kr. er behæftet med usikkerhed, som følge af at værdiansættelsen afhænger af det fremtidige indtjeningspotentiale. Ledelsen vurderer, at der er et grundlag for indregning af det aktiverede udviklingsprojekt.

## 3 Nettoomsætning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Danmark	53.194	57.091
Øvrige lande	569.076	388.669
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>622.270</b>	<b>445.760</b>
Køl og Frys	622.270	445.760
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>622.270</b>	<b>445.760</b>

## 4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Lovpligtig revision	208	206
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	12	17
Skatterådgivning	3	9
Andre ydelser	89	105
	<b>312</b>	<b>337</b>

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. tilknyttede virksomheder.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 155 t.kr. (2020: 92 t.kr.)

Andre ydelser 0 kr. (2020: 3 t.kr.)

**5 Personaleomkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	133.606	106.760
Pensioner	8.024	7.043
Andre omkostninger til social sikring	4.385	3.671
	<b>146.015</b>	<b>117.474</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>473</b>	<b>410</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	-	3.482
Bestyrelse	-	1.523
Samlet for ledelseskategorier	4.010	-
	<b>4.010</b>	<b>5.005</b>

**6 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	2.049	1.658
Afskrivninger på materielle aktiver	23.135	21.379
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(105)	(550)
	<b>25.079</b>	<b>22.487</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	1.551	1.801
Ændring af udskudt skat	1.187	(4.245)
	<b>2.738</b>	<b>(2.444)</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	10.039	(6.566)
	<b>10.039</b>	<b>(6.566)</b>

## 9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede licenser t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	21.619	11.300	9.286
Valutakursreguleringer	(72)	0	(132)
Tilgange	775	35	4.024
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.322</b>	<b>11.335</b>	<b>13.178</b>
Af- og nedskrivninger primo	(18.460)	(10.285)	0
Valutakursreguleringer	56	0	0
Årets afskrivninger	(1.416)	(633)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(19.820)</b>	<b>(10.918)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.502</b>	<b>417</b>	<b>13.178</b>

## 10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling af produkter, som vil blive sat i produktion i 2022. Det forventes at produkterne kan sælges på virksomhedens eksisterende markeder.

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	128.307	564.018	927	6.660
Valutakursreguleringer	(789)	(1.088)	0	(146)
Tilgange	2.161	13.473	0	2.948
Afgange	0	(4.265)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>129.679</b>	<b>572.138</b>	<b>927</b>	<b>9.462</b>
Af- og nedskrivninger primo	(24.101)	(466.925)	(561)	0
Valutakursreguleringer	64	441	0	0
Årets afskrivninger	(4.994)	(18.115)	(26)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	4.265	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(29.031)</b>	<b>(480.334)</b>	<b>(587)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>100.648</b>	<b>91.804</b>	<b>340</b>	<b>9.462</b>
Ikke-ejede aktiver	0	15.130	0	0

## 12 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	372	791
Tilgange	0	16
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>372</b>	<b>807</b>
Nedskrivninger primo	(352)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(352)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20</b>	<b>807</b>

## 13 Udskudt skat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	9.883	3.885
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.187)	4.245
Indregnet direkte på egenkapitalen	4	1.753
<b>Ultimo</b>	<b>8.700</b>	<b>9.883</b>

Udskudt skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle- og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt underskud til fremførelse.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer og licensaftaler.

## 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede service- og garantireparationer på solgte enheder.

Service- og garantiforpligtelser forfalder inden for 5 år.

## 16 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtaget tilskud til opførelse af ejendom. Periodeafgrænsningsposten indtægtsføres løbende i takt med at ejendommen afskrives.

## 17 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.</b>
Gæld til realkreditinstitutter	2.845	2.832	39.297	28.201
Bankgæld	9.536	2.978	49.922	17.973
Leasingforpligtelser	2.728	2.999	5.108	533
Periodeafgrænsningsposter	1.054	1.072	14.825	7.431
	<b>16.163</b>	<b>9.881</b>	<b>109.152</b>	<b>54.138</b>

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtaget tilskud, der indtægtsføres i takt med at ejendommen afskrives. De opgjorte restværdier på periodeafgrænsningsposter er derfor et udtryk for hvornår tilskuddet indtægtsføres og ikke et udtryk for hvornår dette skal tilbagebetales.

## 18 Ændring i arbejdskapital

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Ændring i varebeholdninger	(81.197)	8.603
Ændring i tilgodehavender	(42.952)	(11.163)
Ændring i leverandørgæld mv.	55.908	15.047
	<b>(68.241)</b>	<b>12.487</b>

## 19 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD og HUF indenfor det førstkommande år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor.

Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Der er på balancedagen indregnet et tab under anden gæld på 644 t.kr. vedrørende nedenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 2.759 t.kr. Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån. Renteswappen har en hovedstol på 28.927 t.kr og sikrer en fast rente på 1,8% frem til 2035.

	<b>Værdi t.kr.</b>
<b>Bruttoværdi af valutaterminskontrakter</b>	
USD 0-12 mdr. sikret op mod DKK	24.437
HUF 0-12 mdr. sikret op mod EUR	47.483
<b>I alt</b>	<b>71.920</b>

## 20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	7.039	6.821

## 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 52.409 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af tilbehørspant udgør 39.229 t.kr.

Kapitalandel i samt tilgodehavende hos dattervirksomhed er stillet til sikkerhed for mellemværende med koncernens pengeinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandel i dattervirksomhed udgør 21.936 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende hos dattervirksomhed udgør 153.488 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 15.130 t.kr.

## 22 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I henhold til årsregnskabslovens § 98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

## 23 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Vestfrost Zrt.	Ungarn	Zrt	100



# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	3	622.446	445.448
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		19.553	(4.451)
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		1.514	2.510
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(473.116)	(321.014)
Andre eksterne omkostninger		(32.011)	(27.069)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>138.386</b>	<b>95.424</b>
Personaleomkostninger	4	(118.893)	(95.697)
Af- og nedskrivninger	5	(13.744)	(13.604)
<b>Driftsresultat</b>		<b>5.749</b>	<b>(13.877)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.511	6.233
Andre finansielle indtægter	6	4.174	3.501
Andre finansielle omkostninger	7	(4.182)	(6.055)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.252</b>	<b>(10.198)</b>
Skat af årets resultat	8	(1.213)	3.632
<b>Årets resultat</b>	9	<b>10.039</b>	<b>(6.566)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	1.132	1.730
Erhvervede licenser		417	1.015
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>1.549</b>	<b>2.745</b>
Grunde og bygninger		52.409	53.239
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.229	43.307
Indretning af lejede lokaler		340	366
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>91.978</b>	<b>96.912</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		21.937	15.288
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		135.795	111.748
Andre værdipapirer og kapitalandele		20	20
Deposita		807	791
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>158.559</b>	<b>127.847</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>252.086</b>	<b>227.504</b>

Råvarer og hjælpematerialer		67.174	35.828
Varer under fremstilling		7.361	4.606
Fremstillede varer og handelsvarer		36.147	19.348
<b>Varebeholdninger</b>		<b>110.682</b>	<b>59.782</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		96.728	60.441
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		17.693	9.818
Udskudt skat	14	7.673	8.882
Andre tilgodehavender		7.035	3.205
Periodeafgrænsningsposter	15	2.670	2.085
<b>Tilgodehavender</b>		<b>131.799</b>	<b>84.431</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>61</b>	<b>3.335</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>242.542</b>	<b>147.548</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>494.628</b>	<b>375.052</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		124.557	124.557
Reserve for valutakursreguleringer		(11.392)	(11.234)
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(2.653)	(3.938)
Reserve for udviklingsomkostninger		555	722
Overført overskud eller underskud		44.046	33.840
<b>Egenkapital</b>		<b>155.113</b>	<b>143.947</b>
Andre hensatte forpligtelser	16	8.956	13.651
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.956</b>	<b>13.651</b>
Gæld til realkreditinstitutter		39.298	42.135
Leasingforpligtelser		5.108	7.837
Gæld til tilknyttede virksomheder		59.161	59.514
Anden gæld		0	8.822
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>103.567</b>	<b>118.308</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	5.572	5.831
Bankgæld		104.929	3.237
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.536	1.720
Leverandører af varer og tjenesteydelser		65.557	23.249
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	35.000
Anden gæld		46.398	30.109
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>226.992</b>	<b>99.146</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>330.559</b>	<b>217.454</b>
<b>Passiver</b>		<b>494.628</b>	<b>375.052</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Finansielle instrumenter	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	124.557	(11.234)	(3.938)	722	33.840
Valutakursreguleringer	0	(524)	0	0	0
Øvrige egenkapitalposter	0	0	1.647	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	366	(362)	0	0
Overført til reserver	0	0	0	(167)	167
Årets resultat	0	0	0	0	10.039
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>124.557</b>	<b>(11.392)</b>	<b>(2.653)</b>	<b>555</b>	<b>44.046</b>
					<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo					143.947
Valutakursreguleringer					(524)
Øvrige egenkapitalposter					1.647
Skat af egenkapitalbevægelser					4
Overført til reserver					0
Årets resultat					10.039
<b>Egenkapital ultimo</b>					<b>155.113</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har indregnet et udskudt skatteaktiv med 7.673 t.kr. Det udskudte skatteaktiv kan primært henføres til fremførbare underskud. På baggrund af en konkret vurdering har virksomheden udarbejdet budgetter for de kommende år, der redegør for anvendelse af skatteaktivet indenfor 3-5 år.

## 3 Nettoomsætning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Danmark	53.194	57.091
Øvrige lande	569.252	388.357
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>622.446</b>	<b>445.448</b>
Køl og Frys	622.446	445.448
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>622.446</b>	<b>445.448</b>

## 4 Personaleomkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Gager og lønninger	112.083	89.986
Pensioner	4.170	3.740
Andre omkostninger til social sikring	2.640	1.971
	<b>118.893</b>	<b>95.697</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>236</b>	<b>201</b>

	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.
Direktion	-	3.482
Bestyrelse	-	1.523
Samlet for ledelseskategorier	4.010	-
	<b>4.010</b>	<b>5.005</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	1.474	1.163
Afskrivninger på materielle aktiver	12.375	12.362
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(105)	79
	<b>13.744</b>	<b>13.604</b>

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.171	3.501
Renteindtægter i øvrigt	3	0
	<b>4.174</b>	<b>3.501</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	863	948
Renteomkostninger i øvrigt	2.325	2.107
Valutakursreguleringer	994	3.000
	<b>4.182</b>	<b>6.055</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	1.213	(3.632)
	<b>1.213</b>	<b>(3.632)</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	10.039	(6.566)
	<b>10.039</b>	<b>(6.566)</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede licenser t.kr.
Kostpris primo	16.574	11.300
Tilgange	243	35
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.817</b>	<b>11.335</b>
Af- og nedskrivninger primo	(14.844)	(10.285)
Årets afskrivninger	(841)	(633)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.685)</b>	<b>(10.918)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.132</b>	<b>417</b>

## 11 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af produkter.

## 12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	72.851	487.630	927
Tilgange	2.161	5.280	0
Afgange	0	(4.077)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>75.012</b>	<b>488.833</b>	<b>927</b>
Af- og nedskrivninger primo	(19.612)	(444.323)	(561)
Årets afskrivninger	(2.991)	(9.358)	(26)
Tilbageførsel ved afgang	0	4.077	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(22.603)</b>	<b>(449.604)</b>	<b>(587)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>52.409</b>	<b>39.229</b>	<b>340</b>
Ikke-ejede aktiver	0	13.319	0



### 13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	19.014	111.748	372	791
Valutakursreguleringer	0	(1.662)	0	0
Tilgange	0	25.709	0	16
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>19.014</b>	<b>135.795</b>	<b>372</b>	<b>807</b>
Overførsler	2.922	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>2.922</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(3.726)	0	(352)	0
Valutakursreguleringer	1.138	0	0	0
Overførsler	(2.922)	0	0	0
Andel af årets resultat	5.511	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>(352)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>21.937</b>	<b>135.795</b>	<b>20</b>	<b>807</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 14 Udskudt skat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	8.882	3.497
Indregnet i resultatopgørelsen	(1.213)	3.632
Indregnet direkte på egenkapitalen	4	1.753
<b>Ultimo</b>	<b>7.673</b>	<b>8.882</b>

Udskudt skatteaktiv omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle- og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt underskud til fremførsel.

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte forsikringer og licensaftaler.

### 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede service- og garantireparationer på solgte enheder.

Service og garantiforpligtelser forfalder inden for 5 år.

## 17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	2.844	2.832	39.298	28.201
Leasingforpligtelser	2.728	2.999	5.108	533
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	59.161	0
	<b>5.572</b>	<b>5.831</b>	<b>103.567</b>	<b>28.734</b>

## 18 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD og HUF indenfor det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efterbalancedagen. Der er på balancedagen indregnet et tab under anden gæld på 644 t.kr. vedrørende nedenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 2.759 t.kr. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån. Renteswappen har en hovedstol på 28.927 t.kr og sikrer en fast rente på 1,8% frem til 2035.

<b>Bruttoværdi af valutaterminskontrakter</b>	<b>Værdi t.kr.</b>
USD 0-12 mdr. sikret op mod DKK	24.437
HUF 0-12 mdr. sikret op mod EUR	47.483
<b>I alt</b>	<b>71.920</b>

## 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	7.037	6.821

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Bankgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 52.409 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg udgør 39.229 t.kr.

Kapitalandel i samt tilgodehavende hos dattervirksomhed er stillet til sikkerhed for mellemværende med selskabets pengeinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af kapitalandel i dattervirksomhed udgør 21.936 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavende hos dattervirksomhed udgør 153.488 t.kr.

Visse produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg mv. er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 13.319 t.kr.

### **21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7 oplyses alene om transaktioner med nærtstående parter, som ikke er foregået på markedsvilkår. Der har ikke været transaktioner, som ikke er gennemført på markedsvilkår i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 101.692 t.kr. i 2021 (-41.943 t.kr. for 2020) og en stigning i likvide beholdninger på 104.929 t.kr. pr. 31.12.2021 (3.237 t.kr. pr. 31.12.2020). Sammenligningstallene er tilpasset.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### **Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling**

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver samt software.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag

af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid:

Udviklingsprojekter	3-6 år
Software	3-5 år

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	6-8 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen

til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og serviceforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige



for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i selskabets kassekreditter, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.