



## Scanenergi Holding A/S

Lene Haus Vej 21  
7430 Ikast  
CVR-nr. 36898895

## Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
21.06.2022

---

**Kristine Wagner**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Koncernens resultatopgørelse for 2021	20
Koncernens balance pr. 31.12.2021	21
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	23
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	24
Koncernens noter	25
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	36
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	37
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	39
Modervirksomhedens noter	40
Anvendt regnskabspraksis	45

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Scanenergi Holding A/S

Lene Haus Vej 21

7430 Ikast

CVR-nr.: 36898895

Hjemsted: Ikast-brande

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Telefonnummer: 99929000

Hjemmeside: [www.scanenergi.dk](http://www.scanenergi.dk)

E-mail: [kundeservice@scanenergi.dk](mailto:kundeservice@scanenergi.dk)

## Bestyrelse

Jacob Møller, formand

Jørgen Mosegaard

Claus Bøgeskov Mogensen

Lars Peter Christiansen

Jacob Brønnum

Christian Hagelskjær

René Heiselberg Gier

Majbritt Skriver Mortensgaard

Jan Michael Grarup

## Direktion

Jørn Zielke, adm. dir.

## Bank

Jyske Bank A/S

## Advokat

Hulgaard Advokater

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Scanenergi Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 21.06.2022

## Direktion

**Jørn Zielke**

adm. dir.

## Bestyrelse

**Jacob Møller**

formand

**Jørgen Mosegaard**

**Claus Bøgeskov Mogensen**

**Lars Peter Christiansen**

**Jacob Brønnum**

**Christian Hagelskjær**

**René Heiselberg Gier**

**Majbritt Skriver Mortensgaard**

**Jan Michael Grarup**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Scanenergi Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scanenergi Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 21.06.2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

### Peter Mølkjær

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24821

### Heidi Julitta Østergaard Jensen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34163



# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	790.202	400.225	542.126	520.656	520.656
Bruttoresultat	38.591	31.921	49.477	58.404	57.570
Driftsresultat	11.109	1.078	14.267	18.692	14.017
Resultat af finansielle poster	(2.685)	(1.967)	(727)	(767)	(2.635)
Årets resultat	(38.242)	(2.906)	13.550	5.417	8.500
Balancesum	522.565	240.888	227.765	354.835	224.328
Investeringer i materielle aktiver	622	56	0	940	0
Egenkapital	39.138	77.380	80.283	66.733	61.316
Pengestrømme fra driftsaktivitet	290.072	13.018	56.263	25.044	29.041
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(399)	(383)	(2.073)	(9.376)	(2.574)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(89.354)	66.404	(12.821)	22.918	(13.566)
<b>Nøgletal</b>					
Bruttoavance (%)	4,88	7,98	9,13	11,22	11,06
Nettomargin (%)	(4,84)	(0,73)	2,50	1,04	1,63
Egenkapitalforrentning (%)	(65,64)	(3,69)	18,43	8,46	70,45
Soliditetsgrad (%)	7,49	32,16	35,25	18,81	27,33

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### **Bruttoavance (%):**

Bruttoresultat \* 100

Nettoomsætning

### **Nettomargin (%):**

Årets resultat \* 100

Nettoomsætning

### **Egenkapitalforrentning (%):**

Årets resultat \* 100

Gns. egenkapital

**Soliditetsgrad (%):**

Egenkapital \* 100

Samlede aktiver

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteterne består i lighed med de tidligere år af salg af el, herunder indgåelse af aftaler om prissikring på el-leverancer til erhvervs kunder, energirådgivning samt balancehåndtering.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2021 var et år, hvor stærkt stigende energipriser og udviklingen på energimarkedene især i 2. halvår fik stor bevågenhed og fyldte meget for Scanenergi, vores kunder og samarbejdspartnere.

I et marked med store prisstigninger og øget volatilitet i prisudviklingen, var det vigtigt for Scanenergi at fastholde fokus på at være en seriøs og kompetent el-leverandør til danske erhvervs kunder.

Det er fortsat et fokusområde for Scanenergi at være serviceminded og værdiskabende overfor vores kunder. Vi ønsker i hver kunderelation at give en kompetent rådgivning, således at vores kunde på bedst mulig vis kan navigere i et energimarked, der i 2021 havde langt større usikkerhed omkring prisudviklingen end i de foregående år.

Energirådgivning var også i 2021 et vigtigt forretningsområde for Scanenergi.

Vi rådgiver danske virksomheder om at identificere og realisere energioptimeringsprojekter, som eksempelvis konvertering fra fyringsolie og naturgas til varmepumper, etablering af varmegenvinding, optimering af procesanlæg, udskiftning af belysning til LED og flere andre energispare-projekter. I 2021 har vi desuden hjulpet mange virksomheder med at gennemføre det lovpligtige energisyn. Ligeledes har vi haft øget efterspørgsel efter CO2-kortlægning, som både kan være en del af vores kunders politik eller grønne branding, men som også kan være udgangspunkt for at identificere nye energisparetiltag.

Tilgangen baseres til stadighed på kompetent og professionel energioptimering til vores erhvervs kunder, med henblik på at skabe netop den værditilvækst, som gavner kunden og berettiger vores tilstedeværelse i markedet.

Scanenergi har siden 2015 arbejdet struktureret med at forbedre kundetilfredsheden. I 2020 realiserede vi et meget fint resultat af vores kundetilfredshedsanalyse og målet for 2021 var at fastholde det høje niveau. Det lykkedes og målingen viste endog en øget tilfredshed. Vores kundeundersøgelse viste, at vi scorer særligt højt på, at det er nemt at komme i kontakt med Scanenergi og samarbejde med os. Desuden er der mange af vores kunder, der vil anbefale os til andre. Vores mest tilfredse kunder har en række fælles tegn, bl.a. har de fokus på virksomhedens CO2-udledning, ønsker øget tryghed ift. virksomhedens energiomkostninger, ønsker reduktion i virksomhedens energiomkostninger, og har øget fokus på bæredygtighed samt markedsføringen heraf.

Vi er naturligvis meget stolte over tilbagemeldingerne fra vores kunder og vi ser det som et tegn på, at vores fokus på at levere en seriøs, kompetent og værdiskabende service og rådgivning bliver taget godt imod i markedet.

En betydelig del af Scanenergi-koncernens aktiviteter er baseret på prissikring af el-leverancer til erhvervs kunder, hvor vi tilbyder unikke produkter, der giver kunderne prissikring, men uden at kunden mister gevinsten ved faldende elpriser i markedet. Scanenergi afdækker risikoen på de solgte el-kontrakter med prissikring med finansielle produkter, der er handlet på Nasdaq OMX, således at prisudsving i et normalt prisscenarie i mindre grad vil påvirke selskabet resultatmæssigt. Afdækningen sker i henhold til Scanenergis restriktive risikopolitik, som godkendes årligt af bestyrelsen.

Mens energimarkederne i 2020 havde haft et historisk fald på forwardpriser på den fællesnordiske systempris, så blev 2021 året hvor der blev sat nye prisrekorder på energimarkederne. Spotleveringen i 2021 blev på 655,00 DKK/MWh, hvilket var 3 gange prisniveauet i 2020 og det højeste nogensinde. Ved slutningen af 2021 var markedets forventning til spotleveringen i 2022 også særdeles høj.

I løbet af 4. kvartal 2021 steg volatilitet og priserne på spot-leveringen særligt meget. Det medførte, at Nasdaq OMX og vores clearing bank gradvist øgede deres krav til markedsaktørernes sikkerhedsstillelser for at kunne indgå prissikringsaftaler og holde positioner.

Den fysiske levering af elektricitet handles på markedspladsen NordPool. Som følge af markedsudviklingen øgede NordPool også deres krav til sikkerhedsstillelse.

Endelig betød de højere priser på spotleveringen, at kundefordringer blot af denne årsag blev øget betydeligt.

For Scanenergi har det samlet betydet en betydelig øget kapitalbinding i slutningen af 2021.

2021 sluttede således af med en voldsom volatilitet og prisstigning på el-markedet og markedet forventede, at dette ville fortsætte nogen tid. På tidspunktet for udarbejdelse af årsrapporten for 2021 ved vi, at Rusland i slutningen af februar 2022 invaderede Ukraine og udløste en krig. Denne konflikt har haft stor betydning for udviklingen i energipriser, som har været stigende. Desuden er usikkerheden fortsat stor omkring det fremtidige markedsbillede bl.a. som følge af konflikten.

For Scanenergi har denne markedsudvikling betydet, at et øget antal eksisterende og nye kunder har ønsket at indgå pris-sikringsaftaler, hvilket vi hilser velkomment. Den øgede kundetilgang samt fortsat stram risikostyring gør, at vi er kommet fornuftigt gennem 2021 og vi ser med fortrøstning frem mod 2022.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Scanenergi realiserer på koncernniveau et resultat før skat (EBT) på 8,4 mio. kr. og et resultat efter skat på -38,2 mio.kr. Resultat før skat anses som tilfredsstillende. Resultat efter skat er påvirket af, at der ikke er symmetri i beskatningen af kundekontrakter og finansielle kontrakter. Kundekontrakter beskattes efter realisationsprincippet og finansielle kontrakter beskattes efter lagerprincippet. Ved årets udløb var værdien af de finansielle kontrakter steget betragteligt og skatten opgjort ved lagerprincippet udgjorde 74,4 mio. kr. Udviklingen i værdien af de finansielle kontrakter anses for tilfredsstillende, men beskatningsprincipperne er u hensigtsmæssige. Der er derfor efterfølgende ansøgt om ændring af beskatningsprincipperne. Processen er endnu ikke afsluttet. På den baggrund anses resultat efter skat som værende tilfredsstillende.

### Moderselskabet Scanenergi Holding A/S

Årets resultat før skat udgør et underskud på -39,6 mio. kr. før skat, hvilket er under det forventede resultat, efter korrektion for indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

De samlede aktiver udgør 164,7 mio. kr., og egenkapitalen udgør 39,1 mio. kr. efter indregning af årets resultat.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

### *Scanenergi Solutions A/S*

Årsrapporten for Scanenergi Solutions A/S er uændret aflagt til realisationsværdier, som følge af beslutningen om at foretage en kontrolleret afvikling af selskabet. Alle projekter er afsluttede, og der udestår alene betaling af de sidste betalingsrater på det sidste projekt.

### *Validiteten af modtagne data fra Energinet*

Selskabet Scanenergi A/S' opgørelse af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer modtaget fra Energinet, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Året 2017 er saldoafregnet og er således endelig afsluttet i indeværende regnskab. Usikkerheder vurderes herigennem reduceret i forhold til tidligere.

Saldoafregningen for 2018 er gennemført primo februar 2022. 2019 og fremefter vil blive saldoafregnet af Energinet 3 år efter den aktuelle leveringsmåned og der kan således ske ændringer i mængderne modtaget fra Energinet med heraf følgende påvirkning på Scanenergi A/S' resultater.

Afstemning mellem købte og solgte mængder el i 2021 viser, at den købte mængde er ca. 0,1 GWh større end den solgte mængde. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at skulle betale i saldoafregningerne. Der er hensat samlet 0,1 mio. kr. til imødegåelse af disse korrektioner.

Fra og med januar 2021 er alle elmålere i Danmark skiftet til timeafmålte målere, hvilket betyder, at der fremadrettet løbende kan afregnes på kundernes aktuelle forbrug fremfor a conto afregninger med årlig aflæsningsfrekvens.

### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Scanenergi A/S indgår løbende elhandels-kontrakter, der er unoterede. Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af kontrakter.

Derudover er der i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige usikkerheder i forbindelse med indregning og måling.

## Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Som beskrevet ovenfor er årets resultat for koncernen væsentlig påvirket af skatteudgift på i alt 45 mio.kr. efter hensyntagen til fremførte underskud fra tidligere år. Der har derudover ikke været usædvanlige forhold.

## Forventet udvikling

Scanenergi koncernen forventer for regnskabsåret 2022 et resultat før finansieringsposter og skat i niveauet 10 – 11 mio. kr. I slutningen af 2021 har Scanenergi haft øgede finansieringsomkostninger til såvel garantier som kreditfaciliteter og resultat før skat for 2022 (EBT) forventes i niveau 6 – 7 mio. kr.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Scanenergi Holding A/S forventer et overskud i 2022 i niveauet 1 mio. kr. før indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og før skat.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Scanenergi A/S er i kraft af sine aktiviteter udsat for markedsrisici vedrørende elmarkedet, herunder udsving i spot- og terminsprisen på el, risici ved volumenudsving samt valutarisici. Efter ledelsens vurdering påhviler der ikke selskabet særlige risici i forhold til, hvad der normalt er forretningsmæssigt vedkommende, herunder volumenrisiko i forbrugsmønsteret og tab på debitorer. Dog er der en forholdsvis større risiko relateret til selskabets optionsprodukter, idet disse ikke kan afdækkes direkte "én til én" i det nuværende børsmarked. Afdækning af disse produkter hæmmes og fordyres ligeledes af et meget illikvidt børsmarked.

Det er Scanenergi A/S' politik at afdække risici på fysiske og finansielle kontrakter fra kontraktindgåelsestidspunktet, så det til enhver tid tilstræbes at minimere risiciene i elmarkedet mest muligt. Salg til kunder afdækkes løbende med afledte finansielle kontrakter i engrosmarkedet. Selskabet har valgt at afdække valutarisici, når valutamarkedet vurderes at give anledning hertil.

Selskabet er naturligt disponeret over for likviditetsrisici i engrosmarkedet. Der er til afdækning heraf et tilstrækkeligt kapitalberedskab og stillet garantier over for samhandelspartnere på elmarkedet. Samlet set vurderes det at være tilstrækkeligt til at imødekomme de forventede behov. Derudover er selskabet eksponeret over for kreditrisiko, dvs. risikoen for, at modparter i henholdsvis salgskontrakter og afdækningskontrakter ikke kan overholde de aftalte forpligtelser over for Scanenergi A/S. For samtlige modparter er kreditgivning baseret på en forudgående kreditvurdering, og der sker løbende en opfølgning på udviklingen heri. For afdækningskontrakter af en betydende størrelse, der ikke er clearet på børsen, sikres modpartsrisikoen gennem modsvarende garantikrav.

Retningslinjerne for selskabets risikostyring er fastlagt i selskabets risikohåndbog, og der er i selskabet opbygget en controller funktion, der løbende overvåger efterlevelsen heraf gennem interne kontrolfunktioner. Risikohåndbogen godkendes én gang om året af bestyrelsen.

Scanenergi A/S indgår løbende elhandels-kontrakter, der er unoterede. Dagsværdier heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Scanenergi A/S indgår endvidere flerårige aftaler med udvalgte kunder omkring energioptimeringsprojekter, når det skønnes hensigtsmæssigt.

Der henvises endvidere til omtale af finansielle instrumenter i note 16 for koncernen.

### Koncernforhold

Ingen af aktionærerne har bestemmende indflydelse på selskabet. Selskabet er via aftaler om fælles administration og porteføljeforvaltning nærtstående samarbejdspartner med hovedparten af ejerselskabernes lokale elhandelselskaber.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### CSR ambitioner

Scanenergis CSR ambition er at bidrage til et stabilt, demokratisk og bæredygtigt samfund i Danmark. Koncernens primære aktivitet er at skabe gavnlige og professionelle energioptimeringsløsninger for erhvervs-kunder, kommuner og forsynings-selskaber, baseret på energirådgivning og elhandel. Salg af el, samt indgåelse af aftaler om prissikring på el-leverancer til vores erhvervs-kunder, udgør en betragtelig del af forretningsgrundlaget.

Målet med forretningsmodellen, i relation til virksomhedens samfundsansvar, er at skabe størst mulig samlet værdi for vores interessenter: kunder, leverandører, medarbejdere, ejere og samfundet.

CSR indsatsen handler om engagement, hvor Scanenergi har fokus på både de små og store samfundsmæssige initiativer for at kunne agere samfundsmæssigt ønskeligt. Der arbejdes med fokusområderne:

1. Klima og Miljø: Vores indvirkning på klimaet og miljøet
2. Mennesker: Egen rolle i forhold til medarbejdere, ejere, omkringliggende samfund
3. Forretning: CSR påvirkningen gennem forretningen
4. Bestikkelse og Korruption: Egen rolle i forhold til bekæmpelse

De samfundsansvarlige mål skal være værdiskabende for vores interessenter. Scanenergi tager samfundsansvaret alvorligt, hvorfor vi har fokus på at drive en solid og bæredygtig forretning. Vi forholder os dagligt til vores samfundsmæssige ansvar, eksempelvis gennem vores blog via hjemmesiden. Her blogger vi om CSR relevante emner for at inspirere andre gennem vores arbejde med CSR.

Vores arbejde med CSR er inspireret af FNs verdensmål for skabelse af en bæredygtig fremtid. De 17 verdensmål er gældende frem til 2030.

### **Vurdering af risici**

Med baggrund i vores forretningsmæssige aktiviteter og vores samfundsansvar er der nogle risici. Det er vigtigt, at Scanenergi tager medansvar for at sikre, at vores kunder får den rette professionelle energirådgivning. Gennem vores energirådgivning har vi netop fokus på kundens muligheder, men også mulige risici. Dermed vægtes vigtigheden i forhold til salg af det rette produkt til kunden højt. Dette skal være med til at skabe sikkerhed for opfyldelse af kundens behov inden for energiområdet.

Scanenergi anerkender, at koncernens succes og muligheder tager afsæt i medarbejdernes kompetencer og viden inden for energi. Vi er derfor bevidste omkring medarbejdernes værdi for vores fremtidige udvikling. Vi vil aktivt tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere ved fortsat at skabe attraktive arbejdsforhold.

Arbejdsforholdene hos Scanenergi kategoriseres ikke som værende af farlig karakter, da de fleste af vores medarbejdere arbejder på kontor. Der er dog en bevidsthed omkring vigtigheden af den rette arbejdsstilling for den enkelte medarbejder. Der er forskellige muligheder, som medarbejderne kan benytte sig af, for opnåelse af den mest optimale arbejdsstilling. Disse muligheder fremgår af personalehåndbogen. Vi er også bevidste om, at det er forbundet med en vis risiko, når vores sælgere og energirådgivere befinder sig i trafikken, når de skal på kundebesøg. Vi drager omsorg for, at medarbejderne tager deres forholdsregler og overholder de givne regler for færdsel på vejene og stiller krav til eventuelt udstyr, der kan være med til at højne sikkerheden. COVID-19 bød på udfordringer for Scanenergi i dele af 2021, hvor nogle medarbejdere ind imellem måtte arbejde hjemmefra og Scanenergi tilbød medarbejderne mulighed for hjælp til at indrette arbejdsplads på hjemmeadressen.

Scanenergi er bevidst omkring de risici, der kan være forbundet med lukning af elforsyningen hos en erhvervskunde ved misligholdelse af betaling af en elkontrakt, da elforsyningen har stor betydning for erhvervskunden, og en lukning kan have store konsekvenser. Vi agerer ansvarsfuldt i sådanne situationer, ved at indgå i dialog for at søge at løse problemstillingen og hindre en eventuel nedlukning af den aktuelle leverance.

Scanenergi er udelukkende aktiv på det danske marked, som er kendetegnet ved høj grad af velstand og velfærd. Her skaber kultur og sociale normer fokus på overholdelse af menneskerettigheder og lav grad af korruption. I overensstemmelse hermed arbejder Scanenergi på at have fokus på disse perspektiver i henhold til vores samfundsmæssige ansvar.

## 1. Klima og Miljø

Scanenergi ønsker at drive en ansvarlig forretning med mindst mulig påvirkning af miljøet og klimaet. Det formår vi at gøre gennem vores forretningsmodel, hvor vi rådgiver kunden i forhold til den mest optimale løsning inden for kundens erhverv. Gennem vores rådgivning har vi fokus på, hvor der kan optimeres og energireduceres. Rådgivningen er specificeret omkring energioptimering, afgifter, energisyn, og hvad der ellers rører sig inden for energioptimeringsområdet. Vi stiller vores viden og egenproducerede guides og e-bøger til rådighed for alle, der besøger vores hjemmeside.

Overordnet arbejder vi på at forbedre miljøet til fordel for samfundet. Scanenergi er af den overbevisning, at hvis vi for alvor skal ændre og energioptimere menneskers adfærd på længere sigt, er vi nødsaget til at holdningspåvirke både voksne og børn. Dette kan f.eks. ske ved at medvirke til, at flere virksomheder og organisationer agerer som et positivt forbillede, hvad Scanenergi også ønsker at være.

### CO2-neutral

Scanenergi har en lav grad af CO2-udslip, men vi vil alligevel gerne bidrage til en yderligere reduktion i samfundets samlede CO2-udledning. Vores største opgave er at rådgive andre virksomheder og organisationer i forhold til deres energioptimering med færrest mulige omkostninger til følge. Dette skal ses på baggrund af, at vi hverken har produktion eller lager,

Vores blog fortsætter med at være aktiv i forhold til vores CSR perspektiver og rådgivning på området. Det giver vores følgere mulighed for løbende at holde sig opdateret om, hvad der rører sig inden for energioptimering, også i relation til vores samfundsmæssige ansvar.

### Internt

Vi arbejder med vores CO2 kortlægning af det interne CO2-forbrug. Denne beregning skaber et overblik over, hvor stor en CO2-udledning, vi har internt. CO2-forbruget for Scanenergi er udledt af vores brændstofforbrug via egne/leasede transportmidler. Dertil kommer den CO2, som bliver udledt indirekte af Scanenergi, som er el og varme. Det samlede CO2 udledning for Scanenergi for 2021 har været på 43,7 tons, hvilket er en betydelig reduktion i forhold til 2020. Den samlede CO2 udledning forventes igen i år at være lavere end tidligere.

Scanenergi har i 2021 besluttet, at alle biler, der leases fremadrettet, skal være elbiler. Vores firmabiler vil derfor løbende blive udskiftet til elbiler og dette vil ske i takt med udløb af eksisterende leasingaftaler samt alt efter leveringsmuligheder på de ønskede nye elbiler. Det er forventningen, at indfasningen af elbiler kan ske i løbet af 2022 og 2023.

### Eksternt

Scanenergi har været energirådgiver gennem mange forskellige projekter og hjulpet virksomheder gennem ca. 150 energioptimeringsprojekter i 2021.

Sund økonomisk fornuft og fokus på et godt miljø går hånd i hånd i Scanenergi, da vi mener at bæredygtige virksomheder og organisationer ordentligvis bør agere ansvarsfuldt over for klimaet.

## 2. Mennesker

Scanenergi anerkender og behandler alle mennesker som unikke og med respekt. Derfor skal vi være med til at sikre grundlæggende menneskerettigheder. Gode forhold for medarbejderne vægtes dermed også højt hos Scanenergi, og vi har et ønske om at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere. Vi har ikke en særskilt politik for menneskerettigheder da vi anser det som en naturlig del af forholdet til medarbejderne og kulturen i virksomheden generelt.



### **Arbejdstagerrettigheder**

Scanenergi hylder foreningsfriheden, og anerkender retten til vores ansattes kollektive og individuelle forhandling i det omfang, dette ønske måtte være til stede. Vi tager afstand fra og støtter udryddelsen af alle former for tvangsarbejde og børnearbejde. Samtidig accepterer vi ikke diskrimination i forbindelse med arbejds- og ansættelsesforhold, hvilket alle ledere er bekendt med og til enhver tid skal efterleve.

### **Mangfoldighed**

Generelt betragter Scanenergi ikke sikring af mangfoldighed som en udfordring, men som en oplagt mulighed for at få flere forskellige gunstige indfaldsvinkler til vores måde at arbejde på. Vi har fokus på rummelighed, fordi det er virksomhedens holdning, at forskellighed giver styrke både på kort og lang sigt. Derfor ønsker vi som minimum, at mangfoldigheden hos vores medarbejdere, fastholdes og gerne udbygges, da det giver mulighed for større rummelighed og gode forretninger, og samtidig understøtter den gode samfundsudvikling.

### **Medarbejdere**

Det er afgørende at sikre et godt arbejdsmiljø, hvorfor Scanenergi hele tiden arbejder på at forbedre arbejdsmiljøet. Vi finder et godt arbejdsmiljø afgørende for at kunne fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere for derigennem at opretholde og udvikle vores konkurrencekraft og markedsmuligheder. Medarbejdernes kompetencer er vores primære konkurrenceparameter, og deres viden og motivation er afgørende for vores evne til at erhverve og udvikle gode og langvarige kunderelationer. Gensidig respekt, forståelse og tillid mellem ledelse og medarbejdere er grundstenen for en god og motiverende arbejdskultur.

### **Forsikring**

Scanenergi tager hånd om selskabets medarbejdere, også når de er udfordret på det fysiske eller psykiske helbred. Vi har valgt at tegne en sundhedsforsikring, som sikrer hurtig undersøgelse og behandling af den enkelte, når der er behov for det. Forsikringen dækker både medarbejderne og deres børn. Denne forsikring skaber tryghed hos medarbejderne. Aftalen skaber samtidig ro hos os som virksomhed, da vi ved, at medarbejderne får den bedste behandling.

Scanenergi har også en fornuftig pensionsordning med udvidet invalidedækning, som alle medarbejderne er dækket af. Vi har altså fokus på, at alle medarbejdere hurtigt kan få hjælp, hvis de befinder sig i en vanskelig situation.

### **Arbejdsmiljø**

Et sundt og godt arbejdsmiljø vægtes højt. For at bidrage til medarbejdernes tilfredshed gennemføres en årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) og arbejdspladsvurdering (APV).

Disse to undersøgelser skaber et billede af medarbejdernes trivsel. Den medarbejdertilfredsundersøgelse, der blev gennemført i 2021, viste igen en stigning i medarbejdernes vurdering af arbejdspladsen. År for år siden 2018 har der været forbedrede målepunkter. Samtidig ligger Scanenergi væsentligt over gennemsnittet for danske virksomheder. Vi er naturligvis stolte af medarbejdernes vurderingen af arbejdspladsen og målet for 2022 bliver at fastholde det høje niveau.

Det er også vigtigt for Scanenergi at have en åben og klar dialog mellem ledelsen og medarbejderne. Derfor tilsikres, at MTU og APV undersøgelserne bliver gennemgået og bearbejdet af alle afdelinger, for at medarbejderne har mulighed for at blive hørt, og at ledelsen efterfølgende kan igangsætte tiltag for at forbedre de fælles definerede indsatsområder.

## Arbejdskultur

Scanenergi ønsker at fremme den gode arbejdskultur og skabe konsensus herom. Der henvises til koncernens personalehåndbog. Personalehåndbogen er tilgængelig på vores intranet og fungerer som en guide til medarbejderne omkring diverse regelsæt i forhold til ansættelsesforhold og koncernens forventning til medarbejdernes ageren i forskellige situationer. Vi tilbyder vores medarbejdere fleksible rammer for deres arbejdsdag for at tilgodese den gode balance mellem den enkelte medarbejders arbejds- og privatliv. Der tilbydes en gunstig frokostordning samt frugt for at tilgodese medarbejdernes trivsel og sundhed.

I Scanenergi har vi en personaleforening, der sikrer fællesskab og relationer på tværs af organisationen. Hvert år bidrager Scanenergi til fællesskabet på arbejdspladsen ved at støtte sociale arrangementer i koncernens personaleforening.

## 3. Forretning

Scanenergi ønsker at fremstå som en kompetent samarbejdspartner, der bringer mest mulig værdi til kundens forretning, både hvad angår behovstilpassede løsninger, risikostyring, energibesparelser og deraf afledt økonomisk gevinst i kundens samlede energiregnskab. Vi har tillige et forretningsmæssigt ansvar, der skal resultere i et afkast til vores ejere. Endvidere ønsker vi at understøtte vores ejere bedst muligt i deres bestræbelser på at opfylde egne CSR-politikker.

## Kunder

Det er vigtigt for os, at vore kunder forbinder os med professionalitet, god service og kvalitet. Vores opgave er at imødekomme kundernes forventninger og behov, hvilket betyder, at vi har et ansvar for at udvikle os og hele tiden holde os opdaterede i forhold til nye tiltag på markedet. Scanenergi tager sine kunder seriøst og respekterer deres individuelle behov. Derfor udarbejdes der individuelle kontrakter, som er skræddersyede til den enkelte kundes behov.

Scanenergi ønsker at være opdateret i forhold til kundernes forventninger. Derfor udarbejder vi løbende en kundetilfredshedsundersøgelse (KTU). Bestyrelsen opstiller mål for, hvornår der er tale om et tilfredsstillende niveau. Målet for 2021 var på indeks 73, som værende et tilfredsstillende niveau. Bestyrelsen sætter disse mål, for at vi hele tiden er bevidste omkring kundernes behov, så det er motiverende for os at imødekomme dem. Den gennemførte KTU undersøgelse for 2021 målte igen på de samme tre parametre. Undersøgelsen gav et resultat på indeks 77,2, hvilket er meget tilfredsstillende i henhold til målsætningen og i forhold til branchen, hvor Scanenergi ligger betragteligt over branchens gennemsnit på 65,8.

Som energioptimeringsvirksomhed er Scanenergis primære fokus at reducere vore kunders energiforbrug, således at kunderne reducerer forbruget mest muligt, samtidig med at CO<sub>2</sub>-udledningen reduceres, og miljøet belastes mindst muligt. Scanenergi udvikler til stadighed løsninger og koncepter, der medvirker til nye energibesparelser hos kunderne. Som tidligere nævnt arbejder vi med at rådgive vores kunder for at nedbringe deres energiforbrug.

Scanenergi vurderer løbende sine leverandører og øvrige samarbejdspartnere for at sikre, at de lever op til Scanenergis indkøbspolitik.

## 4. Bestikkelse og korruption

Scanenergi er geografisk placeret i Danmark, der som bekendt er kendetegnet ved en høj grad af velstand og velfærd. Her skaber kulturen og de sociale normer et fokus på overholdelse af menneskerettigheder og en lav grad af korruption. Grundlæggende arbejder Scanenergi ud fra en tillidsbaseret tilgang.

Scanenergi har fokus på, at alle kundearrangementer har et fagligt indhold. Vi har bl.a. udarbejdet et to-faktor godkendelsessystem af bilagene for at sikre arrangementernes faglige indhold. Omvendt er vi også meget opmærksomme på dette område, når det gælder kundearrangementer, hvor vi deltager som gæster.

Størstedelen af Scanenergi indkøb sker via energibørsen NordPool og den nordiske finansielle råvarebørs Nasdaq. Øvrige indkøb sker for så vidt det er muligt hos Scanenergis kunder, hvilket betyder, at langt størstedelen af vores indkøb sker hos danske selskaber.

Ved handel med aktuelle og ved vurdering af potentielle leverandører, tilstræber vi det højeste niveau af integritet, objektivitet, fairness, effektivitet, høflighed og professionalisme, og vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere arbejder efter samme standard som Scanenergi.

### **Fremtid**

Arbejdet med Scanenergis CSR profil vil fortsætte ind i 2022, som igen vil byde på forskellige lærerige cases fra vores kunder og samfundsmæssige aspekter. Internt vil vi selvfølgelig arbejde videre med at blogge om energispareaktiviteter og muligheder.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Koncernen har vedtaget en politik for kønsfordelingen på bestyrelses- og ledelsesniveau. Denne politik skal sikre fokus på området og øge andelen af det underrepræsenterede køn. Scanenergi Holding A/S har opstillet måltal og politik for selskabet med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens øverste ledelsesniveau og den øvrige ledelse.

I 2017 blev den kønsmæssige fordeling i bestyrelsen ændret, da en af de ni bestyrelsesposter blev tildelt en kvinde. Fordelingen i bestyrelsen er 8 mænd og 1 kvinde. Den ulige fordeling af køn på bestyrelsesniveau kan forklares med baggrund i selskabets vedtægter. Vedtægterne beskriver, at bestyrelsesmedlemmerne i selskabet hvert år udpeges af aktionærerne og efterfølgende vælges på ordinær generalforsamling. Udpegningen af bestyrelsesmedlemmerne skal i henhold til vedtægterne ske lokalt hos den enkelte aktionær.

Forsyningsbranchen har historisk været mandsdomineret og er det til stadighed på ledelsesposterne, hvorfor muligheden for at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen hidtil har været relativ lille.

Vi har en målsætning om at øge antallet af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til 20 %. For at kunne lykkes med målsætningen opfordrer vi aktionærerne til at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen fra deres daglige ledelse eller fra andre interne stillinger med relevant erhvervmæssig erfaring.

Vi ønsker ligeledes en repræsentativ fordeling af kvinder og mænd i den daglige ledelse, og Scanenergi Holding A/S har hidtil og vil fremadrettet arbejde på at til sikre, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, såfremt kandidater af begge køn opfylder de kvalitets- og kompetencemæssige krav, den aktuelle stilling kræver. Den kønsmæssige fordeling på ledelsesniveauet er 33% kvinder og 67% mænd.

Rapportering og opfølgning vil fortsat ske i bestyrelsen, som gennemgår udviklingen af kønssammensætningen i ledelsen, og om nødvendigt tilpasser selskabets initiativer i forhold til de opstillede mål og politik.

Vi har en målsætning om at øge antallet af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til 20% frem mod 2023. For at kunne lykkes med målsætningen, opfordrer vi aktionærerne til at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen fra deres daglige ledelse eller fra andre interne stillinger med relevant erhvervmæssig erfaring.

### Redegørelse for politik for dataetik

Scanenergi anvender data til at forbedre og udvikle bedre løsninger for kunder, medarbejdere og ejere og altid i overensstemmelse med Scanenergis værdier.

Dataetiske retningslinjer i Scanenergi tager udgangspunkt i principper, krav og standarder fra myndigheder og organisationer.

Retningslinjerne for dataetik i Scanenergi er beskrevet i selskabets personalehåndbog og interne retningslinjer samt politikker. De generelle retningslinjer er:

- Scanenergi lever op til regler for behandling af persondata og sikrer at de ikke opbevares i længere tid, end der er nødvendigt til de formål disse data anvendes til.
- Medarbejderne informeres om dataetik, datasikkerhed og korrekt omgang med persondata.
- Åbenhed om fejl og problemer tilskyndes således at løsninger kan etableres og forbedringer kan skabes.

Scanenergi opbevarer nogle oplysninger på kunder, forbrugsdata, restanceforhold, virksomheders produktionsforhold, betalingsmønstre, betalingsinformationer og lignende. Sådanne data anvendes i overensstemmelse med de databeskyttelsesretlige regler i lovgivningen, herunder tillige indgåelse af databehandleraftaler med de samarbejdspartnere, som Scanenergi lader tilgå de opbevarede oplysninger på kunder. Hertil kommer, at Scanenergi har fokus på IT-sikkerhed i forhold til dataopbevaring og -anvendelse.

De dataetiske principper og retningslinjer i Scanenergi er forankret hos bestyrelse og direktion.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten. Der har i perioden efter 31/12 2021 været betydelig øget volatilitet og prisstigninger i elmarkedet bl.a. som følge af konflikten mellem Rusland og Ukraine. Det har betydet øgede krav til sikkerhedsstillelse og øgede pengebindinger for koncernen. På den baggrund har ejerkredsen stillet yderligere sikkerhedsstillelser overfor Scanenergis bankforbindelse. Som følge heraf er der øget usikkerhed om forventningerne til resultat før skat for 2022 på 6-7 mio. kr. kan indfries.

### Moderselskabet Scanenergi Holding A/S

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	3	790.202	400.225
Vareforbrug		(739.044)	(355.644)
Andre eksterne omkostninger	4	(12.567)	(12.660)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>38.591</b>	<b>31.921</b>
Personaleomkostninger	5	(24.097)	(26.081)
Af- og nedskrivninger	6	(3.385)	(4.762)
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.109</b>	<b>1.078</b>
Andre finansielle indtægter	7	584	716
Andre finansielle omkostninger	8	(3.269)	(2.683)
<b>Resultat før skat</b>		<b>8.424</b>	<b>(889)</b>
Skat af årets resultat	9	(46.666)	(2.017)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>(38.242)</b>	<b>(2.906)</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	0	663
Goodwill		500	3.052
<b>Immaterielle aktiver</b>	11	<b>500</b>	<b>3.715</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		570	342
<b>Materielle aktiver</b>	13	<b>570</b>	<b>342</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.070</b>	<b>4.057</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	14	118.980	58.484
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	237	2.502
Udskudt skat	16	9.900	9.900
Andre tilgodehavender	17	93.888	67.656
Periodeafgrænsningsposter	18	886	1.004
<b>Tilgodehavender</b>		<b>223.891</b>	<b>139.546</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>297.604</b>	<b>97.285</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>521.495</b>	<b>236.831</b>
<b>Aktiver</b>		<b>522.565</b>	<b>240.888</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	19	25.000	25.000
Overført overskud eller underskud		14.138	52.380
<b>Egenkapital</b>		<b>39.138</b>	<b>77.380</b>
<hr/>			
Andre hensatte forpligtelser	20	200	850
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>200</b>	<b>850</b>
<hr/>			
Anden gæld	21	4	2.410
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4</b>	<b>2.410</b>
<hr/>			
Bankgæld		0	19.131
Modtagne forudbetalinger fra kunder		211	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		55.640	20.452
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	70.223
Skyldig skat		36.670	417
Anden gæld	22	390.702	50.025
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>483.223</b>	<b>160.248</b>
<hr/>			
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>483.227</b>	<b>162.658</b>
<hr/>			
<b>Passiver</b>		<b>522.565</b>	<b>240.888</b>
<hr/>			
Usædvanlige forhold	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	24		
Eventualforpligtelser	25		
Transaktioner med nærtstående parter	26		
Dattervirksomheder	27		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	25.000	52.380	77.380
Årets resultat	0	(38.242)	(38.242)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>14.138</b>	<b>39.138</b>



# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		11.109	1.078
Af- og nedskrivninger		3.386	4.742
Ændringer i arbejdskapital	23	289.322	6.393
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>303.817</b>	<b>12.213</b>
Modtagne finansielle indtægter		584	716
Betalte finansielle omkostninger		(3.266)	(2.628)
Refunderet/(betalt) skat		(10.413)	6.217
Andre pengestrømme vedrørende drift		(650)	(3.500)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>290.072</b>	<b>13.018</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		0	(327)
Køb mv. af materielle aktiver		(622)	(56)
Salg af materielle aktiver		223	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(399)</b>	<b>(383)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>289.673</b>	<b>12.635</b>
Optagelse af lån		0	70.223
Afdrag på lån mv.		(70.223)	0
Udvikling i kortfristet gæld til banker		(19.131)	(3.819)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(89.354)</b>	<b>66.404</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>200.319</b>	<b>79.039</b>
Likvider primo		97.285	18.246
<b>Likvider ultimo</b>		<b>297.604</b>	<b>97.285</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		297.604	97.285
<b>Likvider ultimo</b>		<b>297.604</b>	<b>97.285</b>

# Koncernens noter

## 1 Usædvanlige forhold

Resultat efter skat er påvirket af, at der ikke er symmetri i beskatningen af kundekontrakter og finansielle kontrakter. Kundekontrakter beskattes efter realisationsprincippet og finansielle kontrakter beskattes efter lagerprincippet på trods af at de finansielle instrumenter anses som direkte afdækning af risikoen forbundet med prisudviklingen på kundekontrakterne. Netto har dette forhold påvirket resultat før skat i 2021 med ca. 45 mio.kr.

Der er i 2022 ansøgt om ændring af beskatningsprincipperne hvor der ønskes opnået symmetri mellem beskatningen af kundekontrakterne og den finansielle afdækning. Processen er endnu ikke afsluttet, men såfremt der opnås medhold vil dette kunne få væsentlig effekt på skat af årets resultat.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

### *Validiteten af modtagne data fra Energinet*

Selskabet Scanenergi A/S' opgørelse af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer modtaget fra Energinet, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Året 2017 er saldoafregnet og er således endelig afsluttet i indeværende regnskab. Usikkerheder vurderes herigennem reduceret i forhold til tidligere.

Saldoafregningen for 2018 er gennemført primo februar 2022. 2019 og fremefter vil blive saldoafregnet af Energinet 3 år efter den aktuelle leveringsmåned og der kan således ske ændringer i mængderne modtaget fra Energinet med heraf følgende påvirkning på Scanenergi A/S' resultater.

Afstemning mellem købte og solgte mængder el i 2021 viser, at den købte mængde er ca. 0,1 GWh større end den solgte mængde. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at skulle betale i saldoafregningerne. Der er hensat samlet 0,1 mio. kr. til imødegåelse af disse korrektioner.

Fra og med januar 2021 er alle elmålere i Danmark skiftet til timeafmålte målere, hvilket betyder, at der fremadrettet løbende kan afregnes på kundernes aktuelle forbrug fremfor a conto afregninger med årlig aflæsningsfrekvens.

### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Scanenergi A/S indgår løbende elhandelskontrakter, der er unoterede. Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af kontrakter.

Derudover er der i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige usikkerheder i forbindelse med indregning og måling.

**3 Nettoomsætning**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Salg af el	783.125	377.946
Øvrig omsætning	7.077	22.279
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>790.202</b>	<b>400.225</b>

**4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	309	297
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	38	12
Skatterådgivning	36	44
Andre ydelser	19	85
	<b>402</b>	<b>438</b>

**5 Personaleomkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	21.013	22.613
Pensioner	2.441	2.840
Andre omkostninger til social sikring	422	424
Andre personaleomkostninger	221	204
	<b>24.097</b>	<b>26.081</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	37	43
---	----	----

	<b>Ledelses- vederlag 2021 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2020 t.kr.</b>
Direktion	2.063	
Bestyrelse	504	
Samlet for ledelseskategorier		2.650
	<b>2.567</b>	<b>2.650</b>

Ledelsesafłønning er for 2020 præsenteret samlet for ledelseskategorier med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3.

**6 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	3.214	4.467
Afskrivninger på materielle aktiver	316	315
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(145)	(20)
	<b>3.385</b>	<b>4.762</b>

**7 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	584	716
	<b>584</b>	<b>716</b>

**8 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.009	234
Valutakursreguleringer	8	55
Øvrige finansielle omkostninger	2.252	2.394
	<b>3.269</b>	<b>2.683</b>

**9 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	46.670	417
Ændring af udskudt skat	1.740	1.600
Regulering vedrørende tidligere år	(4)	0
Refusion i sambeskatning	(1.740)	0
	<b>46.666</b>	<b>2.017</b>

**10 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	(38.242)	(2.906)
	<b>(38.242)</b>	<b>(2.906)</b>

## 11 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	12.615	52.482
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.615</b>	<b>52.482</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.953)	(49.430)
Årets afskrivninger	(662)	(2.552)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(12.615)</b>	<b>(51.982)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>500</b>

## 12 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter vedrører omkostninger til IT-systemer anvendt af selskabet, ført til kostpris med årlig afskrivning.

## 13 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	1.299
Tilgange	622
Afgange	(940)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>981</b>
Af- og nedskrivninger primo	(957)
Årets afskrivninger	(316)
Tilbageførsel ved afgange	862
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(411)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>570</b>

## 14 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<b>31.12.2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	119.392
Hensættelse til tab	(412)
<b>Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>	<b>118.980</b>
Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	336

**Noteoplysninger vedrørende indregning af finansielle instrumenter efter IFRS 9**

Der anvendes en hensættelseskonto til at reducere den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, hvis værdi er forringet grundet tabsrisiko. Hensættelsen opgøres dels på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingsevne, herunder hvis betalingsevnen er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Dels beregnes en hensættelse på baggrund af forfaldne debitorer på balancetidspunktet på baggrund af historiske erfaringer.

	<b>31.12.2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Hensættelseskonto 01.01.	748
Årets regulering af hensættelse til fækning af forventede tab	(336)
<b>Hensættelseskonto 31.12.</b>	<b>412</b>

Forfaldstidspunkter på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordeles sig således:

	<b>31.12.2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Ikke-forfaldne tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.813
Forfaldne med op til en måned	6.228
Forfaldne mellem en og tre måneder	(427)
Forfaldne over tre måneder	366
<b>Sum</b>	<b>118.980</b>

**15 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	7.276	13.062
Foretagne acontofaktureringer	(7.039)	(10.560)
	<b>237</b>	<b>2.502</b>

## 16 Udskudt skat

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	676	325
Materielle aktiver	75	69
Hensatte forpligtelser	33	176
Fremførbare skattemæssige underskud	0	8.986
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	9.116	344
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>9.900</b>	<b>9.900</b>

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	9.900	11.500
Ændring af udskudt skat	0	(1.600)
<b>Ultimo</b>	<b>9.900</b>	<b>9.900</b>

### Udskudte skatteaktiver

Koncernens fulde skatteaktiv udgør 84,4 mio.kr., men koncernen har alene indregnet udskudte skatteaktiver med netto 9,9 mio.kr. hidrørende fra midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier. Ledelsen har på baggrund af budget og prognose for koncernen vurderet forventet udnyttelse heraf for perioden 2022-2026. Værdien af skatteaktivet baserer sig på en række forudsætninger, herunder centralt at koncernen kan realisere det af ledelsen godkendte budget for 2022 og prognose for 2023-2026. Budget og prognoser baserer sig i høj grad på en fremskrivning af de koncernen indgåede kontrakter på levering af el i de kommende år.

Opgørelsen af forventede fremtidige skattepligtige indkomster de kommende år er forbundet med væsentlig grad af skøn og vurderinger, hvorfor der naturligt er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen af det indregnede udskudte skatteaktiv.

## 17 Andre tilgodehavender

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afledte finansielle instrumenter	5.099	1.534
Øvrige tilgodehavender	88.789	66.122
	<b>93.888</b>	<b>67.656</b>

### Noteoplysninger vedrørende indregning af finansielle instrumenter efter IFRS 9

Ved anvendelse af IFRS 9 – Finansielle instrumenter til indregning og måling af finansielle instrumenter i koncernregnskabet skal der gives yderligere oplysninger, som kræves i den nævnte standard. De yderligere oplysningskrav følger IFRS 7 – Finansielle instrumenter: Oplysninger samt IFRS 13 – Måling. Følgende noter er givet i relation til anvendelse af IFRS 9 – Finansielle instrumenter til indregning af finansielle instrumenter i årsrapporten.

## **Risikooplysninger**

Scanenergi A/S er som følge af sin aktivitet eksponeret for en række finansielle risici, herunder primært markedsrisici, kreditrisici, renterisici og likviditetsrisici. Selskabet følger en bestyrelsesgodkendt risikohåndbog, der fastsætter en række konkrete risikopolitikker- og rammer, der har til formål af styre væsentlige finansielle og operationelle risici inden for handel med el, co2, oprindelsescertifikater samt energibesparelser.

Der foretages ikke aktiv spekulation i finansielle risici.

### **Markedsrisici**

Som følge af Scanenergi A/S' aktivitet, er selskabet eksponeret for en række markedsrisici.

Selskabet indgår fysiske kontrakter om levering af el til fastpriser med kontraktperioder i op til fem år. Selskabet er eksponeret for risikoen relateret til udviklingen i markedsprisen på el. Selskabet styrer elprisrisikoen på porteføljeniveau, hvor der løbende indgår finansielle kontrakter om køb af el til afdækning af indgåede kontrakter om fysisk levering af el.

Som følge af de indgåede aftaler er Scanenergi A/S ligeledes eksponeret for en mængderisiko på indgåede slutbrugerkontrakter om fysisk levering af el. Selskabets styring af risikoen relateret til mængder sker på porteføljebasis, hvor der på baggrund af forbrugsprognoser løbende rapporteres om leveret forbrug contra forventet forbrug, og der sker mængdereguleringer på baggrund af historiske informationer i Datahubben samt indmeldte forventninger fra forbrugere.

Da Scanenergi tilstræber, at have de fysiske kontrakter med levering til fastpriser eller med et optionselement afdækket i videst muligt omfang, vil udsving i prissætningen af de finansielle kontrakter ikke umiddelbart få stor betydning for Scanenergis resultat, men ved faldende elpriser, hvor kundernes forbrug er faldende, vil Scanenergi realisere et tab på den indkøbte finansielle afdækning. Således vil et fald på 5% i mængderne og 10 øres fald i prisen pr. kWh betyde en omkostning for Scanenergi på ca. 5 mio. kr. Modsat påvirkning, hvis kundernes forbrug er stigende.

Ved stigende elpriser, hvor kundernes forbrug er faldende, vil Scanenergi realisere en gevinst på den indkøbte finansielle afdækning. Således vil et fald på 5% i mængderne på 10 øres stigning i priserne betyde en indtjening for Scanenergi på ca. 5 mio. kr. Modsat påvirkning, hvis kundernes forbrug er stigende.

### **Kreditrisici**

Selskabet er udsat for kreditrisici fra modparter, som Scanenergi A/S indgår aftaler med. I henhold til selskabets risikopolitik skal alle modparter, såvel engrosmodparter som detailmodparter, kreditvurderes. Selskabets handel med engrosmodparter sker primært via clearingscentral (Nordpool og Nasdaq), såfremt dette er muligt. Ved handel på Nasdaq anvendes en clearingbank og Scanenergi er derfor ikke eksponeret for den solidariske hæftelsesstruktur.

Selskabet har faste rammer for maksimal modpartseksponering mod selskaber, hvor der ikke sker clearing via clearingscentral. Alle aftaler med detailmodparter udarbejdes efter Scanenergi A/S' standardformer. Der sker for hver modpart selvstændig kreditvurdering ved anvendelse af data fra ekstern kreditvurderingsbureau i forbindelse med salg til nye og eksisterende detailkunder. Der er tegnet kreditforsikring, hvilket reducerer Scanenergi A/S' kreditrisici yderligere.

Der henvises til note 14 for fordeling af selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt politik for nedskrivning af tilgodehavender.



**Rente- og likviditetsrisici**

	Under et år	Mellem et og tre år	Mellem tre og fem år	Efter fem år	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Afledte finansielle aktiver	3.753	1.302	4	40	5.099
Afledte finansielle forpligtelser	(284.423)	(73.859)	(18.836)	0	(377.118)
	(280.670)	(72.556)	(18.832)	40	(372.019)

Scanenergi Holding A/S har på koncern niveau indgået en låne- og garanti rammeaftale med Jyske Bank, hvorunder der opnås koncernrente cash pool, hvilket reducerer Scanenergi koncernens renterisiko. De voldsomme prisstigninger på de finansielle kontrakter i 2021 har betydet store udbetalinger og koncernen har derfor i 2021 haft netto indlån i Jyske Bank, med negativ rente. De finansielle omkostninger påvirkes således ikke negativt af en rentestigning, såfremt renteniveauet på de korte renter igen kommer over 0%.

Koncernens likviditet afhænger foruden driften af priserne på de finansielle kontrakter indgået på Nasdaq. Falder prisniveauet med 10% på alle leveranceår 5 år frem vil Scanenergis likviditet blive påvirket negativt med op til 30 mio. kr. Likviditetseffekten vil blive udlignet over de kommende leverance år og for mere end 90% inden for de første to år.

Selskabets likviditetsreserve består af likvide beholdninger og den uudnyttede låne- og garantirammeaftale hos Jyske Bank. Totalt udgør disse trækingsmuligheder pr. ultimo 2021 164 mio. kr. Selskabet holder således et likviditetsberedskab, der kan dække betydelige prisfald på Nasdaq eller operationelle driftsudfordringer.

**Kategorier af finansielle instrumenter i årsrapporten**

	2021
Afledte finansielle instrumenter indregnet under andre tilgodehavender	5.099
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>5.099</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	118.980
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0
Likvide beholdninger	297.604
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>416.584</b>
Afledte finansielle instrumenter indregnet under anden gæld	377.118
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>377.118</b>
Leverandør af varer og tjenesteydelser	51.321
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>51.321</b>

**Ikke-indregnet indtjeningsmarginal på i dagsværdien på finansielle instrumenter:**

Scanenergi anvender i prisfastsættelse af kundekontrakter og finansielle kontrakter international anerkendte prisfastsættelsesmodeller baseret på data og prisstillelse fra Nasdaq. Der laves mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre korrekt data til opgørelse af Koncernens position. Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq. I de tilfælde hvor det ikke er muligt at finde en likvid og handlet prisstillelse anvendes et estimat ud fra de tilgængelige prisstillelser fra mæglerne og Nasdaq.

	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter under andre tilgodehavender og anden gæld, netto</b>	
Ikke-indregnet indtjeningsmarginal primo	100.082
Ikke-indregnet indtjeningsmarginal ultimo	100.985
<b>Regulering af indtjeningsmarginalen i året</b>	<b>903</b>

### Modregning af finansielle aktiver og finansielle forpligtelser:

Finansielle aktiver og forpligtelser modregnes i balancen, når selskabet og modparten har en juridisk ret til at modregne og samtidig har aftalt af nettoafregne eller realisere aktivet og forpligtelsen samtidig. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med samme modpart modregnes, hvis det er aftalt, at der sker nettoafregning af de kontraktuelle betalinger, og der sker løbende afregning af ændringer i dagsværdien. Selskabets netting af positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter kan dels henføres til clearing via clearingscentral dels ved bilaterale aftaler indgået i henhold til Nordic Association of Electricity Traders og European Federation og Energy Traders' standardbetingelser.

	<b>Brutto</b>	<b>Modregning</b>	<b>Netto</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under andre tilgodehavender	573.490	(568.391)	5.099
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under anden gæld	(945.011)	568.391	(377.118)
<b>Sum</b>	<b>(371.521)</b>	<b>0</b>	<b>(372.019)</b>

### Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen.

Nedenfor vises klassifikationen af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi opdelt i henhold til dagsværdihierarkiet:

- Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument (niveau I)
- Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata (niveau II)
- Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (niveau III).

	<b>Niveau I</b>	<b>Niveau II</b>	<b>Niveau III</b>	<b>I alt</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under andre tilgodehavender	0	5.018	81	5.099
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under anden gæld	0	0	(376.620)	(376.620)
<b>Nettofinansielle instrumenter indregnet til dagsværdi</b>	<b>0</b>	<b>5.018</b>	<b>(376.539)</b>	<b>(371.521)</b>

Der er ikke sket væsentlige overførsler mellem niveau II og III i regnskabsåret 2021.

Scanenergi anvender i prisfastsættelse af kundekontrakter og finansielle kontrakter anerkendte prisfastsættelsesmodeller baseret på data samt officielle priser og kurser fra Nasdaq. Der laves mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre korrekt data til opgørelse af selskabets position. Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq. I de tilfælde hvor det ikke er muligt at finde en likvid og handlet prisstillelse anvendes et estimat ud fra de tilgængelige prisstillelser fra mæglerne og Nasdaq. Alle kunder kreditvurderes ved kontraktindgåelse, og der opdateres minimum to gange årligt kreditvurdering af eksisterende kundekontrakter.

Udviklingen i finansielle instrumenter i niveau III-dagsværdimålingen er opgjort således:

	<b>2021</b>
	<b>t.kr.</b>
Regnskabsmæssig værdi 01.01	(38.877)
Urealiserede dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen i året	(337.662)
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12</b>	<b>(376.539)</b>

### 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, herunder periodiserede omkostninger vedrørende finansielle kontrakter.

### 19 Virksomhedskapital

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
Klasse A-1 aktier	24.129	1	24.129
Klasse A-2 aktier	871	1	871
	<b>25.000</b>		<b>25.000</b>

### 20 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forpligtelser i relation til energibesparelser, som indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

### 21 Anden gæld (langfristet)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	0	2.409
Anden gæld i øvrigt	4	1
	<b>4</b>	<b>2.410</b>

### 22 Anden gæld (kortfristet)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Moms og afgifter	11.308	7.433
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	438	199
Feriepengeforpligtelser	996	1.192
Afledte finansielle instrumenter	377.118	40.561
Anden gæld i øvrigt	842	640
	<b>390.702</b>	<b>50.025</b>

For afledte finansielle instrumenter henvises til note 17.

**23 Ændring i arbejdskapital**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(87.708)	53.958
Ændring i leverandørgæld mv.	377.030	(47.565)
	<b>289.322</b>	<b>6.393</b>

**24 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.414	2.103

**25 Eventualforpligtelser**

Koncernen har indgået kontrakter på opnåelse af energibesparelser. Ledelsen forventer, at de garanterede besparelser opnås, dog er der i enkelte tilfælde foretaget en reservation herfor på det igangværende arbejde for fremmed regning.

Koncernen har afgivet betalingsgarantier overfor Nord Pool Spot A/S på samlet 63.210 t.kr. pr. 31.12.2021.

Koncernen deltager sammen med en række andre parter i en retssag om modtagelse af erstatning fra modpart for overtrædelse af konkurrenceloven. Hvis koncernen ikke får medhold i erstatningskravet, vil koncernen skulle dække afholdte sagsomkostninger. Størrelsen heraf kan ikke forudses på nuværende tidspunkt.

**26 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

**27 Dattervirksomheder**

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel</b>
			<b>%</b>
Scanenergi A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Solutions A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Elsalg A/S	Ikast	A/S	100,0

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	2	21.297	22.042
Andre eksterne omkostninger		(8.207)	(7.920)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13.090</b>	<b>14.122</b>
Personaleomkostninger	3	(11.615)	(12.472)
Af- og nedskrivninger	4	(833)	(2.447)
<b>Driftsresultat</b>		<b>642</b>	<b>(797)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(39.971)	(1.345)
Andre finansielle indtægter	5	1.060	810
Andre finansielle omkostninger		(1.292)	(1.545)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(39.561)</b>	<b>(2.877)</b>
Skat af årets resultat	6	1.319	(26)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(38.242)</b>	<b>(2.903)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	0	662
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>662</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		570	342
<b>Materielle aktiver</b>	10	<b>570</b>	<b>342</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		43.011	87.984
<b>Finansielle aktiver</b>	11	<b>43.011</b>	<b>87.984</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>43.581</b>	<b>88.988</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		4	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		17.906	89.354
Udskudt skat	12	75	500
Andre tilgodehavender		254	138
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		48.411	0
Periodeafgrænsningsposter	13	875	993
<b>Tilgodehavender</b>		<b>67.525</b>	<b>90.985</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>53.567</b>	<b>44.137</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>121.092</b>	<b>135.122</b>
<b>Aktiver</b>		<b>164.673</b>	<b>224.110</b>

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		25.000	25.000
Reserve for udviklingsomkostninger		0	515
Overført overskud eller underskud		14.138	51.865
<b>Egenkapital</b>		<b>39.138</b>	<b>77.380</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	14	11.320	16.320
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.320</b>	<b>16.320</b>
Anden gæld		4	1.047
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4</b>	<b>1.047</b>
Bankgæld		0	19.131
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.596	2.094
Gæld til tilknyttede virksomheder		72.510	34.699
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		0	70.223
Skyldig skat		36.671	26
Anden gæld		1.434	3.190
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>114.211</b>	<b>129.363</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>114.215</b>	<b>130.410</b>
<b>Passiver</b>		<b>164.673</b>	<b>224.110</b>
Usædvanlige forhold	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	25.000	515	51.865	77.380
Overført til reserver	0	(515)	515	0
Årets resultat	0	0	(38.242)	(38.242)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>0</b>	<b>14.138</b>	<b>39.138</b>



# Modervirksomhedens noter

## 1 Usædvanlige forhold

Resultat af kapitalandele fra tilknyttede virksomheder er påvirket af at der i datterselskabet Scanenergi A/S ikke er symmetri i beskattningen af kundekontrakter og finansielle kontrakter. Netto har dette forhold på tværs af datterselskaberne betydet en negativ påvirket på årets resultat med 45 mio.kr.

Der er i 2022 ansøgt om ændring af beskattningsprincipperne hvor der ønskes opnået symmetri mellem beskattningen af kundekontrakterne og den finansielle afdækning. Processen er endnu ikke afsluttet, men såfremt der opnås medhold vil dette kunne få væsentlig effekt på skat af årets resultat og skyldig skat.

## 2 Nettoomsætning

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Administrationvederlag	21.297	22.042
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>21.297</b>	<b>22.042</b>

## 3 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	10.035	10.644
Pensioner	1.150	1.416
Andre omkostninger til social sikring	209	208
Andre personaleomkostninger	221	204
	<b>11.615</b>	<b>12.472</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	14	16

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	619	
Bestyrelse	151	
Samlet for ledelseskategorier		795
	<b>770</b>	<b>795</b>

Ledelsesaf lønning er i 2020 præsenteret samlet for ledelseskategorier med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3. Vederlag til ledelsen er baseret på skøn over tidsanvendelse for direktionen og bestyrelsen, da ledelsen indgår som ledelsesmedlem i flere af koncernens selskaber. Aflønningen sker i dette selskab og fordeles via koncernfee til øvrige koncernselskaber.

**4 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	662	2.152
Afskrivninger på materielle aktiver	316	315
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(145)	(20)
	<b>833</b>	<b>2.447</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.060	810
	<b>1.060</b>	<b>810</b>

**6 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	0	26
Ændring af udskudt skat	425	0
Regulering vedrørende tidligere år	(4)	0
Refusion i sambeskatning	(1.740)	0
	<b>(1.319)</b>	<b>26</b>

**7 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Overført resultat	(38.242)	(2.903)
	<b>(38.242)</b>	<b>(2.903)</b>

**8 Immaterielle aktiver**

	<b>Færdiggjorte udviklings- projekter</b>	<b>Goodwill</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kostpris primo	12.615	2.517
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.615</b>	<b>2.517</b>
Af- og nedskrivninger primo	(11.953)	(2.517)
Årets afskrivninger	(662)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(12.615)</b>	<b>(2.517)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 9 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekterne vedrører omkostninger til udvikling af IT-system anvendt i koncernen. Projekterne føres til kostpris med årlige afskrivninger.

## 10 Materielle aktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>
Kostpris primo	1.299
Tilgange	622
Afgange	(940)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>981</b>
Af- og nedskrivninger primo	(957)
Årets afskrivninger	(316)
Tilbageførsel ved afgang	862
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(411)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>570</b>

## 11 Finansielle aktiver

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
Kostpris primo	256.712
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>256.712</b>
Nedskrivninger primo	(168.728)
Andel af årets resultat	(39.971)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	(5.002)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(213.701)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>43.011</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

## 12 Udskudt skat

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	0	(146)
Materielle aktiver	75	69
Fremførbare skattemæssige underskud	0	577
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>75</b>	<b>500</b>

	<b>2021</b>
<b>Bevægelser i året</b>	<b>t.kr.</b>
Primo	500
Indregnet i resultatopgørelsen	(425)
<b>Ultimo</b>	<b>75</b>

### Udskudte skatteaktiver

Ledelsen har på baggrund af budget og prognose for selskabet vurderet forventet udnyttelse heraf for perioden 2022-2026. Værdien af skatteaktivet baserer sig på en række forudsætninger, herunder centralt at selskabet kan realisere det af ledelsen godkendte budget for 2022 og prognose for 2023-2026.

Opgørelse af forventede fremtidige skattepligtige indkomster de kommende år er forbundet med væsentlig grad af skøn og vurderinger, hvorfor der naturligt er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen at det indregnede udskudte skatteaktiv.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

### 14 Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter kautionsforpligtelse vedrørende bankgæld i Scanenergi Solutions A/S. Hensættelsen svarer til den indregnede indre værdi af selskabet.

### 15 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1.919	1.718

### 16 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution, i forbindelse med Cash pool-ordning, overfor tilknyttede virksomheders bankgæld. Cash pool-ordningen udgør pr. 31.12.2021 et indestående på 53.567 t.kr.

### 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

### **19 Transaktioner med nærtstående parter**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekreditten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen. Ændringen medfører en negativ effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 19,1 mio.kr. i 2021 (3,8 mio.kr. for 2020) og en stigning i likvide beholdninger på 0 kr. pr. 31.12.2021 (19,1 mio.kr. pr. 31.12.2020). Sammenligningstallene er tilpasset og det samme gælder hoved og nøgletal i ledelsesberetningen.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser sker i overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter som godkendt af EU med henvisning til årsregnskabslovens § 37, stk. 5. Der sker indregning og måling såvel fysiske som finansielle elhandelskontrakter i årsrapporten. Selskabet indregner ikke indtjeningsmarginalen (day one gain) på fysiske kontrakter på kontraktindgåelsestidspunktet, idet indtjeningsmarginalen ikke direkte kan observeres på aktivt marked (niveau 1-input).

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indeholder indtægter ved salg af el og balanceansvar i henhold til kommercielle leveringsaftaler. Nettoomsætningen omfatter endvidere indtægter fra administration og porteføljevaltning mv. Salget medtages efter leveringskriteriet.

Nettoomsætningen omfatter endvidere periodens vederlag fra net- og distributionsselskaber for realisering af energibesparelser samt salg af rådgivningsydelser, handelsvarer mv.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen vedrørende rådgivningsydelser, energipakker, energiprojekter og energibesparelser

indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden i takt med, at produktionen gennemføres i det omfang, det er sandsynligt, at udført arbejde, rådgivning og andre ydelser har medført ret til vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter det til salget svarende køb af el, løbende transaktionsomkostninger og balanceomkostninger. Endvidere indregnes omkostninger til varer og tjenesteydelser, der medgår til udførelsen af energirådgivning og andre ydelser.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens samt koncernens primære aktivitet til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler. Selskabets og koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens samt koncernens medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### **Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med



refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill omfatter køb af kundeportefølje. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for forretningsområdet. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af den forventede indtjeningsprofil på porteføljen. Brugstiden revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 4-5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder indregnes efter produktionsmetoden og måles til estimeret salgsværdi af det på balancedagen udførte arbejde, i det omfang, det er sandsynligt, at udført energirådgivning, energipakker og energiprojekter har medført ret til vederlag eller anden modydelse.

Igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, om nettoværdien opgjort som salgsværdi med fradrag af acontofaktureringer er positiv eller negativ.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag**

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort

som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### **Skyldig og tilgodehavende skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af

virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte, og ændring i kortfristet bankgæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.