

## **Scanenergi Holding A/S**

Finsensvej 3  
7430 Ikast  
CVR-nr. 36898895

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 19.05.2020

**Dirigent**

---

Navn: Kristine Wagner

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	20
Koncernens balance pr. 31.12.2019	21
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	23
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	24
Koncernens noter	25
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	36
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	37
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	39
Modervirksomhedens noter	40
Anvendt regnskabspraksis	45

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Scanenergi Holding A/S  
Finsensvej 3  
7430 Ikast

CVR-nr.: 36898895  
Stiftet: 06.05.2015  
Hjemsted: Ikast-brande  
Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Telefon: 99929000  
Hjemmeside: [www.scanenergi.dk](http://www.scanenergi.dk)  
E-mail: [kundeservice@scanenergi.dk](mailto:kundeservice@scanenergi.dk)

## Bestyrelse

Jacob Møller, formand  
Jacob Brønnum, næstformand  
René Heiselberg Gier  
Lars Peter Christiansen  
Jørgen Mosegaard  
Kurt Lindy Nielsen  
Majbritt Skriver Mortensgaard  
Claus Bøgeskov Mogensen  
Christian Hagelskjær

## Direktion

Jens Erik Jacobsen, administrerende direktør

## Bank

Jyske Bank A/S

## Advokat

Hulgaard Advokater og Advokatfirmaet Bech-Bruun

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Scanenergi Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 19.05.2020

### Direktion

Jens Erik Jacobsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Jacob Møller  
formand

Jacob Brønnum  
næstformand

René Heiselberg Gier

Lars Peter Christiansen

Jørgen Mosegaard

Kurt Lindy Nielsen

Majbritt Skriver Mortensgaard

Claus Bøgeskov Mogensen

Christian Hagelskjær

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Scanenergi Holding A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scanenergi Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19.05.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24821

Heidi Julitta Østergaard Jensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34163

## Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	542.126	623.043	520.656	514.318	692.212
Bruttoresultat	49.477	58.404	57.570	68.727	95.753
Driftsresultat	14.267	18.692	14.017	13.419	(23.516)
Resultat af finansielle poster	(727)	(767)	(2.635)	(3.238)	(6.380)
Årets resultat	13.550	5.417	8.500	10.181	(41.356)
Samlede aktiver	227.765	354.835	224.328	219.624	359.681
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-	940	-	-	-
Egenkapital	80.283	66.733	61.316	(37.184)	(47.365)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(48.143)	56.263	25.044	29.041	56.660
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-	(2.073)	(9.376)	(2.574)	81.600
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-	-	90.000	-	111
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	9,1	9,4	11,1	13,4	13,8
Nettomargin (%)	2,5	0,9	1,6	2,0	(6,0)
Egenkapitalens forrentning (%)	18,4	8,5	70,4	-	1,1
Soliditetsgrad (%)	35,2	18,8	27,3	(16,9)	(13,2)

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykkes
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet baserer sig på værditilbud om kompetent og professionel energioptimering til erhvervskunder, med henblik på at skabe netop den værditilvækst, som berettiger Scanenergi's tilstedeværelse i markedet. Hovedaktiviteterne består i lighed med de tidligere år af salg af el, energirådgivning og håndtering af energibesparelser. Salg af el samt indgåelse af aftaler om prissikring på el-leverancer til erhvervskunder udgør stadig den største del af forretningsgrundlaget.

Selskabets primære aktivitet omfatter administrationsvirksomhed for øvrige selskaber i koncernen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Hvor 2018 blev året, der satte stopper for flere års faldende elpriser, så fortsatte 2019 trenden fra tidligere, med et forwardmarked under pres.

Forwardkontrakten for nærmeste år for systemprisen (2020) faldt fra € 39,00 til € 33,00 over året, og da kontrakterne for områdepriserne DK1 & DK2 over året var stort set uforandrede, så så vi, at priserne for strøm på det danske marked var faldende over året.

Spotpriserne for 2019 var ligeledes markant lavere end i 2018. Såvel systemprisen som områdepriserne DK1 (Jylland/Fyn) og DK2 (Sjælland), lå mellem € 5,00 – 6,00 lavere end for året 2018. Således blev DK1 eksempelvis leveret i € 38,49 mod € 44,05 i 2018.

Der er flere årsager til dette.

For det første var 2019 meget vådt og mildt i hele Norden. Vi gik ind i 2019 med et underskud i de nordiske vandreservoirer på omkring -15TWh under normalen, men på intet tidspunkt gennem 2019 var vi lavere end dette. Også hen over sommer månederne, hvor vi i 2018 havde reservoirfyldning på -40TWh, lå vi til sammenligning i 2019 omkring -5 /+5Twh.

Kul og gas faldt ligeledes gennem 2019 – begge med op imod 30 – 40% fra årsskiftet. Det lune vejr, det deraf mindre forbrug af kul og gas i el produktionen ned gennem Europa, samt mere og mere import i Europa af LNG (flydende naturgas) fra østen gav faldende priser. Derudover må man også konstatere, at væksten i den globale økonomi og deraf faldende efterspørgsel af energi stadig er et emne, og det er fortsat vores forventning, at USA inden længe vil trække den globale økonomi ned i en reel recession.

3 år tog det for briterne endelig at få slået fast, at et Brexit betyder et Brexit. Ved udgangen af 2019 blev det endeligt klart, efter et parlamentsvalg, at Brexit kommer til at ske i starten af dette år. Det er dog stadig lidt uklart, om det bliver et "hårdt eller blødt" Brexit. CO<sub>2</sub>-prisen har gennem 2019 været utrolig volatil, netop med usikkerheden om Brexit for øje.

Globalt set har vi i 2019 ikke oplevet de store militære kriser/krige, som har det med at "poppe" op og skabe usikkerhed. Men vi var ikke mange dage inde i 2020 før end, at krudttønden i Mellemøsten blev tændt igen. Den amerikanske likvidering af den iranske general Soleimani truer med endnu engang at sætte Mellemøsten i brand med stigende energipriser til følge. Det er en situation, som skal følges nøje.

## Ledelsesberetning

Regnskabsåret 2019 viser et resultat for koncernen som helhed på 13,5 mio.kr. før skat, hvilket er bedre end det forventede i henhold til selskabets seneste årsrapport på 11 mio.kr. før skat. Udviklingen kan henføres til lavere omkostningsniveau end forventet. Resultatet anses for tilfredsstillende.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Årets resultat før skat udgør et overskud på 13,6 mio.kr., hvilket er på niveau med det forventede resultat, efter korrektion for indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Det samlede aktiver udgør 101,7 mio.kr., og egenkapitalen udgør 80,3 mio.kr. efter indregning af årets resultat.

### **Usikkerhed vedrørende indregning og måling**

#### *Validiteten af modtagne data fra Energinet*

Scanenergi A/S' opgørelser af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer, der modtages fra Energinet, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Der er i 2019 modtaget saldoafregninger fra 2015. Dette år er således endelig afsluttet. 2016 og fremefter vil blive saldoafregnet af Energinet 3 år efter den aktuelle leveringsmåned, og der kan således ske ændringer i mængderne modtaget fra Energinet med heraf følgende påvirkning på Scanenergi A/S' resultater.

Scanenergi A/S' afstemning mellem købte og solgte mængder el viser, at den solgte mængde er lavere end den købte mængde i 2019. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at skulle modtage, når saldoafregningerne udsendes. Usikkerheden vedrørende størrelsen af nettoomsætningen er vurderet til at ligge i niveauet +/- 1,0 mio. kr.

#### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Scanenergi A/S indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af kontrakter.

#### *Anvendelse af udskudt skatteaktiv*

Koncernens fulde skatteaktiv ultimo 2019 udgør 46,9 mio.kr. Koncernen har i årsrapporten indregnet et udskudt skatteaktiv på 11,5 mio.kr. primært hidrørende fra andre fradragsberettigede midlertidige forskelle, jf. note 15. Ledelsen forventer, som det fremgår af punktet "Forventet udvikling", en positiv aktivitetsudvikling og en deraf fremtidig udnyttelse af de skattemæssige underskud. Der er usikkerhed forbundet med den forvende udvikling i selskabets indtjening de kommende år.

Derudover er der i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige usikkerheder i forbindelse med indregning og måling.

### **Forventet udvikling**

Scanenergi-koncernen forventer et positivt resultat i 2020 i niveauet 10 mio.kr. før skat. Baggrunden for dette estimat skal ses i lyset af den uændrede meget skarpe konkurrence på markedet for elkontrakter og

## Ledelsesberetning

strategien for afvikling af Scanenergi Solutions A/S. Endelig er der også i 2019 sket markante varige reduktioner i de faste omkostninger, hvormed koncernen vurderes at være trimmet til de aktuelle og fremtidige markedsforhold. Der henvises dog til afsnittet "Begivenheder efter balancedagen", hvor koncernens resultat for 2020 er revurderet set i lyset af effekten af COVID-19.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Scanenergi Holding A/S forventer et overskud i 2020 i niveauet 0,5 mio.kr. før indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og før skat.

### **Særlige risici**

Koncernen er i kraft af sine aktiviteter udsat for markedsrisici vedrørende elmarkedet, herunder udsving i spot- og terminsprisen på el, risici ved volumenudsving samt valutarisici. Efter ledelsens vurdering påhviler der ikke koncernen særlige risici i forhold til, hvad der normalt er forretningsmæssigt vedkommende, herunder volumenrisiko i forbrugsmønsteret og tab på debitorer. Dog er der en forholdsvis større risiko relateret til koncernens optionsprodukter, idet disse ikke kan afdækkes direkte "én til én" i det nuværende børsmarked. Afdækning af disse produkter hæmmes og fordyres ligeledes af et meget illikvidt børsmarked.

Det er koncernens politik at afdække risici på fysiske og finansielle kontrakter fra kontraktindgåelsestidspunktet, så det til enhver tid tilstræbes at minimere risiciene i elmarkedet mest muligt. Salg til kunder afdækkes løbende med afledte finansielle kontrakter i engrosmarkedet. Koncernen har valgt at afdække valutarisici, når valutamarkedet vurderes at give anledning hertil.

Koncernen er naturligt disponeret over for likviditetsrisici i engrosmarkedet. Der er til afdækning heraf et tilstrækkeligt kapitalberedskab og stillet garantier over for samhandelspartnere på elmarkedet, som samlet set vurderes at være tilstrækkeligt til at imødekomme de forventede behov også i tilfælde af større udsving. Derudover er koncernen eksponeret over for kreditrisiko, dvs. risikoen for, at modparter i henholdsvis salgskontrakter og afdækningskontrakter ikke kan overholde de aftalte forpligtelser over for koncernen. For samtlige modparter er kreditgivning baseret på en forudgående kreditvurdering, og der sker løbende en opfølgning på udviklingen heri. For afdækningskontrakter af en betydende størrelse, der ikke er cleared på børsen, sikres modpartsrisikoen gennem modsvarende garantikrav.

Retningslinjerne for koncernens risikostyring er fastlagt i koncernens risikohåndbog, og der er i koncernen opbygget en controllerfunktion, der løbende overvåger efterlevelsen heraf gennem interne kontrolfunktioner. Risikohåndbogen godkendes én gang om året af bestyrelsen.

Koncernen indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdier heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Koncernen indgår endvidere flerårige aftaler med udvalgte kunder omkring energioptimeringsprojekter, når det skønnes hensigtsmæssigt.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for samfundsansvar

### CSR ambitioner

Scanenergis CSR ambition er at bidrage til et stabilt, demokratisk og bæredygtigt samfund i Danmark. Koncernens primære aktivitet er at skabe kompetente og professionelle energioptimeringsløsninger for erhvervs-kunder, kommuner og forsyningselskaber baseret på energirådgivning og elhandel. Salg af el, samt indgåelse af aftaler om prissikring på elleverancer til vores erhvervs-kunder, udgør en betragtelig del af forretningsgrundlaget.

Målet med forretningsmodellen, i relation til virksomhedens samfundsansvar, er at skabe størst mulig fælles værdi for vores interessenter: kunder, leverandører, medarbejdere, ejere og samfundet.

CSR indsatsen handler om engagement, hvor Scanenergi har fokus på både de små og store samfundsmæssige initiativer for at kunne agere samfundsmæssigt ønskværdigt. Der arbejdes med fokusområderne:

1. Klima og Miljø: Vores indvirkning på klimaet og miljøet
2. Mennesker: Egen rolle i forhold til medarbejdere, ejere, omkringliggende samfund
3. Forretning: CSR påvirkningen gennem forretningen
4. Bestikkelse og Korruption: Egen rolle i forhold til bekæmpelse

De samfundsansvarlige mål skal være værdiskabende for vores interessenter. Scanenergi tager samfundsansvaret alvorligt, hvorfor vi har fokus på at drive en solid og bæredygtig forretning. Vi forholder os dagligt til vores samfundsmæssige ansvar, eksempelvis gennem vores blog via hjemmesiden. Her blogger vi om CSR-relevante emner for at inspirere andre gennem vores arbejde med CSR.

Vores arbejde med CSR er inspireret af de 10 principper fra FN's Global Compact, som er udarbejdet for at sikre en god og bæredygtig samfundsudvikling. Ligeledes har vi valgt at støtte FN verdensmål for skabelse af en bæredygtig fremtid. De 17 verdensmål er gældende frem til 2030. Helt specifikt arbejder vi aktivt med 6 af målene, som en del af vores CSR arbejde.

### Vurdering af risici

Med baggrund i vores forretningsmæssige aktiviteter og vores samfundsansvar er der nogle risici. Det er vigtigt, at Scanenergi tager medansvar for at sikre, at vores kunder får den rette professionelle energirådgivning. Gennem vores energirådgivning har vi netop fokus på kundens muligheder, men også mulige risici. Dermed vægtes vigtigheden i forhold til salg af det rette produkt til kunden højt. Dette skal være med til at skabe sikkerhed for opfyldelse af kundens behov inden for energiområdet.

Scanenergi anerkender, at koncernens succes og muligheder tager afsæt i medarbejdernes kompetencer og viden inden for energi. Vi er derfor bevidste omkring medarbejdernes værdi for vores fremtidige udvikling. Vi vil aktivt tiltrække og fastholde kompetente medarbejdere ved at skabe attraktive arbejdsforhold.

Arbejdsforholdene hos Scanenergi kategoriseres ikke som værende af farlig karakter, da de fleste af vores medarbejdere arbejder på kontor. Der er dog en bevidsthed omkring vigtigheden af den rette arbejdsstilling for den enkelte medarbejder. Der er forskellige muligheder, som medarbejderne kan benytte sig af, for opnåelse af den mest optimale arbejdsstilling. Disse muligheder fremgår af personalehåndbogen. Vi er også

## Ledelsesberetning

bevidste om, at det er forbundet med en vis risiko, når vores sælgere og energirådgivere befinder sig i trafikken, når de skal på kundebesøg. Vi drager omsorg for, at medarbejderne tager deres forholdsregler og overholder de givne regler for færdsel på vejene og stiller krav til eventuelt udstyr, der kan være med til at højne sikkerheden.

Scanenergi er bevidst omkring de risici, der kan være forbundet med lukning af elforsyningen hos en erhvervskunde ved misligholdelse af betaling af en elkontrakt, da elforsyningen har stor betydning for erhvervskunden, og en lukning kan have store konsekvenser. Vi agerer ansvarsfuldt i sådanne situationer ved at indgå i dialog for at søge at løse problemstillingen og hindre en eventuel nedlukning af den aktuelle leverance.

Scanenergi befinder sig på det danske marked, som er kendetegnet ved høj grad af velstand og velfærd. Her skaber kultur og sociale normer fokus på overholdelse af menneskerettigheder og lav grad af korruption. I overensstemmelse hermed arbejder Scanenergi på at have fokus på disse perspektiver i henhold til vores samfundsmæssige ansvar.

### 1. Klima og Miljø

Scanenergi ønsker at drive en ansvarlig forretning med mindst mulig påvirkning af miljøet og klimaet. Det formår vi at gøre gennem vores forretningsmodel, hvor vi rådgiver kunden i forhold til den mest optimale løsning inden for kundens erhverv. Gennem vores rådgivning har vi fokus på, hvor der kan optimeres og energireduceres. Rådgivningen er specificeret omkring energioptimering, afgifter, energisyn, og hvad der ellers rører sig inden for energioptimeringsområdet. Vi stiller vores viden og egenproducerede guides og e-bøger til rådighed for alle, der besøger vores hjemmeside.

Overordnet arbejder vi på at forbedre miljøet til fordel for samfundet. Scanenergi er af den overbevisning, at hvis vi for alvor skal ændre og energioptimere menneskers adfærd på længere sigt, er vi nødsaget til at holdningspåvirke både voksne og børn. Dette kan f. eks. ske ved at medvirke til, at flere virksomheder og organisationer agerer som et positivt forbillede, hvad Scanenergi også ønsker at være.

### CO<sub>2</sub>-neutral

Scanenergi har en lav grad af CO<sub>2</sub>-udslip, men vil alligevel gerne bidrage til en yderligere reduktion i samfundets samlede CO<sub>2</sub>-udledning. Vores største opgave er at rådgive andre virksomheder og organisationer i forhold til deres energioptimering med færrest mulige omkostninger til følge. Dette skal ses på baggrund af, at vi hverken har produktion eller lager, men alligevel tager vores samfundsansvar alvorligt.

Vores blog har i 2019 været aktiv i forhold til vores CSR perspektiver og rådgivning på området. Bloggen vil fortsat være aktiv i 2020, så vores følgere løbende kan holde sig opdateret om, hvad der rører sig inden for energioptimering i relation til vores samfundsmæssige ansvar.

### Internt

Vi arbejder med vores CO<sub>2</sub>-footprint beregning af det interne CO<sub>2</sub>-forbrug. Denne beregning skaber et overblik over, hvor stor en CO<sub>2</sub>-udledning, vi har internt. CO<sub>2</sub>-forbruget for Scanenergi er udledt af vores brænd-

## Ledelsesberetning

stofforbrug via egne/leasede transportmidler. Dertil kommer den CO<sub>2</sub>, som bliver udledt indirekte af Scanenergi, som er el og varme. Det samlede CO<sub>2</sub>-udslip for Scanenergi for 2019 har været på ca. 140 ton CO<sub>2</sub> hvilket er en reduktion på 5% i forhold til 2018.

Den udarbejdede firmabilspolitik fra 2016, hvor det blev indført, at alle vores firmabiler som minimum skulle være af energiklasse A, for fremadrettet at sænke CO<sub>2</sub>-udslip, er stadig gældende. Firmabilpolitikken har betydet, at alle vores firmabiler løbende udskiftes til biler, der er mere miljøvenlige. Udskiftningen til energiklasse A er fuld implementeret. Dermed er CO<sub>2</sub>-udslippet fra firmabilerne reduceret siden 2016. Ligeledes har vi en politik om, at energirådgivernes private biler skal være af energiklasse B. De to politikker er udarbejdet for at sikre, at der bliver taget passende hensyn til miljøet.

### **Eksternt**

Scanenergi har været energirådgiver gennem mange forskellige projekter og hjulpet virksomheder gennem ca. 350 energioptimeringsprojekter i 2019.

Scanenergi indberetter energibesparelser til koncernens ejere, hvortil der er opstillet krav for niveauet af energibesparelser. I 2019 indberettede vi 60 GWh i energibesparelser og udbetalte lige i underkanten af 20 mio.kr. i tilskud til virksomheder, der har realiseret energibesparelser under Energi Selskabernes Energispareindsats. Herudover leverede vi ca. 25 GWh til andre selskaber. Det er besparelser, som vi har været involverede i med vores rådgivning, men der er også tale om besparelser, der er kommet via andre aktører, som producenter, kommuner og virksomheder. Samlet betyder det, at Scanenergi bidrager til, at Danmark er med til at reducere energiforbruget og arbejder i overensstemmelse med EU's krav om at reducere forbruget i Europa.

Scanenergis påvirkning af fremtidens energiforbrugere er fortsat i 2019. I samarbejdet med vores ejere, Thy-Mors Energi og RAH, har energi, klima og miljø været på skoleskemaet i deres forsyningsområder. Scanenergi har undervist over 700 skoleelever fra disse områder i 2019. Eleverne er blevet undervist i at energi-optimere deres egen adfærd og i deres hjem, og forhåbentligt vil dette påvirke dem gennem hele livet. Sund økonomisk fornuft og fokus på et godt miljø går hånd i hånd i Scanenergi, da vi mener, at bæredygtige virksomheder og organisationer skal agere ansvarsfuldt over for klimaet.

## **2. Mennesker**

Scanenergi anerkender og behandler alle mennesker som unikke og med respekt. Derfor skal vi være med til at sikre menneskers grundlæggende rettigheder. Gode forhold for medarbejderne vægtes dermed også højt hos Scanenergi, og vi har et ønske om at tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere.

### **Arbejdstagerrettigheder**

Scanenergi hylder foreningsfriheden og anerkender retten til vores ansattes kollektive og individuelle forhandling i det omfang, dette ønske måtte være til stede. Vi tager afstand fra og støtter udryddelsen af alle former for tvangsarbejde og børnearbejde. Samtidig accepterer vi ikke diskrimination i forbindelse med arbejds- og ansættelsesforhold, hvilket alle ledere er bekendt med og til enhver tid skal efterleve.

## Ledelsesberetning

### Tilknytning til studerende

Scanenergi ønsker at sikre adgang til kvalificeret arbejdskraft og viden fra de videregående uddannelser. Det gør vi blandt andet gennem et tæt samarbejde med studerende og de videregående uddannelser i Midt- og Vestjylland. Dermed bidrager vi til udvikling og kvalificering af den kommende arbejdsstyrke i vores regionale arbejdskraftopland samt til udvikling af vores lokalområde. Udover at give de studerende mulighed for at erhverve praktisk erfaring sikrer Scanenergi samtidig "friske" kræfter til organisationen. Denne aktivitet måles ved antallet af studerende og længden af ophold.

### Mangfoldighed

Generelt betragter Scanenergi ikke sikring af mangfoldighed som en udfordring, men som en oplagt mulighed for at få flere forskellige indfaldsvinkler til vores måde at arbejde på. Vi har fokus på rummelighed, fordi det er virksomhedens holdning, at forskellighed giver styrke både på kort og lang sigt. Derfor ønsker vi som minimum, at mangfoldigheden hos vores medarbejdere, fastholdes og gerne udbygges, da det giver mulighed for større rummelighed og gode forretninger, og samtidig understøtter den gode samfundsudvikling.

### Medarbejdere

Det er afgørende at sikre et godt arbejdsmiljø, hvorfor Scanenergi hele tiden arbejder på at forbedre arbejdsmiljøet. Vi finder et godt arbejdsmiljø afgørende for at kunne fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere for derigennem at opretholde og udvikle vores konkurrencekraft og markedsmuligheder. Medarbejdernes kompetencer er vores primære konkurrenceparameter, og deres viden og motivation er afgørende for vores evne til at erhverve og udvikle langvarige kunderelationer. Gensidig respekt, forståelse og tillid mellem ledelse og medarbejdere er grundstenen for en god og motiverende arbejdskultur.

### Forsikring

Scanenergi tager hånd om selskabets medarbejdere, også når de er udfordret på det fysiske eller psykiske helbred. Vi har valgt at tegne en sundhedsforsikring, som sikrer hurtig undersøgelse og behandling, når der er behov for det. Forsikringen dækker både medarbejderne og deres børn. Denne forsikring skaber tryghed hos medarbejderne. Aftalen skaber samtidig ro hos os som virksomhed, da vi ved, at medarbejderne får den bedste behandling.

Scanenergi har også en fornuftig pensionsordning med udvidet invalidedækning, som alle medarbejderne er dækket af. Vi har altså fokus på, at alle medarbejdere hurtigt kan få hjælp, hvis de befinder sig i en vanskelig situation.

I 2019 blev alle medarbejdere via sundhedsforsikringen yderligere tilbudt et udvidet sundhedstjek.

### Arbejdsmiljø

Et sundt og godt arbejdsmiljø vægtes højt. For at bidrage til medarbejdernes tilfredshed gennemføres en årlig medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) og arbejdspladsvurdering (APV). Disse to undersøgelser skaber et billede af medarbejderne trivsel. Scanenergi havde for 2019 opstillet et ambitiøst mål for medarbejdertilfredsheden på indeks 75, som værende et ønskeligt niveau, hvilket blev realiseret i 2019. Niveaulet ønskes fastholdt i 2020.

## Ledelsesberetning

Det er også vigtigt for Scanenergi at have en åben og klar dialog mellem ledelsen og medarbejderne. Derfor tilsikres, at MTU og APV undersøgelserne bliver gennemgået og bearbejdet af flere afdelinger, for at medarbejderne har mulighed for at blive hørt, og at ledelsen efterfølgende kan igangsætte tiltag for at forbedre de fælles definerede indsatsområder.

### **Arbejdskultur**

Scanenergi ønsker at fremme den gode arbejdskultur og skabe konsensus herom. Der henvises til koncernens personalehåndbog. Personalehåndbogen er tilgængelig på vores intranet og fungerer som en guide til medarbejderne omkring diverse regelsæt i forhold til ansættelsesforhold og koncernens forventning til medarbejdernes ageren i forskellige situationer. Vi tilbyder vores medarbejdere fleksible rammer for deres arbejdsdag for at tilgodese den gode balance mellem den enkelte medarbejders arbejds- og privatliv. Der tilbydes daglig morgenmads- og frokostordning samt frugt for at tilgodese medarbejdernes trivsel og sundhed.

I Scanenergi har vi en personaleforening, der sikrer fællesskab og relationer på tværs af organisationen. Hvert år bidrager Scanenergi til fællesskabet på arbejdspladsen ved at støtte sociale arrangementer via en årlig donation til koncernens personaleforening. Pengene bruges som tilskud til forskelligartede arrangementer i løbet af året. Scanenergi afholder derudover hvert år både en sommerfest og julefrokost for alle medarbejdere.

### **3. Forretning**

Scanenergi ønsker at fremstå som en kompetent samarbejdspartner, der bringer mest mulig værdi til kundens forretning, både hvad angår behovstilpassede løsninger, risikostyring, energibesparelser og deraf afledt økonomisk gevinst i kundens samlede energiregnskab. Vi har tillige et forretningsmæssigt ansvar, der skal resultere i et afkast til vores ejere. Endvidere ønsker vi at understøtte vores ejere bedst muligt i deres bestræbelser på at opfylde egne CSR-politikker.

### **Kunder**

Det er vigtigt for os, at vore kunder forbinder os med professionalitet, god service og kvalitet. Vores opgave er at imødekomme kundernes forventninger og behov, hvilket betyder, at vi har et ansvar for at udvikle os og hele tiden holde os opdaterede i forhold til nye tiltag på markedet. Scanenergi tager sine kunder seriøst og respekterer deres individuelle behov. Derfor udarbejdes der individuelle kontrakter, som er skræddersyede til den enkelte kundes behov.

Scanenergi ønsker at være opdateret i forhold til kundernes forventninger. Derfor udarbejder vi løbende en kundetilfredshedsundersøgelse (KTU). Bestyrelsen opstiller mål for, hvornår der er tale om et tilfredsstillende niveau. Målet for kundeloyaliteten i 2019 var på indeks 69, som værende et tilfredsstillende niveau. Bestyrelsen sætter disse mål, for at vi hele tiden er bevidste omkring kundernes behov, så det er motiverende for os at imødekomme dem. Den gennemførte KTU undersøgelse for 2019 måler på tre parametre. Undersøgelsen gav et resultat på indeks 72,1, hvilket er meget tilfredsstillende i henhold til målsætningen på indeks 69 og i forhold til branchen, hvor Scanenergi ligger betragteligt over branchens gennemsnit på kun 66,5.

Som energioptimeringsvirksomhed er Scanenergis primære fokus at reducere vore kunders energiforbrug, således at kunderne reducerer forbruget mest muligt, samtidig med at CO<sub>2</sub>-udledningen reduceres, og miljøet



## Ledelsesberetning

belastes mindst muligt. Scanenergi udvikler til stadighed løsninger og koncepter, der medvirker til nye energibesparelser hos kunderne. Som tidligere nævnt arbejder vi med at rådgive vores kunder for at nedbringe deres energiforbrug.

Scanenergi vurderer løbende sine leverandører og øvrige samarbejdspartnere for at sikre, at de lever op til Scanenergis indkøbspolitik. Scanenergi har kvalitetskontrol på indrapporterede energibesparelser, hvilket skal være med til at sikre en tilfredsstillende kvalitet af besparelserne, hvilket igen indebærer, at der løbende følges op på, at besparelserne har reel værdi.

### 4. Bestikkelse og korrupsion

Scanenergi er geografisk placeret i Danmark, der som bekendt er kendetegnet ved en høj grad af velstand og velfærd. Her skaber kulturen og de sociale normer et fokus på overholdelse af menneskerettigheder og en lav grad af korrupsion. Grundlæggende arbejder Scanenergi ud fra en tillidsbaseret tilgang.

Scanenergi har fokus på, at alle kundearrangementer har et fagligt indhold. Vi har bl.a. udarbejdet et to-faktor godkendelsessystem af bilagene for at sikre arrangementernes faglige indhold. Omvendt er vi også meget opmærksomme på dette område, når det gælder kundearrangementer, hvor vi deltager som gæster.

Størstedelen af Scanenergis indkøb sker via energibørsen NordPool og den nordiske finansielle råvarebørs Nasdaq. Øvrige indkøb sker for så vidt det er muligt hos Scanenergis kunder, hvilket betyder, at langt størstedelen af vores indkøb sker hos danske selskaber.

Når vi handler med aktuelle og ved vurdering af potentielle leverandører, tilstræber vi det højeste niveau af integritet, objektivitet, fairness, effektivitet, høflighed og professionalisme, og vi forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere arbejder efter samme standard som Scanenergi.

### Fremtid

Arbejdet med Scanenergis CSR profil vil fortsætte ind i 2020, som vil byde på forskellige lærerige cases fra vores kunder og samfundsmæssige aspekter. Internt vil vi arbejde videre med at blogge om energispareaktiviteter og muligheder.

### Projekter i 2020

År 2020 byder på mange spændende energispareprojekter. Disse projekter spænder over både store og små tiltag, men fælles for dem alle er de er med til at skabe fokus på klimaet og miljøet. Grøn Resurse Optimering version 2 (GRO 2.0) er et projekt videreført på baggrund af de gode resultater fra GRO version 1, der blev afsluttet i 2018. Der ud over fortsættes der med rådgivning og realisering af energibesparelser hos en række større virksomheder som blandt andet Aalborg Portland, Shell Raffinaderiet i Fredericia og Færch Plast i Holstebro.

GRO v. 2.0 er et projekt for Ringkøbing-Skjern Erhvervsråd og Kommune, som har en fælles målsætning om nedbringelse af energiforbruget frem til 2020 hos små og mellemstore virksomheder. Vi har i version i 2019 foretaget 27 energibesøg hos forskellige virksomheder i Kommunen. Der blev anvist en samlet besparelse på 2.453 MWh/år. I 2020 forventer vi at besøge tilsvarende antal virksomheder.

## Ledelsesberetning

Et andet område er lovpligtige energisyn, der er en udmøntning af et EU-direktiv, skal udføres af alle store, danske virksomheder. Virksomhedernes totale energiforbrug skal kortlægges og analyseres, og der skal herefter identificeres muligheder for at reducere forbruget, som underbygges med beregninger på investeringsbehov og tilbagebetalingstid.

Scanenergi anser det for vigtigt for fremtidens miljø og klima, at der bliver gennemført sådanne projekter både hos kommuner og organisationer, men også hos de private virksomheder.



### FN's perspektiver og målsætninger

Gennem vores CSR arbejde har vi, som tidligere nævnt, ladet os inspirere af FN's Global Compact 10 principper for det samfundsmæssige ansvar, vi alle skal tage del i. De fire fokusområder Miljø og Klima, Mennesker, Forretning samt Bestikkelse og korrupsion berører alle 10 principper. Klima og Miljø vedrører principperne fra 7 til 9, som har fokus på miljøet. Ved at vi i Scanenergi arbejder med nedbringelsen af CO2 både internt og eksternt tager vi et aktivt valg om at udfordre de miljømæssige problemstillinger og fremme en større miljømæssig ansvarlighed i samfundet.








Under det andet fokusområde, Mennesker, arbejder vi aktivt med at efterleve princip 1 og 6. Her bidrager vi til et større fokus på menneskerettighederne og sikrer, at der i fremtiden vil være endnu større fokus på dette område. Forretningsområdet tager ligeledes hensyn til det miljømæssige og menneskelige perspektiv i forhold til principperne herom.

Gennem det fjerde fokusområde, Bestikkelse og korrupsion, arbejder vi med det 10'ende princip, hvor vi, som virksomhed, vælger at tage afstand fra alle former for bestikkelse og korrupsion, da dette selvsagt ikke kan eller må være en del af vores fremtidige samfund.

Nedenfor ses de opstillede fokusområder i forhold til Scanenergis CSR arbejde, hvor de 6 af FN's 17 verdensmål indgår. De små ikoner illustrerer de 6 mål, som vi arbejder ud fra. Enkelte af fokusområderne er opnået gennem 2019, mens andre fokusområder er en del af målene for 2020.

Fokusområde	Verdensmål	Status
Fokus på det interne energiforbrug og CO2-udslip.		Scanenergi har hele tiden fokus på nedbringelse af det interne forbrug. Dette har haft fokus i 2019, og vil fortsætte ind i 2020.
Scanenergi sælger aktivt produktet Vindenergi, hvorigenem, vores kunder får mulighed for at købe vindcertifikater, der er med til at støtte vindenergi-produktion i Danmark		Mere end 20% af vores kunder har i dag tilkøbt dette produkt og i 2020 er målet at mindst 25% af vores kunder har tilkøbt dette produkt

## Ledelsesberetning

<p>Sænkning af CO<sub>2</sub>-udslip fra energirådgivernes private biler ved påkrævet energiklassificering B.</p>		<p>Alle medarbejdere, der har en funktion som energirådgivere, anvender ved arbejdsrelateret kørsel en privatbil i energiklassificering B.</p>
<p>Sænkning af CO<sub>2</sub>-udslip fra firmabiler ved krav om energiklassificering A som minimum.</p>		<p>Alle firmabiler skal være af energiklassificering A.</p>
<p>Holdningsændring hos fremtidens børn og voksne i forhold til deres opfattelse af vores påvirkning af klimaet og miljøet.</p>		<p>Klima og miljø var på skoleskemaet for omkring 700 folkeskolebørn i Thy-Mors og Ringkøbing Skjern i 2019.</p>
<p>Forøgelse af andelen af det underrepræsenterede køn på bestyrelses- og ledelsesniveau.</p>		<p>Ønsker en forøgelse af det underrepræsenterede køn til 20 % i løbet af 2020. (Aktuelt 10% på bestyrelsesniveau og 43% på ledelsesniveau)</p>
<p>Samarbejde med de midt- og vestjyske uddannelsesinstitutioner i forbindelse med praktik for at skabe en sammenhæng mellem teori og praksis.</p>	 	<p>Har haft 1 studerende i studie-relevant samarbejde i 2019 og forventer, at det fortsætter i 2020.</p>
<p>Detaljeret formidling af muligheder for energioptimering via hjemmesiden, hvor informationerne gøres gratis tilgængelig for alle virksomheder.</p>		<p>Uændret aktivitet i forhold til 2019</p>

## Ledelsesberetning

<p>IT-udstyr bliver genbrugt, hvor det er muligt.</p>		<p>Vil fortsætte med at sende brugt IT-udstyr til Nepal, da vi støtter et godt formål, der giver skolebørn i den fattigste del af Nepal mulighed for at få adgang til PC'er og derigennem blive opkvalificeret til at kunne bestride jobs med et højere kompetenceniveau. Brugt udstyr er også i 2019 sendt til Nepal i forbindelse med projektet "Jysk landsbyudvikling".</p> <p>IT-udstyr sælges for en symbolsk pris eller gives til danske efterskoler og sportsklubber</p>
---	--	---

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

#### Kønsfordeling i ledelsen

Koncernen har vedtaget en politik for kønsfordelingen i ledelsen for at skabe fokus på området og øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen.

#### Måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Scanenergi Holding A/S

Koncernen har vedtaget en politik for kønsfordelingen på bestyrelses- og ledelsesniveau. Denne politik skal sikre fokus på området og øge andelen af det underrepræsenterede køn. Scanenergi Holding A/S har opstillet måltal og politik for selskabet med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens øverste ledelsesniveau og den øvrige ledelse.

#### Måltal for bestyrelsen

I 2017 blev den kønsmæssige fordeling i bestyrelsen ændret, da en af de ni bestyrelsesposter blev tildelt en kvinde. Den ulige fordeling af køn på bestyrelsesniveau kan forklares med baggrund i selskabets vedtægter. Vedtægterne beskriver, at bestyrelsesmedlemmerne i selskabet hvert år udpeges af aktionærerne og efterfølgende vælges på ordinær generalforsamling. Udpegningen af bestyrelsesmedlemmerne skal i henhold til vedtægterne ske lokalt hos den enkelte aktionær. Forsyningsbranchen har historisk været mandsdomineret og er det til stadighed på ledelsesposterne, hvorfor muligheden for at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen hidtil har været relativ lille.

Vi har en målsætning om at øge antallet af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til 20% frem mod 2023. For at kunne lykkes med målsætningen, opfordrer vi aktionærerne til at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen fra deres daglige ledelse eller fra andre interne stillinger med relevant erhvervs-mæssig erfaring. Fordelingen i bestyrelsen er 8 mænd og 1 kvinde.

## Ledelsesberetning

### Politik for øvrige ledelsesniveauer

Vi ønsker ligeledes en repræsentativ fordeling af kvinder og mænd i den daglige ledelse, og Scanenergi Holding A/S har hidtil og vil fremadrettet arbejde på at tilsikre, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, såfremt kandidater af begge køn opfylder de kvalitets- og kompetencemæssige krav, den aktuelle stilling kræver. Den kønsmæssige fordeling på ledelsesniveauet er 43% kvinder og 57% mænd.

### Rapportering og opfølgning

Rapportering og opfølgning vil ske i bestyrelsen, som årligt vil gennemgå udviklingen af kønssammensætningen i ledelsen, og om nødvendigt tilpasse selskabets initiativer i forhold til de opstillede mål og politik.

### Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredning af COVID-19 primo 2020 har påvirket Scanenergi på flere måder. COVID-19 i fortsættelse med den vådeste og varmeste vinter i mange år, med deraf fyldte magasiner i de nordiske lande, har betydet et voldsom prisfald på de finansielle kontrakter for 2020. Dette forventes at påvirke Scanenergis resultat for 2020 negativt med 8 - 12 mio. kr.

Scanenergis omsætning i marts 2020 er blevet reduceret i forhold til forventningen ved årets begyndelse. Dette fald skyldes, at flere kunder er blevet ramt af reduktioner eller nedlukning, hvilket i sagens natur reducerer deres elforbrug betragteligt.

Baseret på en forudsætning om, at effekten af COVID-19 forventes at aftage sidst i 2. kvartal 2020, og at elpriserne forventes at normalisere sig i et vist omfang, forventer ledelsen, at Scanenergi kan realisere et resultat tæt på et 0. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage et mere pålideligt skøn over den samlede effekt, som udbruddet og spredningen af COVID-19 vil have på Scanenergis omsætning og resultat for 2020.

Der er efter balancedagen og frem til i dag derudover ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	3	542.126	623.043
Vareforbrug		(477.208)	(538.166)
Andre eksterne omkostninger	4	(15.441)	(26.473)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>49.477</b>	<b>58.404</b>
Personaleomkostninger	5	(30.156)	(34.759)
Af- og nedskrivninger	6	(5.054)	(4.953)
<b>Driftsresultat</b>		<b>14.267</b>	<b>18.692</b>
Andre finansielle indtægter	7	971	814
Andre finansielle omkostninger	8	(1.698)	(1.581)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.540</b>	<b>17.925</b>
Skat af årets resultat	9	10	(12.508)
<b>Årets resultat</b>	10	<b>13.550</b>	<b>5.417</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.815	5.227
Goodwill		5.040	7.376
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	11	<b>7.855</b>	<b>12.603</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		601	914
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	12	<b>601</b>	<b>914</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>8.456</b>	<b>13.517</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	112.557	118.768
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	3.251	6.304
Udskudt skat	15	11.500	11.500
Andre tilgodehavender	16	65.979	123.916
Tilgodehavende selskabsskat		6.210	0
Periodeafgrænsningsposter	17	1.566	1.620
<b>Tilgodehavender</b>		<b>201.063</b>	<b>262.108</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>18.246</b>	<b>79.210</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>219.309</b>	<b>341.318</b>
<b>Aktiver</b>		<b>227.765</b>	<b>354.835</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		25.000	25.000
Overført overskud eller underskud		55.283	41.733
<b>Egenkapital</b>		<b>80.283</b>	<b>66.733</b>
Andre hensatte forpligtelser	18	4.350	3.350
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>4.350</b>	<b>3.350</b>
Anden gæld	19	846	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>846</b>	<b>0</b>
Bankgæld		22.950	35.771
Leverandører af varer og tjenesteydelser		67.322	71.130
Skyldig selskabsskat		0	8.989
Anden gæld	20	52.014	168.862
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>142.286</b>	<b>284.752</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>143.132</b>	<b>284.752</b>
<b>Passiver</b>		<b>227.765</b>	<b>354.835</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualforpligtelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Dattervirksomheder	25		



## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2019

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	25.000	41.733	66.733
Årets resultat	0	13.550	13.550
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>55.283</b>	<b>80.283</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		14.267	18.692
Af- og nedskrivninger		5.054	4.934
Ændringer i arbejdskapital	21	(52.548)	41.360
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(33.227)</b>	<b>64.986</b>
Modtagne finansielle indtægter		973	814
Betalte finansielle omkostninger		(1.700)	(1.581)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(15.189)	(8.006)
Andre pengestrømme vedrørende drift		1.000	50
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(48.143)</b>	<b>56.263</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(1.352)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		0	(940)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	219
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>0</b>	<b>(2.073)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(48.143)</b>	<b>54.190</b>
Likvider primo		43.439	(10.751)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(4.704)</b>	<b>43.439</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		18.246	79.210
Kortfristet gæld til banker		(22.950)	(35.771)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(4.704)</b>	<b>43.439</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredning af COVID-19 primo 2020 har påvirket Scanenergi på flere måder. COVID-19 i forbindelse med den vådeste og varmeste vinter i mange år, med deraf fyldte magasiner i de nordiske lande, har betydet et voldsomt prisfald på de finansielle kontrakter for 2020. Dette forventes at påvirke Scanenergis resultat for 2020 negativt med 8 - 12 mio. kr.

Scanenergis omsætning i marts 2020 er blevet reduceret i forhold til forventningen ved årets begyndelse. Dette fald skyldes, at flere kunder er blevet ramt af reduktioner eller nedlukning, hvilket i sagens natur reducerer deres elforbrug betragteligt.

Baseret på en forudsætning om, at effekten af COVID-19 forventes at aftage sidst i 2. kvartal 2020, og at elpriserne forventes at normalisere sig i et vist omfang, forventer ledelsen, at Scanenergi kan realisere et resultat tæt på et 0. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at foretage et mere pålideligt skøn over den samlede effekt, som udbruddet og spredningen af COVID-19 vil have på Scanenergis omsætning og resultat for 2020.

Der er efter balancedagen og frem til i dag derudover ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten.

### 2. Usikkerhed ved indregning og måling

#### *Validiteten af modtagne data fra Energinet*

Selskaberne Scanenergi A/S og Scanenergi Elsalg A/S' opgørelser af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer, der modtages fra Energinet, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Der har i 2016 og 2017 været udfordringer på dette område, og der kan komme korrektioner til de allerede modtagne data for årene 2016 og frem.

Scanenergi A/S' afstemning mellem købte og solgte mængder el viser, at den købte mængde er større end den solgte mængde i 2019. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at skulle modtage i saldoafregningerne. Usikkerheden vedrørende størrelsen af nettoomsætningen og indkøb er vurderet at ligge i niveauet +/- 1,0 mio.kr.

#### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Scanenergi A/S indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af kontrakter.

Derudover er der i regnskabsåret ikke konstateret væsentlige usikkerheder i forbindelse med indregning og måling.

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Nettoomsætning</b>		
Salg af el	490.467	580.803
Øvrig omsætning	51.659	42.240
	<b>542.126</b>	<b>623.043</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	290	290
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	12	12
Skatterådgivning	62	36
Andre ydelser	129	(27)
	<b>493</b>	<b>311</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	26.017	30.155
Pensioner	3.127	3.614
Andre omkostninger til social sikring	594	584
Andre personaleomkostninger	418	406
	<b>30.156</b>	<b>34.759</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>50</b>	<b>61</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2019 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	2.526	2.611
	<b>2.526</b>	<b>2.611</b>

Ledelsesaf lønning er præsenteret samlet for ledelseskategorier med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3.

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.749	4.933
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	313	39
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(8)	(19)
	<b>5.054</b>	<b>4.953</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	971	785
Øvrige finansielle indtægter	0	29
	<b>971</b>	<b>814</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	171	26
Valutakursreguleringer	5	2
Øvrige finansielle omkostninger	1.522	1.553
	<b>1.698</b>	<b>1.581</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	3	11.157
Ændring af udskudt skat	0	1.358
Regulering vedrørende tidligere år	(13)	(7)
	<b>(10)</b>	<b>12.508</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>10. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	13.550	5.417
	<b>13.550</b>	<b>5.417</b>

## Koncernens noter

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>11. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	12.615	52.155
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.615</b>	<b>52.155</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.387)	(44.779)
Årets afskrivninger	(2.413)	(2.336)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.800)</b>	<b>(47.115)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.815</b>	<b>5.040</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>12. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.243
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.243</b>
Af- og nedskrivninger primo		(329)
Årets afskrivninger		(313)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(642)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>601</b>
<b>13. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser</b>		<b>31.12.2019 t.kr.</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		114.163
Hensættelse til tab		(1.606)
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		<b>112.557</b>
Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen		(1.420)

## Koncernens noter

### Noteoplysninger vedrørende indregning af finansielle instrumenter efter IFRS 9

Der anvendes en hensættelseskonto til at reducere den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser, hvis værdi er forringet grundet tabsrisiko. Hensættelsen opgøres dels på baggrund af en individuel vurdering af de enkelte debitorers betalingsevne, herunder hvis betalingsevnen er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Dels beregnes en hensættelse på baggrund af forfaldne debitorer på balancetidspunktet på baggrund af historiske erfaringer.

	<b>31.12.2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Hensættelseskonto 01.01.	3.028
Årets regulering af hensættelse til dækning af forventede tab	(1.420)
Hensættelseskonto 31.12.	<b>1.606</b>

Forfaldstidspunkter på tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser fordeler sig således:

	<b>31.12.2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Ikke-forfaldne tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	97.285
Forfaldne med op til en måned	13.364
Forfaldne mellem en og tre måneder	994
Forfaldne over tre måneder	2.520
	<b>114.163</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>14. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	12.062	26.971
Foretagne acontofaktureringer	(8.811)	(20.667)
	<b>3.251</b>	<b>6.304</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(301)	(349)
Materielle anlægsaktiver	49	39
Hensatte forpligtelser	946	726
Fremførbare skattemæssige underskud	5.382	961
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	5.424	10.123
	<b>11.500</b>	<b>11.500</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	11.500	
<b>Ultimo</b>	<b>11.500</b>	

Koncernens fulde skatteaktiv udgør 46,9 mio.kr., men koncernen har alene indregnet udskudte skatteaktiver med netto 11,5 mio.kr. hidrørende fra midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier. Ledelsen har på baggrund af budget og prognose for koncernen vurderet forventet udnyttelse heraf for perioden 2020-2024. Værdien af skatteaktivet baserer sig på en række forudsætninger, herunder centralt at koncernen kan realisere det af ledelsen godkendte budget for 2020 og prognose for 2021-2024. Budget og prognoser baserer sig i høj grad på en fremskrivning af de af koncernen indgåede kontrakter på levering af el kommende år.

Opgørelse af forventede fremtidige skattepligtige indkomster de kommende år er forbundet med væsentlig grad af skøn og vurderinger, hvorfor der naturligt er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen at det indregnede udskudte skatteaktiv.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>		
Afledte finansielle instrumenter	35.038	123.059
Øvrige tilgodehavender	30.941	857
	<b>65.979</b>	<b>123.916</b>

### Noteoplysninger vedrørende indregning af finansielle instrumenter efter IFRS 9

Ved anvendelse af *IFRS 9 – Finansielle instrumenter* til indregning og måling af finansielle instrumenter i koncernregnskabet skal der gives yderligere oplysninger, som kræves i den nævnte standard. De yderligere oplysningskrav følger *IFRS 7 – Finansielle instrumenter: Oplysninger* samt *IFRS 13 – Måling*. Følgende noter er givet i relation til anvendelse af *IFRS 9 – Finansielle instrumenter* til indregning af finansielle instrumenter i årsrapporten.



## Koncernens noter

### Risikooplysninger

Koncernen er som følge af sin aktivitet eksponeret for en række finansielle risici, herunder primært markedsrisici, kreditrisici, renterisici og likviditetsrisici. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt risikohåndbog, der fastsætter en række konkrete risikopolitikker- og rammer, der har til formål af styre væsentlige finansielle og operationelle risici inden for handel med el, CO<sub>2</sub>, oprindelsescertifikater samt energibesparelser.

Der foretages ikke aktiv spekulation i finansielle risici.

### *Markedsrisici*

Som følge af koncernens aktivitet er koncernen eksponeret for en række markedsrisici.

Koncernen indgår fysiske kontrakter om levering af el til faste priser med kontraktperioder i op til 5 år. Koncernen er eksponeret for risikoen relateret til udviklingen i markedsprisen på el. Koncernen styrer elpriserisikoen på porteføljeniveau, hvor der løbende indgår finansielle kontrakter om køb af el til afdækning af indgåede kontrakter om fysisk levering af el.

Som følge af de indgåede aftaler er koncernen ligeledes eksponeret for en mængderisiko på indgåede slutbrugerkontrakter om fysisk levering af el. Koncernens styring af risikoen relateret til mængder sker på porteføljbasis, hvor der på baggrund af forbrugsprognoser løbende rapporteres om leveret forbrug kontra forventet forbrug, og der sker periodevise mængdereguleringer på baggrund af historiske informationer i Datahubben samt indmeldte forventninger fra forbrugere.

Da koncernen tilstræber at have de fysiske kontrakter med levering til faste priser eller med et optionselement afdækket i videst muligt omfang, vil udsving i prissætningen af de finansielle kontrakter ikke umiddelbart få stor betydning for koncernens resultat, men ved faldende elpriser, hvor kundernes forbrug er faldende, vil koncernen realisere et tab på den indkøbte finansielle afdækning. Således vil et fald på 5% i mængderne og 10 øres fald i prisen pr. kWh betyde en omkostning for Scanenergi på ca. 6 mio.kr. Modsat påvirkning, hvis kundernes forbrug er stigende.

Ved stigende elpriser, hvor kundernes forbrug er faldende, vil koncernen realisere en gevinst på den indkøbte finansielle afdækning. Således vil et fald på 5% i mængderne på 10 øres stigning i priserne betyde en indtjening for koncernen på ca. 6 mio.kr. Modsat påvirkning, hvis kundernes forbrug er stigende.

### *Kreditrisici*

Koncernen er udsat for kreditrisici fra modparter, som koncernen indgår aftaler med. I henhold til koncernens risikopolitik skal alle modparter, såvel engrosmodparter som detailmodparter, kreditvurderes. Koncernens handel med engrosmodparter sker primært via clearingscentral (Nordpool og Nasdaq), såfremt dette er muligt. Ved handel med Nasdaq er en risiko relateret til den solidariske hæftelsesstruktur. Denne afdækkes ikke, hviket er i tråd med koncerns risikopolitik.

## Koncernens noter

Koncernen har faste rammer for maksimal modpartseksposering mod selskaber, hvor der ikke sker clearing via clearingscentral. Alle aftaler med detailmodparter udarbejdes efter koncernens standardformer. Der sker for hver modpart selvstændig kreditvurdering ved anvendelse af data fra ekstern kreditvurderingsbureau i forbindelse med salg til nye og eksisterende detailkunder. Der er tegnet kreditforsikring, hvilket reducerer koncernens kreditrisici yderligere.

Koncernens maksimale kreditrisiko udgør den regnskabsmæssige værdi af koncernens samlede finansielle instrumenter. Eventuelle sikkerhedsstillelser fra engrosmodparter er modregnet således, at eksponeringen er vist netto.

Der henvises til note 13 for fordeling af koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt politik for nedskrivning af tilgodehavender.

### Renterisici

Scanenergi Holding A/S har på koncernniveau indgået en låne- og garantirameaftale med Jyske Bank, hvorunder der opnås koncernrente via cash pool, hvilket reducerer Scanenergi-koncernens renterisiko. Koncernen har gennem 2019 haft netto indlån. Med prisfaldet på de finansielle elkontrakter primo 2020 forventes Scanenergi i 2020 at have et mindre netto udlån. De finansielle omkostninger påvirkes således negativt af en rentestigning, såfremt renteniveauet på de korte renter igen kommer over 0%.

### Likviditetsrisici

Koncernens ikke-afledte finansielle instrumenter har en løbetid under et år. Forfaldstidspunkter for afledte finansielle instrumenter er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forventes at falde til betaling:

	<b>Under et år t.kr.</b>	<b>Mellem et og tre år t.kr.</b>	<b>Mellem tre og fem år t.kr.</b>	<b>Efter fem år t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Afledte finansielle aktiver	17.689	12.903	4.446		35.038
Afledte finansielle forpligtelser	<u>(20.939)</u>	<u>(14.537)</u>	<u>(658)</u>	<u>(55)</u>	<u>(36.189)</u>
	<b><u>(3.250)</u></b>	<b><u>(1.634)</u></b>	<b><u>3.788</u></b>	<b><u>(55)</u></b>	<b><u>(1.151)</u></b>

Koncernens likviditet afhænger foruden driften af priserne på de finansielle kontrakter indgået på Nasdaq. Falder prisniveauet tilbage til niveauet i februar 2016, hvilket har været det laveste gennem de seneste 9 år, vil Scanenergis likviditet blive påvirket negativt. Låne- og garantirammen med Jyske Bank på 50 mio.DKK vil i et sådant prisscenarie blive udnyttet med op til 80%. En renteændring på 2,0% p.a. vil i et sådant scenarie betyde en forøgelse af selskabets finansielle omkostninger på maksimalt 0,6 mio.kr.

Koncernens likviditetsreserve består af likvide beholdninger, den uudnyttede låne- og garantirameaftale hos Jyske Bank og standby lånefaciliteter hos flere ejerselskaber. Totalt udgør disse trækingsmuligheder 120 mio.DKK ultimo 2019. Koncernen holder således et likviditetsberedskab, der kan dække både betydelige

## Koncernens noter

prisfald på Nasdaq og operationelle driftsudfordringer. Trækningsretterne kan aktiveres inden for maksimalt tre dage.

### *Valutarisici*

Indkøb af el afregnes i EUR, mens fakturering og afregning af kundekontrakterne sker i DKK indenfor 1½ måned efter levering. Der foretages ellers ikke væsentligt salg i anden valuta end EUR og DKK. Koncernens valutarisiko anses således for at være begrænset. De finansielle kontrakter til afdækning af indgået fastpris-kontrakter på elleverancer afregnes i EUR, og Scanenergi har således en op til 3-årig risiko på EUR-kursen. Denne afdækkes ikke, og en 1% stigning i EUR-kursen mod DKK vil således påvirke koncernens resultat med op til 1 mio.kr. Det er i tråd med selskabets risikopolitik, at denne risiko ikke afdækkes.

### Kategorier af finansielle instrumenter i årsrapporten

	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Afledte finansielle instrumenter indregnet under andre tilgodehavender	35.038
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>35.038</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	112.557
Likvide beholdninger	18.246
<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>130.803</b>
Afledte finansielle instrumenter indregnet under anden gæld	36.189
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>36.189</b>
Bankgæld	22.950
Leverandører af varer og tjenesteydelser	67.320
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>90.270</b>

### Ikke-indregnet indtjeningsmarginal i dagsværdien på finansielle instrumenter

Koncernen indregner ikke indtjeningsmarginalen (day one gain) på fysiske kontrakter på kontraktindgåelsestidspunktet, idet indtjeningsmarginalen ikke direkte kan observeres på aktivt marked (niveau 1-input). Koncernen opgør indtjeningsmarginalen på kontraktindgåelsestidspunktet ved anvendelse af anerkendte værdiansættelsesmodeller og ved brug af både observerbare og ikke-observerbare data. Indtjeningsmarginalen er opgjort således:

	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>Afledte finansielle instrumenter under andre tilgodehavender og anden gæld, netto</b>	
Ikke-indregnet indtjeningsmarginal primo	149.895
Ikke-indregnet indtjeningsmarginal ultimo	111.206
<b>Regulering af indtjeningsmarginalen i året</b>	<b>(38.689)</b>

## Koncernens noter

### Modregning af finansielle aktiver og finansielle forpligtelser

Finansielle aktiver og forpligtelser modregnes i balancen, når koncernen og modparten har en juridisk ret til at modregne og samtidig har aftalt af nettoafregne eller realisere aktivet og forpligtelsen samtidig. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med samme modpart modregnes, hvis det er aftalt, at der sker nettoafregning af de kontraktuelle betalinger, og der sker løbende afregning af ændringer i dagsværdien. Selskabets netting af positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter kan dels henføres til clearing via clearingscentral dels ved bilaterale aftaler indgået i henhold til Nordic Association of Electricity Traders og European Federation og Energy Traders' standardbetingelser.

	<b>Brutto</b> <b>t.kr.</b>	<b>Mod-</b> <b>regning</b> <b>t.kr.</b>	<b>Netto</b> <b>t.kr.</b>
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under andre tilgodehavender	117.426	(82.388)	35.038
Afledte finansielle instrumenter til dagsværdi under anden gæld	<u>(118.577)</u>	<u>82.388</u>	<u>(36.189)</u>
<b>Total</b>	<b><u>(1.151)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(1.151)</u></b>

### Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

Nedenfor vises klassifikationen af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi opdelt i henhold til dagsværdihierarkiet:

- Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument (niveau I)
- Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata (niveau II)
- Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (niveau III).

	<b>Niveau I</b> <b>t.DKK</b>	<b>Niveau II</b> <b>t.DKK</b>	<b>Niveau III</b> <b>t.DKK</b>	<b>I alt</b> <b>t.DKK</b>
Afledte finansielle instrumenter under andre tilgodehavender	0	23.506	11.532	35.038
Afledte finansielle instrumenter under anden gæld	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(36.189)</u>	<u>(36.189)</u>
<b>Nettofinansielle instrumenter indregnet til dagsværdi</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>23.506</u></b>	<b><u>(24.657)</u></b>	<b><u>(1.151)</u></b>

Der er ikke sket væsentlige overførsler mellem niveau II og III i regnskabsåret 2019.

Scanenergi anvender i prisfastsættelse af kundekontrakter og finansielle kontrakter anerkendte prisfastsættelsesmodeller baseret på data samt officielle priser og kurser fra Nasdaq. Der laves mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre korrekt data til opgørelse af selskabets position. Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq. Alle kunder kreditvurderes ved kontraktindgåelse, og der opdateres minimum to gange årligt kreditvurdering af eksisterende kundekontrakter.

Udviklingen i finansielle instrumenter i niveau III-dagsværdimålingen er opgjort således:

## Koncernens noter

	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>
Regnskabsmæssig værdi 01.01.	(148.437)
Realiserede og urealiserede dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen i året	123.780
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>(24.657)</b>

### 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, herunder periodiserede omkostninger vedrørende finansielle kontrakter.

### 18. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forpligtelser i relation til energibesparelser, som indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>19. Anden gæld</b>		
Feriepengeforpligtelser	846	0
	<b>846</b>	<b>0</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>20. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	11.549	12.719
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	557	376
Feriepengeforpligtelser	2.788	4.178
Afledte finansielle instrumenter	36.189	150.856
Anden gæld i øvrigt	931	733
	<b>52.014</b>	<b>168.862</b>

For afledte finansielle instrumenter henvises til note 16.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>21. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	67.256	(57.640)
Ændring i leverandørgæld mv.	(119.804)	99.000
	<b>(52.548)</b>	<b>41.360</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>22. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>2.013</b>	<b>4.377</b>

## Koncernens noter

### 23. Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået kontrakter på opnåelse af energibesparelser. Ledelsen forventer, at de garanterede besparelser opnås, dog er der i enkelte tilfælde foretaget en reservation herfor på det igangværende arbejde for fremmed regning.

Koncernen har afgivet betalingsgarantier overfor Danske Commodities A/S og Nord Pool Spot A/S på samlet 11.952 t.kr. pr. 31.12.2019.

Koncernen deltager sammen med en række andre parter i en retssag om modtagelse af erstatning fra modpart for overtrædelse af konkurrenceloven. Hvis koncernen ikke får medhold i erstatningskravet, vil koncernen skulle dække afholdte sagsomkostninger. Størrelsen heraf kan ikke forudses på nuværende tidspunkt.

### 24. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>25. Dattervirksomheder</b>			
Scanenergi A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Solutions A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Elsalg A/S	Ikast	A/S	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	27.722	28.425
Andre eksterne omkostninger	3	(9.670)	(10.402)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18.052</b>	<b>18.023</b>
Personaleomkostninger	4	(13.550)	(13.794)
Af- og nedskrivninger	5	(2.718)	(2.761)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.784</b>	<b>1.468</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		13.004	1.700
Andre finansielle indtægter	6	0	463
Andre finansielle omkostninger	7	(1.238)	(1.372)
<b>Resultat før skat</b>		<b>13.550</b>	<b>2.259</b>
Skat af årets resultat	8	0	3.158
<b>Årets resultat</b>	9	<b>13.550</b>	<b>5.417</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		2.814	5.227
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	10	<b>2.814</b>	<b>5.227</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		601	914
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	11	<b>601</b>	<b>914</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		89.382	76.127
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	12	<b>89.382</b>	<b>76.127</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>92.797</b>	<b>82.268</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		0	7
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		143	19.529
Udskudt skat	13	500	500
Andre tilgodehavender		688	688
Tilgodehavende selskabsskat		6.210	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	27.682
Periodeafgrænsningsposter	14	1.394	1.600
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.935</b>	<b>50.006</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>77.895</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>8.935</b>	<b>127.901</b>
<b>Aktiver</b>		<b>101.732</b>	<b>210.169</b>



## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	15	25.000	25.000
Reserve for udviklingsomkostninger		1.031	1.546
Overført overskud eller underskud		54.252	40.187
<b>Egenkapital</b>		<b>80.283</b>	<b>66.733</b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	16	16.373	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>16.373</b>	<b>0</b>
Anden gæld		358	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>358</b>	<b>0</b>
Bankgæld		0	35.771
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.174	2.315
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	81.473
Skyldig selskabsskat		0	8.989
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	11.889
Anden gæld		2.544	2.999
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.718</b>	<b>143.436</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>5.076</b>	<b>143.436</b>
<b>Passiver</b>		<b>101.732</b>	<b>210.169</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	25.000	1.546	40.187	66.733
Overført til reserver	0	(515)	515	0
Årets resultat	0	0	13.550	13.550
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>1.031</b>	<b>54.252</b>	<b>80.283</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som ændrer vurderingen af årsrapporten. Der henvises dog til note 1 i koncernen.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Administrationvederlag	27.722	28.425
	<b>27.722</b>	<b>28.425</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	62	60
Skatterådgivning	30	10
Andre ydelser	1	20
	<b>93</b>	<b>90</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	11.390	11.626
Pensioner	1.454	1.496
Andre omkostninger til social sikring	288	266
Andre personaleomkostninger	418	406
	<b>13.550</b>	<b>13.794</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>18</b>	<b>19</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2019 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2018 t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	758	783
	<b>758</b>	<b>783</b>

Ledelsesaf lønning er præsenteret samlet for ledelseskategorier med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	2.413	2.741
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	313	39
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(8)	(19)
	<b>2.718</b>	<b>2.761</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	434
Øvrige finansielle indtægter	0	29
	<b>0</b>	<b>463</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	11	0
Renteomkostninger i øvrigt	0	21
Øvrige finansielle omkostninger	1.227	1.351
	<b>1.238</b>	<b>1.372</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	0	104
Ændring af udskudt skat	0	1.485
Regulering vedrørende tidligere år	0	(7)
Refusion i sambeskatning	0	(4.740)
	<b>0</b>	<b>(3.158)</b>
	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	13.550	5.417
	<b>13.550</b>	<b>5.417</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>10. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	12.615	2.517
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>12.615</b>	<b>2.517</b>
Af- og nedskrivninger primo	(7.388)	(2.517)
Årets afskrivninger	(2.413)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.801)</b>	<b>(2.517)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.814</b>	<b>0</b>
		<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>
<b>11. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.243
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.243</b>
Af- og nedskrivninger primo		(329)
Årets afskrivninger		(313)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(642)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>601</b>
		<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>
<b>12. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		256.710
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>256.710</b>
Nedskrivninger primo		(180.583)
Andel af årets resultat		13.004
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser		251
<b>Nedskrivninger ultimo</b>		<b>(167.328)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>89.382</b>

## Modervirksomhedens noter

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på kapitalandelene udgør 0 kr.

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>13. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(620)	(500)
Materielle anlægsaktiver	49	39
Fremførbare skattemæssige underskud	1.071	961
	<b>500</b>	<b>500</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	500	
<b>Ultimo</b>	<b>500</b>	

Selskabets fulde skatteaktiv ultimo 2019 udgør 1,6 mio.kr., men selskabet har alene indregnet udskudte skatteaktiver med netto 0,5 mio.kr. hidrørende fra midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier. Ledelsen har på baggrund af budget og prognose for selskabet vurderet forventet udnyttelse heraf for perioden 2020-2024. Værdien af skatteaktivet baserer sig på en række forudsætninger, herunder centralt at selskabet kan realisere det af ledelsen godkendte budget for 2020 og prognose for 2021-2024.

Opgørelse af forventede fremtidige skattepligtige indkomster de kommende år er forbundet med væsentlig grad af skøn og vurderinger, hvorfor der naturligt er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen at det indregnede udskudte skatteaktiv.

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>15. Virksomhedskapital</b>			
Klasse A1-aktier	24.129	1	24.129
Klasse A2-aktier	871	1	871
	<b>25.000</b>		<b>25.000</b>

### 16. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter kautionsforpligtelse vedrørende bankgæld i Scanenergi Solutions A/S. Hensættelsen svarer til den indregnede indre værdi af selskabet.

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>
<b>17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.327</b>	<b>2.894</b>

## Modervirksomhedens noter

### 18. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution, i forbindelse med Cash pool-ordning, overfor tilknyttede virksomheders bankgæld. Cash pool-ordningen udgør pr. 31.12.2019 en gæld på 6.598 t.kr.

### 20. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

### 21. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Indregning og måling af finansielle aktiver og forpligtelser sker i overensstemmelse med IFRS 9 Finansielle instrumenter som godkendt af EU med henvisning til årsregnskabslovens § 37, stk. 5. Der sker indregning og måling såvel fysiske som finansielle elhandelskontrakter i årsrapporten. Selskabet indregner ikke indtjeningsmarginalen (day one gain) på fysiske kontrakter på kontraktindgåelsestidspunktet, idet indtjeningsmarginalen ikke direkte kan observeres på aktivt marked (niveau 1-input).

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indeholder indtægter ved salg af el og balanceansvar i henhold til kommercielle leveringsaftaler. Nettoomsætningen omfatter endvidere indtægter fra administration og porteføljeforvaltning mv. Salget medtages efter leveringskriteriet.

Nettoomsætningen omfatter endvidere periodens vederlag fra net- og distributionsselskaber for realisering af energibesparelser samt salg af rådgivningsydelser, handelsvarer mv.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætningen vedrørende rådgivningsydelser, energipakker, energiprojekter og energibesparelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden i takt med, at produktionen gennemføres i det omfang, det er sandsynligt, at udført arbejde, rådgivning og andre ydelser har medført ret til vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter det til salget svarende køb af el, løbende transaktionsomkostninger og balanceomkostninger. Endvidere indregnes omkostninger til varer og tjenesteydelser, der medgår til udførelsen af energirådgivning og andre ydelser.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens samt koncernens primære aktivitet til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler. Selskabets og koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens samt koncernens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabs-skat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill omfatter køb af kundeportefølje. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for forretningsområdet. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af den forventede indtjeningsprofil på porteføljen. Brugstiden revurderes årligt. Den anvendte afskrivningsperiode udgør 4-5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder indregnes efter produktionsmetoden og måles til estimeret salgsværdi af det på balancedagen udførte arbejde, i det omfang, det er sandsynligt, at udført energirådgivning, energipakker og energiprojekter har medført ret til vederlag eller anden modydelse.

Igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, om nettoværdien opgjort som salgsværdi med fradrag af acontofaktureringer er positiv eller negativ.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Anden gæld omfatter dog primært urealiserede tab fra kontrakter om fysisk og finansiell levering af el. Værdien af kontrakterne er opgjort til dagsværdi, hvor indtjeningsmarginalen (day one gain) på fysiske og finansielle kontrakter på kontraktindgåelsestidspunktet dog indregnes over aftaleperioden i takt med levering af den fysiske el i overensstemmelse med bestemmelserne i IFRS 9.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.