

# Fonden Geopark Odsherred

Holtets Plads 1, 4500 Nykøbing Sj.  
CVR-nr. 36 98 67 19

## Årsrapport for 2023

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 20.06.24

Michael Kristiansen  
Dirigent



---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 16
Resultatopgørelse	17
Balance	18 - 19
Egenkapitalopgørelse	20
Noter	21 - 30

---

---

**Fonden**

---

Fonden Geopark Odsherred  
Holtets Plads 1  
4500 Nykøbing Sj.  
Telefon: 59 91 08 88  
Hjemsted: Odsherred  
CVR-nr.: 36 98 67 19  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Morten Egeskov

---

**Bestyrelse**

---

Michael Kristiansen  
Henrik Vejre  
Britta Tøndborg  
Hans-Jørgen Olsen  
Dorte Lilly Kiilerich  
Annemette Moesgaard  
Birgitte Klausen  
Karina Vincentz Andersen  
Thomas Strecker Lerbak Adelskov

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 for Fonden Geopark Odsherred.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Nykøbing Sj., den 20. juni 2024

### **Direktionen**

Morten Egeskov

### **Bestyrelsen**

Michael Kristiansen  
Formand

Henrik Vejre

Britta Tøndborg

Hans-Jørgen Olsen

Dorte Lilly Kiilerich

Annemette Moesgaard

Birgitte Klausen

Karina Vincentz Andersen

Thomas Strecker Lerbak  
Adelskov

## Til bestyrelsen i Fonden Geopark Odsherred

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Geopark Odsherred for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 20. juni 2024

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Clement Skov

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne35432

### Væsentligste aktiviteter

Fondens erhvervsmæssige aktiviteter består af udlejning af feriehus, formidlingsaktiviteter, salg af relevante publikationer, marketingydelser samt diverse udviklingsprojekter i henhold til fondens vedtægter og formål.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.23 - 31.12.23 udviser et resultat på DKK -17.754 mod DKK 461.068 for tiden 01.01.22 - 31.12.22. Balancen viser en egenkapital på DKK 3.337.994.

Fondens feriehusudlejning har i 2023 udvist en fortsat normalisering efter det usædvanligt høje niveau under corona, med et fald i omsætningen på ca. 7% til følge. Udlejningen udviser dog fortsat et væsentligt overskud, som anvendes til fondens øvrige aktiviteter.

Geopark Odsherreds hidtidige aftaler med Odsherred Kommune om bl.a. drift af UNESCO Global Geopark-sekretariat, naturformidling og Vandmanden på Rørvig havn, blev i 2023 samlet i én ny aftale. I aftalen blev desuden tilføjet nye opgaver i form af ansvaret for Kyst & Strand-ordningen og kommunens rekreative skiltning. Men den nye aftale, er der sikret forudsigelighed og stabilitet i fondens økonomi.

I 2023 blev der desuden indgået en aftale med Odsherred Kommune om en 4-årig fødevareratsning. Projektet indebærer bl.a. etablering af fødevarer-netværk og -events, etablering af sund og lokal skolemad samt tiltrækning af en stor fødevarer-event.

Fondens bestyrelse har i 2023 udarbejdet en ny 4-årig strategi. Et væsentligt tema i den nye strategi er bæredygtighed. I forlængelse heraf har fonden i 2023 bl.a. arbejdet for at blive Green Tourism Organization (GTO), og forventer at opnå certificeringen i 2024.

Som UNESCO Global Geopark skal Geopark Odsherred evalueres løbende. Geopark Odsherred blev evalueret i 2022, og fik resultatet af evalueringen i 2023. Evalueringen indebærer, at Geopark Odsherred blev UNESCO-ankendt for en ny, 4-årig periode, hvilket er det maksimale tidsrum, der kan opnås.



Fonden har i 2023 gennemført en række aktiviteter og events, f.eks.:

- Kunst dage i pinsen, hvor 67 kunstnere deltog, og meldte om flotte besøgtal.
- Kongelig Sommeropera i Anneberg Kulturpark med anslået 2.500 gæster.
- Musikfestivalen "Honky Tonk" med mere end 1.000 solgte billetter.
- Landliggerweekend i samarbejde med Odsherreds Erhvervsforum.
- Cykelløbet Geopark Bjerg Grand Prix, som satte ny deltagerekord med 1.036 deltagere.
- Grand Cru, som i 2023 blev afviklet i en større udgave end sædvanligt pga. 150-året for Lammefjordens inddæmning. Ca. 400 gæster deltog i arrangementet.
- Geoparkdage, med arrangementer på bl.a. Solvognens Fundsted og Audebo Pumpestation, hvor udgangspunktet var Odsherreds kulturhistorie.
- Drift af formidlingsstationen "Vandmanden" på Rørvig havn.

I forhold til den særlige fødevare-indsats, som er aftalt med Odsherred Kommune, er der bl.a. etableret et fødevarenetværk med 30 medlemmer, afviklet fødevaremarkeder, bl.a. i Tivoli, arrangeret langbordsmiddage, hvor gæsterne introduceres til lokale fødevarer af høj kvalitet, udviklet skolemadstilbud og arrangeret besøg fra internationale gastro-journalister.

Hvad angår naturformidling, er fonden forpligtet til at udbyde 170 årlige forløb til skoler og dagtilbud. I 2023 er der afviklet 189 forløb med deltagelse af samlet ca. 3.500 børn og afholdt 4 mini-konferencer med deltagelse af ca. 80 lærere og pædagoger.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Fondens uddelingspolitik**

Ifølge vedtægterne har fonden et almennyttigt formål – med fokus på bevaringen og formidlingen af Odsherred landskab og geologi.

Størrelsen af de årlige uddelinger sker under hensyntagen til fondens samlede økonomi. Uddelingernes størrelse fastsættes således på baggrund af årsresultatet for det foregående regnskabsår og under hensyn til fondens samlede økonomi og konsolidering.

Fonden foretager uddelinger 1 gang årligt for så vidt fonden råder over frie midler.

Fonden foretager sine uddelinger i 2 puljer:

Almennyttige projekter indenfor fondens formål. Disse projekter kan være initieret af Fonden selv eller af eksterne aktører. Der lægges vægt på, at disse projekter sker i et samarbejde mellem flere aktører. Projekter, der samtidig understøtter en bæredygtig turismeudvikling i Odsherred, vil også kunne støttes.

Støtte til eksterne aktørers konkrete initiativer i henhold til fondens formål. Der lægges særlig vægt på initiativer, der:

- øger offentlighedens kendskab til Odsherred landskab, herunder landskabets betydning for kulturhistorien, kunsten og råvarerne
- medvirker til skabelse af fællesskab og identitet omkring Geopark Odsherred
- understøtter udvikling af bæredygtig turisme i Odsherred med tilknytning/forbindelse til landskabet, kulturhistorien, kunsten eller egnens råvarer/fødevarer, jævnfør fondens formål.

Fonden tilstræber at kunne foretage uddelinger indenfor begge puljer

Støtte kan ydes til såvel organisationer og foreninger som enkeltpersoner eller virksomheder. Ved tildeling af støtte lægger fonden generelt vægt på, at uddelingen kan medvirke til udvikling af nye initiativer, som kan gavne udviklingen i hele Odsherred eller i et lokalsamfund.

Der er foretaget uddelinger i løbet af 2023 for t.DKK 261.

### **Redegørelse for god fondsledelse**

Bestyrelsen har forholdt sig til Anbefalingerne for god Fondsledelse. Redegørelsen for god fondsledelse fremgår nedenfor.

#### *Anbefaling 1.1*

Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Denne anbefaling følges.

#### *Anbefaling 2.1.1*

Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Denne anbefaling følges.

#### *Anbefaling 2.1.2*

Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.2.1*

Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvist og samlet.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.2.2*

Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.3.1*

Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.3.2*

Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.3.3*

Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.3.4*

Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives en række specifikke oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer.

Denne anbefaling følges ikke.

Der redegøres ikke for øvrige ledelseshverv, da dette ikke anses for relevant i forhold til Fonden Geopark Odsherreds størrelse og opgaver.

Der henvises til afsnit om Bestyrelsens sammensætning.

*Anbefaling 2.3.5*

Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.4.1*

Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige, jf. anbefalingernes definition af uafhængighed.

Denne anbefaling følges.

*Anbefaling 2.5.1*

Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Denne anbefaling følges.

Medlemmer udpeges for en 4-årig periode sammenfaldende med den kommunale valgperiode. Dette er fastlagt i fondens vedtægter (punkt 7.2). Det vurderes at det er nødvendigt med en stor kontinuitet, i forhold til UNESCO's krav om reevaluering hvert 4. år. Det er desuden vigtigt at udpegningsperioden følger den kommunale valgperiode, da 2 medlemmer udpeges af Odsherreds byråd.

*Anbefaling 2.5.2*

Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Denne anbefaling følges ikke.

Det er bestyrelsens vurdering, at de forskellige kompetencer, som er nødvendige for at drive Fonden Geopark Odsherred, ikke er aldersbetingede, men må bero på en individuel vurdering af det enkelte medlem. Bestyrelsen er ved udpegninger, opmærksom på at opnå en god aldersspredning.

#### *Anbefaling 2.6.1*

Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Denne anbefaling følges.

#### *Anbefaling 2.6.2*

Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Denne anbefaling følges.

Vurderingen sker løbende, og der afholdes årlige samtaler herom mellem formanden og direktøren.

#### *Anbefaling 3.1.1*

Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Denne anbefaling følges ikke.

Der udbetales fast vederlag til bestyrelsesmedlemmer, dog undtaget de medlemmer, der er udpeget af Odsherred Kommune. I direktørens løn indgår en mindre bonus, som er afhængig af regnskabsresultatet for Feriepartner.

#### *Anbefaling 3.1.2*

Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Denne anbefaling følges. Der henvises til note for personaleomkostninger.

#### *Bestyrelsens sammensætning*

I overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse (anbefaling 2.3.4) oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Bestyrelsen består af 9 medlemmer.

Michael Kristiansen

Alder og køn: 61 år, mand

Stilling: Partner, Kristiansen+Partners

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2015. Medlemmet er genvalgt i 2019 og 2021 og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Strategisk kommunikation

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Henrik Vejre

Alder og køn: 62 år, mand

Stilling: Professor, Københavns Universitet

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2015. Medlemmet er genvalgt i 2019 og 2021, og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Landskabsforvaltning

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Britta Tøndborg

Alder og køn: 55 år, kvinde

Stilling: Chef for formidling og kunst på Museum Vestsjælland

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2020. Medlemmet er genvalgt i 2021, og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Forskning og kunst

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Hans-Jørgen Olsen

Alder og køn: 69 år, mand

Stilling:

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2020. Medlemmet er genvalgt i 2021, og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Tidligere direktør i Geopark Odsherred og VisitOdsherred

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Dorte Lilly Kiilerich

Alder og køn: 61 år, kvinde

Stilling: Direktør, Living Concepts ApS

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2020. Medlemmet er genvalgt i 2021, og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Tidligere direktør i VisitDenmark

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Annemette Moesgaard

Alder og køn: 57 år, kvinde

Stilling: Særlig rådgiver i Digitaliserings- og ligestillingsministeriet

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2020. Medlemmet er genvalgt i 2021, og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Strategisk rådgiver

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Birgitte Klausen

Alder og køn: 60 år, kvinde

Stilling: Direktør, Anneberg Kulturpark ApS

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2020. Den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer: Udvikling af turismeprodukter

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Nej

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Ja

Karina Vincentz Andersen

Alder og køn: 50 år, kvinde

Stilling: Borgmester, Odsherred Kommune

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2022 og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer:

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Ja

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Nej

Thomas Strecker Lerbak Adelskov

Alder og køn: 59 år, mand

Stilling: Byrådsmedlem, Odsherred Kommune

Dato for indtræden i bestyrelsen: 2022 og den nuværende valgperiode udløber 2025.

Særlige kompetencer:

Øvrige ledelseshverv: Ikke oplyst jf. anbefaling 2.3.4

Udpeget af myndighed/tilskudsyder: Ja

Anses bestyrelsesmedlemmet for uafhængigt: Nej

Bestyrelsesmedlemmer udpeges ud fra, at der skal være en passende sammensætning af personlige og erhvervskompetencer i forhold til den samlede bestyrelse og fondens aktiviteter.

Ingen bestyrelsesmedlemmer ejer kapitalandele, optioner, warrants og/eller lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.



Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Nettoomsætning</b>	<b>20.167.636</b>	<b>21.558.371</b>
Andre driftsindtægter	464.129	784.529
Direkte omkostninger	-7.507.954	-9.143.445
Andre eksterne omkostninger	-2.579.198	-2.618.162
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>10.544.613</b>	<b>10.581.293</b>
1 Personaleomkostninger	-10.242.190	-9.648.342
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>302.423</b>	<b>932.951</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-183.881	-247.846
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>118.542</b>	<b>685.105</b>
2 Finansielle indtægter	77.410	0
3 Finansielle omkostninger	-193.513	-82.368
<b>Resultat før skat</b>	<b>2.439</b>	<b>602.737</b>
4 Skat af årets resultat	-20.193	-141.669
<b>Årets resultat</b>	<b>-17.754</b>	<b>461.068</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til uddelingsrammen	1.148.249	1.409.604
Overført resultat	-1.166.003	-948.536
<b>I alt</b>	<b>-17.754</b>	<b>461.068</b>
Foretaget uddelinger efter balancedagen	50.000	0

	31.12.23 DKK	31.12.22 DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Goodwill	1.466.800	1.600.100
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.466.800</b>	<b>1.600.100</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	551.312	255.893
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>551.312</b>	<b>255.893</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele	463.900	535.100
Andre tilgodehavender	10.000	10.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>473.900</b>	<b>545.100</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.492.012</b>	<b>2.401.093</b>
Fremstillede varer og handelsvarer	508.127	79.140
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>508.127</b>	<b>79.140</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	273.503	3.500
Tilgodehavende fondsskat	11.593	2.000
Andre tilgodehavender	1.414.756	2.715.695
Periodeafgrænsningsposter	552.618	663.846
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>2.252.470</b>	<b>3.385.041</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.386.283</b>	<b>1.696.573</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>5.146.880</b>	<b>5.160.754</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.638.892</b>	<b>7.561.847</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.23	31.12.22
		DKK	DKK
Note			
	Fondskapital	2.150.000	1.900.000
	Overført resultat	39.745	0
	Uddelingsramme	1.148.249	1.409.606
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>3.337.994</b>	<b>3.309.606</b>
	Hensættelser til udskudt skat	368.641	405.947
5	Andre hensatte forpligtelser	464.413	515.033
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>833.054</b>	<b>920.980</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	461.058	816.629
	Anden gæld	812.017	834.564
	Periodeafgrænsningsposter	2.194.769	1.680.068
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.467.844</b>	<b>3.331.261</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.467.844</b>	<b>3.331.261</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>7.638.892</b>	<b>7.561.847</b>

6 Oplysninger om dagsværdi

7 Eventualforpligtelser

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Fonds- kapital	Overført resultat	Uddelings- ramme	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	1.900.000	68.570	926.768	2.895.338
Årets uddelinger	0	0	-60.000	-60.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	866.766	-866.766	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	13.200	0	13.200
Forslag til resultatdisponering	0	-948.536	1.409.604	461.068
Saldo pr. 31.12.22	1.900.000	0	1.409.606	3.309.606
Egenkapitalopgørelse for 01.01.23 - 31.12.23				
Saldo pr. 01.01.23	1.900.000	0	1.409.606	3.309.606
Kapitalforhøjelse	250.000	0	0	250.000
Årets uddelinger	0	0	-261.357	-261.357
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	1.148.249	-1.148.249	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	57.499	0	57.499
Forslag til resultatdisponering	0	-1.166.003	1.148.249	-17.754
Saldo pr. 31.12.23	2.150.000	39.745	1.148.249	3.337.994

	2023 DKK	2022 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	8.699.907	8.163.281
Pensioner	1.094.887	1.112.360
Andre omkostninger til social sikring	231.924	187.732
Andre personaleomkostninger	215.472	184.969
I alt	10.242.190	9.648.342
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	19	19
Vederlag til ledelsen:		
Vederlag til direktion	1.112.582	1.119.206
Vederlag til bestyrelse	170.000	124.000
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.282.582	1.243.206
Vederlag til hvert medlem af ledelsen:		
Michael Kristiansen, formand	80.000	64.000
Karina Vincentz, næstformand	0	0
Henrik Vejre	15.000	10.000
Annemette Moesgaard	15.000	10.000
Birgitte Klausen	15.000	10.000
Britta Tøndborg	15.000	10.000
Dorte Kiilerich	15.000	10.000
Hans-Jørgen Olsen	15.000	10.000
Thomas Adelskov	0	0
Vederlag til bestyrelsen i alt	170.000	124.000

Bestyrelsesmedlemmer udpeget af kommunen (Thomas Adelskov og Karina Vincentz) honoreres ikke.

---

	2023	2022
	DKK	DKK

---

**2. Finansielle indtægter**

Renteindtægter i øvrigt	15.120	0
Øvrige finansielle indtægter	62.290	0
I alt	77.410	0

---

**3. Finansielle omkostninger**

Renteomkostninger i øvrigt	38.661	50.973
Øvrige finansielle omkostninger	154.852	31.395
I alt	193.513	82.368

---

**4. Skat af årets resultat**

Årets regulering af udskudt skat	20.193	141.669
I alt	20.193	141.669

---

	31.12.23	31.12.22
	DKK	DKK

## 5. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	514.413	515.033
I alt	514.413	515.033

## 6. Oplysninger om dagsværdi

Beløb i DKK	Unoterede værdipapirer og kapitalandele
Dagsværdi pr. 31.12.23	463.900
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	-71.200

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter aktier i EDC-holding a/s. Dagsværdien for aktierne i EDC-holding a/s fastsættes på generalforsamlingen for EDC-holding a/s for det kommende år. Akrierne kan ikke afhændes til anden side.

## 7. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Fonden har indgået leje- og leasingkontrakter med en restløbetid på 6 måneder til 15 år og samlerde i alt t.DKK 782.

Fonden er forpligtet til at anvise en køber til et af de leasede aktiver til en pris på t.DKK 65, som vurderes at være markedsværdi for aktivet.

## 8. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år, bortset fra mindre reklassifikationer i resultatopgørelsen.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.



**8. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra projekter og aktiviteter indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen af tjenesteydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder, opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen (produktionsmetoden).

Indtægter fra formidling af udlejning indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

Tilskud indregnes i regnskabsåret hvortil der bevillingsmæssigt er tildelt.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Direkte omkostninger**

Direkte omkostninger omfatter årets forbrug med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til direkte omkostninger indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	15	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	10-20%

Goodwill afskrives over 15 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

## BALANCE

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Uddelinger

Uddelingsramme indregnet under egenkapitalen omfatter uddelingsrammen for det kommende år, der er vedtaget af fondens bestyrelse, men ikke endeligt konkretiseret, hvad angår beløb, tidspunkt og modtager.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer m.v. og indregnes, når fonden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af fondens økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

## 8. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.