

# REVISIONS FIRMAET EDELBO

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

Erhvervsstyrelsen

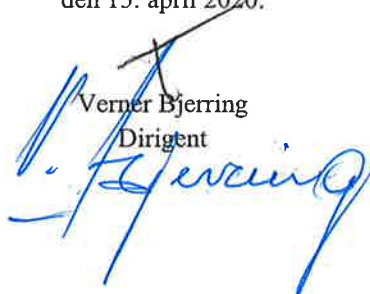
**N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg**  
Odensevej 94  
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12

**Årsrapport for regnskabsåret**  
**1. januar 2019 - 31. december 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 15. april 2020.

Verner Bjerring  
Dirigent



**KOGTVEDLUND**

KOGTVEDPARKEN 17 · DK-5700 SVENDBORG · TELEFON: +45 62 22 99 66 · TELEFAX: +45 62 22 00 69  
INTERNET: [www.edelbo.dk](http://www.edelbo.dk) · E-MAIL: [email@edelbo.dk](mailto:email@edelbo.dk) · CVR-NR. 35486178

KONTOR I KØBENHAVN: FREDERIKSHOLMS KANAL 2, 1. SAL · DK-1220 KØBENHAVN K.  
TELEFON: +45 33 43 64 00 · TELEFAX: +45 33 43 64 01

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<u>SIDE</u>
<b>PÅTEGNINGER</b>	
Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	2 - 3
<b>LEDELSESBERETNING</b>	
Selskabsoplysninger .....	4
Ledelsesberetning .....	5
Hoved- og nøgletal .....	6
<b>ÅRSREGNSKAB FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2019 - 31. DECEMBER 2019</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	7 - 11
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13 - 14
Egenkapitalopgørelse .....	15
Noter .....	16 - 18

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

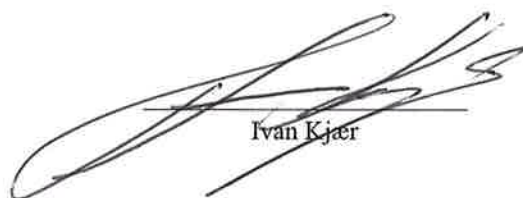
Svendborg, den 31. januar 2020

### DIREKTION



---


Robert Otto Hansen



---

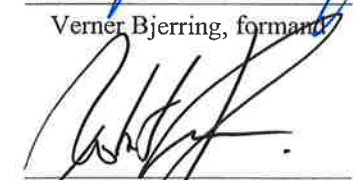
Ivan Kjær

### BESTYRELSE



---

Verner Bjerring, formand



---

Robert Otto Hansen



---

Ivan Kjær



---

Hans-Christian Starbæk Kjær



---

Per Kremmer Elnegaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2019 – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabs-mæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 31. januar 2020

**REVISIONSFIRMAET EDELBO**  
**STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB**  
 CVR-Nr. 35 48 61 78

Johan Groth  
 statsaut. revisor  
 mne 11630

**SELSKABSOPLYSNINGER****SELSKABSNAVN:**

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg  
Odensevej 94  
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12

Hjemstedskommune: Svendborg

Stiftet den 26. juni 1970

**DIREKTION:**

Ivan Kjær  
Robert Otto Hansen

**BESTYRELSE:**

Verner Bjerring, formand  
Ivan Kjær  
Hans-Christian Starbæk Kjær  
Robert Otto Hansen  
Per Kremmer Elnegaard

**REVISOR:**

Revisionsfirmaet Edelbo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
"Kogtvedlund"  
Kogtvedparken 17  
5700 Svendborg  
CVR-NR. 35 48 61 78

**KONTAKTPERSONER:**

Johan Groth, statsaut. revisor  
Jan Madsen, reg. revisor  
jm@edelbo.dk

## LEDELSESBERETNING

### **HOVEDAKTIVITETER**

Virksomhedens aktivitet består af salg og reparation af automobiler.

### **USIKKERHED VED INDREGNING OG MÅLING**

Efter ledelsens opfattelse eksisterer der ikke konkrete usikkerheder eller usædvanlige forhold, der påvirker indregningen og målingen i årsrapporten.

### **UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD**

Selskabets resultat for regnskabsåret udviser et overskud på 9.325.790 kr., hvilket må betegnes som tilfredsstillende.

### **BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### **FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN**

Det er ledelsens forventning, at resultatet for det kommende regnskabsår vil falde lidt i forhold til dette år.

### **SÆRLIGE RISICI**

Det er ledelsens vurdering, at der ikke forefindes særlige risici for branchen.

**HOVED- OG NØGLETAL**

<i>Hovedtal er i tusinder.</i>	<b>(8 mdr.)</b>				
	<b>2019</b>	<b>1/5- 2018 - 31/12 2018</b>	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>
<b><u>HOVEDTAL</u></b>					
BRUTTOFORTJENESTE.....	32.917	20.333	29.306	27.911	27.184
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT.....	11.996	5.906	9.354	9.264	9.258
FINANSIELLE POSTER, NETTO.....	-21	-83	-148	-272	-230
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	<b>9.326</b>	<b>4.538</b>	<b>7.175</b>	<b>7.008</b>	<b>7.033</b>
BALANCESUM.....	45.300	37.215	45.210	44.138	41.921
INVESTERING I MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER.....	469	157	49	507	327
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>27.423</b>	<b>22.597</b>	<b>25.234</b>	<b>23.066</b>	<b>21.092</b>
<b><u>NØGLETAL</u></b>					
AFKASTNINGSGRAD.....	29,1%	14,3%	20,9%	21,5%	24,3%
EGENKAPITALANDEL (SOLIDITET).....	60,5%	60,7%	55,8%	52,3%	50,3%
EGENKAPITALFORRENTNING.....	37,3%	19,0%	29,7%	31,7%	40,0%
GENNEMSNITLIGT ANTAL FULDTIDSBEKÆFTIGEDE....	52	54	52	49	48

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2019 - 31. december 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Selskabet har omlagt regnskabsåret fra 1. maj - 30. april til 1. januar - 31. december med omlægningsperioden 1. maj 2018 - 31. december 2018. Resultatopgørelsen omfatter derfor 12 måneders drift og sammenligningstal omfatter 8 måneder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### **UNDLADELSE AF PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed I.K 2011 Holding ApS.

### **OMREGNING AF FREMMED VALUTA**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kurs på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### **GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og ricisi, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **RESULTATOPGØRELSEN**

#### **NETTOOMSÆTNING**

Indtægter fra salg af biler, reservedele og værkstedsydelser indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingomkostninger mv.

### **PERSONALEOMKOSTNINGER**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **FINANSIELLE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **SKAT AF ÅRETS RESULTAT**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen således, at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

### **BALANCEN**

#### **MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (fortsat)

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	5 år
Indretning lejede lokaler .....	5 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### ANDRE VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til kostpris. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

### VÆRDIFORRINGELSE AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### VAREBEHOLDNINGER

Nye vogne og demovogne måles til kostpris.

Brugte vogne og øvrige varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for værdibeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

### PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **UDBYTTE**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

### **UDSKUDT SKAT**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringspris.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

### **GÆLDSFORPLIGTELSE**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

### **AKTUELLE SKATTEFORPLIGTELSE**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Selskabet beskattes efter reglerne i selskabsskatteovens § 1, stk. 1, nr. 3

### **EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE**

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**FORKLARING AF NØGLETAL**

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
------------------	---

Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
-------------------	---

Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
-------------------------	---

RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR 2019 - 31. DECEMBER 2019

Note		2019 12 mdr. Kr.	1/5 - 31/12 2018 8 mdr. Kr.
1	<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	32.916.764	20.332.955
2	Personaleomkostninger.....	<u>-20.665.124</u>	<u>-14.202.248</u>
	<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER</b> .....	12.251.640	6.130.708
	Afskrivninger .....	<u>-255.433</u>	<u>-224.273</u>
	<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b> .....	11.996.207	5.906.435
3	Finansielle indtægter .....	19.372	21.483
4	Finansielle omkostninger .....	<u>-40.581</u>	<u>-104.656</u>
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	11.974.998	5.823.262
5	Skat af årets resultat .....	<u>-2.649.208</u>	<u>-1.285.107</u>
	<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<u>9.325.790</u>	<u>4.538.155</u>
6	Resultatdisponering		

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019****AKTIVER**

Note		31/12 2019 Kr.	31/12 2018 Kr.
	<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>		
7	<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	208.288	321.962
	Servicevogne .....	279.456	110.888
	Indretning lejede lokaler .....	158.348	0
		<u>646.092</u>	<u>432.850</u>
	<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele .....	61.780	61.780
		<u>61.780</u>	<u>61.780</u>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT .....</b>	<u>707.872</u>	<u>494.630</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>		
	<b>VAREBEHOLDNINGER:</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	25.731.351	29.241.316
	<b>TILGODEHAVENDER:</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	5.343.142	5.484.569
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder .....	27.500	3.750
8	Udsudte skatteaktiver .....	55.007	46.625
	Andre tilgodehavender .....	190.452	451.599
9	Periodeafgrænsningsposter .....	93.696	193.109
		<u>5.709.798</u>	<u>6.179.653</u>
	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER .....</b>	<u>13.150.676</u>	<u>1.298.902</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT .....</b>	<u>44.591.825</u>	<u>36.719.871</u>
	<b>AKTIVER I ALT .....</b>	<u>45.299.697</u>	<u>37.214.501</u>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019****PASSIVER**

	31/12 2019 Kr.	31/12 2018 Kr.
<b>EGENKAPITAL:</b>		
10 Selskabskapital .....	500.000	500.000
Overført resultat .....	17.622.538	17.596.748
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	9.300.000	4.500.000
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>27.422.538</b>	<b>22.596.748</b>
<b>11 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>		
Anden langfristet gæld .....	726.142	0
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....	8.772	0
Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser .....	7.096.653	5.431.730
Gæld til tilknyttede virksomheder .....	0	2.985.509
Skyldigt sambeskatningsbidrag .....	2.657.590	1.292.890
Anden gæld .....	7.388.001	4.907.624
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....</b>	<b>17.151.016</b>	<b>14.617.753</b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b>45.299.697</b>	<b>37.214.501</b>
<b>12 NÆRTSTÅENDE PARTER</b>		
<b>13 EVENTUALFORPLIGTELSER</b>		
<b>14 SIKKERHEDSSTILLELSER</b>		



EGENKAPITALOPGØRELSE

	Kr.			
	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
<b>Egenkapital 1. maj 2018</b> .....	500.000	17.558.593	7.175.188	25.233.781
Fordeling årets resultat .....	0	38.155	4.500.000	4.538.155
Udloddet udbytte .....	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-7.175.188</u>	<u>-7.175.188</u>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b> .....	500.000	17.596.748	4.500.000	22.596.748
Fordeling årets resultat .....	0	25.790	9.300.000	9.325.790
Udloddet udbytte .....	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-4.500.000</u>	<u>-4.500.000</u>
<b>Egenkapital 31. december 2019</b> .....	<u>500.000</u>	<u>17.622.538</u>	<u>9.300.000</u>	<u>27.422.538</u>

NOTER**1 BRUTTOFORTJENESTE:**

Selskabets ledelse har med henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt at sammendrage posterne omsætning, vareforbrug samt andre eksterne omkostninger i posten bruttofortjeneste.

	<b>2019</b>	<b>1/5 - 31/12 2018</b>
	<b>12 mdr.</b>	<b>8 mdr.</b>
	<b>Kr.</b>	<b>Kr.</b>
<b>2 PERSONALEOMKOSTNINGER:</b>		
Lønninger .....	18.274.587	12.570.089
Pensioner .....	2.001.472	1.331.363
Andre omkostninger til social sikring .....	389.066	300.796
	<u>20.665.124</u>	<u>14.202.248</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede .....	<u>52</u>	<u>54</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion .....	2.979.376	1.827.263
Bestyrelse .....	135.000	90.000
	<u>3.114.376</u>	<u>1.917.263</u>
<b>3 FINANSIELLE INDTÆGTER:</b>		
Øvrige finansielle indtægter .....	19.372	21.483
	<u>19.372</u>	<u>21.483</u>
<b>4 FINANSIELLE OMKOSTNINGER:</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder .....	25.811	91.307
Øvrige finansielle omkostninger .....	14.770	13.349
	<u>40.581</u>	<u>104.656</u>
<b>5 SKAT AF ÅRETS RESULTAT:</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtig indkomst .....	2.657.590	1.292.890
Regulering af udskudt skat .....	-8.382	-7.783
	<u>2.649.208</u>	<u>1.285.107</u>

NOTER

	2019 12 mdr. Kr.	1/5 - 31/12 2018 8 mdr. Kr.		
<b>6 RESULTATDISPONERING:</b>				
Udbytte for regnskabsåret .....	9.300.000	4.500.000		
Overført overskud .....	25.790	38.155		
Disponeret i alt .....	<u>9.325.790</u>	<u>4.538.155</u>		
		<b>31/12 2019 Kr.</b>		
<b>7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>				
	<b>Indretning lejede lokaler</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	<b>Servicevogne</b>	<b>I alt</b>
Anskaffelsessum primo .....	0	4.997.076	207.292	5.204.368
Årets tilgang .....	197.935	54.490	216.250	468.675
Årets afgang .....	0	-201.452	0	-201.452
<b>Anskaffelsessum ultimo .....</b>	<u>197.935</u>	<u>4.850.114</u>	<u>423.542</u>	<u>5.471.591</u>
Afskrivninger primo .....	0	4.675.114	96.404	4.771.518
Afgang afskrivninger .....	0	-201.452	0	-201.452
Årets afskrivninger .....	39.587	168.164	47.682	255.433
<b>Afskrivninger ultimo .....</b>	<u>39.587</u>	<u>4.641.826</u>	<u>144.086</u>	<u>4.825.499</u>
<b>BOGFØRT VÆRDI ULTIMO .....</b>	<u>158.348</u>	<u>208.288</u>	<u>279.456</u>	<u>646.092</u>
			<b>31/12 2019 Kr.</b>	<b>31/12 2018 Kr.</b>
<b>8 UDSKUDTE SKATTEAKTIVER:</b>				
Saldo primo .....			46.625	38.842
Årets regulering .....			8.382	7.783
Saldo ultimo .....			<u>55.007</u>	<u>46.625</u>
Udskudte skatteaktiver påhviler hovedsagelig materielle anlægsaktiver fratrukket periodeafgrænsningsposter.				
<b>9 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER:</b>				
Forsikringer.....			<u>93.696</u>	<u>193.109</u>

NOTER

	31/12 2019 Kr.	31/12 2018 Kr.
<b>10 SELSKABSKAPITAL:</b>		
A-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.....	200.000	200.000
A-aktier, 30 stk. a nom. 7.500 kr.....	225.000	225.000
A-aktier, 50 stk. a nom. 1.500 kr.....	75.000	75.000
	500.000	500.000

Virksomhedens kapital har været uændret de seneste 5 år.

**11 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:**

	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden langfristet gæld .....	726.142	0	726.142	670.079

**12 NÆRTSTÅENDE PARTER:**

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborgs nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

I Kjær Holding A/S, der er hovedaktionær.

Oplysning om koncernregnskaber:

I.K. 2011 Holding ApS, der er modervirksomhed. Dennes koncernregnskab kan rekvireres på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk).

Transaktioner med nærtstående parter:

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

**13 EVENTUALFORPLIGTELSER:**

Selskabet er sambeskattet med I.K. 2011 Holding ApS og I Kjær Holding A/S og hæfter solidarisk og ubegrænset med disse selskaber for danske selskabsskatter samt dansk kildeskat på renter, royalties og udbytter for alle tilknyttede danske selskaber i koncernen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatte vil kunne medføre, at selskabets hæftelser udgør et større beløb.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter, hvorpå der pr. 31. december 2019 kan opgøres en forpligtelse på 4.821 t.kr. Pr. 31. december 2019 udgjorde forpligtelsen 4.448 t.kr.

Selskabets huslejeforpligtelser udgør pr. status 3.072 t.kr.

**14 SIKKERHEDSSTILLELSER:**

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.