

# REVISIONS FIRMAET EDELBO

STATSAUTORISERET  
REVISIONSPARTNERSELSKAB

**N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg**  
Odensevej 94  
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12

**Årsrapport for regnskabsåret**  
**1. januar 2020 - 31. december 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 12. april 2021.



Ivan Kjær  
*dirigent*



**KOGTVEDLUND**

KOGTVEDPARKEN 17 · DK-5700 SVENDBORG · TELEFON: +45 62 22 99 66 · TELEFAX: +45 62 22 00 69  
INTERNET: [www.edelbo.dk](http://www.edelbo.dk) · E-MAIL: [email@edelbo.dk](mailto:email@edelbo.dk) · CVR-NR. 35486178

KONTOR I KØBENHAVN: FREDERIKSHOLMS KANAL 2, 1. SAL · DK-1220 KØBENHAVN K.  
TELEFON: +45 33 43 64 00 · TELEFAX: +45 33 43 64 01

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<u>SIDE</u>
<b>PÅTEGNINGER</b>	
Ledelsespåtegning .....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	2 - 3
<b>LEDELSESBERETNING</b>	
Selskabsoplysninger .....	4
Ledelsesberetning .....	5 - 6
<b>ÅRSREGNSKAB FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2020 - 31. DECEMBER 2020</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	7 - 12
Resultatopgørelse .....	13
Balance .....	14 - 15
Egenkapitalopgørelse .....	16
Noter .....	17 - 20

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 12. februar 2021

### DIREKTION



---

Hans Christian Starbæk Kjær

### BESTYRELSE



---

Jens Pave



---

Robert Otto Hansen



---

Ivan Kjær  
*formand*



---

Hans-Christian Starbæk Kjær



---

Per Kremmer Elnegaard

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 12. februar 2021

**REVISIONSFIRMAET EDELBO**  
**STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB**  
CVR - Nr. 35 48 61 78

Johan Groth  
statsaut. revisor  
nme11630



SELSKABSOPLYSNINGER

**SELSKABSNAVN:** N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg  
Odensevej 94  
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Stiftet den 26. juni 1970  
Hjemstedskommune: Svendborg

**DIREKTION:** Hans-Christian Starbæk Kjær

**BESTYRELSE:** Ivan Kjær, formand  
Jens Pave  
Hans-Christian Starbæk Kjær  
Robert Otto Hansen  
Per Kremmer Elnegaard

**REVISION:** RevisionsFirmaet Edelbo  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
"Kogtvedlund"  
Kogtvedparken 17  
5700 Svendborg  
CVR-NR. 35 48 61 78

**KONTAKTPERSONER:** Johan Groth, statsaut. revisor  
Jan Madsen, reg. revisor  
jm@edelbo.dk

LEDELSESBERETNING**HOVED- OG NØGLETAL**

t.kr.	(8 mdr.)				
	2020	2019	1/5- 2018 - 31/12 2018	2017/18	2016/17
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste .....	32.735	32.917	20.333	29.306	27.911
Resultat af primær drift .....	10.025	11.996	5.906	9.354	9.264
Finansielle poster .....	-230	-21	-83	-148	-272
Årets resultat .....	7.631	9.326	4.538	7.175	7.008
<b>Balance</b>					
Aktiver i alt .....	53.556	45.300	37.215	45.210	44.138
Investering i materielle anlægsaktiver .....	505	0	157	49	507
Egenkapital .....	25.754	27.423	22.597	25.234	23.066
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad .....	20,3%	29,1%	14,3%	20,9%	21,5%
Soliditetsgrad .....	48,1%	60,5%	60,7%	55,8%	52,3%
Egenkapitalforrentning .....	28,7%	37,3%	19,0%	29,7%	31,7%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede.....	51	52	54	52	49

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

**Virksomhedens væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er handel og reparation af personbiler samt lignende virksomhed. Selskabet er autoriseret forhandler og serviceværksted for Ford, Mazda og Suzuki.

**Usikkerhed ved indregning og måling**

Efter ledelsens opfattelse eksisterer der ikke konkrete usikkerheder eller usædvanlige forhold, der påvirker indregningen og målingen i årsrapporten.

**Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici****Drift**

Der foreligger ikke særlige risici udover almindelige kommercielle risici i koncernen.



## LEDELSESBERETNING

### Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici (fortsat)

#### *Markedsrisici*

Generelt er bilbranchen meget afhængig af den samfunds- og privatøkonomiske udvikling i Danmark, herunder udviklingen i registreringsafgifter m.v.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 udviser et overskud på 7.631 t.kr., mod 9.326 t.kr. i 2019. Selskabets balance udviser pr. 31. december 2020 en egenkapital på 25.754 t.kr. mod 27.423 t.kr. i 2019.

Udviklingen i selskabets resultat er i overensstemmelse med de udmeldte forventninger i årsrapporten for 2019.

Da selskabet forventede at faldende overskud i forhold til 2019, betragtes årets resultat for tilfredsstillende.

Selskabet har i regnskabsårets sikret sig rettigheder til forhandling og servicering af Suzuki. Rettighederne træder i kraft 1. januar 2021, hvorfor der i slutningen af regnskabsåret er ansat nye medarbejdere til at servicere markedet.

### Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning at effekten af Covid-19 pandemien vil aftage i løbet af 2021, ligesom det er ledelsens forventning at anskaffelsen af rettighederne til Suzuki vil have en positiv effekt på resultatet.

Herudover er der sket ændring i afgifter på biler, der i høj grad påvirker biler med fossilt brændstof. Det er ledelsens forventning at salget af disse typer af biler vil falde, mens salget af EL og Plug-In-Hybrid biler vil stige.

På baggrund af ovenstående er det ledelsens forventning, at resultatet for 2021 vil være på niveau med 2020.

### Miljøforhold

Selskabet lægger vægt på miljøforhold og arbejder løbende på at sikre optimale arbejdsbetingelser for værkstedsmedarbejdere m.v., og på at minimere den miljømæssige påvirkning af omgivelserne.

### Forskning og udvikling

Selskabet afholder ikke omkostninger til forskning. Selskabets ansatte uddannes løbende, således de følger med udviklingen indenfor selskabets forretning.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Danmark er på tidspunktet for aflæggelsen af årsregnskabet for 2020 fortsat underlagt en række restriktioner fra de danske myndigheder, der potentielt kan få store samfundsøkonomiske konsekvenser.

Selskabet er for nuværende underlagt de gældende restriktioner. Det er ledelsens opfattelse at selskabets driftsindtjening i den resterende del af regnskabsåret 2021 ikke i væsentligt omfang vil påvirkes negativt af den aktuelle Covid-19-krise.

Der er efter regnskabsårets afslutning i øvrigt ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet nye og ændrede krav til præsentation og oplysninger.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### **Undladelse af pengestrømsopgørelse**

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højere liggende modervirksomhed I.K 2011 Holding ApS.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## **GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og ricisi, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af biler, reservedele og værkstedsydelser indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingomkostninger mv.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance ved salg af materielle anlægsaktiver m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen således, at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Erhvervet goodwill måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	5 år	0 %
Indretning lejede lokaler .....	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til kostpris. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### *Andre tilgodehavender*

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Varebeholdninger**

Nye vogne og demovogne måles til kostpris.

Brugte vogne og øvrige varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for værdibeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Igangværende arbejder for fremmed regning.**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acontoindbetalinger og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte ordre. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende ordre.

Når resultatet af en ordre ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acontobetaling og forventede tab, klassificeres som tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor modtagne acontobetaling og forventede tab overstiger salgsværdien, klassificeres som gældsforpligtelser.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Udbytte**

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Selskabet beskattes efter reglerne i selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 3

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringspris.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

### FORKLARING AF NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2020 - 31. DECEMBER 2020

Note		2020 Kr.	2019 Kr.
1	<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	32.734.807	32.916.780
2	Personaleomkostninger.....	<u>-22.472.916</u>	<u>-20.665.140</u>
	<b>RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER</b> .....	10.261.891	12.251.640
	Afskrivninger .....	<u>-237.029</u>	<u>-255.433</u>
	<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b> .....	10.024.862	11.996.207
	Finansielle indtægter .....	15.556	19.372
3	Finansielle omkostninger .....	<u>-245.129</u>	<u>-40.581</u>
	<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....	9.795.288	11.974.998
4	Skat af årets resultat .....	<u>-2.163.877</u>	<u>-2.649.208</u>
	<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	<u>7.631.411</u>	<u>9.325.790</u>
5	Resultatdisponering		



**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020****AKTIVER**

Note		2020 Kr.	2019 Kr.
	<b>ANLÆGSAKTIVER:</b>		
6	<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>		
	Goodwill .....	153.802	0
7	<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	521.932	208.288
	Servicevogne .....	53.174	279.456
	Indretning lejede lokaler .....	189.089	158.348
		<u>764.195</u>	<u>646.092</u>
8	<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>		
	Andre værdipapirer og kapitalandele .....	61.780	61.780
	Andre tilgodehavender .....	5.000.000	0
		<u>5.061.780</u>	<u>61.780</u>
	<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b> .....	<u>5.979.777</u>	<u>707.872</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER:</b>		
	<b>VAREBEHOLDNINGER:</b>		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....	38.766.953	25.731.351
	<b>TILGODEHAVENDER:</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	6.832.849	5.343.142
	Igangværende arbejder for fremmed regning .....	32.362	0
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder .....	20.000	27.500
9	Udskudte skatteaktiver .....	45.128	55.007
	Andre tilgodehavender .....	458.068	190.452
10	Periodeafgrænsningsposter .....	21.362	93.696
		<u>7.409.769</u>	<u>5.709.798</u>
	<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b> .....	<u>1.399.749</u>	<u>13.150.676</u>
	<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b> .....	<u>47.576.471</u>	<u>44.591.825</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> .....	<u>53.556.248</u>	<u>45.299.697</u>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020****PASSIVER**

Note	2020 Kr.	2019 Kr.
<b>EGENKAPITAL:</b>		
11 Selskabskapital .....	500.000	500.000
Overført resultat .....	17.653.949	17.622.538
Foreslået udbytte for regnskabsåret .....	7.600.000	9.300.000
<b>EGENKAPITAL I ALT .....</b>	<b>25.753.949</b>	<b>27.422.538</b>
<b>12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>		
Anden langfristet gæld .....	1.776.247	726.142
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:</b>		
Modtagne forudbetalinger fra kunder .....	191.646	8.772
Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser .....	11.064.732	7.096.653
Gæld til tilknyttede virksomheder .....	4.999.775	0
Skyldigt sambeskatningsbidrag .....	2.153.998	2.657.590
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse .....	2.488	0
Anden gæld .....	7.613.413	7.388.001
	26.026.052	17.151.016
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT .....</b>	<b>27.802.299</b>	<b>17.877.158</b>
<b>PASSIVER I ALT .....</b>	<b>53.556.248</b>	<b>45.299.697</b>
<b>13 NÆRTSTÅENDE PARTER</b>		
<b>14 EVENTUALFORPLIGTELSER</b>		
<b>15 SIKKERHEDSSTILLELSER</b>		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

<b>Kr.</b>	<b><u>Aktiekapital</u></b>	<b><u>Overført resultat</u></b>	<b><u>Foreslået udbytte</u></b>	<b><u>I alt</u></b>
<b>Egenkapital 1. januar 2019 .....</b>	500.000	17.596.748	4.500.000	22.596.748
Udloddet udbytte .....	0	0	-4.500.000	-4.500.000
Fordeling årets resultat .....	<u>0</u>	<u>25.790</u>	<u>9.300.000</u>	<u>9.325.790</u>
<b>Egenkapital 31. december 2019 .....</b>	500.000	17.622.538	9.300.000	27.422.538
Udloddet udbytte .....	0	0	-9.300.000	-9.300.000
Fordeling årets resultat .....	<u>0</u>	<u>31.411</u>	<u>7.600.000</u>	<u>7.631.411</u>
<b>Egenkapital 31. december 2020 .....</b>	<u>500.000</u>	<u>17.653.949</u>	<u>7.600.000</u>	<u>25.753.949</u>

**NOTER****1 BRUTTOFORTJENESTE:**

Selskabets ledelse har med henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt at sammendrage posterne omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger i posten bruttofortjeneste.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>Kr.</b>	<b>Kr.</b>
<b>2 PERSONALEOMKOSTNINGER:</b>		
Lønninger .....	19.899.283	18.274.587
Pensioner .....	2.143.497	2.001.472
Andre omkostninger til social sikring .....	430.136	389.081
	<u>22.472.916</u>	<u>20.665.140</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede .....	<u>51</u>	<u>52</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktion .....	3.363.956	2.979.376
Bestyrelse .....	135.000	135.000
	<u>3.498.956</u>	<u>3.114.376</u>
<b>3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER:</b>		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder .....	175.659	25.811
Øvrige finansielle omkostninger .....	69.471	14.770
	<u>245.129</u>	<u>40.581</u>
<b>4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT:</b>		
Beregnet skat af årets skattepligtig indkomst .....	2.153.998	2.657.590
Regulering af udskudt skat .....	9.879	-8.382
	<u>2.163.877</u>	<u>2.649.208</u>
<b>5 RESULTATDISPONERING:</b>		
Udbytte for regnskabsåret .....	7.600.000	9.300.000
Overført overskud .....	31.411	25.790
Disponeret i alt .....	<u>7.631.411</u>	<u>9.325.790</u>

NOTER2020  
Kr.

## 6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:

	<u>Goodwill</u>
Anskaffelsessum primo .....	0
Årets tilgang .....	153.802
Årets afgang .....	0
<b>Anskaffelsessum ultimo .....</b>	<b>153.802</b>
Afskrivninger primo .....	0
Afgang afskrivninger .....	0
Årets afskrivninger .....	0
<b>Afskrivninger ultimo .....</b>	<b>0</b>
<b>BOGFØRT VÆRDI ULTIMO .....</b>	<b>153.802</b>

## 7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:

	<u>Indretning lejede lokaler</u>	<u>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</u>	<u>Servicevogne</u>	<u>I alt</u>
Anskaffelsessum primo .....	197.935	4.850.114	423.542	5.471.591
Årets tilgang .....	78.874	426.058	0	504.932
Årets afgang .....	0	0	-185.000	-185.000
<b>Anskaffelsessum ultimo .....</b>	<b>276.809</b>	<b>5.276.172</b>	<b>238.542</b>	<b>5.791.523</b>
Afskrivninger primo .....	39.587	4.641.826	144.086	4.825.499
Afgang afskrivninger .....	0	0	-35.200	-35.200
Årets afskrivninger .....	48.133	112.414	76.482	237.029
<b>Afskrivninger ultimo .....</b>	<b>87.720</b>	<b>4.754.240</b>	<b>185.368</b>	<b>5.027.328</b>
<b>BOGFØRT VÆRDI ULTIMO .....</b>	<b>189.089</b>	<b>521.932</b>	<b>53.174</b>	<b>764.195</b>

NOTER

			2020 Kr.
<b>8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:</b>			
	<b>Andre værdi- papirer og kapitalandele</b>	<b>Andre til- godehavender</b>	<b>I alt</b>
Anskaffelsessum primo .....	61.780	0	61.780
Årets tilgang .....	0	5.000.000	5.000.000
Årets afgang .....	0	0	0
<b>Anskaffelsessum ultimo .....</b>	<b>61.780</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.061.780</b>
<b>BOGFØRT VÆRDI ULTIMO .....</b>	<b>61.780</b>	<b>5.000.000</b>	<b>5.061.780</b>

	2020 Kr.	2019 Kr.
<b>9 UDSKUDTE SKATTEAKTIVER:</b>		
Saldo primo .....	55.007	46.625
Årets regulering .....	-9.879	8.382
<b>Saldo ultimo .....</b>	<b>45.128</b>	<b>55.007</b>

Udskudte skatteaktiver påhviler hovedsagelig anlægsaktiver og periodeafgrænsningsposter.

**10 PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER:**

Forsikringer .....	21.362	93.696
--------------------	--------	--------

**11 SELSKABSKAPITAL:**

A-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.....	200.000	200.000
A-aktier, 30 stk. a nom. 7.500 kr.....	225.000	225.000
A-aktier, 50 stk. a nom. 1.500 kr.....	75.000	75.000
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>

Virksomhedens kapital har været uændret de seneste 5 år.

**12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE:**

	Gæld i alt 2020	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Anden langfristet gæld .....	1.776.247	0	1.776.247	0

## NOTER

### 13 NÆRTSTÅENDE PARTER:

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborgs nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse:**

I Kjær Holding A/S, cvr-nr. 73 26 04 18, der er hovedaktionær.

**Oplysning om koncernregnskaber:**

I.K. 2011 Holding ApS, cvr-nr. 34 08 58 54, der er modervirksomhed. Dennes koncernregnskab kan rekvireres på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk).

**Transaktioner med nærtstående parter:**

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

### 14 EVENTUALFORPLIGTELSER:

Selskabet er sambeskattet med I.K. 2011 Holding ApS og I Kjær Holding A/S og hæfter solidarisk og ubegrænset med disse selskaber for danske selskabsskatter samt dansk kildeskat på renter, royalties og udbytter for alle tilknyttede danske selskaber i koncernen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelser udgør et større beløb. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter fremgår af årsregnskabet for I.K. 2011 Holding ApS, cvr-nr. 34 08 58 54.

Selskabets huslejeforpligtelser udgør 3.394 t.kr. pr. 31. december 2020.

### 15 SIKKERHEDSSTILLELSER:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2020.