



Tlf.: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**LEHMAN & PARTNERS APS**  
**SKODSBORG STRANDVEJ 113, 2942 SKODSBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 1. maj 2023

---

Helle Lehman

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Egenkapitalopgørelse.....	9
Noter.....	10-11
Anvendt regnskabspraksis.....	12-14

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Lehman & Partners ApS Skodsborg Strandvej 113 2942 Skodsborg
	CVR-nr.: 36 93 27 32 Stiftet: 11. juni 2015 Kommune: Rudersdal Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Direktion</b>	Helle Lehman
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 1561 København V

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Lehman & Partners ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Skodsborg, den 1. maj 2023

Direktion:

---

Helle Lehman

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejeren i Lehman & Partners ApS*

Vi har opstillet årsregnskabet for Lehman & Partners ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) herunder principper om integritet, objektivitet, professionel kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtede til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 1. maj 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Dan Bøæk Malmstrøm  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne21330

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter er virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse, amt efter direktionens skøn beslægtede forhold.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>5.473.141</b>	<b>3.972.343</b>
Personaleomkostninger.....	1	-4.693.012	-4.204.533
Af- og nedskrivninger.....		-196.641	-185.626
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>583.488</b>	<b>-417.816</b>
Andre finansielle omkostninger.....		-105.079	-14.005
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>478.409</b>	<b>-431.821</b>
Skat af årets resultat.....	2	-148.555	58.223
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>329.854</b>	<b>-373.598</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		329.854	-373.598
<b>I ALT</b> .....		<b>329.854</b>	<b>-373.598</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2022 kr.	2021 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		426.911	595.446
Indretning af lejede lokaler.....		187.389	180.605
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>614.300</b>	<b>776.051</b>
Andre værdipapirer.....		30.224	30.224
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>30.224</b>	<b>30.224</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>644.524</b>	<b>806.275</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		1.639.419	1.521.557
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		650.973	386.691
Udskudte skatteaktiver.....		0	67.130
Andre tilgodehavender.....		124.775	165.414
Periodeafgrænsningsposter.....		0	26.364
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>2.415.167</b>	<b>2.167.156</b>
Likvide beholdninger.....		770.097	241.999
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>3.185.264</b>	<b>2.409.155</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>3.829.788</b>	<b>3.215.430</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		450.000	450.000
Overført resultat.....		-71.159	-401.014
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>378.841</b>	<b>48.986</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		81.425	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>81.425</b>	<b>0</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		888.366	0
Anden gæld.....		0	1.027.604
Feriepengeindefrysning.....		233.686	228.879
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>5</b>	<b>1.122.052</b>	<b>1.256.483</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		746.056	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		337.115	507.785
Anden gæld.....		1.164.299	1.402.176
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>2.247.470</b>	<b>1.909.961</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>3.369.522</b>	<b>3.166.444</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>3.829.788</b>	<b>3.215.430</b>
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		



## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Selskabs- kapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022.....	450.000	-401.013	48.987
Forslag til resultatdisponering.....		329.854	329.854
<b>Egenkapital 31. december 2022.....</b>	<b>450.000</b>	<b>-71.159</b>	<b>378.841</b>

## NOTER

	2022 kr.	2021 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	9	8	
Løn og gager.....	4.165.321	3.796.659	
Pensioner.....	278.174	234.458	
Andre omkostninger til social sikring.....	73.452	63.282	
Andre personaleomkostninger.....	176.065	110.134	
	<b>4.693.012</b>	<b>4.204.533</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Regulering af udskudt skat.....	148.555	-58.223	
	<b>148.555</b>	<b>-58.223</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2022.....	917.937	247.160	
Tilgang.....	0	35.000	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>	<b>917.937</b>	<b>282.160</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	322.601	66.555	
Årets afskrivninger .....	168.425	28.216	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....</b>	<b>491.026</b>	<b>94.771</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>	<b>426.911</b>	<b>187.389</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
		Andre værdi- papirer	
Kostpris 1. januar 2022.....		30.224	
<b>Kostpris 31. december 2022.....</b>		<b>30.224</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....</b>		<b>30.224</b>	

## NOTER

					Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>5</b>
	31/12 2022	Afdrag	Restgæld	31/12 2021	
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	
Gæld til pengeinstitutter.....	1.452.531	564.165	0	0	
Anden gæld.....	0	0	0	1.852.354	
Feriepengeindefrysning.....	233.686	0	233.686	228.879	
	<b>1.686.217</b>	<b>564.165</b>	<b>233.686</b>	<b>2.081.233</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>					<b>6</b>
<b>Eventualforpligtelser</b>			<b>2022</b>	<b>2021</b>	
			kr.	kr.	
Leasingforpligtelser (operationel leasing) forfalder:					
Inden for 1 år.....			48.000	53.580	
			<b>48.000</b>	<b>53.580</b>	
Huslejeforpligtelser med en uopsigelighedsperiode på:					
Inden for 1 år.....			186.099	182.034	
			<b>186.099</b>	<b>182.034</b>	
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>					
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.					
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Lehman Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.					
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>					<b>7</b>
Til sikkerhed for bankgæld har virksomheden stillet virksomhedspant på nominelt 1.650 tkr. Virksomhedspantet omfatter følgende aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi på balancedagen udgør:					
				kr.	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....				426.911	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....				1.639.419	

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Lehman & Partners ApS for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter. Desuden indgår fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt driftstabs- og konflikterstatninger. Erstatninger indregnes, når indtægten skønnes at være realisabel.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Renteindtægter og -omkostninger beregnes på amortiserede kostpriser.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****BALANCEN****Immaterielle anlægsaktiver**

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-8 år	0-20 %
Indretning af lejede lokaler.....	10 år	0-20 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.