



Tlf.: 89 30 78 00  
aarhus@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kystvejen 29  
DK-8000 Aarhus C  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FLENSBY OG PARTNERS A/S**  
**SØREN FRICHS VEJ 42 Q, 8230 ÅBYHØJ**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JULI 2015 - 30. JUNI 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 28. september 2016

---

Jesper Aabenhus Rasmussen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Flensby og Partners A/S Søren Frichs Vej 42 Q 8230 Åbyhøj
	Hjemmeside: <a href="http://www.flensby.com">www.flensby.com</a> E-mail: <a href="mailto:post@flensby.com">post@flensby.com</a>
	CVR-nr.: 36 90 06 95 Stiftet: 1. juli 2014 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. juli 2015 - 30. juni 2016
<b>Bestyrelse</b>	Torben Bernth Flensby Poul Heidelbach Foss Michelsen Ole Dahl Ingvarsdén
<b>Direktion</b>	Ole Dahl Ingvarsdén
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Store Torv 12 8000 Aarhus C
	Danske Bank Silkeborgvej 2 8000 Aarhus C
<b>Advokat</b>	Kromann Reumert Rådhuspladsen 2 8000 Aarhus C

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Flensby og Partners A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 28. september 2016

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Ole Dahl Ingvarsdén

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Torben Bernth Flensby

\_\_\_\_\_  
Poul Heidelberg Foss Michelsen

\_\_\_\_\_  
Ole Dahl Ingvarsdén

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

*Til kapitalejeren i Flensby og Partners A/S*

### PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Flensby og Partners A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 28. september 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Arne B. Jepsen  
Statsautoriseret revisor

Bo Sørensen  
Statsautoriseret revisor

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets aktivitet består af Executive Search, hvor vi rekrutterer bestyrelsesmedlemmer, adm. direktører, funktionsdirektører/-chefer og afdelingschefer.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har realiseret et underskud på 2.306 tkr. Årets resultat anses for utilfredsstillende.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI**

	Note	2015/16 kr.	2014/15 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>27.282.486</b>	<b>37.565.633</b>
Personaleomkostninger.....	1	-29.962.970	-37.344.790
Af- og nedskrivninger.....		-195.989	-179.760
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-2.876.473</b>	<b>41.083</b>
Andre finansielle indtægter.....		36.641	42.787
Andre finansielle omkostninger.....		-50.894	-34.379
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-2.890.726</b>	<b>49.491</b>
Skat af årets resultat.....	2	584.459	-48.060
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-2.306.267</b>	<b>1.431</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Anvendt af tidligere års overskud.....		-2.306.267	1.431
<b>I ALT</b> .....		<b>-2.306.267</b>	<b>1.431</b>

## BALANCE 30. JUNI

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Software.....		24.999	49.999
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>24.999</b>	<b>49.999</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		90.597	143.581
Indretning af lejede lokaler.....		305.298	423.303
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>395.895</b>	<b>566.884</b>
Lejededpositum.....		319.155	315.877
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>319.155</b>	<b>315.877</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>740.049</b>	<b>932.760</b>
Tilgodehavender fra salg.....		5.828.528	11.281.363
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		2.886.737	1.300.472
Udskudt skatteaktiv.....		566.708	0
Andre tilgodehavender.....		295.366	0
Periodeafgrænsningsposter.....		83.050	66.586
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>9.660.389</b>	<b>12.648.421</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>793.262</b>	<b>6.692.081</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>10.453.651</b>	<b>19.340.502</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>11.193.700</b>	<b>20.273.262</b>
<b>PASSIVER</b>			
Aktiekapital.....		500.000	500.000
Overført overskud.....		2.433.386	4.739.653
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>6</b>	<b>2.933.386</b>	<b>5.239.653</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		0	30.300
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>0</b>	<b>30.300</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		474.503	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		794.127	864.683
Selskabsskat.....		0	100.751
Anden gæld.....		6.991.684	14.037.875
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>8.260.314</b>	<b>15.003.309</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>8.260.314</b>	<b>15.003.309</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>11.193.700</b>	<b>20.273.262</b>
Eventualposter mv.	7		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	8		



## NOTER

	2015/16 kr.	2014/15 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 29 (2014/15: 30)			
Løn og gager.....	24.122.229	31.166.296	
Pensioner.....	4.849.259	4.967.963	
Andre omkostninger til social sikring.....	991.482	1.210.531	
	<b>29.962.970</b>	<b>37.344.790</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	42.882	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	12.549	0	
Regulering af udskudt skat.....	-597.008	5.178	
	<b>-584.459</b>	<b>48.060</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Software	
Kostpris 1. juli 2015.....		1.246.527	
Kostpris 30. juni 2016.....		1.246.527	
Afskrivninger 1. juli 2015.....		1.196.528	
Årets afskrivninger .....		25.000	
Afskrivninger 30. juni 2016.....		1.221.528	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....		24.999	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2015.....	1.106.802	1.130.803	
Kostpris 30. juni 2016.....	1.106.802	1.130.803	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015.....	963.221	707.500	
Årets afskrivninger .....	52.984	118.005	
Af- og nedskrivninger 30. juni 2016.....	1.016.205	825.505	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....	90.597	305.298	

## NOTER

				Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>5</b>
			Lejedepositum	
Kostpris 1. juli 2015.....			313.587	
Tilgang.....			5.568	
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>			<b>319.155</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>			<b>319.155</b>	
<b>Egenkapital</b>				<b>6</b>
	Aktiekapital	Overført overskud	I alt	
Egenkapital 1. juli 2015.....	500.000	4.739.653	5.239.653	
Forslag til årets resultatdisponering.....		-2.306.267	-2.306.267	
<b>Egenkapital 30. juni 2016.....</b>	<b>500.000</b>	<b>2.433.386</b>	<b>2.933.386</b>	
<b>Eventualposter mv.</b>				<b>7</b>
Selskabet har indgået huslejeoplygninger, der på balancetidspunktet udgør 1.620 tkr. Kontrakterne kan opsiges med 6 måneders varsel.				
<b>Hæftelse i sambeskatningen</b>				
Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat.				
Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Flensby Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.				
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>				<b>8</b>
Selskabet har pr. 30. juni 2016 afgivet betalingsgarantier for 1.150 tkr.				

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Flensby og Partners A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Software afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, dog maksimalt 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	3-5 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i selskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter selskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med selskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger måles til dagsværdi.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.