
MediaBrands Denmark ApS

Sankt Petri Passage 5, 2, DK-1165 København K

Årsrapport for 1. januar - 31. december 2019

Annual Report for 1 January - 31 December 2019

CVR-nr. 36 93 00 39

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 09/06 2020

*The Annual Report was
presented and adopted at
the Annual General
Meeting of the Company
on 09/06 2020*

Christina Bruun Geertsen
Dirigent
*Chairman of the General
Meeting*



pwc

Indholdsfortegnelse

Contents

Side
Page

Påtegninger

Management's Statement and Auditor's Report

Ledelsespåtegning 1
Management's Statement

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2
Independent Auditor's Report

Ledelsesberetning

Management's Review

Selskabsoplysninger 7
Company Information

Hoved- og nøgletal 8
Financial Highlights

Ledelsesberetning 10
Management's Review

Koncern- og årsregnskab

Consolidated and Parent Company Financial Statements

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 17
Income Statement 1 January - 31 December

Balance 31. december 18
Balance Sheet 31 December

Egenkapitalopgørelse 22
Statement of Changes in Equity

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 24
Cash Flow Statement 1 January - 31 December

Noter til årsregnskabet 26
Notes to the Financial Statements

Ledelsespåtegning

Management's Statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for MediaBrands Denmark ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 9. juni 2020
København, 9 June 2020

Direktion *Executive Board*

Michael Thimm
direktør
Executive Officer

Bestyrelse *Board of Directors*

Alessandro Francesco Nisita
formand
Chairman

Michael Thimm

Birger Steen Petersen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of MediaBrands Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements and the Consolidated Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2019 of the Company and the Group and of the results of the Company and Group operations and of consolidated cash flows for 2019.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Til kapitalejeren i MediaBrands Denmark ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for MediaBrands Denmark ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of MediaBrands Denmark ApS

Opinion

In our opinion, the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2019 and of the results of the Group's and the Parent Company's operations and of consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements of MediaBrands Denmark ApS for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies, for both the Group and the Parent Company, as well as consolidated statement of cash flows ("the Financial Statements").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvar-

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financials Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Consolidated Financial Statements and the Parent Company Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Manage-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

lig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvi-

ment is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, in-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

gølgelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller til-sidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændig-hederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selska-bets interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysning-er, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regn-skabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikker-hed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på op-lysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
 - Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for
- tentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
 - Obtain an understanding of internal control rele-vant to the audit in order to design audit proce-dures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's and the Group's internal control.
 - Evaluate the appropriateness of accounting poli-cies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
 - Conclude on the appropriateness of Manage-ment's use of the going concern basis of account-ing in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to conti-nue as a going concern. If we conclude that a ma-terial uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
 - Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial State-ments represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
 - Obtain sufficient appropriate audit evidence re-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's Report

de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 9. juni 2020
Hellerup, 9 June 2020

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Niels Henrik B. Mikkelsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne16675

garding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the Consolidated Financial Statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Selskabsoplysninger

Company Information

Selskabet
The Company

MediaBrands Denmark ApS
Sankt Petri Passage 5, 2
DK-1165 København K

CVR-nr.: 36 93 00 39
CVR No:
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December
Hjemstedskommune: København
Municipality of reg. office: Copenhagen

Bestyrelse
Board of Directors

Alessandro Fransesco Nisita, formand (*Chairman*)
Michael Thimm
Birger Steen Petersen

Direktion
Executive Board

Michael Thimm

Revision
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
DK-2900 Hellerup

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a five-year period, the development of the Group is described by the following financial highlights:

	Koncern				
	Group				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning	673.630	704.386	663.454	775.574	760.311
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	76.766	77.960	77.042	81.145	68.155
<i>Gross profit/loss</i>					
Resultat før finansielle poster	3.724	7.303	5.123	13.680	10.898
<i>Profit/loss before financial income and expenses</i>					
Resultat af finansielle poster	-92	213	-414	-231	-10
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	2.817	5.777	3.654	10.196	8.280
<i>Net profit/loss for the year</i>					
Balance					
Balance sheet					
Balancesum	180.142	212.956	182.867	195.939	158.369
<i>Balance sheet total</i>					
Egenkapital	81.947	81.119	77.274	73.808	66.112
<i>Equity</i>					
Pengestrømme					
Cash flows					
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet	20.530	-9.809	2.135	-20.220	28.202
<i>- operating activities</i>					
- investeringsaktivitet	-691	-614	-370	-178	-257
<i>- investing activities</i>					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-733	-515	-135	-187	-67
<i>including investment in property, plant and equipment</i>					
- finansieringsaktivitet	-6.348	4.560	8.197	-2.560	-262
<i>- financing activities</i>					
Årets forskydning i likvider	13.490	-5.863	9.962	-22.958	27.683
<i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>					
Antal medarbejdere	121	123	122	118	109
<i>Number of employees</i>					

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

	Koncern				
	Group				
	2019	2018	2017	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	11,4%	11,1%	11,6%	10,5%	9,0%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	0,6%	1,0%	0,8%	1,8%	1,4%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	2,1%	3,4%	2,8%	7,0%	6,9%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	45,5%	38,1%	42,3%	37,7%	41,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	3,5%	7,3%	4,8%	14,6%	14,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

The ratios have been prepared in accordance with the recommendations and guidelines issued by the Danish Society of Financial Analysts. For definitions, see under accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Årsrapporten for MediaBrands Denmark ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Koncernen er et mediebureau, der opererer på det danske marked men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på DKK 2.816.785, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på DKK 81.947.077.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Nettoomsætning og bruttoresultat er som forventet.

Kapitalberedskabet

Koncernens kapitalberedskab anses for fuldt ud tilstrækkelig, og selskabets egenkapital er nu DKK 79,8 millioner.

Strategi

Målsætningen vil fortsat være at skabe øget omsætning og rentabilitet via tilførsel af nye rådgivningskompetencer samt produkt- og værktøjsudvikling.

Consolidated and Parent Company Financial Statements of MediaBrands Denmark ApS for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements have been prepared under the same accounting policies as last year.

Key activities

The Group is a media agency operating in the Danish market but with a strong Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. Focus is strategy, planning and evaluation of mass communications.

Development in the year

The income statement of the Group for 2019 shows a profit of DKK 2,816,785, and at 31 December 2019 the balance sheet of the Group shows equity of DKK 81,947,077.

The past year and follow-up on development expectations from last year

Billings and Gross result is in line with expectations.

Capital resources

The capital resources are considered to be sufficient, and the Company's equity now amounts to DKK 79.8 million.

Strategy

The objective of the Group will continue to be creation of increased revenue and profitability by adding new consulting competencies as well as products and tools development.

Ledelsesberetning

Management's Review

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Målet for 2020 var en øget aktivitet og forbedret driftsresultat. Markedsforholdene ved indgangen til 2020 var positive, men er radikalt ændret i marts 2020 grundet Covid-19 situationen. Som andre mediabureauer vil vi blive påvirket negativt, men kan håndtere situationen med nødvendige tilpasninger og træk på vores kapitalberedskab

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen er et mediabureau, der opererer på det danske marked, men med en klar nordisk profil i samarbejde med IUM i de andre nordiske lande. Fokus er på strategi, planlægning og evaluering af massekommunikation. Salg af rådgivningsydelser og formidling af mediaydelser er de vigtigste indtægtskilder. De væsentligste økonomiske risici er afdækket via debitor forsikring og restriktioner på brug af anden valuta end DKK og EUR. Mediabrands har ikke miljørisici af betydning. Vores medarbejdere og kunder er de vigtigste aktiver. For at medvirke til vi er første valg for såvel medarbejdere, kunder som leverandører er vores samfundsansvar en integreret del af vores arbejdsform:

Medarbejdere, menneskerettigheder og arbejdspladsen

Vi ønsker at være en attraktiv arbejdsplads og sikre mangfoldighed blandt vores medarbejdere. Vi sikrer at alle medarbejdere ikke udsættes for nogen form for diskrimination eller forskelsbehandling. Vi foretager jævnligt medarbejdertilfredshedsanalyser med KPI'er og andre målinger som sikrer det overholdes og vores psykiske arbejdsmiljø er i orden. Datterselskabet IUM A/S har en grøn smiley hos Arbejdstilsynet. Vi har fastholdelsesprogrammer ved efteruddannelse og identifikation af kritisk talent. Vi

Targets and expectations for the year ahead

For 2020 increased activity and improved EBIT was expected. The market situation beginning 2020 was positive, but in March 2020 completely worsened due to the Covid-19 situation. As other media-agencies we will be impacted but can handle the situation with necessary adjustments and use of our capital resources.

Statement of corporate social responsibility

The Group is a media agency operating in the Danish market, but with a clear Nordic profile in collaboration with IUM in the other Nordic countries. The focus is on strategy, planning and evaluation of mass communication. The sale of advisory services and the dissemination of media services are the main sources of revenue. The most important economic risks covered through debitor insurance and restrictions on the use of currency other than DKK and EUR. Media brands do not have significant environmental risks. Our employees and customers are the most important assets. In order to contribute to our being the first choice for both employees, customers and suppliers, our corporate social responsibility is an integral part of our working method:

Employees, human rights and the workplace

We want to be an attractive workplace and ensure diversity among our employees. We ensure that employees are not exposed to any form of discrimination. We regularly conduct employee satisfaction analyzes with KPIs and other measurements that ensure compliance and our mental working environment is in order. The subsidiary IUM A / S has a green smiley at the Danish Working Environment Authority. We have retention programs for continuing education and

Ledelsesberetning *Management's Review*

har programmer for ansættelse af studerende. Derigennem sikrer vi nyuddannede opnår erfaring og Mediabrands tilføres talentfulde medarbejdere. Gennem vores Globale netværk kan medarbejdere blive udstationeret til andre kontorer lige som vi i Danmark modtager medarbejdere fra andre markeder. Dette er med til at sikre mangfoldigheden og gøre den til en del af vores DNA. I løbet af 2019 har vores initiativer for fastholdelse af vores medarbejdere reduceret medarbejderomsætningen med ca. 30% sammenlignet med året før. Tilfredshed med efteruddannelsesmuligheder er øget med 35% fra 2018 til 2019. Som i 2018 har vi i 2019 udbygget den positive udvikling inden for medarbejderforhold generelt.

identification of critical talent. We have programs for hiring students. Through this, we ensure that newly graduates gain experience and MediaBrands is provided with talented employees. Through our Global Network, employees can be exchanged to other offices just as we in Denmark receive employees from other markets. This helps to ensure diversity and make it part of our DNA. During 2019 our initiatives for employee retention has reduced the churn rate with approx. 30% from 2018. Satisfaction with the possibilities for employee education is increased with 35% from 2018. As in 2018 we have during 2019, further developed the positive trend within employee satisfaction in general.

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Vores ejer Interpublic Inc. er meget aktiv omkring at sikre lige muligheder for alle. Vores danske personalepolitik er i forlængelse heraf tilrettelagt, så vi tiltrækker såvel mænd som kvinder på samtlige poster og vi til enhver tid tilstræber en ligelig kønsfordeling i Mediabrands og IUM. Desuden tilskynder vi i vores rekruttering og kommunikation, at tilsikre såvel kvinder som mænd søger opslåede stillinger. Vi arbejder aktivt mod et mål om lige muligheder for mænd og kvinder på alle ledelsesniveauer, og vi opfordrer talentfulde mænd og kvinder til at forfølge deres karriere i selskabet. Vi har også i 2019 gennemført medarbejderanalyser og udarbejdet udviklingsplaner for alle medarbejdere inkl. identifikation af eventuelle barrierer – eller oplevede barrierer – som kan forhindre lige muligheder for mænd og kvinder. I det øverste ledelsesorgan er der i løbet af 2019 ikke sket ændringer i den kønsmæssige sammensætning, hvilket tilskrives uændret bestyrelse i antal og personer. Øverste ledelsesorgan består af tre mænd og forventes udvidet med en kvinde i 2020. Dette gælder tillige datterselskabet IUM. I løbet af 2020 forventes altså en mere lige kønsmæssig fordeling i det øverste ledelsesorgan. I øvrige ledelseslag har det hidtil underrepræsenterede køn opnået en marginal styrkelse og målet er at styrke denne udvikling yderligere i 2020.

Miljø og klima

Klimaet og miljøet er vigtig for virksomheden, vores medarbejdere, kunder og samfundet. Mediabrands sikrer miljøet bliver mindst muligt påvirket af vores aktiviteter. Vi reducerer rejseaktivitet med fly i det omfang det er muligt ved at holde video møder i stedet. Især i samarbejde med de Globale kontorer har vi reduceret antallet af flyrejser. Ved rejseaktivitet inden for Danmark sker det med offentlig transport. I hovedstadsområdet er det foretrukne transportmiddel S-tog, Metro eller cykel.

Statement on gender composition

Our owner Interpublic Inc. is very active in ensuring equal opportunities for everyone. Our Danish personnel policy is in line with this, so that we attract both men and women on all items and we at all times strive for an equal gender distribution in Media Branches and IUM. In addition, in our recruitment and communication, we encourage both women and men to seek out positions. We work actively towards a goal of equal opportunities for men and women at all levels of management, and we encourage talented men and women to pursue their careers in the company. In 2019, we carried out employee analyzes and prepared development plans for all employees incl. identification of any barriers - or perceived barriers - that can prevent equal opportunities for men and women. In the supreme governing body, no changes were made to the gender composition during 2019, which is attributed to unchanged board members in number and persons. The top management body consists of three men and objective is to extend by one woman by 2020. This also applies to the subsidiary IUM. During 2020, a more equal gender distribution is expected in the supreme governing body. In other management levels, the under-represented gender has achieved a marginal strengthening and the objective is to support this development further during 2020.

Environment and climate

The environment and climate are important for the company, our employees, customers and society. Media brands ensure the environment is least affected by our activities. We reduce travel activity by air to the extent possible by holding video meetings instead. Especially in cooperation with the Global Offices, we have reduced the number of flights. Traveling within Denmark, this is by public transport. In the metropolitan area, the preferred means of transport is S-train, Metro or bicycle. We

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi tilskynder vores medarbejdere til at benytte offentlige transportmidler til og fra arbejde ved at tilbyde fordelagtige ordninger i henhold til skattevæsenets regler. Vores fysiske placering centralt i København gør at absolut størsteparten af vores medarbejdere transporteres miljørigtigt. Næsten alle vores medarbejdere benytter vores kantinefaciliteter, som bliver drevet miljørigtigt og med klare målsætninger vedr. begrænsning af madspild.

Etik

Mediabrandts har 0-tolerance over for korrupsion og bestikkelse og har nedskrevne politikker i denne anledning. Samtlige medarbejdere gennemgår regelmæssige undervisningsprogrammer i den anledning. Der er rutiner som tilsikrer undervisningen er forstået ligesom medarbejderne kvitterer herfor. Mediabrandts er som en del af Interpublic Inc, USA underlagt Sarbanes Oxley regelsæt, hvilket også gælder den danske del af koncernen. Der er derfor en betydelig egenkontrol af opgørelser og perioderegnskaber. Interpublic Inc har etableret en Allertline (Whistle Blower ordning) som kan kontaktes telefonisk eller via Interpublic.com.

Virksomhedens vurdering af ikke-finansielle risici

Risici for negativ påvirkning af miljø og klima:

Virksomheden driver konsulentvirksomhed og har ikke aktiviteter, som har en særskilt negativ påvirkning af miljø og klima ud over normalt energiforbrug til opvarmning, drift af computere og belysning mm. Der er i 2019 opnået de i redegørelsen opnående resultater.

Risici for negativ påvirkning medarbejderforhold:

Virksomheden er meget bevidst om det psykiske arbejdsmiljø og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre arbejdsmiljøet ikke påvirkes. Uden disse

encourage our employees to use public transportation to and from work by offering beneficial arrangements under the tax rules. Our physical location centrally in Copenhagen means that most of our employees are travelling environmentally friendly. Almost all of our employees use our canteen facilities, which is operated in an environmentally sound manner and with clear objectives for reduction of food waste.

Ethics

Mediabrandts has 0-tolerance to corruption and bribery and has written policies on this occasion. All employees undergo regular training programs on this occasion. There are routines that ensure the teaching is understood as well as the employees confirms in writing. Mediabrandts is part of Interpublic Inc, USA, subject to Sarbanes Oxley Code, which also applies to the Danish part of the Group. There is therefore a considerable self-control of inventories and interim accounts. Interpublic Inc. has established an Allertline (Whistle Blower scheme) that can be contacted by telephone or via Interpublic.com.

Company Assessment of Non-Financial Risks

Risks of negative impact on the environment and climate:

The company conducts consulting activities and does not have activities that have a separate negative impact on the environment and climate in addition to normal energy consumption for heating, operation of computers and lighting etc. In 2019, we have achieved the results as described in the report.

Risks of Negative impact on employee relationships:

Ledelsesberetning *Management's Review*

forholdsregler er der en potentiel risiko for belastning af det psykiske arbejdsmiljø. Der har ikke været negative påvirkninger i 2019.

Risici for negativ påvirkning menneskerettigheder:

Virksomheden er meget bevidst omkring overholdelse af menneskerettigheder og har jf. ovenfor taget initiativer for at sikre menneskerettigheder overholdes. Med udgangspunkt heri vurderes der ikke være nogen risiko for negativ påvirkning af menneskerettigheder. Virksomhedens personalehåndbog indeholder et afsnit om menneskerettigheder, men der benyttes ikke særskilte systemer. Der har ikke været negative påvirkninger i 2019.

Risici for negativ påvirkning af korruption:

Virksomhedens aktiviteter har en potentiel risiko for negativ påvirkning af korruption. Virksomheden og dens moderselskab har klare retningslinjer, uddannelsesforløb og incitamentssystemer til at imødegå denne risiko. Med udgangspunkt heri vurderes risikoen for negativ påvirkning af korruption at være begrænset og der har ikke været negativ påvirkning i 2019.

I 2019 har virksomhedens arbejde med CSR haft en positiv indflydelse og vi har derved kunnet håndtere alle situationer uden væsentlig påvirkning.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

The company is very aware of the psychological working environment and, cf. above, has taken initiatives to ensure that the working environment is not affected. Without these precautions, there is a potential risk of strain on the mental working environment. No significant negative impacts in 2019.

Risks of Negative Impact on Human Rights:

The company is very aware of respect for human rights, and has taken adequate initiatives to ensure this is followed. Based on this, there is no risk of a negative impact on human rights. The company's staff manual contains a section on human rights, but no separate systems are used. There were no negative impacts in 2019.

Risks of negative impact on anti-corruption:

The company's activities have a potential risk of adversely affecting corruption. The company and its parent company have clear guidelines, training courses and incentive schemes to address this risk. Based on this, the risk of negative impact on corruption is assessed to be limited and there has been no negative impact in 2019.

In 2019, the company's work with CSR has had a positive influence and we have thus been able to handle all situations without significant influence.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Recognition and measurement in the Annual Report have not been subject to any uncertainty.

Ledelsesberetning *Management's Review*

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Unusual events

The financial position at 31 December 2019 of the Group and the results of the activities and cash flows of the Group for the financial year for 2019 have not been affected by any unusual events.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		673.630.014	704.386.270	145.108.066	139.181.379
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-568.430.001	-595.755.730	-105.364.922	-93.737.964
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-28.434.162	-30.670.045	-5.666.879	-7.132.709
Bruttoresultat <i>Gross profit/loss</i>		76.765.851	77.960.495	34.076.265	38.310.706
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-72.590.590	-70.305.304	-37.506.175	-30.471.990
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2	-451.052	-352.376	-1.739.041	-1.532.385
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		3.724.209	7.302.815	-5.168.951	6.306.331
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	3	0	0	5.686.578	-1.159.269
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	857.112	456.045	52.140	6.984
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-948.922	-242.821	-315.820	-97.494
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		3.632.399	7.516.039	253.947	5.056.552
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-815.614	-1.739.041	1.137.068	-1.268.017
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		2.816.785	5.776.998	1.391.015	3.788.535

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		DKK	DKK	DKK	DKK
Software		118.366	191.732	118.366	191.732
<i>Software</i>					
Goodwill		0	0	5.999.714	7.334.143
<i>Goodwill</i>					
Immaterielle anlægsaktiver	7	118.366	191.732	6.118.080	7.525.875
<i>Intangible assets</i>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		814.945	507.043	764.324	409.982
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>					
Indretning af lejede lokaler		6.546	32.730	6.546	32.730
<i>Leasehold improvements</i>					
Materielle anlægsaktiver	8	821.491	539.773	770.870	442.712
<i>Property, plant and equipment</i>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	81.931.541	76.244.963
<i>Investments in subsidiaries</i>					
Deposita	10	1.780.337	1.748.285	6.885	6.885
<i>Deposits</i>					
Finansielle anlægsaktiver		1.780.337	1.748.285	81.938.426	76.251.848
<i>Fixed asset investments</i>					
Anlægsaktiver		2.720.194	2.479.790	88.827.376	84.220.435
<i>Fixed assets</i>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		135.197.453	149.418.800	4.678.376	11.659.627
<i>Trade receivables</i>					
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	11.143.497	10.981.189	1.519.463	1.604.570
<i>Contract work in progress</i>					
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.337.353	28.878.409	6.990.179	12.115.670
<i>Receivables from group enterprises</i>					
Andre tilgodehavender	12	346.617	6.831.131	0	4.809.801
<i>Other receivables</i>					
Udskudt skatteaktiv	16	1.003.906	1.588.731	0	332.032
<i>Deferred tax asset</i>					
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	233.631	0

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		DKK	DKK	DKK	DKK
<i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>					
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	13	128.605	3.648	3.742	3.399
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		151.157.431	197.701.908	13.425.391	30.525.099
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		26.264.061	12.774.391	0	0
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		177.421.492	210.476.299	13.425.391	30.525.099
Aktiver <i>Assets</i>		180.141.686	212.956.089	102.252.767	114.745.534

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>		100.000	100.000	100.000	100.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	0	17.868.294	12.181.716
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		79.719.160	78.328.145	61.850.866	66.146.429
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet <i>Equity attributable to shareholders of the Parent Company</i>		79.819.160	78.428.145	79.819.160	78.428.145
Minoritetsinteresser <i>Minority interests</i>		2.127.917	2.690.610	0	0
Egenkapital <i>Equity</i>	14	81.947.077	81.118.755	79.819.160	78.428.145
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	16	0	0	14.580	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	17	912.000	912.000	0	0
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		912.000	912.000	14.580	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder <i>Prepayments received from customers</i>		1.368.196	1.294.487	73.087	192.211
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		63.298.792	83.804.106	9.546.497	18.284.749
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		8.025.149	12.385.083	3.218.155	2.752.256
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		9.881.799	11.133.572	0	443.027
Anden gæld <i>Other payables</i>		14.435.968	21.709.229	9.462.562	14.335.167
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	18	272.705	598.857	118.726	309.979
Kortfristede gældsforpligtelser		97.282.609	130.925.334	22.419.027	36.317.389

Balance 31. december

Balance Sheet 31 December

Passiver

Liabilities and equity

	Note	Koncern		Moderselskab	
		Group		Parent Company	
		2019	2018	2019	2018
		DKK	DKK	DKK	DKK
<i>Short-term debt</i>					
Gældsforpligtelser		97.282.609	130.925.334	22.419.027	36.317.389
<i>Debt</i>					
Passiver		180.141.686	212.956.089	102.252.767	114.745.534
<i>Liabilities and equity</i>					
Begivenheder efter balancedagen	24				
<i>Subsequent events</i>					
Resultatdisponering	15				
<i>Proposed distribution of profit</i>					
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>					
Nærtstående parter	22				
<i>Related parties</i>					
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>					
Anvendt regnskabspraksis	25				
<i>Accounting Policies</i>					

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Koncern Group

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2019						
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	100.000	0	78.328.145	78.428.145	2.690.610	81.118.755
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-1.988.463	-1.988.463
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	1.391.015	1.391.015	1.425.770	2.816.785
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	100.000	0	79.719.160	79.819.160	2.127.917	81.947.077

Koncern Group

2018						
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	100.000	0	74.539.610	74.639.610	2.634.002	77.273.612
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	0	-1.931.855	-1.931.855
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	3.788.535	3.788.535	1.988.463	5.776.998
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	100.000	0	78.328.145	78.428.145	2.690.610	81.118.755

Egenkapitalopgørelse

Statement of Changes in Equity

Moderselskab Parent Company

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Egenkapital ekskl. minori- tets- interesser <i>Equity excl. minority interests</i>	Minoritets- interesser <i>Minority interests</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2019						
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	100.000	12.181.716	66.146.429	78.428.145	0	78.428.145
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	5.686.578	-4.295.563	1.391.015	0	1.391.015
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	100.000	17.868.294	61.850.866	79.819.160	0	79.819.160

Moderselskab Parent Company

2018						
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	100.000	17.809.934	56.729.676	74.639.610	0	74.639.610
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-5.628.218	9.416.753	3.788.535	0	3.788.535
Egenkapital 31. december <i>Equity at 31 December</i>	100.000	12.181.716	66.146.429	78.428.145	0	78.428.145

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	Koncern Group	
		2019 DKK	2018 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		2.816.785	5.776.998
Reguleringer <i>Adjustments</i>	19	1.358.476	1.878.193
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	20	17.928.633	-20.801.854
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		22.103.894	-13.146.663
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		857.110	456.043
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-948.921	-242.817
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		22.012.083	-12.933.437
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		-1.482.561	3.124.497
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		20.529.522	-9.808.940
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		73.366	-70.884
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-732.770	-515.090
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-32.052	-27.820
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-691.456	-613.794
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-4.359.933	6.491.914
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		-1.988.463	-1.931.855
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-6.348.396	4.560.059

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Cash Flow Statement 1 January - 31 December

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		13.489.670	-5.862.675
Likvider 1. januar <i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		12.774.391	18.637.066
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		26.264.061	12.774.391
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		26.264.061	12.774.391
Likvider 31. december <i>Cash and cash equivalents at 31 December</i>		26.264.061	12.774.391

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
1 Personaleomkostninger				
<i>Staff expenses</i>				
Lønninger	71.606.017	69.494.052	37.612.847	30.806.424
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	1.686.870	1.603.409	967.359	833.887
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	589.659	559.884	217.925	184.507
<i>Other social security expenses</i>				
Andre personaleomkostninger	-1.291.956	-1.352.041	-1.291.956	-1.352.828
<i>Other staff expenses</i>				
	72.590.590	70.305.304	37.506.175	30.471.990
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	121	123	64	59
<i>Average number of employees</i>				
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<i>Remuneration to the Executive Board has not been disclosed in accordance with section 98 B(3) of the Danish Financial Statements Act.</i>				
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	17.237	1.334.429	1.334.429
<i>Amortisation of intangible assets</i>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	451.052	335.139	404.612	197.956
<i>Depreciation of property, plant and equipment</i>				
	451.052	352.376	1.739.041	1.532.385

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
6 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat	230.789	991.393	-1.483.680	-160.318
<i>Current tax for the year</i>				
Årets udskudte skat	584.825	407.961	346.612	1.182.635
<i>Deferred tax for the year</i>				
Regulering af udskudt skat tidligere år	0	339.687	0	245.700
<i>Adjustment of deferred tax concerning previous years</i>				
	815.614	1.739.041	-1.137.068	1.268.017

7 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

Koncern

Group

	Software
	Software
	DKK
Kostpris 1. januar	293.440
<i>Cost at 1 January</i>	
Kostpris 31. december	293.440
<i>Cost at 31 December</i>	
Ned- og afskrivninger 1. januar	101.706
<i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	
Årets afskrivninger	73.368
<i>Amortisation for the year</i>	
Ned- og afskrivninger 31. december	175.074
<i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	118.366
<i>Carrying amount at 31 December</i>	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Intangible assets (continued)

Moderselskab

Parent Company

	Software <i>Software</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	293.440	9.341.000
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	293.440	9.341.000
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	101.706	2.006.857
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	73.368	1.334.429
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Intangible assets at 31 December</i>	175.074	3.341.286
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	118.366	5.999.714

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	3.548.059	78.552
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	659.402	0
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>4.207.461</u>	<u>78.552</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	3.041.016	45.822
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	351.500	26.184
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>3.392.516</u>	<u>72.006</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>814.945</u>	<u>6.546</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Property, plant and equipment (continued)

Moderselskab

Parent Company

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	524.704	78.552
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	659.402	0
Cost 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>1.184.106</u>	<u>78.552</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	114.722	45.822
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	305.060	26.184
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>419.782</u>	<u>72.006</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	<u>764.324</u>	<u>6.546</u>
Opskrivninger med fradrag af foretagne af- og nedskrivninger <i>Revaluation less amortisation, depreciation and impairment losses</i>	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december før opskrivning <i>Carrying amount at 31 December before revaluations</i>	<u>764.324</u>	<u>6.546</u>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Moderselskab	
	Parent Company	
	2019	2018
	DKK	DKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. januar	59.613.219	59.613.219
<i>Cost at 1 January</i>		
Kostpris 31. december	59.613.219	59.613.219
<i>Cost at 31 December</i>		
Værdireguleringer 1. januar	16.631.744	17.791.013
<i>Value adjustments at 1 January</i>		
Årets resultat	4.645.724	1.414.397
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Tilbageførsel af afskrivninger af goodwill opstået som følge af koncernintern transaktion	1.040.854	1.040.854
<i>Reversal of depreciations on goodwill arising from intercompany transaction</i>		
Tilbageførsel af avance ved koncernintern transaktion	0	-3.614.520
<i>Reversal of profit on intercompany transaction</i>		
Værdireguleringer 31. december	22.318.322	16.631.744
<i>Value adjustments at 31 December</i>		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	81.931.541	76.244.963
<i>Carrying amount at 31 December</i>		

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:
Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Share capital</i>	<i>Votes and ownership</i>
IUM A/S	København Copenhagen	1.020.000 1,020,000	100%
MediaPrint A/S	København Copenhagen	500.000 500,000	70%
BPN ApS	København Copenhagen	50.000 50,000	100%

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10 Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Koncern <i>Group</i>	Moder- selskab <i>Parent</i> <i>Company</i>
	Deposita <i>Deposits</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.780.337	6.885
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1.780.337	6.885
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	1.780.337	6.885

	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent Company</i>	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
11 Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>				
Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	11.143.497	10.981.189	1.519.463	1.604.570
	11.143.497	10.981.189	1.519.463	1.604.570

12 Andre tilgodehavender

Other receivables

Andre tilgodehavender vedrører delvist kick-back fra leverandører og delvist afholdte omkostninger til viderefakturering til kunder.

Other receivables partially consists of kick-back from suppliers and partially costs that are to be invoiced to the customers.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments consist of prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

14 Egenkapital

Equity

Selskabskapitalen består af 200 anparter à nominelt DKK 500. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 200 shares of a nominal value of DKK 500. No shares carry any special rights.

15 Resultatdisponering

Proposed distribution of profit

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode
Reserve for net revaluation under the equity method

Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat
Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries

Overført resultat
Retained earnings

	Koncern Group		Moderselskab Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	5.686.578	-5.628.218
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat <i>Minority interests' share of net profit/loss of subsidiaries</i>	1.425.770	1.988.463	0	0
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	1.391.015	3.788.535	-4.295.563	9.416.753
	2.816.785	5.776.998	1.391.015	3.788.535

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
16 Udskudt skatteaktiv				
<i>Deferred tax asset</i>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	1.588.731	1.996.692	332.032	1.514.667
<i>Deferred tax asset at 1 January</i>				
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-584.825	-407.961	-346.612	-1.182.635
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>				
Udskudt skatteaktiv 31. december	1.003.906	1.588.731	-14.580	332.032
<i>Deferred tax asset at 31 December</i>				

Det indregnede skatteaktiv skyldes midlertidige forskelle, som forventes udnyttet inden for de kommende år.
The recognise tax asset comprises of temporary differences that are expected to be utilised within the upcoming years.

17 Andre hensættelser

Other provisions

Andre hensættelser består af en reetableringsforpligtelse til reetablering af lokaler.
Other provisions consists of a provision for restoration of rented offices.

Andre hensættelser	912.000	912.000	0	0
<i>Other provisions</i>				
	912.000	912.000	0	0

18 Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.
Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern	
	Group	
	2019	2018
	DKK	DKK
19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	-857.112	-456.045
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	948.922	242.821
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	451.052	352.376
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>		
Skat af årets resultat	815.614	1.739.041
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	1.358.476	1.878.193
20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	45.959.651	-36.098.332
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører m.v.	-28.031.018	15.296.478
<i>Change in trade payables, etc</i>		
	17.928.633	-20.801.854

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>				
Leje- og leasingforpligtelser				
<i>Rental and lease obligations</i>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>				
Inden for 1 år	3.092.176	3.703.417	98.928	0
<i>Within 1 year</i>				
Mellem 1 og 5 år	906.370	974.044	296.784	0
<i>Between 1 and 5 years</i>				
	3.998.546	4.677.461	395.712	0

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Interpublic Group Denmark Holdings ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kilde-skatte i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatte og kilde-skatte kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Interpublic Group Denmark Holdings ApS, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Koncernens selskaber har stillet garanti overfor brancheforeningen Kreativitet & Kommunikation som kollektiv sikkerhed for mediakøb på mDKK 7.

The group has provided a guarantee for the trade association Kreativitet & Kommunikation as a collective security for mediapurchases in the amount of mDKK 7.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

22 Nærtstående parter

Related parties

Grundlag

Basis

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

The Interpublic Group of Companies (LUX) Sarl,
Luxemburg

moderselskab
parent company

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

The Interpublic Group of Companies (LUX) Sarl,
Luxemburg

moderselskab
parent company

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab

Consolidated Financial Statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for
The Company is included in the Group Annual Report of

Navn
Name

Hjemsted
Place of registered office

The Interpublic Group of Companies Inc., New York,
USA.

Koncernrapporten for The Interpublic Group of Companies Inc., New York, USA. kan rekvireres på følgende
adresse: www.interpublic.com

*The Group Annual Report of The Interpublic Group of Companies Inc., New York, USA. may be obtained at the following
address: www.interpublic.com*

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	Koncern		Moderselskab	
	Group		Parent Company	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
<i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	458.000	455.000	61.000	60.000
<i>Audit fee</i>				
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	64.000	84.000	0	0
<i>Other assurance engagements</i>				
Andre ydelser	76.000	150.000	28.500	28.000
<i>Non-audit services</i>				
	598.000	689.000	89.500	88.000

24 Begivenheder efter balancedagen

Subsequent events

Udbruddet af Covid-19 samt de tiltag regeringerne i det meste af verden har foretaget, for at afbøde virkningerne heraf, får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og som derfor udgør en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

The outbreak of Covid-19 and the actions taken by governments across the world to mitigate the effects, will have a great impact on the global economy. Management considers the implications of Covid-19 as a subsequent event occurred after the balance sheet date (31 December 2019), which is therefore a non-adjusting event to the company.

Selskabet vil vi blive påvirket negativt, men kan håndtere situationen med nødvendige tilpasninger og træk på selskabets og koncernens kapitalberedskab, hvis nødvendigt.

The Company will be affected negatively but can handle the situation with necessary adjustments and by using the Company's and the Concern's capital resources if needed.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis

Accounting Policies

Årsrapporten for MediaBrands Denmark ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The Annual Report of MediaBrands Denmark ApS for 2019 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Consolidated and Parent Company Financial Statements for 2019 are presented in DKK.

Recognition and measurement

The Financial Statements have been prepared under the historical cost method.

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet MediaBrands Denmark ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Recognition and measurement take into account predictable losses and risks occurring before the presentation of the Annual Report which confirm or invalidate affairs and conditions existing at the balance sheet date.

Basis of consolidation

The Consolidated Financial Statements comprise the Parent Company, MediaBrands Denmark ApS, and subsidiaries in which the Parent Company directly or indirectly holds more than 50% of the votes or in which the Parent Company, through share ownership or otherwise, exercises control. Enterprises in which the Group holds between 20% and 50% of the votes and exercises significant influence but not control are classified as associates.

On consolidation, items of a uniform nature are combined. Elimination is made of intercompany income and expenses, shareholdings, dividends and accounts as well as of realised and unrealised profits and losses on transactions between the consolidated enterprises.

The Parent Company's investments in the consolidated subsidiaries are set off against the Parent Company's share of the net asset value of subsidiaries stated at the time of consolidation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i

Minority interests

Minority interests form part of the Group's total equity. Upon distribution of net profit, net profit is broken down on the share attributable to minority interests and the share attributable to the shareholders of the Parent Company. Minority interests are recognised on the basis of a remeasurement of acquired assets and liabilities to fair value at the time of acquisition of subsidiaries.

Business acquisitions carried through before 1 July 2018

Minority interests are recognised at the carrying amounts of the acquired assets and liabilities at the time of acquisition of subsidiaries.

Business acquisitions carried through on or after 1 July 2018

Minority interests are initially measured at their proportionate share of the fair value of the acquired entity's identifiable net assets. In this way, only goodwill related to the Parent Company's share of the entity acquired is recognised.

On subsequent changes to minority interests where the Group retains control of the subsidiary, the consideration is recognised directly in equity.

Translation policies

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the rates at the time when the receivable or the debt arose are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Revenue

Information on business segments and geographical segments based on the Group's risks and returns and its internal financial reporting system. Business segments are regarded as the primary segments.

Income Statement

Revenue

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Group.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Expenses for raw materials and consumables

Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt selskabets og koncernens administration mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Other external expenses

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as the Group's administration, etc.

Staff expenses

Staff expenses comprise wages and salaries as well as payroll expenses.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Group, including gains and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from investments in subsidiaries

The item "Income from investments in subsidiaries" in the income statement includes the proportionate share of the profit for the year.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med IPG koncernens øvrige danske dattervirksomheder, i det omfang de opfylder betingelserne for at blive inddraget under sambeskatningen. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere.

Softwarelicenser afskrives over aftaleperioden, som udgør maksimalt 4 år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 5 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkost-

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and changes in deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for the year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

The Company is jointly taxed with the other Danish subsidiaries in the IPG Group to the content that the conditions for jointly taxation are fulfilled. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.

Balance Sheet

Intangible assets

Development projects, patents and licences

Software are measured at cost less accumulated amortisation and less any accumulated impairment losses or at a lower value in use.

Software licences are amortised over the period of the agreement, but not exceeding 4 years.

Goodwill

Goodwill is amortised on a straight-line basis over the estimated useful life of 5 years, determined on the basis of Management's experience with the individual business areas.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

ninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncern-

directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
Leasehold improvements	5 years

Assets costing less than DKK 13,800 are expensed in the year of acquisition.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

If so, an impairment test is carried out to determine whether the recoverable amount is lower than the carrying amount. If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are recognised and measured under the equity method.

The item "Investments in subsidiaries" in the balance sheet include the proportionate ownership share of the net asset value of the enterprises calculated on the basis of the fair values of identifiable net assets at the time of acquisition with deduction or addition of unrealised intercompany profits or

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

interne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles

losses.

The total net revaluation of investments in subsidiaries is transferred upon distribution of profit to "Reserve for net revaluation under the equity method" under equity. The reserve is reduced by dividend distributed to the Parent Company and adjusted for other equity movements in the subsidiaries.

Subsidiaries with a negative net asset value are recognised at DKK 0. Any legal or constructive obligation of the Parent Company to cover the negative balance of the enterprise is recognised in provisions.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of other receivables.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Where the selling price cannot be measured re-

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting Policies (continued)*

salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealisationsværdi.

Modtagne acontobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

liably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, licenser samt abonnementer.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, licenses and subscriptions.

Provisions

Provisions are recognised when - in consequence of an event occurred before or on the balance sheet date - the Group has a legal or constructive obligation and it is probable that economic benefits must be given up to settle the obligation.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred income tax is measured using the balance sheet liability method in respect of temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement or in equity if the deferred tax relates to items recognised in equity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax liabilities and receivables are recognised in the balance sheet as the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years and tax paid on account. Extra payments and repayment under the on-account taxation scheme are recognised in the income statement in financial income and expenses.

Financial debts

Debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Group's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Group's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$$

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

$$\frac{\text{Profit before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$$

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$$

$$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$$

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

25 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting Policies (continued)

Forrentning af egenkapital

Return on equity

Ordinært resultat efter skat x 100
Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100
Average equity