

# ÅRSRAPPORT 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
bestyrelsesmødet

København, den 5. april 2017



Jonas Blargaard  
Dirigent

## ÅRSRAPPORTENS INDHOLD

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2 - 3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5 - 11
<b>Årsregnskab</b>	
Regnskabspraksis	12 - 14
Resultatopgørelse	15
Balance	16 - 17
Egenkapitalopgørelse	18
Noter til årsrapport	19 - 20

## PÅTEGNINGER

### Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for BESTSELLER FOUNDATION FOND.

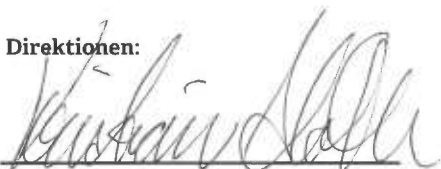
Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 5. april 2017

Direktionen:



Kristian Sloth Petersen

Bestyrelsen:



Anders Holch Povlsen  
formand

Anne Kirstine Storm Pedersen

Svend Kaare Jensen

Anders Boelskifte Mogensen

Jacob Ravn

Regina Møller Andersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i BESTSELLER FOUNDATION FOND

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BESTSELLER FOUNDATION FOND for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016. Årsregnskabet omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IES-BA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet (fortsat)

► Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

► Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

► Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 5. april 2017

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Jens Weiersøe Jakobsen  
statsaut. revisor

## LEDELSESBERETNING

### Fondsoplysninger

Fond: BESTSELLER FOUNDATION FOND  
Bredgade 26  
1260 København K

CVR-nr. 36 94 25 76  
Hjemmeside: [www.bestsellerfoundation.org](http://www.bestsellerfoundation.org)  
E-mail: [info@bestsellerfoundation.org](mailto:info@bestsellerfoundation.org)  
Hjemsted: København

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse: Anders Holch Povlsen  
Anne Kirstine Storm Pedersen  
Svend Kaare Jensen  
Anders Boelskifte Mogensen  
Jacob Ravn  
Regina Møller Andersen

Direktion: Kristian Sloth Petersen

Revision: Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Værkmestergade 25  
8000 Aarhus C

## Ledelsesberetning

### Fondens formål

Fondens formål er almenvelgørende og almennyttigt. Formålet er at yde støtte til humanitære formål, især til bekæmpelse af fattigdom og begrænsning af den globale befolkningstilvækst, herunder men ikke kun med fokus på landbrug og entreprenørskab, og at støtte naturbevarelse, herunder genopretning af miljømæssige økosystemer, i Danmark og i udlandet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årsregnskabet for 2016 udviser et resultat på m.DKK 36,9 samt en egenkapital pr. 31. december 2016 på m.DKK 78,6.

Fondens resultat og økonomiske udvikling anses som tilfredsstillende.

### Redegørelse for god fondsledelse

BESTSELLER FOUNDATION FOND er en nystiftet fond, og fondsbestyrelsen har og vil løbende arbejde med principper for god fondsledelse. Bestyrelsen har foretaget en gennemgang af Komiteen for god Fondsledelses anbefalinger fra december 2014. Fonden følger langt hovedparten af anbefalingerne, men følger ikke enkelte anbefalinger, hvilket fremgår af nedenstående skema:

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<b>1. Åbenhed og kommunikation</b>		
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for eksternt kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenteres behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger	
<b>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</b>		
<b>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</b>		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger	

## Ledelsesberetning

### 2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen

2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger	
2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger	



## Ledelsesberetning

### 2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering

2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Fonden følger	
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> <li>• den pågældendes navn og stilling,</li> <li>• den pågældendes alder og køn,</li> <li>• dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,</li> <li>• medlemmets eventuelle særlige kompetencer,</li> <li>• den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,</li> <li>• hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og</li> <li>• om medlemmet anses for uafhængigt.</li> </ul>		Bestyrelsessammensætningen fremgår af fondens hjemmeside, mens der i ledelsesberetningen redegøres mere uddybende for bestyrelsesmedlemmernes profiler.
2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.	Fonden følger	

## Ledelsesberetning

### 2.4 Uafhængighed

<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>· inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</li> <li>· inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,</li> <li>· er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,</li> <li>· har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,</li> <li>· er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,</li> <li>· er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller</li> <li>· er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.</li> </ul>	Fonden følger	
--	---------------	--

### 2.5 Udpegningsperiode

<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.</p>	Fonden følger	Fonden har endnu ikke fastsat valgperioder for bestyrelsen.
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>		Fonden har ingen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer. Der er pt. de facto ikke behov for en aldersgrænse. Bestyrelsen vil løbende vurdere om behovet opstår.

## Ledelsesberetning

### 2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen

2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.		Disse emner evalueres løbende i bestyrelsen og der er ikke fastlagt en egentlig procedure.
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.		Direktionens arbejde og resultater evalueres løbende på bestyrelsesmøder herunder på lukkede dagsordenspunkter, hvor direktionen ikke deltager.

### 3. Ledelsens vederlag

3.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger	
3.1 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		Fonden ønsker alene at oplyse om det samlede vederlag til fondens bestyrelse på seks medlemmer og en direktør.

## Ledelsesberetning

I overensstemmelse med anbefalingerne 2.3.4 og 2.4.1, kan det oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

	Anders Holch Povlsen	Anne Storm Petersen	Regina Møller Andersen	Svend Kaare Jensen	Jacob Ravn	Anders Boelskifte Mogensen
Stilling	Adm. direktør i BESTSELLER A/S	Manager i BESTSELLER A/S	Partner i Law & More	Ledende partner i KJ Finance	Adm. direktør i Access2Innovation	Adm. direktør i Gaest.com
Alder	44	39	45	65	42	39
Køn	Mand	Kvinde	Kvinde	Mand	Mand	Mand
Indtrådt i bestyrelsen	16. juni 2015	16. juni 2015	8. september 2016	16. juni 2015	16. juni 2015	16. juni 2015
Genvalg har fundet sted?	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Udløb af valgperiode	Endnu ikke fastsat	Endnu ikke fastsat	Endnu ikke fastsat	Endnu ikke fastsat	Endnu ikke fastsat	Endnu ikke fastsat
Medlemmets særlige kompetencer	Ledelse Erhvervs-erfaring  Viden om fondens formål og særlig viden om fondens tematiske fokus-områder	Kommunikation og visuel identitet  Viden om fondens formål	Erhvervs-erfaring  Venture investeringer  Viden om fondens formål og fokus-områder	Erhvervs-erfaring  Finansiering  Særlig viden om fondens geografiske og tematiske fokus-områder	Erhvervs-erfaring  Særlig viden om fondens geografiske og tematiske fokus-områder	Erhvervs-erfaring Særlig viden om fondens geografiske fokus-områder
Øvrige ledelses-erhverv	Bestyrelsesformand/medlem i en række danske og udenlandske selskaber, heriblandt BESTSELLER A/S	Medlem af bestyrelsen i en række danske selskaber heriblandt Constantinsborg A/S	Bestyrelsesformand i Truemarket-value ApS og Miinto Holding ApS Bestyrelsesmedlem i Stylepit A/S Dansk Crowdfunding Forening	Medlem af bestyrelsen i seks danske selskaber		Partner og medstifter af Seismonaut A/S, Nordic Hotel Abuja, The Nordic Villa og The Nordic Residence
Udpeget af myndigheder /tilsyn	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej	Nej
Anses medlem for uafhængigt	Nej, pga. det nære familiebånd til stifter	Nej, pga. det nære familiebånd til stifter	Nej, pga. bestyrelsesmedlemsskab i Stylepit A/S og Miinto Holding ApS	Nej, pga. bestyrelsesmedlemsskab i RIIS Trading Ltd.	Ja	Ja

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for uddelingspolitik

BESTSELLER FOUNDATIONs formål er i henhold til vedtægterne at "yde støtte til humanitære formål, især til bekæmpelse af fattigdom og begrænsning af den globale befolkningsvækst herunder men ikke kun med fokus på landbrug og entreprenørskab, og at støtte naturbevarelse, herunder genopretning af miljømæssige økosystemer, i Danmark og i udlandet".

Fondens uddelings- og investeringspolitik er defineret af en strategi for perioden 2015-2019, som bestyrelsen vedtog i 2015. Denne kan tilgås på fondens hjemmeside: <http://www.bestsellerfoundation.org/media/1512/bestseller-foundation-strategy-2015-2019.pdf>

Strategien definerer de forskellige finansielle mekanismer, som BESTSELLER FOUNDATION benytter i sit engagement med partnere. Fondens primære engagementsform er risikovillige investeringer i form af aktie- og lånekapital i virksomheder, som bidrager til de sociale og miljømæssige resultater (impact) som er fondens formål. Det indebærer i sagens natur at det i sådanne tilfælde er private virksomheder, der er partnere til fonden. Fondens kan derudover lave uddeling i form af donationer til kontraktligt aftalte og specificerede projekter.

BESTSELLER FOUNDATIONs aktiviteter finder sted i det sydøstlige Afrika, Indien og Kina. Fondens bestyrelse har i 2016 vedtaget et nyt tematisk fokus, således at der nu laves aktiviteter indenfor følgende seks tematiske områder:

1. Food Value Chains
2. Connecting last mile/Bottom of the Pyramid
3. Renewable Energy
4. Nature Conservation
5. Waste as a Resource
6. African Design

Fonden er i sin udvælgelse af projekter og partnere inspireret af "Bottom of the pyramid" tænkning, hvor det tilstræber at samarbejde med og nå de fattigste befolkningsgrupper med produkter og adgang til serviceydelser, markedsadgang, jobskabelse, mm. Der lægges endvidere særlig vægt på forretningsmodeller, som har potentiale for skalerbarhed.

I 2016 har BESTSELLER FOUNDATION særligt haft fokus på at styrke sin impact investeringsportefølje. Det har medført 4 nye investeringer med aktie- og lånekapital til en samlet pris på DKK 14,4 millioner. To af disse investeringer er indenfor Food Value Chains, en indenfor Nature Conservation og en indenfor African Design.

Fonden har i 2016 doneret DKK 1,1 millioner i Kina indenfor connecting last mile, DKK 0,5 millioner til Nature Conservation i Kenya, samt DKK 46.160 til Aktion Børnehjælps arbejde i Indien.

### Forventet udvikling

BESTSELLER FOUNDATION forventer i 2017 at øge sin investeringsportefølje væsentligt, hvorimod den samlede uddeling i form af donationer forventes at stige minimalt.

### Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der opstået usikkerhed om den indregnede værdi af associerede selskaber, hvilket kan påvirke fondens egenkapital negativt med op til DKK 0,5 millioner.

## ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for BESTSELLER FOUNDATION FOND for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

I henhold til ÅRL § 110, stk. 1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Fonden har med virkning fra 1. januar 2016 implementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Dette medfører en ændring til indregning og måling af relevans for fonden vedrørende årlig revurdering af restværdier på materielle anlægsaktiver. Fonden har ingen væsentlige materielle anlægsaktiver.

Ovenstående ændring har ikke nogen beløbsmæssig effekt for resultatopgørelsen eller balancen for 2016 eller for sammenligningstallene.

Bortset fra ovenstående samt nye og ændrede præsenterings- og oplysningskrav som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 er årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af gaver og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til rejseaktivitet, administration samt omkostninger til kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og gager, pensioner, omkostninger til social sikring samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

#### Afskrivninger af materielle anlægsaktiver

Afskrivninger af materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en vurdering af aktivernes forventede brugstid. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen over 10 år.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, modtaget udbytte fra andre kapitalandele og amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

### BALANCEN

#### AKTIVER

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver består af indretning af lejede lokaler og måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. Der er ved målingen ikke indregnet renter.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivning fremadrettet som ændring i regnskabsmæssig skøn.

##### Finansielle anlægsaktiver

##### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris

Hvis der er indikationer på nedskrivningsbehov, foretages nedskrivningstest. Hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Nedskrivninger indregnes under finansielle omkostninger.

##### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af lån til samarbejdspartnere og måles til amortiseret kostpris.

##### Omsætningsaktiver

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

##### Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer, der måles til kursværdien på balancedagen.

### PASSIVER

#### Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består af oprindelig grundkapital.

Den disponible egenkapital består af uddelingsrammen samt overført resultat.

#### Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Udskudt skat**

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres efter den balanceorienterede gældsmetode som skatteværdien af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

#### **Øvrige gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, lån samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket almindeligvis svarer til nominel værdi.

#### **Skyldige uddelinger**

Skyldige uddelinger består af uddelinger som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nettoomsætning	50.197.506	39.329.315
Andre eksterne omkostninger	-1.946.834	-2.052.415
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>48.250.672</b>	<b>37.276.900</b>
1 Personaleomkostninger	-2.210.610	-2.071.092
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-11.136	-11.136
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>46.028.926</b>	<b>35.194.672</b>
Finansielle indtægter	2.613.207	936.658
Finansielle omkostninger	-1.921.563	-3.041.966
<b>Resultat før skat</b>	<b>46.720.570</b>	<b>33.089.364</b>
2 Skat af årets resultat	-9.816.075	-3.885.485
<b>Årets resultat</b>	<b>36.904.495</b>	<b>29.203.879</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Årets uddelinger	1.645.930	13.331.754
Heraf anvendt uddelingsramme	-1.645.930	0
Overført til uddelingsramme	1.645.930	17.000.000
Overført til overført resultat	35.258.565	-1.127.875
<b>Disponeret i alt</b>	<b>36.904.495</b>	<b>29.203.879</b>

## Balance pr. 31. december

Note

<b>Aktiver</b>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
Indretning af lejede lokaler	<u>22.273</u>	<u>33.409</u>
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<u><b>22.273</b></u>	<u><b>33.409</b></u>
<b>3 Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kapitalandele i dattervirksomheder	3.619.430	3.619.430
Kapitalandele i associerede virksomheder	9.773.478	788.400
Andre tilgodehavender	<u>6.352.919</u>	<u>3.205.146</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<u><b>19.745.827</b></u>	<u><b>7.612.976</b></u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u><b>19.768.100</b></u>	<u><b>7.646.385</b></u>
Andre tilgodehavender	52.426.482	11.343.242
Periodeafgrænsningsposter	<u>42.150</u>	<u>0</u>
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<u><b>52.468.632</b></u>	<u><b>11.343.242</b></u>
<b>Værdipapirer</b>	<b>10.349.609</b>	<b>14.779.497</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<u><b>15.612.362</b></u>	<u><b>41.870.447</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u><b>78.430.603</b></u>	<u><b>67.993.186</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>	<u><u><b>98.198.703</b></u></u>	<u><u><b>75.639.571</b></u></u>

## Balance pr. 31. december

Note

<b>Passiver</b>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Egenkapital</b>		
Grundkapital	25.500.000	25.500.000
Uddelingsramme	17.000.000	17.000.000
Overført resultat	<u>36.088.059</u>	<u>829.494</u>
<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>78.588.059</u></b>	<b><u>43.329.494</u></b>
4 Hensættelse til udskudt skat	<u>13.701.560</u>	<u>3.885.485</u>
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b><u>13.701.560</u></b>	<b><u>3.885.485</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	120.392	165.160
Bestseller Fonden	0	9.754.446
Lån	0	10.000.000
Skyldige uddelinger	5.275.524	8.027.753
Anden gæld	<u>513.168</u>	<u>477.233</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>5.909.084</u></b>	<b><u>28.424.592</u></b>
<b>Passiver i alt</b>	<b><u>98.198.703</u></b>	<b><u>75.639.571</u></b>
5 Begivenheder efter balancedagen		
6 Eventualposter mv.		
7 Sikkerhedsstillelser		
8 Nærtstående parter		

## Egenkapitaloppgørelse

	<u>Grund- kapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>Uddelings- ramme</u>	<u>Total</u>
Egenkapital ved stiftelse	25.500.000	1.957.369	0	27.457.369
Overført fra resultatdisponering	0	-1.127.875	17.000.000	15.872.125
Egenkapital 1. januar 2016	25.500.000	829.494	17.000.000	43.329.494
Årets uddelinger	0	0	-1.645.930	-1.645.930
Overført fra resultatdisponering	0	35.258.565	1.645.930	36.904.495
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>25.500.000</b>	<b>36.088.059</b>	<b>17.000.000</b>	<b>78.588.059</b>

Der har ikke været ændringer i grundkapitalen siden stiftelsen.

## Noter

	2016	2015
<b>Note 1, Personalemkostninger</b>		
Lønninger	1.979.753	1.861.999
Pensioner	121.708	174.636
Andre omkostninger til social sikring mv.	109.149	34.457
	<b>2.210.610</b>	<b>2.071.092</b>
Vederlag til direktion og bestyrelse	925.102	715.000
Gennemsnitligt antal ansatte	4	3
<b>Note 2, Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets regulering af udskudt skat	9.816.075	3.885.485
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>9.816.075</b>	<b>3.885.485</b>
<b>Note 3, Kapitalandele i datter- og associerede virksomheder</b>		
	<b>Datter- virksomheder</b>	<b>Associerede virksomheder</b>
Kostpris 1. januar	3.619.430	788.400
Tilgang i årets løb	0	10.415.471
Nedskrivning	0	-1.430.393
Kostpris 31. december	3.619.430	9.773.478
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.619.430</b>	<b>9.773.478</b>
<b>Navn og hjemsted</b>		<b>Ejerandel</b>
<u>Dattervirksomheder:</u>		
Valar Aditi Social Finance Pte Ltd, Indien		51,0%
<u>Associerede virksomheder:</u>		
Ogojiii, Sydafrika		25,3%
OutGrowers, Danmark		30,0%
Lawrencedale Agro Processing (India) Pvt. Lmt.		12,6%

## Noter

### **Note 4. Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat primo	3.885.485
Regulering af udskudt skat	9.816.075
Udskudt skat ultimo	13.701.560

### **Note 5. Begivenheder efter balancedagen**

Efter regnskabsårets afslutning er der opstået usikkerhed om den indregnede værdi af associerede selskaber, hvilket kan påvirke fondens egenkapital negativt med op til DKK 0,5 millioner.

### **Note 6. Eventualposter mv.**

Fonden har indgået huslejekontrakt, som kan opsiges med 3 måneders varsel.

Huslejen udgør t.DKK 16 pr. måned inkl. moms.

### **Note 7. Sikkerhedsstillelser**

Ingen.

### **Note 8. Nærtstående parter**

Fondens bestyrelsesformand er direktør og hovedaktionær i fondens væsentligste gave giver, Bestseller A/S, hvorfra der i 2016 er modtaget m.DKK 50 i gave, der endnu ikke er afregnet og indgår under andre tilgodehavender.

Der er i 2016 afregnet t.DKK 179 i husleje til Bestseller A/S.

Der er i 2016 betalt advokathonorarer for t.DKK 68 til bestyrelsesmedlem Regina Andersens advokatfirma Law & More I Copenhagen.

Vedrørende aflønning af bestyrelse og direktion henvises til note 1.