

## **Mobilize Strategy Consulting A/S**

Vester Farimagsgade 13, 4.  
1606 København V

CVR-nr. 36 94 14 56

**Årsrapport for 2017**

(3. regnskabsår)

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling  
den 29. maj 2018

---

Jesper Balsby  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Noter til årsrapporten	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Mobilize Strategy Consulting A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 24. maj 2018

### Direktion

Søren Barlebo Rasmussen  
adm. direktør

### Bestyrelse

Jesper Balsby  
formand

Are Hallan Syversen

Sverri Hammer úr Skúoy

Søren Barlebo Rasmussen

Jesper Højberg Christensen

Lars Christian Lassen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Mobilize Strategy Consulting A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Mobilize Strategy Consulting A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hellerup, den 24. maj 2018

CVR-nr. 33 25 68 76

 Crowe Horwath.

Hans Olsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne25347

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Mobilize Strategy Consulting A/S Vester Farimagsgade 13, 4. 1606 København V
Telefon:	+45 88 51 00 59
E-mail:	info@mobilize-nordic.com
Hjemmeside:	www.mobilize-nordic.com
CVR-nr.:	36 94 14 56
Regnskabsperiode:	1. januar - 31. december 2017
Stiftet:	29. juni 2015
Hjemsted:	København
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Balsby, formand Are Hallan Syversen Sverri Hammer úr Skúoy Søren Barlebo Rasmussen Jesper Højberg Christensen Lars Christian Lassen
<b>Direktion</b>	Søren Barlebo Rasmussen, adm. direktør
<b>Revision</b>	Crowe Horwath Statsautoriseret Revisionsinteressentskab Rygårds Allé 104 2900 Hellerup

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Mobilize Strategy Consulting A/S' hovedaktivitet består i salg af ydelser inden for ledelsesrådgivning.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke særlige usikkerheder forbundet med denne årsrapport.

### Usædvanlige forhold

Der er ikke indtruffet usædvanlige forhold, som har påvirket årsregnskabet.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Mobilize rådgiver faglige organisationer i Norden om strategisk udvikling, hvor man lykkedes med at få den strategiske udvikling forankret i de faglige miljøer.

Mobilize har både en økonomisk og faglig bundlinje. For 2017 er resultaterne følgende:

Økonomisk nåede vi et overskud på 295.523 DKK samtidig med at selskabet fortsatte sine investeringer i virksomhedens grundlæggende kapacitet (faglige, organisatoriske og administrative). Vi har fortsat rekrutteringen af ny faglig kapacitet, således at der ved årets udgang var ansat 17 konsulenter og studenter. Vi har kompetenceudviklet organisationen gennem workshops og heldagsseminarer om vores faglige koncepter, metoder og vores interne måde at arbejde på. Vi har tillige fortsat udviklingen af organisationens administrative systemer, så de matcher virksomhedens øvrige udvikling.

Fagligt fik vi gennemført en række målrettede projekter for vores kunder i Danmark og Norge og samtidig videreudviklet flere faglige koncepter om porteføljeledelse, innovationsledelse i faglige organisationer, samt om strategi- og ledelsesgruppeudvikling. Partner i Mobilize Lars Christian Lassen udgav i 2017 bogen ”Strategisk ledelse i fremtiden”, som skal ses som en del af den løbende faglige profilering af Mobilize.

Ledelsen anser de opnåede økonomiske og faglige resultater for 2017 som værende tilfredsstillende.

Det er forventningen for 2018 at fortsætte opbygningen af og investeringen i yderligere faglig kapacitet. Det er endvidere forventningen at realisere et økonomisk resultat, som overstiger 2017.

### Virksomhedens videnressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Udviklingen i Mobilize Strategy Consulting A/S' aktivitetsgrundlag er afhængigt af vores medarbejderes indsats og fortsatte kompetenceudvikling inden for rådgivningskompetence. For til stadighed at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, investeres løbende i intern og ekstern uddannelse af vores medarbejdere.

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

#### *Driftsmæssige risici*

Selskabet er ikke i særlig grad udsat for risici.



## **Ledelsesberetning**

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.**

Mobilize Strategy Consulting A/S arbejder løbende med at minimere belastningen på det eksterne miljø.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen, som kan have betydning for selskabets finansielle stilling pr. 31/12 2017.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mobilize Strategy Consulting A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, direkte omkostninger og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster- og tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

**Resultatopgørelse**  
**1. januar - 31. december 2017**

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>7.651.581</b>	<b>6.894</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-7.233.763</u>	<u>-6.875</u>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>417.818</b>	<b>19</b>
Finansielle indtægter		3.314	7
Finansielle omkostninger		<u>-38.973</u>	<u>-12</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>382.159</b>	<b>14</b>
Skat af årets resultat	2	<u>-86.636</u>	<u>-6</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>295.523</u></b>	<b><u>8</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>295.523</u>	<u>8</u>
		<b><u>295.523</u></b>	<b><u>8</u></b>

## Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Deposita		90.340	72
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>90.340</b>	<b>72</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>90.340</b>	<b>72</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.975.877	2.315
Igangværende arbejder for fremmed regning	3	238.736	46
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		479.809	217
Periodeafgrænsningsposter		105.328	75
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.799.750</b>	<b>2.653</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>649.411</b>	<b>315</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>3.449.161</b>	<b>2.968</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>3.539.501</b>	<b>3.040</b>

## Balance pr. 31. december 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> kr.	<u>2016</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		600.000	600
Overført resultat		<u>371.672</u>	<u>76</u>
<b>Egenkapital</b>	4	<u><b>971.672</b></u>	<u><b>676</b></u>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		137.560	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		206.081	96
Gæld til tilknyttede virksomheder		153.557	440
Selskabsskat		92.378	6
Anden gæld		1.978.253	1.684
Periodeafgrænsningsposter		<u>0</u>	<u>138</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>2.567.829</b></u>	<u><b>2.364</b></u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>2.567.829</b></u>	<u><b>2.364</b></u>
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>3.539.501</b></u>	<u><b>3.040</b></u>
Eventualposter m.v.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

## Noter

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	7.004.025	6.640
Andre omkostninger til social sikring	45.736	37
Andre personaleomkostninger	<u>184.002</u>	<u>198</u>
	<b><u>7.233.763</u></b>	<b><u>6.875</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>7</u>	<u>6</u>
<b>2 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	<u>86.636</u>	<u>6</u>
	<b><u>86.636</u></b>	<b><u>6</u></b>
<b>3 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder, salgspris	<u>238.736</u>	<u>46</u>
	<b><u>238.736</u></b>	<b><u>46</u></b>



## Noter

### 4 Egenkapital

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	600.000	76.149	676.149
Årets resultat	0	295.523	295.523
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>600.000</b>	<b>371.672</b>	<b>971.672</b>

### 5 Eventualposter m.v.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for selskabsskat.

### 6 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.