

Mobilize Strategy Consulting A/S

Gammel Kongevej 1, 2.
1610 København V

CVR-nr. 36 94 14 56

Årsrapport for 2016

(2. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling
den 10. maj 2017

Jesper Balsby
dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6

Årsregnskab

Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter til årsrapporten	14

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Mobilize Strategy Consulting A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. maj 2017

Direktion

Søren Barlebo Rasmussen
adm. direktør

Bestyrelse

Jesper Balsby
formand

Are Hallan Syversen

Sverri Hammer úr Skúoy

Søren Barlebo Rasmussen

Jesper Højberg Christensen

Lars Christian Lassen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Mobilize Strategy Consulting A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mobilize Strategy Consulting A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 5. maj 2017

CVR-nr. 33 25 68 76

 Crowe Horwath.

Hans Olsen
Statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Mobilize Strategy Consulting A/S
Gammel Kongevej 1, 2.
1610 København V

Telefon: +45 88 51 00 59
E-mail: info@mobilize-nordic.com
Hjemmeside: www.mobilize-nordic.com

CVR-nr.: 36 94 14 56
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 29. juni 2015
Hjemsted: København

Bestyrelse

Jesper Balsby, formand
Are Hallan Syversen
Sverri Hammer úr Skúoy
Søren Barlebo Rasmussen
Jesper Højberg Christensen
Lars Christian Lassen

Direktion

Søren Barlebo Rasmussen, adm. direktør

Revision

Crowe Horwath
Statsautoriseret Revisionsinteressentskab
Rygårds Allé 104
2900 Hellerup

Ledelsesberetning

Selskabets væsentligste aktiviteter

Mobilize Strategy Consulting A/S' hovedaktivitet består i salg af ydelser inden for ledelsesrådgivning.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke særlige usikkerheder forbundet med denne årsrapport.

Usædvanlige forhold

Der er ikke indtruffet usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Mobilize rådgiver faglige organisationer i Norden om strategisk udvikling, hvor man lykkedes med at få den strategiske udvikling forankret i de faglige miljøer.

Mobilize har både en økonomisk og faglig bundlinje. For 2016, der er reelt opstartsår og første fulde regnskabsår, er resultaterne følgende:

Økonomisk nåede vi et lille overskud på 8.264 DKK samtidig med opstart (selskabet startede i august 2015) og massive investeringer i virksomhedens grundlæggende kapacitet (faglige, organisatoriske og administrative). Vi har ansat og uddannet 6 nye konsulenter og studenter. Vi har kompetenceudviklet organisationen gennem workshops og heldagsseminarer om vores faglige koncepter, metoder og vores interne måde at arbejde på. Vi har tillige udviklet organisationens administrative systemer, så de kan skaleres betydeligt i fremtiden.

Fagligt fik vi startet og gennemført en række målrettede projekter for vores kunder i Danmark og Norge og samtidig udviklet flere faglige koncepter om porteføljeledelse, innovationsledelse i faglige organisationer, samt om strategi- og ledelsesgruppeudvikling. En anvendelsesorienteret mini-bog om strategisk ledelse og ledelsesdilemmaer set fra Mobilize rådgivernes vinkel blev udviklet distribueret bredt - gratis og med mere end 10.000 modtagere. Hovedparten af ny større bog er blevet lavet. Denne vil blive publiceret sommeren 2017.

Ledelsen anser på den baggrund resultatet for tilfredsstillende. Vi har markedsøkonomisk lykkedes med at lave større "trusted advisor" opgaver med flere partnere, konsulenter og juniorkonsulenter på. Vi er blevet mere kendt som Mobilize, og vi har skabt grundlaget for yderligere aktivitet i fremtiden.

Derfor har vi også prioriteret fortsatte investeringer i 2017 (oplæring af nye konsulenter og studenter, samt fortsat faglig udvikling). I Danmark forventer vi på den baggrund fremgang i omsætning, mens vi er indstillet på at ekspansion i det norske marked kan tage længere tid og vil kræve flere kræfter.

Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Udviklingen i Mobilize Strategy Consulting A/S' aktivitetsgrundlag er afhængigt af vores medarbejderes indsats og fortsatte kompetenceudvikling inden for rådgivningskompetence. For til stadighed at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, investeres løbende i intern og eksternt uddannelse af vores medarbejdere.

Ledelsesberetning

Risikoforhold

Selskabet er ikke i særlig grad udsat for risici.

Påvirkning af det eksterne miljø

Mobilize Strategy Consulting A/S arbejder løbende med at minimere belastningen på det eksterne miljø.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen, som kan have betydning for selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2016.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mobilize Strategy Consulting A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Selskabets sammenligningstal dækker over 6 måneder, idet 2015 er selskabets første regnskabsperiode.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster- og tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelse
1. januar - 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.
Bruttofortjeneste		6.893.248	2.592
Personaleomkostninger	1	<u>-6.874.876</u>	<u>-2.497</u>
Resultat før finansielle poster		18.372	95
Finansielle indtægter		6.612	1
Finansielle omkostninger		<u>-10.978</u>	<u>-1</u>
Resultat før skat		14.006	95
Skat af årets resultat	2	<u>-5.742</u>	<u>-27</u>
Årets resultat		<u>8.264</u>	<u>68</u>
 Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>8.264</u>	<u>68</u>
		<u>8.264</u>	<u>68</u>

Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.
Aktiver			
Deposita		72.160	40
Finansielle anlægsaktiver		72.160	40
Anlægsaktiver i alt		72.160	40
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.315.445	1.802
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	46.011	85
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		216.587	0
Periodeafgrænsningsposter		75.074	46
Tilgodehavender		2.653.117	1.933
Likvide beholdninger		315.225	709
Omsætningsaktiver i alt		2.968.342	2.642
Aktiver i alt		3.040.502	2.682

Balance pr. 31. december 2016

	<u>Note</u>	<u>2016</u> kr.	<u>2015</u> t.kr.
Passiver			
Selskabskapital		600.000	600
Overført resultat		76.149	68
Egenkapital	4	<u>676.149</u>	<u>668</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		96.738	280
Gæld til tilknyttede virksomheder		439.557	669
Selskabsskat		5.742	27
Anden gæld		1.684.756	1.038
Periodeafgrænsningsposter		137.560	0
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>2.364.353</u>	<u>2.014</u>
Gældsforpligtelser i alt		<u>2.364.353</u>	<u>2.014</u>
Passiver i alt		<u>3.040.502</u>	<u>2.682</u>
Eventualposter m.v.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

Noter

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	kr.	t.kr.
1 Personaleomkostninger		
Lønninger	6.640.150	2.416
Andre omkostninger til social sikring	36.668	3
Andre personaleomkostninger	<u>198.058</u>	<u>78</u>
	<u>6.874.876</u>	<u>2.497</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>6</u>	<u>1</u>
2 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	<u>5.742</u>	<u>27</u>
	<u>5.742</u>	<u>27</u>
3 Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder, salgspris	<u>46.011</u>	<u>85</u>
	<u>46.011</u>	<u>85</u>

Noter

4 Egenkapital

	<u>Selskabskapital</u>	<u>Overført resultat</u>	<u>I alt</u>
Egenkapital 1. januar 2016	600.000	67.885	667.885
Årets resultat	0	8.264	8.264
Egenkapital 31. december 2016	<u>600.000</u>	<u>76.149</u>	<u>676.149</u>

5 Eventualposter m.v.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskat.

6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.