



Tlf.: 89 30 78 00
aarhus@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Vestre Ringgade 28
DK-8000 Aarhus C
CVR-nr. 20 22 26 70

DE LINDE HOLDING A/S
JENS BAGGESENS VEJ 88F 2., 8200 AARHUS N
ÅRSRAPPORT
1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 21. juni 2024

Oscar de Linde

CVR-NR. 36 92 59 30

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal.....	7
Ledelsesberetning.....	8-13
Årsregnskab 1. januar - 31. december	
Resultatopgørelse.....	14
Balance.....	15
Egenkapitalopgørelse.....	16
Noter.....	17-19
Anvendt regnskabspraksis.....	20-21

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	de Linde Holding A/S Jens Baggesens Vej 88F 2. 8200 Aarhus N
	CVR-nr.: 36 92 59 30 Stiftet: 12. juni 2015 Kommune: Aarhus Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Mogens de Linde, formand Kristoffer de Linde Oscar de Linde Lisa Marie de Linde Sidsel de Linde Mikkel de Linde Lars Heiko Matzen
Direktion	Lars Heiko Matzen Martin Werenfeldt
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Vestre Ringgade 28 8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for de Linde Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 21. juni 2024

Direktion:

Lars Heiko Matzen

Martin Werenfeldt

Bestyrelse:

Mogens de Linde
Formand

Kristoffer de Linde

Oscar de Linde

Lisa Marie de Linde

Sidsel de Linde

Mikkel de Linde

Lars Heiko Matzen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i de Linde Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for de Linde Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 21. juni 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Morten Trap Olesen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35625

Morten Kristensen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne47785

HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning.....	0	0	0	0	0
Resultat af primær drift.....	447.008	238.299	414.795	561.384	-102
Finansielle poster, netto.....	510	503	359	-111	2.215
Årets resultat.....	447.412	238.698	415.093	561.332	238.270
Balance					
Balancesum (Samlede aktiver).....	3.526.511	3.088.312	3.094.234	2.802.471	1.834.869
Egenkapital.....	3.471.867	3.024.455	2.785.757	2.370.663	1.809.331
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	0	0	0	0	0
Nøgletal					
Soliditetsgrad.....	98,5	97,9	90,0	84,6	98,6
Egenkapitalforrentning.....	13,8	8,2	16,1	26,9	14,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er at eje kapitalandele samt anden efter bestyrelsens skøn hermed beslægtet virksomhed.

Koncernens formål er at anskaffe, udvikle og udleje fast ejendom, primært erhvervsejendomme. Selskabet vil fremover, som en del af koncernens strategi, fokusere yderligere på kontinuerlig investering i ejendomsprojekter, samt tillige vedligeholde eksisterende ejendomsportefølje. Udviklingsaktiviteter vil ske enten direkte, via selskaber i koncernen, eller indirekte med samarbejdspartnere.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud før skat på 447.412 tkr. mod et overskud før skat på 238.802 tkr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 3.471.867 tkr.

Årets resultat er positivt påvirket af værdireguleringer af ejendomme til dagsværdi i kapitalandelene med 262.976 tkr. samt realiserede kursgevinster ved låneomlægning med 152.168 tkr. At overskuddet er øget i forhold til sidste år, skyldes lavere andel af tomgang i flere af koncernens ejendomme, øgede huslejeindtægter som følge af nettoprisindeks-reguleringer samt kursgevinster ved låneomlægning.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet har realiseret et resultat på 447.412 tkr., hvor forventningen var et positivt resultat særligt som følge af færdiggørelse af igangværende byggerier i datterselskaberne. Den positive afvigelse til forventningerne kan henføres til lavere andel af tomgang i flere af koncernens ejendomme, øgede huslejeindtægter som følge af nettoprisindeks-reguleringer samt kursgevinst ved låneomlægning. Dagsværdiopgørelserne for koncernens ejendomme afspejler som forventet effekt fra færdiggørelse af byggeri samt fremskridt i igangværende byggerier.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Finansielle risici

Selskabets netto rentebærende gæld er opgjort som mellemværender med tilknyttede virksomheder og likvider er på 5.623 tkr.

Likviditets- og kreditrisici

Selskabet og koncernen er likviditetsmæssigt yderst robust, og likviditeten til koncernens fortsatte udvikling af ejendomme og finansiering af nye indkøb er sikret. Der er desuden et godt samarbejde med de finansielle samarbejdspartnere.

Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer også i det kommende år et positivt resultat, som dog kan blive påvirket af de aktuelle geopolitiske forhold som følge af f.eks. krigen i Ukraine og i Israel, de ustabile priser og fortsat leveringsusikkerhed på byggematerialer, den stigende inflation og volatile renteniveauer mv. Det forventes, at resultatet for 2024 vil være i niveauet 60-70 mio. kr. før skat og dagsværdireguleringer af investeringsejendommene i datterselskaberne.

Det forventes, at værdiansættelsen af datterselskabernes investeringsejendomme i 2024 vil blive positivt påvirket af færdiggørelsen af igangværende erhvervsbyggerier.

Koncernens fremtidige likviditetsberedskab vurderes tilstrækkelig sikret i forhold til igangværende og forventede aktivitetsniveau i 2024, idet likviditetsberedskabet bl.a. forventes styrket med hjemtagelse af tillægslån i nyopførte ejendomme.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens fundament (forretningsmodel):

Grundstenene til koncernen blev lagt af Mogens de Linde for mere end 45 år siden og hvor fokus siden grundlæggelsen har været på renovering af gamle ejendomme og genbrug af byggematerialer og særligt drevet af stor begejstring for enestående bygninger og respekt for den historie, der gemmer sig i dem.

Selskabet ønsker at udvikle sin forretning og møde sine strategiske udfordringer på en økonomisk og samfundsmæssig forsvarlig måde gennem efterlevelse af lovgivningen samt via aktiviteter og indsatser af samfundsansvarlig karakter.

Ved overtagelse af ejendomme vil der med tålmodighed blive fundet den rette genanvendelse og udvikling af ejendommen og da også gerne så bygningens forhistorie vil kunne træde frem.

Ved renovering af ejendomme vil fokus også være på, at ejendommen som en helhed efterfølgende skal fremtræde attraktiv. Forbedring af nærmiljøer, bevaring af kulturmiljøer og udvikling af oplevelser af og på ejendommen samt initiativer til at bevare ejendomme for eftertiden vil tillige indgå i grundlaget for udvikling af bygningen.

Med baggrund i selskabets forretningsmodel har ledelsen identificeret følgende væsentligste CSR-risici:

- Miljø og klima

Påvirkning af miljøet i forbindelse med udvikling af fast ejendom.

- Sociale forhold og medarbejderforhold

Arbejdsulykker på byggepladser samt fysisk og psykisk arbejdsmiljø for koncernens medarbejdere.

- Menneskerettigheder

Krænkelser af medarbejdere, herunder diskrimination eller mangel på ligebehandling.

- Anti-korruption

Bestikkelse i leverandørkæden samt medarbejderes uberettigede påvirkning af kunder eller andre samarbejdspartnere eller medarbejderes modtagelse af bestikkelse.

På alle områder findes der uformelle holdninger og retningslinjer, så der tages hensyn til såvel medarbejderforhold som samfundsmæssige forhold.

Selskabets aktiviteter foregår alene i Danmark, og der er tale om aktiviteter, der sker på grundlag af regulerede markedsforhold, hvor selskabet på alle måder efterlever lovgivningen. Derfor er det ledelsens vurdering, at selskabet ikke er udsat for særlige risici forbundet til ovennævnte forretningsaktiviteter.

Koncernen har ikke fundet det nødvendigt at opstille ikke-finansielle KPI'er for samfundsansvar for de enkelte områder jf. ovenstående vurdering. Koncernen ønsker at omsætte sine holdninger til handling gennem indførelse af ledelses- og kontrolsystemer som opfølgning på virksomhedens arbejdsprocesser.

Selvom ledelsen ikke har vedtaget egentlige politikker for samfundsansvar, har ledelsen forholdt sig til en række samfundsmæssige forhold relevant for koncernen, og nedenfor redegøres nærmere for selskabets tilgang til og håndtering af de nævnte risici inden for de fire områder: Miljø og klima, sociale forhold og medarbejderforhold, menneskerettigheder og anti-korruption.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Miljø og Klima - Grønne tiltag (bæredygtighed og genbrug):

Selskabets primære påvirkning af miljøet sker i tilknytning til det at udvikle fast ejendom. Selskabet er bevidst om det generelle samfundsmæssige fokus på optimering af miljøforhold, herunder reduktion af CO₂-udledning og fokus på grønt byggeri.

I forbindelse med køb og udvikling af ejendomme har selskabet særligt fokus på miljøforhold og afledte klimapåvirkninger. Tilsvarende når der renoveres på koncernens portefølje af ejendomme.

I udviklingen af koncernens eksisterende og nye ejendomme vil selskabet tilstræbe at opnå en optimal balance mellem miljø, sociale forhold og indtjening i koncernen. I disse overvejelser indgår bl.a. materialevalg, design, energiforbrug og miljøbelastning i øvrigt. Projekterne søges gennemført uden unødigt belastning af miljøet, og selskabet samarbejder med lejere om at etablere fornuftige miljømæssige løsninger i de enkelte projekter, herunder bl.a., at der kan opnås et lavt energiforbrug i færdige projekter, og at projekterne opføres, så der sikres et godt indeklima, og dermed i erhvervsbyggerier, mulighed for et godt arbejdsmiljø for de pågældende medarbejdere, når ejendomme efterfølgende tages i brug.

Som følge af fokus på genanvendelse, er der ved renovering af såvel eksisterende som nyerehvervede ejendomme ofte anvendt materialer fra ejendommen selv, som tidligere erhvervede ejendomme, og som har været lagt i depot indtil rette anvendelse. En sådan genanvendelse ved renoveringer - der er en del af koncernen - bidrager til fælles på miljøforhold og afledte klimapåvirkninger og bidrager tillige til god indvirkning på mindskning af CO₂ forbruget.

Den løbende renovering af ejendomme har tillige fokus på at optimere ejendommene for tilpasning af ejendommenes samlede aftryk.

Til supplerende af brug af gældende regler og forskrifter på miljøområdet har vi en gennemgående vilje drevet holdning til tiltag, f.eks. genbrug af materialer, hvorfor der ikke er udfærdiget særskilte politikker herom.

Sociale forhold og medarbejderforhold:

Ledelsen lægger stor vægt på at sikre, at der overalt i koncernen er et tilfredsstillende og tidssvarende arbejdsmiljø, både for så vidt angår det fysiske som det psykiske arbejdsmiljø. Det gælder både på selskabets egne kontorer som på de byggepladser, der håndterer opførelse af projekter på vegne af koncernen.

Selskabet tager socialt ansvar, og der har gennem mange år været en del eksempler på, at der skabes grundlag for egenhjælp. Dette kan f.eks. være ved etablering af kontorhoteller, der også kan være den fornødne støtte til enkeltpersoners opstart.

Med selskabets aktiviteter, stilles særlige krav til videnressourcerne hos medarbejdere og de tilhørende forretningsprocesser. Herudover er der også særlige krav til videnressourcerne i udvikling og projektering af selskabets investeringsprojekter.

For til stadighed at kunne levere gode og tilfredsstillende løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere. Dette gælder såvel medarbejdere med et højt uddannelsesniveau som medarbejdere med et højt teknisk erfaringsgrundlag, og hvor der er fokus på at det faglige niveau skal være højt. Til sikring heraf indgår selskabets medarbejders trivsel og gode arbejdsvilkår i virksomheden. Dette kommer også til udtryk gennem virksomhedens personalepolitik, medarbejdersamtaler, opfordring til uddannelse og opkvalificering mv. Dette gælder såvel blandt funktionærer som timelønnede.

Koncernens medarbejdere er omfattet af en virksomhedsbetalt sundhedsforsikring. Der er generelt et lavt sygefravær blandt koncernens medarbejdere. Trivslen blandt koncernens medarbejdere er vurderet at være tilfredsstillende, men ledelsen vil til stadighed arbejde for at forbedre trivslen og øge den generelle medarbejdertilfredshed.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Sociale forhold og medarbejderforhold (fortsat):

I forbindelse med opførelsen af de enkelte byggerier fører concernens projektorganisation tilsyn på byggepladserne og tilser, at der er ordnede forhold. Ansvar for overholdelse af arbejdsmiljøregler og sikkerhedsregler på de enkelte byggepladser ligger sædvanligvis hos entreprenøren, men også her fører concernen opsyn med, at de nødvendige forholdsregler for sikring heraf er etableret.

Diskrimination og rettigheder (menneskerettigheder):

Ledelsen har vurderet krænkelse af medarbejdere, herunder diskrimination og mangel på ligebehandling, som den væsentligste CSR-risiko i relation til menneskerettigheder. Ledelsen har ikke i 2023 oplevet konkrete tilfælde, hvor menneskerettigheder er blevet krænket.

Der er en klar holdning til, at menneskers rettigheder skal beskyttes og forsvares, hvorfor diskrimination og mobning ikke er acceptable. Dette gælder såvel ved intern som hos underentreprenører.

Bekæmpelse af korruption og bestikkelse:

Ledelsen har vurderet bestikkelse i leverandørkæden samt medarbejderes uberettigede påvirkning af kunder eller andre samarbejdspartnere eller medarbejderes modtagelse af bestikkelse som de væsentligste CSR-risici i relation til korruption og bestikkelse.

Selskabet tager afstand fra alle former for bestikkelse eller korruption, herunder også mulige karteldannelser. Endvidere opfordres ansatte til at oplyse bestyrelse eller direktion herom, hvis sådanne forhold konstateres i dialog med leverandører, entreprenører m.fl., således der kan ageres herpå, hvis der skulle opstå sådanne forhold.

Ledelsen søger desuden at forebygge og imødegå risikoen for korruption og bestikkelse ved bl.a. at anvende velrenommerede leverandører og ved at indhente sammenlignelige priser før indgåelse af kontrakter. Ledelsen har ikke i 2023 oplevet konkrete tilfælde af korruption og bestikkelse.

LEDELSESBERETNING
Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Kønsmæssig sammensætning i ledelsen

	2023	2022	2021	2020	2019
Antal medlemmer i det øverste ledelsesorgan....	7	7	7	7	7
Underrepræsenteret køn, andel i pct. i det øverste ledelsesorgan....	29%	29%	29%	29%	29%
Antal personer på øvrige ledelsesniveauer.....	2	2	1	1	1
Underrepræsenteret køn, andel i pct. på øvrige ledelsesniveauer.....	0%	0%	0%	0%	0%

Måltal for det øverste ledelsesorgan

	2023	2022	2021	2020	2019
Måltal i pct. i det øverste ledelsesorgan.....	25%	25%	25%	25%	25%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2023	2022	2021	2020	2019

Status for opfyldelse af måltal for det øverste ledelsesorgan

Selskabet og koncernen er familieejet. Dette selskabs bestyrelse udgøres på nuværende tidspunkt af fem mænd og to kvinder.

Selskabets mål om, at minimum 25 % af bestyrelsesmedlemmer i selskabet skal være kvinder, er således opfyldt for selskabet.

Selskabet og koncernen har en politik for at øge ligestilling, og vi har på den baggrund fokus på mindskning af ulighed ved fremtidige sammensætninger af andelen af det underrepræsenterede køn på såvel ledelsesniveauer som øvrige niveauer. Selskabet og koncernen ønsker at fremme repræsentationen af det underrepræsenterede køn på alle ledelsesniveauer.

Medarbejdernes kompetencer har det primære fokus ved ansættelser.

Måltal for øvrige ledelsesniveauer

	2023	2022	2021	2020	2019
Måltal i pct. for de øvrige ledelsesniveauer.....	33%	33%	50%	50%	50%
Årstal for forventet opfyldelse af måltal.....	2028	2028	2028	2028	2028

Politik for øvrige ledelsesniveauer

Selskabet og koncernen har en politik for at øge ligestilling, og vi har på den baggrund fokus på mindskning af ulighed ved fremtidige sammensætninger af andelen af det underrepræsenterede køn på såvel ledelsesniveauer som øvrige niveauer. Selskabet og koncernen ønsker at fremme repræsentationen af det underrepræsenterede køn på alle ledelsesniveauer.

Medarbejdernes kompetencer har det primære fokus ved ansættelser.

LEDELSESBERETNING

Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn (fortsat)

Det øvrige ledelsesniveau består på nuværende tidspunkt af to mænd, hvorved selskabets mål ikke er opnået. Det er ledelsens vurdering, at selskabets og koncernens politik har haft en positiv effekt i forhold til at sikre lige vilkår for alle.

Sammensætningen af køn på selskabets øvrige ledelsesniveauer afspejler den generelle tendens i branchen, der i overvejende grad er repræsenteret ved mænd.

Redegørelse for dataetik

Al indsamling af data og udvikling af nye digitale koncepter i selskabet har til formål at give større viden omkring vores forretningsområde og forbedre værdien for vores lejere m.fl. Selskabet har en ambition om at have en høj standard, for at bruge data ansvarligt og bæredygtigt.

Selskabet har internt kommunikeret IT-retningslinjer samt implementeret kontroller, der skal sikre, at data håndteres forsvarligt af selskabets medarbejdere. I tillæg hertil er der udarbejdet en egentlig politik for dataetik i selskabet, som kan tilgås via selskabets hjemmeside:

<https://www.delinde.dk/politik-for-dataetik>.

Politikken og de kommunikerede retningslinjer skal leve og være forankret hos virksomhedens medarbejdere samt hos vores leverandører og samarbejdspartnere. Politikken og retningslinjerne skal sikre, at vi stiller de samme høje krav til ordentlighed og integritet i vores arbejde med data, som vi stiller til vores arbejde i de øvrige dele af vores forretning. Det gør vi ved at anvende anerkendte vejledende principper for brug af data i en datadrevet verden.

Vi opfordrer alle vores medarbejdere til positivt at involvere sig i dataetiske spørgsmål og til at rejse de bekymringer og observationer, de måtte gøre sig i dette arbejde, således vi sikrer en relevant og kontinuerlig udvikling af den dataetiske politik i takt med samfundsudviklingen og de løbende observationer og erfaringer, som vi gør os i arbejdet med dataetik.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER.....		447.037	238.329
Andre eksterne omkostninger.....	2	-29	-30
DRIFTSRESULTAT.....		447.008	238.299
Andre finansielle indtægter.....	3	1.292	1.073
Øvrige finansielle omkostninger.....	4	-782	-570
RESULTAT FØR SKAT.....		447.518	238.802
Skat af årets resultat.....	5	-106	-104
ÅRETS RESULTAT.....	6	447.412	238.698

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		3.466.438	3.019.400
Finansielle anlægsaktiver.....	7	3.466.438	3.019.400
ANLÆGSAKTIVER.....		3.466.438	3.019.400
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		60.072	68.912
Tilgodehavender.....		60.072	68.912
Likvide beholdninger.....		1	0
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		60.073	68.912
AKTIVER.....		3.526.511	3.088.312
PASSIVER			
Aktiekapital.....	8	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		2.530.778	2.083.741
Overført resultat.....		940.589	940.214
EGENKAPITAL.....		3.471.867	3.024.455
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		80	80
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		54.450	63.665
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse.....		6	6
Selskabsskat.....		106	104
Anden gæld.....		2	2
Kortfristede gældsforpligtelser.....		54.644	63.857
GÆLDSFORPLIGTELSE.....		54.644	63.857
PASSIVER.....		3.526.511	3.088.312
Eventualposter mv.	9		
Nærtstående parter	10		
Koncernregnskab	11		
Medarbejderforhold	12		

EGENKAPITALOPGØRELSE

tkr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi- metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	500	2.083.741	940.214	3.024.455
Forslag til resultatdisponering, jf. note 6.....		447.037	375	447.412
Egenkapital 31. december 2023.....	500	2.530.778	940.589	3.471.867

NOTER

			Note
Nettoomsætning			1
Selskabet kan i henhold til undladelsesbestemmelserne efter årsregnskabslovens § 96 undlade noten for nettoomsætning som følge af at selskabet fungerer som mellemholding, og dermed ikke har nettoomsætning.			
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			2
Med henvisning til § 96, stk. 3 i årsregnskabsloven har selskabet ikke oplyst honorar til revisor. Honorar til revisor er specificeret i koncernregnskabet for de Linde Familie Holding ApS.			
	2023	2022	
	tkr.	tkr.	
Andre finansielle indtægter			3
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	1.292	1.073	
	1.292	1.073	
Øvrige finansielle omkostninger			4
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	782	570	
	782	570	
Skat af årets resultat			5
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	106	104	
	106	104	
Forslag til resultatdisponering			6
Henlæggelser til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....	447.037	238.329	
Overført resultat.....	375	369	
	447.412	238.698	

NOTER

		Note
Finansielle anlægsaktiver		7
	Kapitalandele i dattervirksomheder	
tkr.		
Kostpris 1. januar 2023.....	935.660	
Kostpris 31. december 2023.....	935.660	
Værdireguleringer 1. januar 2023.....	2.083.741	
Årets værdireguleringer	447.037	
Værdireguleringer 31. december 2023.....	2.530.778	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....	3.466.438	

Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
Byggeselskab Mogens de Linde A/S, Aarhus.....	3.032.390	426.453	100 %
Driftsselskabet af 28. december 2001 A/S, Aarhus.....	434.048	20.584	100 %

	2023	2022	
	tkr.	tkr.	
Aktiekapital			8
Aktiekapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 499.823 stk. a nom. 1 kr.....	500	500	
B-aktier, 177 stk. a nom. 1 kr.....	0	0	
	500	500	

Eventualposter mv. **9**
Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet ubegrænset selvskyldnerkaution for datterselskaber og deres datterselskaber.

Selskabet har desuden afgivet begrænset selvskyldnerkaution på 270.000 tkr. for Fuglebakken 2021 ApS.

Hæftelse i sambeskatningen

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatte såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for de Linde Familie Holding ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

NOTER

Note

Nærtstående parter

10

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

de Linde Familie Holding ApS, Jens Baggesens Vej 88F, 2., 8200 Aarhus N, er det ultimative moderselskab.

Bestyrelsesformand og hovedaktionær Mogens de Linde, Hornslet

Transaktioner med nærtstående parter

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Koncernregnskab

11

Selskabet indgår i koncernregnskabet for de Linde Familie Holding ApS, Jens Baggesens Vej 88F, 2., 8200 Aarhus N, CVR-nummer 41 20 26 45.

2023

2022

Medarbejderforhold

12

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:

2

2

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for de Linde Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C .

Resultatopgørelsens opstillingsform er tilpasset selskabets aktivitet som et holdingselskab.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Der er ikke udarbejdet koncernregnskab, da koncernen opfylder fritagelsesbestemmelserne i årsregnskabslovens § 112 for delkoncerner. Selskabet indgår i koncernregnskabet for de Linde Familie Holding ApS, Jens Baggesens- vej 88F, 2, CVR-nummer 41 20 26 45.

RESULTATOPGØRELSEN

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Ved afhændelser indregnes eventuel fortjeneste, når de økonomiske rettigheder knyttet til de solgte kapitalandele af dattervirksomheder overføres, dog tidligst når fortjenesten er realiseret eller anses som realisabel. Desuden indgår realiserede tab udover nedskrivninger, når sådanne må konstateres.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til administration mv.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i selskabets balance efter den indre værdis metode, der anses som en målemetode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi af den afhændede kapitalandel på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevne merværdier og goodwill. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Tilgodehavende og skyldigt sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at blive anvendt inden for en overskuelig årrække, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.