

# **JBR Holding 2015 A/S**

**Taarbæk Strandvej 20, 2930 Klampenborg**

**CVR-nr. 37 09 15 02**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 25. maj 2020.



Anne Birgitte Gammeljord  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Egenkapitalopgørelse for koncernen	21
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	21
Pengestrømsopgørelse	22
Noter	23

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for JBR Holding 2015 A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

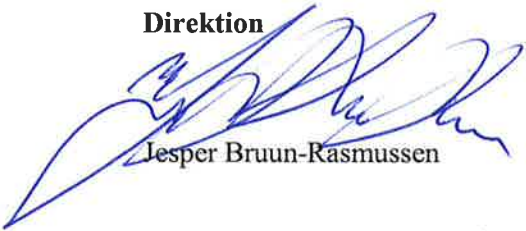
Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Klampenborg, den 25. maj 2020

### Direktion



Jesper Bruun-Rasmussen


### Bestyrelse



Jakob Dupont



Michael Vilhelm Nielsen



Jesper Bruun-Rasmussen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionæren i JBR Holding 2015 A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JBR Holding 2015 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019, af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25. maj 2020

### Grant Thornton

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36



Morten Grønbæk  
statsautoriseret revisor  
mne34491

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	JBR Holding 2015 A/S Taarbæk Strandvej 20 2930 Klampenborg
	CVR-nr.: 37 09 15 02
	Stiftet: 18. juni 2015
	Hjemsted: Lyngby-Taarbæk
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jakob Dupont Michael Vilhelm Nielsen Jesper Bruun-Rasmussen
<b>Direktion</b>	Jesper Bruun-Rasmussen
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø
<b>Dattervirksomhed</b>	Bruun Rasmussen Holding A/S, København

**Hovedtal og nøgletal for koncernen**

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	101.102	107.360	115.088	107.926	106.057
Resultat af ordinær primær drift	6.357	13.776	22.728	20.507	16.888
Finansielle poster, netto	365	-320	-134	-189	-14
Årets resultat	5.201	10.342	17.900	15.472	12.850
<b>Balance:</b>					
Balancesum	197.074	222.986	210.710	176.135	174.036
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.122	2.616	1.087	1.190	2.004
Egenkapital	93.567	93.366	89.024	75.625	66.152
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	-7.394	19.845	53.808	1.807	28.150
Investeringsaktivitet	-1.042	-3.428	-12.483	-889	-1.241
Finansieringsaktivitet	-6.555	-5.875	-8.071	-7.321	-11.533
Pengestrømme i alt	-14.991	10.541	33.254	-6.403	15.376
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	141	141	136	131	129
<b>Nøgletal i %:</b>					
Soliditetsgrad	22,3	19,7	18,9	18,5	15,2
Egenkapitalforrentning	4,7	9,8	19,7	21,0	38,7
Afkastningsgrad	3,2	6,2	10,8	11,6	9,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og JBR Holding 2015 A/S's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at drive auktions- samt holdingvirksomhed.

### Usædvanlige forhold

Der har i regnskabsåret ikke været nogle usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der har i regnskabsåret ikke været usikkerhed ved indregning eller måling.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2019 oplevet en aktivitet i overensstemmelse med forventningerne.

Med den planlagte igangsætning af en række tiltag, herunder lanceringen af Direkte Auktioner, der omtales nærmere i afsnittet om den forventede udvikling, har selskabet som forventet haft et højere omkostningsniveau end tidligere år.

Årets resultat anses for tilfredsstillende.

### Miljøforhold

Koncernen er miljøbevidst og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra koncernens drift.

### Videnressourcer

En af koncernens styrker er fortsat den høje ekspertise hos koncernens medarbejdere indenfor kunst, aktiviteter og design m.m. Der er således betydelige vidensressourcer hos koncernens medarbejdere, hvilket er en vigtig forudsætning for koncernens fortsatte udvikling.

For til stadighed at kunne levere den høje ekspertise er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere og samarbejdspartnere med et højt vidensniveau primært indenfor kunst, aktiviteter og design m.m.

### Den forventede udvikling

Det vurderes, at der stadigvæk er et vækstpotentiale for de eksisterende salgskanaler (Traditionelle- og Netauktioner) i Danmark, hvilket kan realiseres i takt med den fortsatte vækst i den danske økonomi.

Desuden er der et vækstpotentiale i det laveste segment, der skal opnås i kraft af videreudvikling og markedsføring af den nye innovative salgskanal Direkte Auktion - et segment, som Bruun Rasmussen Kunstauktioner ikke har arbejdet i tidligere. De Direkte Auktioner blev lanceret som en tredje salgskanal i slutningen af 2018 som et nemmere, billigere og mere moderne alternativ til andre low-end auktionsplatforme.

## Ledelsesberetning

---

Vækstpotentialiet udenfor Danmarks grænser skal udnyttes med fortsat fokus på tilstedeværelse via internationale repræsentanter, afholdelse af eftersyn/events i udlandet forud for Traditionelle Auktioner samt fortsat udvikling af moderne services overfor udenlandske købere og sælgere (LIVE-bidding, shipping, storage m.m.).

På den baggrund forventes selskabets kundetilgang og -fastholdelse at fortsætte den tilfredsstillende udvikling, hvilket en høj kundetilid og -tilfredshed underbygger.

På baggrund af den usikkerhed spredningen af Coronavisu (COVID-19) har skabt verden over og usikkerheden om situationens varighed, er det nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage en rimelig vurdering af de økonomiske konsekvenser af Coronavirus (COVID-19). Det er på samme baggrund ikke muligt at udtrykke en tilstrækkelig sikker forventning til omsætning og resultat før skat.

Inden spredningen af Coronavirus (COVID-19) var forventningen en omsætning på niveau med 2019 og et resultat før skat over niveauet for 2019.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for JBR Holding 2015 A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden JBR Holding 2015 A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori JBR Holding 2015 A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes de tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital reguleres årligt og præsenteres særskilt nedenunder resultatopgørelsen og i en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger. Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid. På baggrund af ledelsens erfaring indenfor det pågældende forretningsområde er den maksimale økonomiske levetid vurderet til 10 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	10-20 år

## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

## **Anvendt regnskabspraksis**

---

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved køb af nye tilknyttede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Der indregnes en hensat forpligtelse til dækning af omkostninger ved besluttede omstruktureringer i de erhvervede virksomheder i forbindelse med købet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

### **Deposita**

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgpris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datertvirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter JBR Holding 2015 A/S som administrationsselskab solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som ”Tilgodehavende selskabsskat” eller ”Skyldig selskabsskat”.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitut og kreditinstitutter er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed. Herudover omfatter pengestrømmene optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og som kun er forbundet med ubetydelig risiko for værdiændringer.

**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab		
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.	
	<b>101.102.126</b>	<b>107.359.530</b>	<b>-13.512</b>	<b>-12.500</b>	
	<b>Bruttofortjeneste</b>				
1	Personaleomkostninger	-89.422.426	-88.278.785	0	0
2	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-5.323.038	-5.305.081	0	0
	<b>Driftsresultat</b>	<b>6.356.662</b>	<b>13.775.664</b>	<b>-13.512</b>	<b>-12.500</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	2.099.687	4.153.204
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	3.513	0
	Andre finansielle indtægter	1.475.724	1.816.845	0	0
3	Øvrige finansielle omkostninger	-1.110.589	-2.136.820	-51.754	-40.574
	<b>Resultat før skat</b>	<b>6.721.797</b>	<b>13.455.689</b>	<b>2.037.934</b>	<b>4.100.130</b>
4	Skat af årets resultat	-1.520.738	-3.113.807	13.596	11.946
5	<b>Årets resultat</b>	<b>5.201.059</b>	<b>10.341.882</b>	<b>2.051.530</b>	<b>4.112.076</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i JBR Holding 2015 A/S	2.051.530	4.112.076		
	Minoritetsinteresser	3.149.529	6.229.806		
		<b>5.201.059</b>	<b>10.341.882</b>		

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<u>Note</u>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Goodwill	1.394.028	2.788.056	0	0
	Immaterielle anlægsaktiver				
	i alt	1.394.028	2.788.056	0	0
7	Grunde og bygninger	10.944.606	12.071.196	0	0
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.955.411	3.732.461	0	0
9	Indretning af lejede lokaler	2.690.335	3.612.422	0	0
	Materielle anlægsaktiver i alt	16.590.352	19.416.079	0	0
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	33.092.491	32.992.804
11	Deposita	7.802.875	7.703.638	0	0
	Finansielle anlægsaktiver i alt	7.802.875	7.703.638	33.092.491	32.992.804
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>25.787.255</b>	<b>29.907.773</b>	<b>33.092.491</b>	<b>32.992.804</b>



**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>Passiver</b>				
<b>Egenkapital</b>				
Aktiekapital	500.000	500.000	500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	11.771.556	11.671.869
Overført resultat	43.428.640	43.377.110	31.657.084	31.705.241
Egenkapital før minoritetsinteresser	43.928.640	43.877.110	43.928.640	43.877.110
Minoritetsinteresser	49.638.735	49.489.205	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>93.567.375</b>	<b>93.366.315</b>	<b>43.928.640</b>	<b>43.877.110</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
13 Gæld til realkreditinstitutter	11.349.641	12.013.424	0	0
Langfristede gældsforpligtelser i alt	11.349.641	12.013.424	0	0

**Balance 31. december**

Note	Koncern		Moderselskab	
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Kortfristet del af langfristet gæld	247.389	231.121	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder	48.188	356.706	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	64.278.596	88.841.655	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	153.047	1.176.668
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	249.883	274.558	0	0
Selskabsskat	157.866	0	0	0
Anden gæld	27.175.072	27.902.510	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>92.156.994</u>	<u>117.606.550</u>	<u>153.047</u>	<u>1.176.668</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>103.506.635</u></b>	<b><u>129.619.974</u></b>	<b><u>153.047</u></b>	<b><u>1.176.668</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>197.074.010</u></b>	<b><u>222.986.289</u></b>	<b><u>44.081.687</u></b>	<b><u>45.053.778</u></b>

**14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

**15 Eventualposter**

**16 Nærtstående parter**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

	Aktiekapital kr.	Overført resultat kr.	Minoritetsinteresser kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	39.265.034	49.259.399	89.024.433
Årets overførte overskud eller underskud	0	4.112.076	229.806	4.341.882
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	6.000.000	6.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-6.000.000	-6.000.000
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	43.377.110	49.489.205	93.366.315
Årets overførte overskud eller underskud	0	51.530	149.530	201.060
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	2.000.000	3.000.000	5.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	-2.000.000	-3.000.000	-5.000.000
	<b>500.000</b>	<b>43.428.640</b>	<b>49.638.735</b>	<b>93.567.375</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

	Aktiekapital kr.	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode kr.	Overført resultat kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2018	500.000	11.518.665	27.746.369	39.765.034
Resultatandel	0	153.204	3.958.872	4.112.076
Egenkapital 1. januar 2019	500.000	11.671.869	31.705.241	43.877.110
Resultatandel	0	99.687	-48.157	51.530
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	2.000.000	2.000.000
Udloddet ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	<b>500.000</b>	<b>11.771.556</b>	<b>31.657.084</b>	<b>43.928.640</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

Note	Koncern	
	2019 kr.	2018 kr.
Årets resultat	5.201.059	10.341.882
17 Reguleringer	6.478.641	8.738.863
18 Ændring i driftskapital	-17.743.270	3.431.866
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-6.063.570	22.512.611
Renteindbetalinger og lignende	1.475.724	1.816.845
Renteudbetalinger og lignende	-1.110.589	-2.136.820
Pengestrøm fra ordinær drift	-5.698.435	22.192.636
Betalt selskabsskat	-1.696.000	-2.347.986
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-7.394.435</b>	<b>19.844.650</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.122.281	-2.615.908
Salg af materielle anlægsaktiver	180.000	178.650
Køb af finansielle anlægsaktiver	-99.237	-99.569
Andre pengestrømme fra (brugt i) investeringsaktivitet	0	-891.446
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.041.518</b>	<b>-3.428.273</b>
Afdrag på langfristet gæld	-231.121	-222.741
Afdrag på gæld til virksomhedsdeltagere	-24.675	17.097
Udbetalt udbytte	-5.000.000	-6.000.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	-1.299.067	330.556
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.554.863</b>	<b>-5.875.088</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-14.990.816</b>	<b>10.541.289</b>
Likvider 1. januar	135.194.383	124.653.094
<b>Likvider 31. december</b>	<b>120.203.567</b>	<b>135.194.383</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	120.203.567	135.194.383
<b>Likvider 31. december</b>	<b>120.203.567</b>	<b>135.194.383</b>



## Noter

	Koncern	
	2019	2018
	kr.	kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	82.477.627	81.895.623
Pensioner	5.915.714	5.430.964
Andre omkostninger til social sikring	1.029.085	952.198
	<b>89.422.426</b>	<b>88.278.785</b>
Direktion og bestyrelse	3.233.862	3.698.339
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	141	141
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke vist i en særskilt post.		
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på goodwill	1.394.028	1.394.028
Afskrivning på indretning af lejede lokaler	1.195.935	1.212.068
Afskrivning på bygninger	1.126.588	1.126.588
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.606.487	1.572.397
	<b>5.323.038</b>	<b>5.305.081</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	1.110.589	2.136.820
	<b>1.110.589</b>	<b>2.136.820</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>4. Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets resultat	1.855.348	3.365.494	-13.596	-11.946
Årets regulering af udskudt skat	-334.610	-251.687	0	0
	<b>1.520.738</b>	<b>3.113.807</b>	<b>-13.596</b>	<b>-11.946</b>

## Noter

	Moderselskab	
	2019 kr.	2018 kr.
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ekstraordinært udbytte vedtaget i regnskabsåret	2.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	99.687	153.204
Overføres til overført resultat	0	3.958.872
Disponeret fra overført resultat	-48.157	0
<b>Disponeret i alt</b>	<b>2.051.530</b>	<b>4.112.076</b>
	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>6. Goodwill</b>		
Kostpris 1. januar	14.839.496	14.839.496
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>14.839.496</b>	<b>14.839.496</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-12.051.440	-10.657.412
Årets afskrivninger	-1.394.028	-1.394.028
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-13.445.468</b>	<b>-12.051.440</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.394.028</b>	<b>2.788.056</b>
<b>7. Grunde og bygninger</b>		
Kostpris 1. januar	28.734.414	28.734.414
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>28.734.414</b>	<b>28.734.414</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-16.663.218	-15.536.630
Årets afskrivninger	-1.126.590	-1.126.588
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-17.789.808</b>	<b>-16.663.218</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>10.944.606</b>	<b>12.071.196</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar	26.859.763	25.384.557
Tilgang i årets løb	829.438	2.306.921
Afgang i årets løb	-676.036	-831.715
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>27.013.165</b>	<b>26.859.763</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-23.127.303	-22.345.810
Årets afskrivninger	-1.606.487	-1.572.397
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	676.036	790.905
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-24.057.754</b>	<b>-23.127.302</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.955.411</b>	<b>3.732.461</b>
<b>9. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar	19.983.926	19.674.939
Tilgang i årets løb	292.843	308.987
Afgang i årets løb	-376.994	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>19.899.775</b>	<b>19.983.926</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-16.371.504	-15.159.436
Årets afskrivninger	-1.195.935	-1.212.068
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	357.999	0
<b>Af- og nedskrivninger 31. december</b>	<b>-17.209.440</b>	<b>-16.371.504</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.690.335</b>	<b>3.612.422</b>

## Noter

	Morderselskab	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	21.320.935	21.320.935
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
<b>Kostpris 31. december</b>	<b>21.320.935</b>	<b>21.320.935</b>
Opskrivninger 1. januar	11.671.869	11.518.665
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	2.099.687	4.153.204
Udbytte	-2.000.000	-4.000.000
<b>Opskrivninger 31. december</b>	<b>11.771.556</b>	<b>11.671.869</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>33.092.491</b>	<b>32.992.804</b>

### Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter

	Ejerandel	Egenkapital kr.	Årets resultat kr.	Regnskabs- mæssig værdi hos JBR Holding 2015 A/S kr.
Bruun Rasmussen Holding A/S, København	40 %	82.731.225	5.249.217	33.092.491
		<b>82.731.225</b>	<b>5.249.217</b>	<b>33.092.491</b>

	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>11. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar	7.703.638	7.604.069
Tilgang i årets løb	101.187	99.569
Afgang i årets løb	-1.950	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>7.802.875</b>	<b>7.703.638</b>

## Noter

	Koncern	
	31/12 2019 kr.	31/12 2018 kr.
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte bilomkostninger	208.624	49.035
Forudbetalte lokaleomkostninger	2.915.373	390.256
Forudbetalte IT-omkostninger	1.523.874	1.522.024
Andre periodeafgrænsningsposter	490.590	558.312
	<b>5.138.461</b>	<b>2.519.627</b>
<b>13. Gæld til realkreditinstitutter</b>		
Gæld til realkreditinstitutter i alt	11.597.030	12.244.545
Heraf forfalder inden for 1 år	-247.389	-231.121
	<b>11.349.641</b>	<b>12.013.424</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0

## 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 11.597 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør 10.131 t.kr.

## 15. Eventualposter

### Eventualforpligtelser

Koncernens selskaber indgår i fællesregistrering for moms og afgifter og hæfter derved solidarisk for betaling heraf.

Koncernen har indgået lejeforpligtelser med uopsigelsesperioder frem til år 2023 med en samlet forpligtelse på t.kr. 21.150.

### Operationel leasing

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter. Leasingkontrakterne har en samlet restleasingydelse på t.kr. 4.120.

## Noter

---

### 15. Eventualposter (fortsat)

#### Eventualforpligtelser (fortsat)

Garantiforpligtelser og andre eventualforpligtelser:

Der er tinglyst pant i koncernens ejendom for t.kr. 2.000 til sikkerhed for datterselskabets mellemværende med bank. Datterselskabet har ingen gæld til banken pr. 31.12.2019.

Til sikkerhed for datterselskabets mellemværende med bank har moderselskabet afgivet solidarisk selvskyldnerkaution. Datterselskabet har ingen gæld til banken pr. 31.12.2019.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

### 16. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jesper Bruun-Rasmussen, Taarbæk Strandvej 20, 2930 Klampenborg      Hovedaktionær

	Koncern	
	2019	2018
	kr.	kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>17. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	5.323.038	5.305.081
Andre finansielle indtægter	-1.475.724	-1.816.845
Øvrige finansielle omkostninger	1.110.589	2.136.820
Skat af årets resultat	1.520.738	3.113.807
	<u><b>6.478.641</b></u>	<u><b>8.738.863</b></u>
<b>18. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	636.333	-498.239
Ændring i tilgodehavender	7.219.412	-4.884.895
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-25.599.015	8.815.000
	<u><b>-17.743.270</b></u>	<u><b>3.431.866</b></u>