

REVISIONS FIRMAET EDELBO

STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg
Odensevej 94
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12

Årsrapport for regnskabsåret
1. januar 2021 - 31. december 2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 5. maj 2022.



Ivan Kjær
dirigent



KOGTVEDLUND

KOGTVEDPARKEN 17 · DK-5700 SVENDBORG · TELEFON: +45 62 22 99 66 · TELEFAX: +45 62 22 00 69
INTERNET: www.edelbo.dk · E-MAIL: email@edelbo.dk · CVR-NR. 35486178

KONTOR I KØBENHAVN: FREDERIKSHOLMS KANAL 2, 1. SAL · DK-1220 KØBENHAVN K.
TELEFON: +45 33 43 64 00 · TELEFAX: +45 33 43 64 01

INDHOLDSFORTEGNELSE

	<u>SIDE</u>
PÅTEGNINGER	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2 - 3
LEDELSESBERETNING	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5 - 6
ÅRSREGNSKAB FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2021 - 31. DECEMBER 2021	
Anvendt regnskabspraksis	7 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17 - 20

LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen og bestyrelsen har dags dato behandlet og aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.


Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

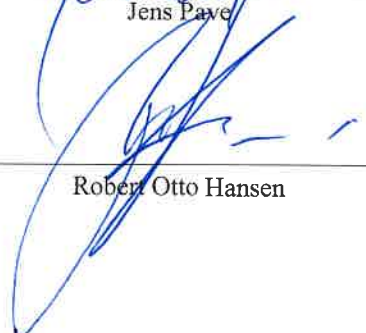
Svendborg, den 21. april 2022

DIREKTION


Hans Christian Starbæk Kjær

BESTYRELSE

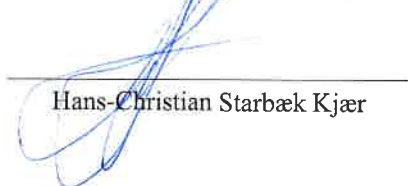
Jens Pave



Robert Otto Hansen



Ivan Kjær
formand



Hans-Christian Starbæk Kjær



Per Kremmer Elnegaard

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Svendborg, den 21. april 2022

REVISIONSFIRMAET EDELBO
STATSAUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR - Nr. 35 48 61 78

Johan Groth
statsaut. revisor
nr. 11630



SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABSNAVN: N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg
Odensevej 94
5700 Svendborg

CVR - nr. 37 01 60 12
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet den 26. juni 1970
Hjemstedskommune: Svendborg

DIREKTION: Hans-Christian Starbæk Kjær

BESTYRELSE: Ivan Kjær, formand
Jens Pave
Hans-Christian Starbæk Kjær
Robert Otto Hansen
Per Kremmer Elnegaard

REVISION: RevisionsFirmaet Edelbo
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
"Kogtvedlund"
Kogtvedparken 17
5700 Svendborg
CVR-NR. 35 48 61 78

KONTAKTPERSONER: Johan Groth, statsaut. revisor
Jan Madsen, reg. revisor
jm@edelbo.dk

LEDELSESBERETNING**HOVED- OG NØGLETAL**

t.kr.	(8 mdr.)				
	2021	2020	2019	1/5- 2018 - 31/12 2018	2017/18
Hovedtal					
Resultat					
Bruttofortjeneste	36.432	32.735	32.917	20.333	29.306
Resultat af primær drift	14.449	10.025	11.996	5.906	9.354
Finansielle poster	-439	-230	-21	-83	-148
Årets resultat	10.924	7.631	9.326	4.538	7.175
Balance					
Aktiver i alt	50.799	53.556	45.300	37.215	45.210
Investering i materielle anlægsaktiver	127	6	0	157	49
Egenkapital	29.078	25.754	27.423	22.597	25.234
Nøgletal					
Afkastningsgrad	27,7%	20,3%	29,1%	14,3%	20,9%
Soliditetsgrad	57,2%	48,1%	60,5%	60,7%	55,8%
Egenkapitalforrentning	39,8%	28,7%	37,3%	19,0%	29,7%
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede.....	55	51	52	54	52

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er handel og reparation af personbiler samt lignende virksomhed. Selskabet er autoriseret forhandler og serviceværksted for Ford, Mazda og Suzuki.

Usikkerhed ved indregning og måling

Efter ledelsens opfattelse eksisterer der ikke konkrete usikkerheder eller usædvanlige forhold, der påvirker indregningen og målingen i årsrapporten.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici**Drift**

Der foreligger ikke særlige risici udover almindelige kommercielle risici i koncernen.

LEDELSESBERETNING

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici (fortsat)

Markedsrisici

Generelt er bilbranchen meget afhængig af den samfunds- og privatøkonomiske udvikling i Danmark, herunder udviklingen i registreringsafgifter m.v.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultat for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 udviser et overskud på 10.924 t.kr., mod 7.631 t.kr. i 2020. Selskabets balance udviser pr. 31. december 2021 en egenkapital på 29.078 t.kr. mod 25.754 t.kr. i 2020.

Selskabet forventede et resultat på niveau med sidste år. Resultatet har dog overgået forventningen og er således steget med 3.290 t.kr. Årets resultat er meget tilfredsstillende.

Udviklingen i selskabets resultat skyldes i høj grad markedets udvikling. Lange leveringstider på nye biler, gør at der handles flere brugte biler end tidligere. Da der igennem de seneste år, har været solgt mange nye- og brugte biler, har værkstederne haft en flot belægning året igennem.

Selskabet, har på intet tidspunkt, gjort brug af statens hjælpepakker i forbindelse med COVID-19 restriktioner og nedlukninger.

Forventet udvikling

Grundet afgiftsomlægninger og endnu større fokus på EL- og Hybrid-biler, forventes salget at intensiveres herpå. Ligeledes forventes salget af nye biler med fossilt brændstof at være faldende.

På værkstederne forventes nogenlunde samme belægning som det forgangne år. Her forventes det, at der gradvist vil ske en intern rokade i kunder fra mekanisk værksted til skadesværkstedet. Årsagen hertil er, at nye biler har længere serviceintervaller, mens skaderne stadig forventes at ske.

Det er ledelsens forventning, at resultatet for 2022 vil være på niveau med resultatet for foregående år.

Miljøforhold

Selskabet lægger vægt på miljøforhold og arbejder løbende på at sikre optimale arbejdsbetingelser for værkstedsmedarbejdere m.v., og på at minimere den miljømæssige påvirkning af omgivelserne.

Forskning og udvikling

Selskabet afholder ikke omkostninger til forskning. Selskabets ansatte uddannes løbende, således de følger med udviklingen indenfor selskabets forretning.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborg for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed H.C.K. 2011 Holding ApS.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af biler, reservedele og værkstedsydelse indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingomkostninger mv.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance ved salg af materielle anlægsaktiver m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

Moderselskabet og de danske koncernvirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud. Moderselskabet fungerer som administrationsselskab for sambeskatningskredsen således, at moderselskabet forestår afregning af skatter mv. til de danske skattemyndigheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Erhvervet goodwill måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år med en scrapværdi på 0 kr.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af immaterielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Ved ændring af afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Levetid	Scrapværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning lejede lokaler	5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle anlægsaktiver

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af unoterede aktier, der af ledelsen anses som langfristet investering. Unoterede aktier måles til kostpris. Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Værdiforringelse af materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelser, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Nye vogne og demovogne måles til kostpris.

Brugte vogne og øvrige varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for værdibeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Igangværende arbejder for fremmed regning.

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket modtagne acontoindbetalinger og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte ordre. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende ordre.

Når resultatet af en ordre ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genvundet.

Igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger modtagne acontobetaling og forventede tab, klassificeres som tilgodehavender. Igangværende arbejder, hvor modtagne acontobetaling og forventede tab overstiger salgsværdien, klassificeres som gældsforpligtelser.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamling.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Selskabet beskattes efter reglerne i selskabsskattelovens § 1, stk. 1, nr. 3

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende sambeskatningsbidrag" eller "Skyldigt sambeskatningsbidrag".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, f.eks. vedrørende aktier, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoaktiver måles til nettorealiseringspris.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Selskabsskat og udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22 %.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominal værdi.

Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

FORKLARING AF NØGLETAL

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$
Egenkapitalandel:	$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR 2021 - 31. DECEMBER 2021

Note	2021 Kr.	2020 Kr.
1 BRUTTOFORTJENESTE	36.432.486	32.734.807
2 Personaleomkostninger.....	<u>-21.739.390</u>	<u>-22.472.916</u>
RESULTAT FØR AFSKRIVNINGER	14.693.096	10.261.891
Afskrivninger	<u>-243.922</u>	<u>-237.029</u>
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	14.449.174	10.024.862
Finansielle indtægter	15.553	15.556
3 Finansielle omkostninger	<u>-454.969</u>	<u>-245.129</u>
RESULTAT FØR SKAT	14.009.758	9.795.288
4 Skat af årets resultat	<u>-3.085.725</u>	<u>-2.163.877</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>10.924.033</u>	<u>7.631.411</u>
5 Resultatdisponering		

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021**AKTIVER**

Note	2021 Kr.	2020 Kr.
ANLÆGSAKTIVER:		
6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Goodwill	131.831	153.802
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	498.462	521.932
Servicevogne	12.500	53.174
Indretning lejede lokaler	133.727	189.089
	<u>644.689</u>	<u>764.195</u>
8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:		
Andre værdipapirer og kapitalandele	61.780	61.780
Andre tilgodehavender	5.000.000	5.000.000
	<u>5.061.780</u>	<u>5.061.780</u>
ANLÆGSAKTIVER I ALT	<u>5.838.300</u>	<u>5.979.777</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER:		
VAREBEHOLDNINGER:		
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	32.185.088	38.766.953
TILGODEHAVENDER:		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.491.023	6.832.849
Igangværende arbejder for fremmed regning	135.286	32.362
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	20.000	20.000
9 Udskudte skatteaktiver	43.077	45.128
Andre tilgodehavender	1.396.646	458.068
10 Periodeafgrænsningsposter	0	21.362
	<u>11.086.032</u>	<u>7.409.769</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>1.689.260</u>	<u>1.399.749</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	<u>44.960.380</u>	<u>47.576.471</u>
AKTIVER I ALT	<u>50.798.680</u>	<u>53.556.248</u>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2021**PASSIVER**

Note		2021	2020
		Kr.	Kr.
	EGENKAPITAL:		
11	Selskabskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	17.677.982	17.653.949
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.900.000	7.600.000
	EGENKAPITAL I ALT	29.077.982	25.753.949
12	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE:		
	Anden langfristet gæld	8.755.235	1.776.247
	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE:		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	203.456	191.646
	Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	3.639.187	11.064.732
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4.999.775
	Skyldigt sambeskatningsbidrag	3.083.674	2.153.998
	Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse	0	2.488
	Anden gæld	6.039.146	7.613.413
		12.965.463	26.026.052
	GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	21.720.698	27.802.299
	PASSIVER I ALT	50.798.680	53.556.248
13	NÆRTSTÅENDE PARTER		
14	EVENTUALFORPLIGTELSE		
15	SIKKERHEDSSTILLELSE		

EGENKAPITALOPGØRELSE

Kr.	<u>Aktiekapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Foreslået udbytte</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	17.622.538	9.300.000	27.422.538
Udloddet udbytte	0	0	-9.300.000	-9.300.000
Fordeling årets resultat	<u>0</u>	<u>31.411</u>	<u>7.600.000</u>	<u>7.631.411</u>
Egenkapital 31. december 2020	500.000	17.653.949	7.600.000	25.753.949
Udloddet udbytte	0	0	-7.600.000	-7.600.000
Fordeling årets resultat	<u>0</u>	<u>24.033</u>	<u>10.900.000</u>	<u>10.924.033</u>
Egenkapital 31. december 2021	<u>500.000</u>	<u>17.677.982</u>	<u>10.900.000</u>	<u>29.077.982</u>

NOTER**1 BRUTTOFORTJENESTE:**

Selskabets ledelse har med henvisning til årsregnskabslovens § 32 valgt at sammendrage posterne omsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger i posten bruttofortjeneste.

	2021	2020
	Kr.	Kr.
2 PERSONALEOMKOSTNINGER:		
Lønninger	20.234.672	19.899.283
Pensioner	899.263	2.143.497
Andre omkostninger til social sikring	605.455	430.136
	<u>21.739.390</u>	<u>22.472.916</u>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	<u>55</u>	<u>51</u>
Vederlag til virksomhedens ledelse udgør:		
Direktions- og bestyrelseshonorar	772.929	0
Direktion	0	3.363.956
Bestyrelse	0	135.000
	<u>772.929</u>	<u>3.498.956</u>
Selskabet har sammendraget direktions- og bestyrelseshonorar med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 1.		
3 FINANSIELLE OMKOSTNINGER:		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	399.794	175.659
Øvrige finansielle omkostninger	55.175	69.471
	<u>454.969</u>	<u>245.129</u>
4 SKAT AF ÅRETS RESULTAT:		
Beregnet skat af årets skattepligtig indkomst	3.083.674	2.153.998
Regulering af udskudt skat	2.051	9.879
	<u>3.085.725</u>	<u>2.163.877</u>
5 RESULTATDISPONERING:		
Udbytte for regnskabsåret	10.900.000	7.600.000
Overført overskud	24.033	31.411
Disponeret i alt	<u>10.924.033</u>	<u>7.631.411</u>

NOTER

	2021			
	Kr.			
6 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:				
	Goodwill			
Anskaffelsessum primo				153.802
Årets tilgang				0
Årets afgang				0
Anskaffelsessum ultimo				153.802
Afskrivninger primo				0
Afgang afskrivninger				0
Årets afskrivninger				21.971
Afskrivninger ultimo				21.971
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO				131.831
7 MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER:				
	Indretning lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Servicevogne	I alt
Anskaffelsessum primo	276.809	5.276.172	238.542	5.791.523
Årets tilgang	0	127.311	0	127.311
Årets afgang	0	0	-177.792	-177.792
Anskaffelsessum ultimo	276.809	5.403.483	60.750	5.741.042
Afskrivninger primo	87.720	4.754.240	185.368	5.027.328
Afgang afskrivninger	0	0	-152.926	-152.926
Årets afskrivninger	55.362	150.781	15.808	221.951
Afskrivninger ultimo	143.082	4.905.021	48.250	5.096.353
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO	133.727	498.462	12.500	644.689

NOTER

			2021
			Kr.
8 FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER:			
	Andre værdi-	Andre til-	
	papirer og	godehavender	
	kapitalandele		I alt
Anskaffelsessum primo	61.780	5.000.000	5.061.780
Årets tilgang	0	0	0
Årets afgang	0	0	0
Anskaffelsessum ultimo	61.780	5.000.000	5.061.780
BOGFØRT VÆRDI ULTIMO	61.780	5.000.000	5.061.780

	2021	2020
	Kr.	Kr.
9 UDSKUDTE SKATTEAKTIVER:		
Saldo primo	45.128	55.007
Årets regulering	-2.051	-9.879
Saldo ultimo	43.077	45.128

Udsudte skatteaktiver påhviler hovedsagelig anlægsaktiver og periodeafgrænsningsposter.

10 PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER:

Forsikringer.....	0	21.362
-------------------	---	--------

11 SELSKABSKAPITAL:

A-aktier, 1 stk. a nom. 200.000 kr.....	200.000	200.000
A-aktier, 30 stk. a nom. 7.500 kr.....	225.000	225.000
A-aktier, 50 stk. a nom. 1.500 kr.....	75.000	75.000
	500.000	500.000

Virksomhedens kapital har været uændret de seneste 5 år.

12 LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER:

	Gæld i alt	Afdrag	Langfristet	Restgæld efter
	2021	næste år	andel	5 år
Anden langfristet gæld	8.755.235	0	8.755.235	0

NOTER

13 NÆRTSTÅENDE PARTER:

N. Kjær Bilcentret A/S, Svendborgs nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

I Kjær Holding A/S, cvr-nr. 73 26 04 18, der er hovedaktionær.

Oplysning om koncernregnskaber:

H.C.K. 2011 Holding ApS, cvr-nr. 34 08 58 46, der er modervirksomhed. Dennes koncernregnskab kan rekvireres på www.cvr.dk.

Transaktioner med nærtstående parter:

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår jf. årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

14 EVENTUALFORPLIGTELSER:

Selskabet er sambeskattet med H.C.K. 2011 Holding ApS og I Kjær Holding A/S og hæfter solidarisk og ubegrænset med disse selskaber for danske selskabsskatter samt dansk kildeskat på renter, royalties og udbytter for alle tilknyttede danske selskaber i koncernen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre, at selskabets hæftelser udgør et større beløb. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter fremgår af årsregnskabet for H.C.K. 2011 Holding ApS, cvr-nr. 34 08 58 46.

Selskabets huslejeforpligtelser udgør 3.394 t.kr. pr. 31. december 2021.

15 SIKKERHEDSSTILLELSER:

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2021.