

**Scanenergi Holding A/S**

**Finsensvej 3**

**7430 Ikast**

**CVR-nr. 36898895**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 02.05.2016

**Dirigent**

---

Navn: Kristine Wagner

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæringer	4
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	19
Koncernens resultatopgørelse for 2015	28
Koncernens balance pr. 31.12.2015	29
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015	31
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	32
Koncernens noter	33
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	41
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	42
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	44
Modervirksomhedens noter	45

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Virksomhed**

Scanenergi Holding A/S  
Finsensvej 3  
7430 Ikast

CVR-nr.: 36898895  
Stiftet: 06.05.2015  
Hjemsted: Ikast  
Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

Telefon: 99929000  
Telefax: 99929001  
Hjemmeside: [www.scanenergi.dk](http://www.scanenergi.dk)  
E-mail: [info@scanenergi.dk](mailto:info@scanenergi.dk)

### **Bestyrelse**

Jacob Møller, formand  
Jacob Brønnum, næstformand  
Jørgen Udby  
Knud Schousboe  
Torben Nielsen  
Jens Søgaard Kristensen  
Henrik Brændgaard  
Kaj Hansen  
Per Søndergaard

### **Direktion**

Jens Erik Jacobsen, administrerende direktør

### **Bank**

Nordea Bank Danmark A/S  
Strandgade 3  
0900 København C

### **Advokat**

Hulgaard Advokater og Advokatfirmaet Bech-Bruun

## **Virksomhedsoplysninger**

### **Revisor**

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Scanenergi Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ikast, den 13.04.2016

### Direktion

Jens Erik Jacobsen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Jacob Møller  
formand

Jacob Brønnum  
næstformand

Jørgen Udby

Knud Schousboe

Torben Nielsen

Jens Søgaard Kristensen

Henrik Brændgaard

Kaj Hansen

Per Søndergaard

## Den uafhængige revisors erklæring

### Til kapitalejerne i Scanenergi Holding A/S Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Scanenergi Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors erklæring

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Silkeborg, den 13.04.2016

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær  
statsautoriseret revisor

Søren Lykke  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

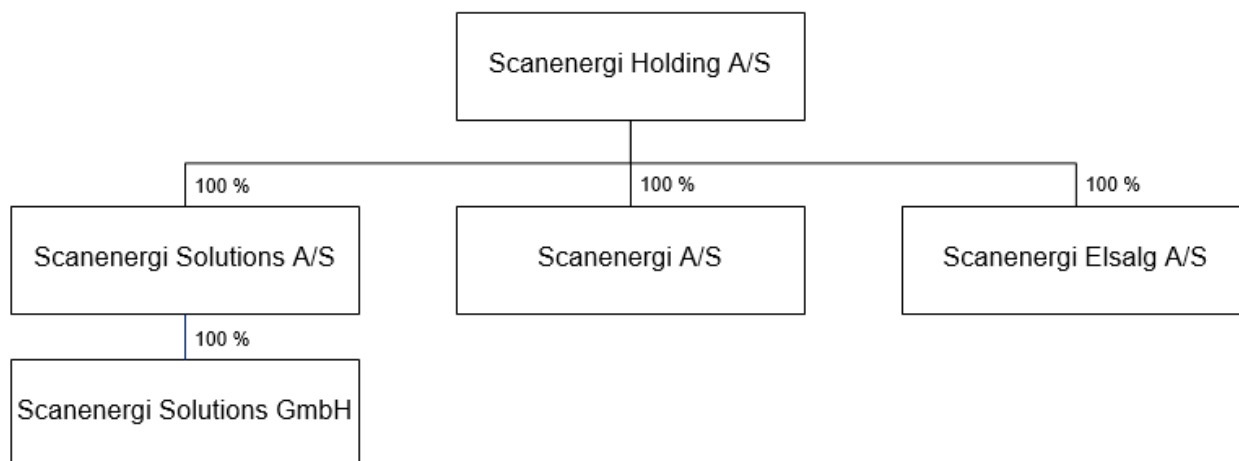
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	650.413	692.367	723.088	820.801	747.534
Bruttoresultat	53.954	35.806	64.300	138.285	110.716
Driftsresultat	(65.315)	(86.174)	(13.614)	56.833	57.247
Resultat af finansielle poster	(6.380)	(2.631)	1.932	1.887	1.886
Årets resultat	(73.959)	(73.948)	(8.110)	42.803	43.216
Samlede aktiver	603.441	876.449	1.103.440	863.025	544.694
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	0	1.842	1.532	2.355
Egenkapital	92.459	166.307	240.253	264.448	222.938
Pengestrømme fra driftsaktivitet	56.660	76.711	(59.945)	(62.792)	(54.300)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	81.600	(45.933)	(18.360)	(33.401)	(15.700)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	111	(3.470)	(16.085)	0	300
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	8,3	5,2	8,9	16,8	14,8
Nettomargin (%)	(11,4)	(10,7)	(1,1)	5,2	5,8
Egenkapitalens forrentning (%)	(57,2)	(44,5)	(1,1)	5,2	5,8
Soliditetsgrad (%)	15,3	19,0	21,8	30,6	40,9

Selskabet er stiftet ved en aktieombytning efter sammenlægningmetoden, og der er derfor anført sammenligningstal for 2014 for koncernen. Sammenligningstal for årene 2011 – 2013 er anført, jf. foreliggende årsregnskaber for Scanenergi A/S, idet dette selskab var moderselskab tidligere.



## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



### Scanenergi har tilpasset sig de ændrede markedsvilkår

2015 blev et turbulent år for Scanenergi-koncernen med flere store projekter og udfordringer. Året har således været præget af, at der er gennemført store forretningsmæssige ændringer og it-projekter samt en ledelsesmæssig udskiftning.

Forberedelse til Engrosmodellen, der medfører større forretningsmæssige ændringer, har krævet betydelige procesjusteringer og it-investeringer. Udviklingsprojektet har i 2015 krævet et stort internt ressourcetræk fordelt over hele året, og dette forventes at fortsætte ind i 2016.

Engrosmodellen styrker Scanenergi-koncernens relation til kunderne, da kundeforholdet fremover ikke er opdelt i leverance og distribution, men alene vil være rettet mod kunden ved elhandelsselskabet. Dette vurderes at være meget positivt for Scanenergi-koncernens fremtidige forretningsmuligheder.

Som bekendt er afregningen af erhvervskunders elforbrug blevet meget stramt lovgivningsmæssigt reguleret, hvilket stiller store krav til elhandelsselskaberne omkring afregning, likviditet og muligheder for at afdække kreditrisici. Scanenergi har også på disse områder brugt mange interne udviklingsressourcer for at være forberedt til Engrosmodellens ikrafttrædelse, den 1. april 2016. Dette skal sikre den gode kundeoplevelse på trods af den stramme regulering.

En stor del af Scanenergi-koncernens aktiviteter er baseret på prissikring på el-leverancer til erhvervskunder, hvor der tilbydes unikke produkter, der giver kunderne prissikring, men uden at kunden mister gevinsten ved faldende elpriser. De stærkt faldende priser i markedet i 2. halvår af 2015 har betydet en større negativ værdiregulering i 2015 af disse salgskontrakter. En værdi, der er kommet kunderne til gode i form af lavere udgifter til elforbrug, men uden risiko for at opleve stigende priser i kontraktperioden.

## Ledelsesberetning

Markedsvilkårene for Energirådgivning og Energibesparelser har været under ændring og pres for hele branchen, hvilket har betydet svære forretningsmæssige betingelser, hvor der igennem 2015 har været en generel mangel på energibesparelser i den krævede kvalitet, med stigende priser igennem året som resultat. Da de lovgivningsmæssige fremtidige rammevilkår endnu ikke er fastlagt, og da forpligtelserne på energibesparelsesområdet forventes at blive flyttet fra netselskaberne, oplevede markedet de sidste måneder et vakuum, hvor flere købere blev nervøse for deres langsigtede indkøb.

Endelig har de internationale aktiviteter i Scanenergi Solutions A/S, med en satsning på internationale ESCO-projekter, vist sig som en ikke-rentabel forretningsmodel. Med baggrund i flere års underskud er der derfor truffet beslutning om at foretage en neddrøsling af selskabets aktiviteter med henblik på færdiggørelse af de igangværende projekter over de næste fire år. Fremadrettet vil der være en mere simpel forretningsmodel drevet ud fra Scanenergi A/S, men stadig med fokus på energioptimering for større fabrikker og energiforbrugende enheder.

### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Koncernens primære aktivitet baserer sig på værditilbud om kompetent og professionel energioptimering til erhvervskunder med henblik på at skabe netop den værditilvækst, som berettiger vores tilstedeværelse i markedet. Hovedaktiviteterne består i lighed med de tidligere år af energirådgivning og handel med energibesparelser. Salg af elektricitet samt indgåelse af aftaler om prissikring på el-leverancer til erhvervskunder udgør stadig en betragtelig del af forretningsgrundlaget sammen med engroshandel på elbørsmarkedet.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Regnskabsåret 2015 viser et resultat for koncernen som helhed på (74) mio.kr. før skat, hvilket er meget utilfredsstillende, set i forhold til det forventede overskud på 10-12 mio.kr.

Størstedelen af underskuddet før skat på 40,5 mio.kr. skyldes Scanenergi Solutions A/S, hvor selskabets ordreindgang ikke har udviklet sig i det ønskede omfang. Selskabet har ikke været i stand til at sikre en fornuftig ordreindgang og har ikke kunnet sikre et fornuftigt indtjeningsniveau og dermed et berettiget eksistensgrundlag i det hidtidige set-up. Med baggrund i flere års underskud er der derfor truffet beslutning om at foretage en neddrøstring af selskabets aktiviteter med henblik på færdiggørelse af de igangværende projekter frem til sommeren 2016, med efterfølgende monitoring over de næste 3-4 år. Årsrapporten for 2015 for Scanenergi Solutions A/S er aflagt efter realisationsprincippet.

Den øvrige del af underskuddet stammer primært fra tre andre forhold.

Det massive fald i terminspriserne i efteråret 2015 har isoleret set givet en korrektion af årsresultatet på mere end 20,0 mio.kr. Konkurser i landbruget har i betydning tab på kunder på 4,3 mio.kr. Dernæst er der sket justeringer i selskabets ledelse, hvilket har betydning udgifter på 4,2 mio.kr. til dækning af afskedigelser.

Tilsammen udgør disse fire hovedposter næsten 70,0 mio.kr., hvilket er de væsentligste årsager til det negative resultat i 2015.

Salgsresultaterne i 2015 har igen været præget af øget konkurrence på markedet. På trods heraf er der gennem året indgået et tilfredsstillende antal aftaler med kunder omkring energioptimeringsprojekter, der rækker flere år frem.

Selskabet er stiftet pr. 06.05.2015 ved en aktieombytning fra det tidligere moderselskab Scanenergi A/S. Scanenergi A/S har med regnskabsmæssig virkning pr. 01.01.2015 overdraget sine service- og administrationsaktiviteter samt sine aktier i Scanenergi Elsalg A/S og Scanenergi Solutions A/S til Scanenergi Holding A/S. Der er valgt at anvende sammenlægningsmetoden, da der er tale om en koncernintern overdragelse. Aktiver og forpligtelser overdraget fra Scanenergi A/S er således regnskabsmæssigt indregnet pr. 01.01.2015 til den bogførte værdi i henhold til senest aflagte årsrapport for Scanenergi A/S.

## Ledelsesberetning

Som følge af manglende mulighed for at generere de nødvendige data med tilbagevirkende kraft har det ikke været muligt at opstille sammenligningstal for moderselskabet.

Der er i regnskabsåret rettet en fundamental fejl vedrørende tidligere år. Der henvises til afsnittet ”Fundamentale fejl i tidligere år” i anvendt regnskabspraksis.

Scanenergi-koncernen forventer et positivt resultat i 2016 i niveauet 1-2 mio.kr. Baggrunden for dette estimat skal ses i lyset af neddrøslingen af Scanenergi Solutions A/S samt en øget aktivitet og konsolidering af koncernen. Endelig er der sket betydelige reduktioner i faste omkostninger, hvormed koncernen i hovedsagen vurderes at være trimmet til de aktuelle og fremtidige markedsforhold.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Årets resultat efter skat udgør et underskud på 74 mio.kr. før skat, hvilket er på niveau med det forventede resultat. Selskabets resultat er påvirket af nedskrivning af aktier Scanenergi Solutions A/S samt udvikling af og forberedelse til den nye markedsplatform med Engrosmodellens indførelse.

De samlede aktiver udgør 222,8 mio.kr., og egenkapitalen er 92,5 mio.kr. efter indregning af årets resultat.

Scanenergi Holding A/S forventer et underskud i 2016 i niveauet 7-8 mio.kr., hvilket skyldes, at der også i 2016 forventes afholdt en del udviklingsomkostninger i forbindelse med overgangen til Engrosmodellen.

## Markedsudviklingen i 2015

Udviklingen i energimarkederne i 2015 skal først og fremmest ses på baggrund af svag vækst i Europa sammenholdt med problemer i de tidligere års vækstøkonomier som Kina, Brasilien og Rusland. Svagere efterspørgsel end forventet har været en væsentlig del af forklaringen på de stærkt faldende energipriser, hvor især de sidste 5 måneder af året bød på fald i forwardmarkedet.

Forskellige nationale støtteordninger og beskatning giver forvridninger mellem de enkelte lande og hindrer et effektivt indre marked for energi i Europa. Intet tyder på, at de mål, der blev vedtaget ved COP 17 i Paris i december 2015, vil blive implementeret i et europæisk fællesskab endsige i et globalt fællesskab. I samarbejde mellem de europæiske systemansvarlige myndigheder tilstræbes efterhånden, at netinvesteringer tilpasses fælles prioriteringer.

Andre EU-lande øger problemerne for Danmark, ligesom Danmark øger problemerne for andre EU-lande. F.eks. begrænser Tyskland muligheden for eksport over grænsen mellem Jylland og Tyskland på grund af kapacitetsbegrænsninger på kablerne mod syd. Således bliver området nord for Elben et lavprisområde med høj installeret vindkraft-effekt, men uden mulighed for eksport sydpå til højprisområderne. Dette påvirker i høj grad priserne i DK1, hvor der ved høj vindmølleproduktion opleves meget lave spotpriser, da produktionen ikke kan eksporteres til Tyskland. Modsat opleves der ved lav vindmølleproduktion forholdsvis høje spotpriser, da også det

## Ledelsesberetning

nordlige Tyskland i høj grad forsynes via vindmøller, og DK1 derfor ikke kan importere fra dette prisområde. En særlig bekymrende egenskab ved flytning af flaskehalse til grænserne mellem lande er, at spotmarkedet som referencepris for forwardmarkedet mister sin relevans. Når handelskapacitet på kabler ikke tildeles i Spotmarkedet, men alene i Intra-Day markedet, udhuler det forwardmarkedet.

Flaskehalsen ved Elben ventes først at være fjernet om 3-4 år i takt med, at det tyske Systemansvar (Tennet) får gennemført investeringer i nye kabler. Energinet har fået myndighedernes tilladelse til at gennemføre investeringen i Cobra-forbindelsen mellem Vestdanmark og Holland på 700 MW med ibrugtagning 2019 og 400 MW mellem Østdanmark og Tyskland til betjening af vindmølleparken Kriegers Flak fra slutningen af 2018. Også forbindelse DK1 – Tyskland udbygges i takt med, at kapaciteten forbedres henover Elben. Udbygning af kabler er et naturligt tiltag til fastholdelse af høj forsyningssikkerhed, selvom ikke-regulerbar produktion presser prisen ned; men det kræver et velfungerende marked i EU uden kabelbegrænsninger. Overgangen til et fossilfrit samfund i 2050 kan således ske i et marked med voldsomme prisudsving, såfremt kablernes begrænsning ikke elimineres i takt med omlægningen

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Årsrapporten for Scanenergi Solutions A/S er aflagt til realisationsværdier som følge af beslutningen om at foretage en neddrøsling af selskabets aktiviteter med henblik på færdiggørelse af de igangværende projekter over de næste fire år.

Der er i den forbindelse hensat omkostninger på i alt 20 mio.kr., der dækker omkostninger til færdiggørelse af de igangværende projekter over de gældende kontraktperioder, afvikling af lejemål og medarbejderforpligtelser. Der er usikkerhed om størrelsen af den indregnede hensættelse og realisationsværdien af de igangværende projekter.

Endvidere er selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrevet med i alt 7 mio. kr. til realisationsværdi. De opgjorte realisationsværdier er behæftet med en vis usikkerhed.

#### *Validiteten af modtagne data fra Energinet.dk*

Selskaberne Scanenergi A/S og Scanenergi Elsalg A/S' opgørelser af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer, der modtages fra Energinet.dk, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Der har i 2015 været udfordringer på dette område, og der kan fortsat være fejl i de allerede modtagne data, da elforbruget for Danmark endnu ikke er endeligt beregnet for 2014 eller 2015. Når den endelige beregning (såkaldt saldoafregning) foretages, kan der ske ændringer i mængderne modtaget fra Energinet.dk med heraf følgende påvirkning på Scanenergi Elsalg A/S' resultat.

Selskabernes afstemning mellem købte og solgte mængder el viser, at den købte mængde overstiger den solgte mængde. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at kunne fakturere. Dette begrundes i manglende valide data fra Energinet.dk som grundlag for fakturering og

## Ledelsesberetning

en vurdering af usikkerheden, herunder om salget til den enkelte kunde kan identificeres entydigt. Usikkerheden vedrørende størrelsen af nettoomsætningen er vurderet til at ligge i niveauet +/- 3,0 mio.kr.

### *Hensættelse til tab på indkøbte energibesparelser*

I årsrapporten for Scanenergi A/S er indregnet en hensættelse til imødegåelse af tab på indkøb af energibesparelser på 2,9 mio.kr. I forbindelse med kvalitetskontrollen udtages løbende stikprøvekontroller på de indrapporterede energibesparelser. Der er i den forbindelse fundet enkelte leverancer, der vurderes ikke at opfylde formalia. Disse energibesparelser returneres til de aktuelle leverandører. Hensættelse dækker imødegåelse af tab i de tilfælde, hvor leverandøren af økonomiske årsager ikke har mulighed for at godtgøre Scanenergi A/S' krav om tilbagebetaling af den udbetalte indkøbspris for besparelserne. Der er usikkerhed ved størrelsen af den indregnede hensættelse.

### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Selskabet indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdier heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af finansielle kontrakter.

Derudover er der ikke i regnskabsåret konstateret væsentlige usikkerheder i forbindelse med indregning og måling.

## Forventet udvikling

Scanenergi-koncernen forventer et positivt koncernresultat i 2016 i niveauet 1-2 mio.kr.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Scanenergi Holding A/S forventer et underskud i 2016 i niveauet 7-8 mio.kr.

## Særlige risici

Scanenergi A/S er i kraft af sine aktiviteter udsat for markedsrisici vedrørende elmarkedet, herunder udsving i spot- og terminsprisen på elektricitet, risici ved volumenudsving samt valutarisici. Efter ledelsens vurdering påhviler der ikke selskabet særlige risici i forhold til, hvad der normalt er forretningsmæssigt vedkommende, herunder volumenrisiko i forbrugsmønsteret og tab på debitorer. Dog er der en forholdsvis større risiko relateret til selskabets optionsprodukter, idet disse ikke kan afdækkes direkte "en til en" i det nuværende børsmarked. Afdækning af disse produkter hæmmes og fordyres ligeledes af et meget illikvidt børsmarked.

Det er Scanenergi A/S' politik at afdække risici på fysiske og finansielle kontrakter fra kontraktindgåelsestidspunktet, så det til enhver tid tilstræbes at minimere risiciene i elmarkedet mest muligt. Salg til slutbrugerkunder afdækkes løbende med afledte finansielle kontrakter i engrosmarkedet. Selskabet har valgt at afdække valutarisici, når valutamarkedet vurderes at give anledning hertil.

## Ledelsesberetning

Selskabet er naturligt disponeret over for likviditetsrisici i engrosmarkedet. Der er til afdækning heraf et tilstrækkeligt kapitalberedskab og stillet garantier over for samhandelspartnere på elmarkedet, som samlet set vurderes at være tilstrækkelige til at imødekomme de forventede behov. Derudover er selskabet eksponeret over for kreditrisiko, dvs. risikoen for, at modparter i henholdsvis salgskontrakter og afdækningskontrakter ikke kan overholde de aftalte forpligtelser over for Scanenergi A/S. For alle modparter er kreditgivning baseret på en forudgående kreditvurdering, og der sker løbende en opfølgning på udviklingen heri. For afdækningskontrakter af en betydende størrelse, der ikke er clearet på børsen, sikres modpartsrisikoen gennem modsvarende garanti-krav.

Retningslinjerne for selskabets risikostyring er fastlagt i selskabets risikohåndbog, og der er i selskabet opbygget en risk management-funktion med tilhørende controlling, der løbende overvåger efterlevelsen heraf gennem interne kontrolfunktioner.

Scanenergi A/S indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdier heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Scanenergi A/S indgår endvidere i årelange aftaler med udvalgte kunder omkring energioptimeringsprojekter.

## Redegørelse for samfundsansvar

### Politikker for samfundsansvar

Scanenergi ønsker at bidrage til et stabilt, demokratisk og bæredygtigt samfund både nationalt og globalt. Formålet med nedenstående CSR-redegørelse er at give et samlet afbalanceret billede af relevante CSR-relaterede holdninger, mål, emner, aktiviteter og resultater for 2015 og forventninger til 2016. I Scanenergi har vi valgt at centrere vores CSR-indsatser indenfor klima og miljø (vores egen direkte indvirkning på klima og miljø), mennesker (vores egen rolle i forhold til medarbejdere, ejere, omkringliggende samfund m.m.) og forretning (vores CSR-påvirkning igennem vores forretning).

### A. Klima og Miljø

#### CO<sub>2</sub>-neutral

I forhold til produktionsvirksomheder har Scanenergi ikke en særlig stor CO<sub>2</sub>-udledning. Alligevel ønsker vi at bidrage til en nedgang i samfundets samlede CO<sub>2</sub>-udledning ved at gøre vores egen administration CO<sub>2</sub>-neutral samt ved at foretrække leverandører, der selv lægger vægt på at forbedre klima og miljø.

### B. Mennesker – Sundhed og Trivsel

#### Medarbejdere

For Scanenergi er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere for derigennem at opretholde og udvikle vores konkurrencekraft og markedsmuligheder. Medarbejdernes kompetencer er vores primære konkurrenceparameter, og deres viden og motivation er afgørende for vores evne til at erhverve og udvikle langvarige kunderelationer.

## Ledelsesberetning

### Arbejdstagerrettigheder

Scanenergi hylder foreningsfriheden og anerkender retten til vores ansattes kollektive og individuelle forhandling i det omfang, dette ønske måtte være til stede. Vi tager afstand fra og støtter udryddelsen af alle former for tvangsarbejde og børnearbejde. Hos Scanenergi accepterer vi ikke diskrimination i forbindelse med arbejds- og ansættelsesforhold, hvilket alle ledere er bekendt med og til enhver tid skal efterleve.

### Tilknytning af praktikanter og studerende

Scanenergi ønsker at sikre sig adgang til kvalificeret arbejdskraft og viden fra de videregående uddannelser. Det gør vi blandt andet gennem et tæt samarbejde med studerende og de videregående uddannelser i Midtjylland. Dermed bidrager vi til udvikling og kvalificering af den kommende arbejdsstyrke i vores regionale arbejdskraftopland samt til udviklingen af vores lokalområde.

### Mangfoldighed

Generelt betragter Scanenergi ikke mangfoldighed som en udfordring, men som en oplagt mulighed for at få flere forskellige indfaldsvinkler til vores måde at arbejde på. Mangfoldigheden hos vores medarbejdere ønsker vi som minimum at fastholde og gerne udbygge, da det giver anledning til en større rummelighed og samtidig afspejler den aktuelle samfundsorden.

### Anti-korruption og menneskerettigheder

Scanenergi-koncernen ønsker at fremstå som en troværdig og ansvarsbevidst samarbejdspartner med fokus på etiske, sociale og miljømæssige forhold, herunder at skabe en bæredygtig udvikling. Dette kræver, at leverandører og samarbejdspartnere respekterer generelt anerkendte etiske regler, principper og kodekser.

I den forbindelse har Scanenergi udarbejdet en indkøbspolitik, et værdisæt og en code of conduct, som vores leverandører og samarbejdspartnere skal acceptere. Disse dokumenter sætter bl.a. rammen for vores etiske samarbejde, hvor målsætningen derudover er bæredygtighed, mest effektiv ressourceudnyttelse og det størst mulige udbytte for pengene.

Vi ønsker at sikre, at vores leverandører og samarbejdspartnere tager ansvar for miljøet, overholder menneskerettigheder, og hverken er indblandet i eller tillader nogen form for korruption. Når vi handler med aktuelle såvel som potentielle leverandører tilstræber vi det højeste niveau af integritet, objektivitet, fairness, effektivitet, høflighed og professionalisme og forventer, at vores leverandører og samarbejdspartnere arbejder efter samme standard.



## Ledelsesberetning

### C. Forretning

#### Kunder, ejere og samarbejdspartnere

Scanenergi ønsker at fremstå som en kompetent samarbejdspartner, der bringer mest mulig værdi ind i kundens forretning, både hvad angår behovstilpassede løsninger, risikostyring, energibesparelser og deraf afledte økonomiske gevinster i kundens samlede energiregnskab.

Scanenergi har et forretningsmæssigt ansvar, der skal resultere i et afkast til Scanenergis ejere. Endvidere ønsker vi at understøtte vores ejere bedst muligt i deres bestræbelser på at opfylde egne CSR-politikker.

#### Energibesparelser

Scanenergis primære fokusområde er som energioptimeringsvirksomhed at reducere vores kunders energiforbrug, således at vores kunder reducerer forbruget mest muligt samtidig med, at CO<sub>2</sub>-udledningen reduceres, og miljøet belastes mindst muligt. Scanenergi udvikler til stadighed løsninger og koncepter, der medvirker til nye energibesparelser hos vores kunder.

#### Omsætning af politikker til handling

I dette afsnit vil vi kort redegøre for måling af Scanenergis CSR-aktiviteter.

#### A. Klima og Miljø

På grund selskabets økonomiske udfordringer i 2015 har der ikke været fokus på dette punkt gennem hele året, men det skal dog bemærkes, at selskabets eget energiforbrug er begrænset, og derfor har den manglende opfølgning ikke haft mærkbare konsekvenser. Se afsnit 3 A.

#### Mennesker – Sundhed og Trivsel

Scanenergi tager fortsat studerende ind for at give disse muligheden for at erhverve praktisk erfaring og samtidig sikre ”friske” kræfter til organisationen. Denne aktivitet måles ikke udover antal af studerende og længde af ophold.

Grundet selskabets økonomiske udfordringer har der ikke været gennemført medarbejdertilfredshedsmålinger i 2015, men der er planlagt en undersøgelse til gennemførelse i september 2016, hvor der er indgået aftale med en leverandør.

#### B. Forretning

Som nævnt vurderer Scanenergi løbende sine leverandører og øvrige samarbejdspartnere. Her måles der udelukkende på antal tilfælde, hvor disse ikke har levet op til Scanenergis indkøbspolitik.

Dernæst udarbejder vi løbende rådgivningsrapporter til vores kunder, der påpeger forbedringsmuligheder i forhold til nedbringelse af kundernes energiforbrug. I 2016 vil der i endnu højere grad være fokus på ikke kun at påpege forbedringsmuligheder, men også hjælp til implementering og dermed forbedret CSR-profil.

## Ledelsesberetning

Endelig er Scanenergi en vigtig del af markedet for handel med energibesparelser. Scanenergi har i 2015 indarbejdet en bedre kvalitetskontrol på de indrapporterede energibesparelser for at sikre en tilfredsstillende kvalitet af besparelserne, hvilket betyder, at der løbende følges op på, at besparelserne har reel værdi.

### Vurdering af opnåede resultater

Følgende resultater er registreret i forhold til 2015 CSR-initiativer.

#### A. Klima og Miljø

I forhold til Scanenergis egen miljøpåvirkning kan der ikke laves en sammenligning til 2014, idet lejemålet er væsentligt mindre i 2015.

#### Mennesker – Sundhed og Trivsel

Der har ikke været gennemført medarbejdertilfredshedsundersøgelse i 2015.

#### B. Forretning

Der har ikke været rapporteret brud på Scanenergis indkøbspolitik i 2015, dog er der i kvalitetskontrollen af indberettede energibesparelser fundet flere besparelser, der blev vurderet til ikke at leve op til kvalitetskravene, og disse er blevet returneret til leverandøren.

I rådgivningsafdelingen er der i 2015 realiseret et større antal besparelser. Dette er implementerede energibesparelser hos Scanenergis kunder, hvilket har en direkte positiv effekt på miljøet. Derudover har Scanenergi gennemført med end 500 rådgivningsmøder med det primære fokus at hjælpe kunderne til at implementere besparelserne.

Scanenergi har parallelt hermed købt og solgt energibesparelser fra/til 3. part, hvilket er mindre end 2014, men dette skyldes en forhøjet kvalitet. Her har vi haft en formidlende rolle og har således haft en indirekte positiv effekt på miljøet.

#### Opfølgning på CSR-initiativer fra seneste årsrapport

På grund af de økonomiske udfordringer i selskabet har der ikke været dedikeret fokus på disse forhold i 2015, og der er på enkelte punkter ikke fulgt op på initiativerne fra den seneste årsrapport.

Der er udarbejdet en politik på området omkring kønsfordeling i ledelsen, der er fremlagt og vedtaget på bestyrelsesmødet i oktober 2015 (jævnfør ovennævnte). Der er for 2016 taget fat på flere af punkterne, bl.a. medarbejdertilfredshedsundersøgelsen, hvor der er indgået en aftale med en leverandør.

## Ledelsesberetning

### Forretning

I forhold til Scanenergis CSR-påvirkning igennem vores forretning forventes en øget indsats indenfor energirådgivning. Samlet set forventes det, at Scanenergi selv leverer og dokumenterer større realiserede energibesparelser end i 2015. Samtidig forventes det, at Scanenergi vil sælge og udføre endnu flere rådgivningspakker i løbet af 2016.

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

### Kønsfordeling i ledelsen

Koncernen har i 2015 vedtaget en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen.

### Måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i Scanenergi Holding A/S

Scanenergi Holding A/S har opstillet måltal og politik for selskabet med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens øverste ledelsesniveau og den øvrige ledelse som helhed.

### Måltal for bestyrelsen

I 2015 var den kønsmæssige sammensætning i Scanenergi Holding A/S' bestyrelse 0% kvinder og 100% mænd.

En forklaring på den ulige sammensætning kan findes i selskabets vedtægter, hvor det er vedtaget, at bestyrelsesmedlemmerne i selskabet hvert år udpeges af aktionærene og efterfølgende vælges på ordinær generalforsamling. Udpegningen af bestyrelsesmedlemmerne skal i henhold til vedtægterne ske lokalt hos den enkelte aktionær og da energiforsyningsbranchen historisk set har været mandsdomineret, og til stadighed er det på ledelsesposterne, har muligheden for at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen været relativ lille.

Selskabet har en målsætning om at øge antallet af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen til 20% inden udgangen af 2018. For at opfylde målsætningen inden for den fastsatte tidshorisont vil Scanenergi Holding A/S opfordre aktionærene til at udpege kvindelige kandidater til bestyrelsen fra deres daglige ledelse eller fra andre interne stillinger med relevant erhvervmæssig erfaring.

### Politik for øvrige ledelsesniveauer

Scanenergi Holding A/S ønsker ligeledes en repræsentativ fordeling af kvinder og mænd i den øvrige ledelse, og selskabet har hidtil og vil også fremadrettet tilsikre, at kandidater af begge køn indgår i kandidatfeltet, såfremt kandidater af begge køn opfylder de kvalitets- og kompetencemæssige krav den ledige stilling fordrer.

Den kønsmæssige fordeling i både chefgruppen og den øvrige ledelse som helhed er 40% kvinder og 60% mænd, hvilket selskabet anser for tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

### Rapportering og opfølgning

Bestyrelsen i Scanenergi Holding A/S vil årligt gennemgå udviklingen af kønssammensætningen i ledelsen, og hvis nødvendigt tilpasse selskabets initiativer i forhold til de opstillede mål og politik.

Scanenergi Holding A/S' måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i koncernens ledelse som helhed vil blive rapporteret i forbindelse med aflæggelse af ledelsesberetningen i selskabets årsrapporter. For 2015 jævnfør ovennævnte.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen indgået aftale med EnergiMidt Handel A/S om dette selskabs køb af Scanenergi Elsalg A/S' portefølje af privatkunder. Handlen vil påvirke koncernens 2016 resultat positivt med 7,4 mio.kr. før skat.

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### *Moderselskabet Scanenergi Holding A/S*

Der er efter balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Selskabet er stiftet pr. 06.05.2015 ved en aktieombytning fra det tidligere moderselskab Scanenergi A/S. Scanenergi A/S har med regnskabsmæssig virkning pr. 01.01.2015 overdraget sine service- og administrationsaktiviteter samt sine aktier i Scanenergi Elsalg A/S og Scanenergi Solutions A/S til Scanenergi Holding A/S. Der er valgt at anvende sammenlægningsmetoden, da der er tale om en koncernintern overdragelse. Aktiver og forpligtelser overdraget fra Scanenergi A/S er således regnskabsmæssigt indregnet pr. 01.01.2015 til den bogførte værdi i henhold til senest aflagte årsrapport for Scanenergi A/S.

Som følge af manglende mulighed for at generere de nødvendige data med tilbagevirkende kraft har det ikke været muligt at opstille sammenligningstal for moderselskabet.

### Fundamentale fejl i tidligere år

Der er i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2015 konstateret fejl i årsrapporten for tidligere år for Scanenergi A/S vedrørende værdien af energibesparelser.

Da fejlene påvirker det retvisende billede i tidligere års koncernregnskab, er korrektionen heraf behandlet efter årsregnskabslovens § 52, stk. 2, således at effekten indregnes direkte på egenkapitalen pr. 01.01.2015.

Den samlede korrektion som følge af ovenstående udgør:

Egenkapital pr. 01.01.2015 er reduceret med 12.259 t.kr. efter skat.

Årets resultat for 2014 er reduceret med 16.025 t.kr. før skat og 12.259 t.kr. efter skat.

### Fysiske og finansielle kontrakter vedrørende køb og salg af el

Fysiske og finansielle kontrakter vedrørende salg og køb af el, herunder afledte finansielle instrumenter til sikring af fremtidige transaktioner, indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Dagsværdireguleringerne af fysiske og finansielle kontrakter på balancedagen indregnes under posten "Nettoomsætning" i resultatopgørelsen. Ved den fysiske levering indregnes henholdsvis salg og køb til aktuelle markedspriser på leveringstidspunktet under henholdsvis "Nettoomsætning" og "Vareforbrug".

Detailbestemmelserne i årsregnskabsloven foreskriver, at aftaler om køb og salg af el til fysisk levering først indregnes på leveringstidspunktet. Scanenergi A/S' indregning af kontrakter med fysisk levering til dagsværdi allerede på tidspunktet for indgåelse af aftalerne sker derfor med henvisning til årsregnskabslovens § 11, stk. 3 og med den begrundelse, at denne regnskabsmæssige behandling vurderes at give et mere retvisende billede af resultatet af selskabets primære aktiviteter. Dette skyldes, at Scanenergi A/S ikke i sin styring af de indgåede kontrakter skelner mellem, om der er tale om kontrakter med fysisk levering, eller om der alene er tale om finansielle kontrakter eller kombinationer heraf. I alle tilfælde er der tale om salg af el på kontrakt, og i alle tilfælde styrer Scanenergi A/S de indgåede kontrakter ud fra en porteføljebetragtning. Udskydelse af indregning

## Anvendt regnskabspraksis

af kontrakterne med fysisk levering til det faktiske leveringstidspunkt ville medføre en indregningsmæssig inkonsistens mellem de fysiske og de finansielle kontrakter. Det valgte regnskabsprincip har forøget koncernens og moderselskabets egenkapital pr. 31.12.2015 med 242 mio.kr. efter skat, har reduceret årets resultat efter skat for koncernen og moderselskabet for 2015 med 24 mio.kr., har forøget balancesummen pr. 31.12.2015 for koncernen med 317 mio.kr. og har forøget moderselskabets balancesum pr. 31.12.2015 med 169 mio.kr., og det vurderes med baggrund i Scanenergi A/S' aktiviteter og forretningsmodel som direkte misvisende at anvende årsregnskabslovens almindelige bestemmelser, idet de indregnede værdier klart giver det mest retvisende billede af Scanenergi A/S' aktiviteter og styring af indgåede kontrakter ud fra en porteføljetragtning.

Dagsværdien af såvel de fysiske som de finansielle kontrakter vedrørende køb og salg af el opgøres på grundlag af fastlagte værdiansættelsesmodeller på baggrund af aktuelle markedsdata samt anerkendte værdiansættelsesmetoder og med hensyntagen til de omkostninger, der skal afholdes i kontrakternes løbetid til administration mv.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Scanenergi Holding A/S og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Der henvises til koncernoversigten på side 6.

## Anvendt regnskabspraksis

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes som udgangspunkt overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som en særskilt periodeafgrænsningspost og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at den ugunstige udvikling realiseres.

Ved koncerninterne køb af nye virksomheder anvendes sammenlægningsmetoden, hvorved koncernregnskabet aflægges for den periode, hvori sammenlægningen er sket, som om virksomhederne havde været sammenlagt fra og med den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Forskellen mellem det beløb, der vederlægges som virksomhedskapital, samt eventuel overkurs med tillæg af et eventuelt kontant vederlag og den regnskabsmæssige indre værdi i dattervirksomheden tillægges henholdsvis fratrækkes på tydelig vis i de reserver, der kan anvendes til at dække underskud.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### **Resultatopgørelse**

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indeholder indtægter ved salg af el og balanceansvar i henhold til kommercielle leveringsaftaler. Nettoomsætningen omfatter endvidere indtægter fra administration, porteføljeforvaltning og måleoperatør mv. Salget medtages efter fakturerings- og leveringskriteriet.

Nettoomsætningen omfatter endvidere periodens vederlag fra net- og distributionsselskaber for realisering af energibesparelser samt salg af rådgivningsydelser, handelsvarer mv.

Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen vedrørende rådgivningsydelser, energipakker, energiprojekter og energibesparelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsmetoden i takt med, at produktionen gennemføres i det omfang, det er sandsynligt, at udført arbejde, rådgivning og andre ydelser har medført ret til vederlag.

#### **Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver**

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre interne omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens henholdsvis koncernens hovedaktivitet.

#### **Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter det til salget svarende køb af el, løbende transaktionsomkostninger og balanceomkostninger. Endvidere indregnes omkostninger til varer og tjenesteydelser, der medgår til udførelsen af energirådgivning og andre ydelser.



## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde

## Anvendt regnskabspraksis

udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer samt øvrige værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder indregnes efter produktionsmetoden og måles til estimeret salgsværdi af det på balancedagen udførte arbejde, i det omfang, det er sandsynligt, at udført energirådgivning, energipakker og energiprojekter har medført ret til vederlag eller anden modydelse.

Igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, om nettoværdien opgjort som salgsværdi med fradrag af acontofaktureringer er positiv eller negativ.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, som indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forfaldstid udover 1 år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Koncernens resultatopgørelse for 2015

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	650.413	692.367
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	3	0	3.177
Andre driftsindtægter	4	17.667	6.374
Vareforbrug		(572.377)	(615.876)
Andre eksterne omkostninger	7	(41.749)	(50.236)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>53.954</b>	<b>35.806</b>
Personaleomkostninger	5	(83.679)	(91.342)
Af- og nedskrivninger	6	(35.590)	(30.638)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(65.315)</b>	<b>(86.174)</b>
Andre finansielle indtægter	8	3.992	12.387
Andre finansielle omkostninger	9	(10.372)	(15.018)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>(71.695)</b>	<b>(88.805)</b>
Skat af ordinært resultat	10	(2.264)	14.857
<b>Årets resultat</b>		<b>(73.959)</b>	<b>(73.948)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(73.959)	(73.948)
		<b>(73.959)</b>	<b>(73.948)</b>

**Koncernens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		10.290	13.882
Erhvervede licenser		699	2.190
Goodwill		3.581	19.218
Udviklingsprojekter under udførelse		551	4.549
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	11	<b><u>15.121</u></b>	<b><u>39.839</u></b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.476	1.710
Indretning af lejede lokaler		261	889
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	12	<b><u>1.737</u></b>	<b><u>2.599</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		378	1.032
Andre tilgodehavender		74	158
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	13	<b><u>452</u></b>	<b><u>1.190</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>17.310</u></b>	<b><u>43.628</u></b>
Fremstillede varer og handelsvarer		0	232
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>232</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		140.300	260.544
Igangværende arbejder for fremmed regning	15	35.659	28.384
Andre tilgodehavender	16	402.627	436.143
Tilgodehavende selskabsskat		1.172	1.141
Periodeafgrænsningsposter	17	4.715	9.684
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>584.473</u></b>	<b><u>735.896</u></b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	90.952
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b><u>0</u></b>	<b><u>90.952</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>1.658</u></b>	<b><u>5.741</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>586.131</u></b>	<b><u>832.821</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>603.441</u></b>	<b><u>876.449</u></b>

**Koncernens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		25.000	25.000
Overført overskud eller underskud		<u>67.459</u>	<u>141.307</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>92.459</u></b>	<b><u>166.307</u></b>
Udskudt skat	18	38.520	36.258
Andre hensatte forpligtelser	19	<u>23.003</u>	<u>7.025</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>61.523</u></b>	<b><u>43.283</u></b>
Anden gæld		<u>453</u>	<u>630</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>453</u></b>	<b><u>630</u></b>
Bankgæld		144.546	286.999
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	3.330
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.920	62.542
Anden gæld	20	<u>256.540</u>	<u>313.358</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>449.006</u></b>	<b><u>666.229</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>449.459</u></b>	<b><u>666.859</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>603.441</u></b>	<b><u>876.449</u></b>
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Dattervirksomheder	14		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualaktiver	23		
Eventualforpligtelser	24		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	25		



**Koncernens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	25.000	153.566	178.566
Rettelse af fundamentale fejl	0	(12.259)	(12.259)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>25.000</b>	<b>141.307</b>	<b>166.307</b>
Øvrige egenkapitalposter	0	111	111
Årets resultat	0	(73.959)	(73.959)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>67.459</b>	<b>92.459</b>

**Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		(65.315)	(52.273)
Af- og nedskrivninger		35.590	21.417
Andre hensatte forpligtelser		15.978	4.241
Ændringer i arbejdskapital	21	<u>76.820</u>	<u>106.920</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>63.073</b>	<b>80.305</b>
Modtagne finansielle indtægter		3.992	12.386
Betalte finansielle omkostninger		(10.372)	(16.021)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(33)</u>	<u>41</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>56.660</b>	<b>76.711</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(14.527)	(7.591)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		5.098	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.446)	(1.313)
Salg af materielle anlægsaktiver		869	377
Køb af finansielle anlægsaktiver		0	(34.631)
Salg af finansielle anlægsaktiver		654	3.606
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>90.952</u>	<u>(6.381)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>81.600</b>	<b>(45.933)</b>
Afdrag på lån mv.		0	(3.470)
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		<u>111</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>111</b>	<b>(3.470)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>138.371</b>	<b>27.308</b>
Likvider primo		<u>(281.259)</u>	<u>(308.567)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(142.888)</u></b>	<b><u>(281.259)</u></b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		1.658	5.741
Kortfristet gæld til banker		<u>(144.546)</u>	<u>(287.000)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(142.888)</u></b>	<b><u>(281.259)</u></b>

## Koncernens noter

### 1. Usikkerhed ved indregning og måling

Årsrapporten for Scanenergi Solutions A/S er aflagt til realisationsværdier som følge af beslutningen om at foretage en neddrøsting af selskabets aktiviteter med henblik på færdiggørelse af de igangværende projekter over de næste fire år.

Der er i den forbindelse hensat omkostninger på i alt 20 mio.kr., der dækker omkostninger til færdiggørelse af de igangværende projekter over de gældende kontraktperioder, afvikling af lejemaal og medarbejderforpligtelser. Der er usikkerhed om størrelsen af den indregnede hensættelse og realisationsværdien af de igangværende projekter.

Endvidere er selskabets immaterielle og materielle anlægsaktiver nedskrevet med i alt 7 mio.kr. til realisationsværdi. De opgjorte realisationsværdier er behæftet med en vis usikkerhed.

#### *Validiteten af modtagne data fra Energinet.dk*

Selskaberne Scanenergi A/S og Scanenergi Elsalg A/S' opgørelser af nettoomsætning og vareforbrug er bundet op på registreringer, der modtages fra Energinet.dk, der baseres på indmeldinger fra landets netselskaber. Der har i 2015 været udfordringer på dette område, og der kan fortsat være fejl i de allerede modtagne data, da elforbruget for Danmark endnu ikke er endeligt beregnet for 2014 eller 2015. Når den endelige beregning (såkaldt saldoafregning) foretages, kan der ske ændringer i mængderne modtaget fra Energinet.dk med heraf følgende påvirkning på Scanenergi Elsalg A/S' resultat.

Selskabernes afstemning mellem købte og solgte mængder el viser, at den købte mængde overstiger den solgte mængde. Ledelsen har på baggrund af en vurdering af usikkerheden skønsmæssigt afsat det beløb, man forventer at kunne fakturere. Dette begrundes i manglende valide data fra Energinet.dk som grundlag for fakturering og en vurdering af usikkerheden, herunder om salget til den enkelte kunde kan identificeres entydigt. Usikkerheden vedrørende størrelsen af nettoomsætningen er vurderet til at ligge i niveauet +/- 3,0 mio.kr.

#### *Hensættelse til tab på indkøbte energibesparelser*

I årsrapporten for Scanenergi A/S er indregnet en hensættelse til imødegåelse af tab på indkøb af energibesparelser på 2,9 mio.kr. I forbindelse med kvalitetskontrollen udtages løbende stikprøvekontroller på de indrapporterede energibesparelser. Der er i den forbindelse fundet enkelte leverancer, der vurderes ikke at opfylde formalia. Disse energibesparelser returneres til de aktuelle leverandører. Hensættelse dækker imødegåelse af tab i de tilfælde, hvor leverandøren af økonomiske årsager ikke har mulighed for at godtgøre Scanenergi A/S' krav om tilbagebetaling af den udbetalte indkøbspris for besparelserne. Der er usikkerhed ved størrelsen af den indregnede hensættelse.

#### *Dagsværdi af finansielle kontrakter*

Selskabet indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede. Dagsværdier heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte værdiansættelsesmodeller på baggrund af markedsdata, forventninger og vurdering af risikofaktorer, der hver især i sagens natur er belagt med usikkerhed. Specielt usikkerheden vedrørende de fremtidige mængder er af afgørende betydning for en korrekt opgjort dagsværdi af finansielle kontrakter.

## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Salg af el	478.629	554.868
Salg af energibesparelser	153.011	117.769
Salg af energirådgivning og styring	13.675	14.545
Øvrig omsætning	5.098	5.185
	<b>650.413</b>	<b>692.367</b>

### 3. Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter interne udviklingstimer til opførelse af udviklingsprojekter.

### 4. Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter i forbindelse med salg af kunder i Scanenergi Elsalg A/S.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	71.655	78.503
Pensioner	8.305	9.734
Andre omkostninger til social sikring	1.966	2.770
Andre personaleomkostninger	1.753	335
	<b>83.679</b>	<b>91.342</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>127</b>	<b>156</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	4.210	2.920
	<b>4.210</b>	<b>2.920</b>

## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.688	8.964
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	29.003	20.209
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	974	1.238
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	469	264
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(3.544)	(37)
	<b>35.590</b>	<b>30.638</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>7. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	425	829
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	19
Skatterådgivning	45	112
Andre ydelser	357	783
	<b>827</b>	<b>1.743</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	1.172	6.543
Dagsværdireguleringer	184	5.844
Øvrige finansielle indtægter	2.636	0
	<b>3.992</b>	<b>12.387</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>9. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	3.396	11.847
Valutakursreguleringer	198	202
Dagsværdireguleringer	0	106
Øvrige finansielle omkostninger	6.778	2.863
	<b>10.372</b>	<b>15.018</b>

## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Skat af ordinært resultat</b>		
Aktuel skat	0	(1.560)
Ændring af udskudt skat	1.414	(11.877)
Regulering vedrørende tidligere år	850	102
Effekt af ændrede skattesatser	0	(1.522)
	<b>2.264</b>	<b>(14.857)</b>

	<b>Færdig-</b>	<b>Erhvervede</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Udviklings-</b>
	<b>gjorte ud-</b>	<b>licenser</b>	<b>t.kr.</b>	<b>projekter</b>
	<b>viklingspro-</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>under udfø-</b>
	<b>jekter</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>relse</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>11. Immaterielle anlægs-</b>				
<b>aktiver</b>				
Kostpris primo	27.029	21.561	33.176	4.549
Tilgange	8.843	910	8.772	4.331
Afgange	(4.946)	0	(34)	(8.329)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>30.926</b>	<b>22.471</b>	<b>41.914</b>	<b>551</b>
Af- og nedskrivninger primo	(13.147)	(19.371)	(13.958)	0
Årets nedskrivninger	(6.063)	0	(22.940)	0
Årets afskrivninger	(4.852)	(2.401)	(1.435)	0
Tilbageførsel ved afgang	3.426	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(20.636)</b>	<b>(21.772)</b>	<b>(38.333)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ul-</b>				
<b>timo</b>	<b>10.290</b>	<b>699</b>	<b>3.581</b>	<b>551</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>12. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	10.386	2.496
Tilgange	1.446	0
Afgange	(1.752)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.080</b>	<b>2.496</b>
Af- og nedskrivninger primo	(8.676)	(1.607)
Overførsler	4	0
Årets nedskrivninger	(200)	(269)
Årets afskrivninger	(615)	(359)
Tilbageførsel ved afgange	883	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.604)</b>	<b>(2.235)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.476</b>	<b>261</b>

	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.</b>	<b>Andre tilgodehavender t.kr.</b>
<b>13. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1.032	158
Afgange	(654)	(84)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>378</b>	<b>74</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>378</b>	<b>74</b>

## 14. Dattervirksomheder

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Scanenergi A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Solutions A/S	Vejle	A/S	100,0
Scanenergi Elsalg A/S	Ikast	A/S	100,0
Scanenergi Solutions GmbH	Tyskland	GmbH	100,0

## Koncernens noter

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>15. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	76.432	68.682
Foretagne acontofaktureringer	(40.773)	(43.628)
Overført til gældsforpligtelser	0	3.330
	<b>35.659</b>	<b>28.384</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>		
Afledte finansielle instrumenter	392.747	412.260
Øvrige tilgodehavender	9.880	23.883
	<b>402.627</b>	<b>436.143</b>

## 17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger, herunder periodiserede omkostninger vedrørende finansielle kontrakter.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>18. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	(29)	(52)
Materielle anlægsaktiver	(1.993)	(2.022)
Tilgodehavender	(190)	(415)
Hensatte forpligtelser	(629)	(1.743)
Fremførbare skattemæssige underskud	(28.512)	(40.174)
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	69.873	80.664
	<b>38.520</b>	<b>36.258</b>

## 19. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til forpligtelser i relation til energibesparelser, som indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Der er i denne forbindelse hensat 2.863 t.kr. hertil.



## Koncernens noter

Scanenergi Solutions A/S' ordreindgang af energioptimeringsprojekter har ikke udviklet sig i det ønskede omfang, og selskabet har ikke været i stand til at sikre en fornuftig ordreindgang og har dermed ikke kunnet sikre et fornuftigt indtjeningsniveau og dermed et berettiget eksistensgrundlag i det hidtidige set-up. Med baggrund i flere års underskud er der derfor truffet beslutning om at foretage en neddrøsling af selskabets aktiviteter med henblik på færdiggørelse af de igangværende projekter over de næste fire år. Der er i denne forbindelse hensat 20.140 t.kr. hertil.

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>20. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	7.793	23.189
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	6.707	6.083
Feriepengeforpligtelser	5.079	7.465
Afledte finansielle instrumenter	200.215	210.527
Andre skyldige omkostninger	36.746	66.094
	<b>256.540</b>	<b>313.358</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>21. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	229	342
Ændring i tilgodehavender	151.538	258.569
Ændring i leverandørgæld mv.	(74.947)	(151.991)
	<b>76.820</b>	<b>106.920</b>

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>22. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>14.945</b>	<b>17.546</b>

Heraf er 3.056 t.kr. indregnet under hensatte forpligtelser.

## 23. Eventualaktiver

Koncernen har et udskudt skatteaktiv på i alt 29.291 t.kr.

Koncernen har under hensyntagen til usikkerheden med udnyttelsen heraf inden for en periode på 3-5 år ikke aktiveret beløbet. Koncernens selskaber Scanenergi A/S og Scanenergi Elsalg A/S er parter i en retssag mod DONG, hvor selskaberne eventuelt kan få en erstatning. Såfremt selskaberne modtager erstatning, vil det udskudte skatteaktiv kunne anvendes i et vist omfang.

## Koncernens noter

### 24. Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået kontrakter på opnåelse af energibesparelser. Ledelsen forventer, at de garanterede besparelser opnås. Dog er der i enkelte tilfælde foretaget en reservation herfor på det igangværende arbejde for fremmed regning.

### 25. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for samarbejdspartnere er der stillet bankgarantier for 1.801 t.kr.

**Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	36.278
Andre eksterne omkostninger	4	<u>(19.780)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>16.498</b>
Personaleomkostninger	2	(32.913)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(5.171)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(21.586)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(43.602)
Andre finansielle indtægter	5	2.392
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(11.163)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(73.959)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat		<u>(73.959)</u>
		<b><u>(73.959)</u></b>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		10.290
Erhvervede licenser		92
Goodwill		0
Udviklingsprojekter under udførelse		551
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<u><b>10.933</b></u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.437
Indretning af lejede lokaler		261
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<u><b>1.698</b></u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		207.698
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<u><b>207.698</b></u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u><b>220.329</b></u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		354
Andre tilgodehavender		2.102
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>2.456</b></u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u><b>2.456</b></u>
<b>Aktiver</b>		<u><u><b>222.785</b></u></u>

**Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	10	25.000
Overført overskud eller underskud		<u>67.457</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>92.457</u></b>
Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder	11	<u>32.667</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>32.667</u></b>
Anden gæld		<u>453</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>453</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.709
Gæld til tilknyttede virksomheder		67.170
Anden gæld		<u>27.329</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>97.208</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>97.661</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>222.785</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	12	
Eventualaktiver	13	
Eventualforpligtelser	14	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	16	
Ejerforhold	17	

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller under- skud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Kontant indbetalt ved stiftelse	25.000	153.566	178.566
Øvrige egenkapitalposter	0	(12.150)	(12.150)
Årets resultat	0	(73.959)	(73.959)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>25.000</b>	<b>67.457</b>	<b>92.457</b>

Posten øvrige egenkapitalreguleringer vedrører primært korrektion af fundamental fejl konstateret i Scanenergi A/S.

Omkostninger til stiftelse er opgjort til 20 t.kr.

## Modervirksomhedens noter

	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>	
Administrationvederlag	31.098
Øvrig omsætning	5.180
	<b>36.278</b>
	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>	
Gager og lønninger	27.084
Pensioner	3.313
Andre omkostninger til social sikring	1.197
Andre personaleomkostninger	1.319
	<b>32.913</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>45</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2015</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	3.157
	<b>3.157</b>
	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>	
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.407
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	26
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	740
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(2)
	<b>5.171</b>
	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	
Lovpligtig revision	80
Skatterådgivning	5
Andre ydelser	128
	<b>213</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle indtægter</b>	
Øvrige finansielle indtægter	2.392
	<b>2.392</b>

	<b>2015</b>
	<b>t.kr.</b>
<b>6. Andre finansielle omkostninger</b>	
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	4.489
Øvrige finansielle omkostninger	6.674
	<b>11.163</b>

	Færdig- gjorte ud- viklingspro- jekter t.kr.	Erhvervede licenser t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udfø- relse t.kr.
<b>7. Immaterielle anlægs- aktiver</b>				
Overførsler	11.320	21.560	2.517	4.549
Tilgange	7.455	0	0	4.331
Afgange	(502)	0	0	(8.329)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>18.273</b>	<b>21.560</b>	<b>2.517</b>	<b>551</b>
Overførsler	(6.149)	(19.371)	(2.517)	0
Årets nedskrivninger	(26)	0	0	0
Årets afskrivninger	(2.310)	(2.097)	0	0
Tilbageførsel ved afgang	502	0	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(7.983)</b>	<b>(21.468)</b>	<b>(2.517)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ul- timo</b>	<b>10.290</b>	<b>92</b>	<b>0</b>	<b>551</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>Andre an- læg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Overførsler	9.456	2.113
Tilgange	1.446	0
Afgange	(1.162)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.740</b>	<b>2.113</b>
Overførsler	(8.587)	(1.570)
Årets afskrivninger	(458)	(282)
Tilbageførsel ved afgange	742	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(8.303)</b>	<b>(1.852)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.437</b>	<b>261</b>

	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Overførsler	230.782
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>230.782</b>
Egenkapitalreguleringer	(12.150)
Afskrivninger på goodwill	(24.105)
Andel af årets resultat	(19.496)
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	32.667
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(23.084)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>207.698</b>

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill på kapitalandelene udgør 3.165 t.kr.

	<b>Antal</b>	<b>Pålydende værdi t.kr.</b>	<b>Nominel værdi t.kr.</b>
<b>10. Virksomhedskapital</b>			
Klasse A1-aktier	24.036	1	24.036
Klasse A2-aktier	964	1	964
	<b>25.000</b>		<b>25.000</b>

## Modervirksomhedens noter

### 11. Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder

Hensættelser vedrørende tilknyttede virksomheder omfatter afgivet støtteerklæring til selskabets kreditorer i Scanenergi Solutions A/S.

2015  
t.kr.

### 12. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb

8.503

### 13. Eventualaktiver

Selskabet har et udskudt skatteaktiv på i alt 6.052 t.kr.

Selskabet har under hensyntagen til usikkerheden med udnyttelsen heraf inden for en periode på 3-5 år ikke aktiveret beløbet.

### 14. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

### 15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

#### Sikkerhedsstillelser over for dattervirksomheder og tilknyttede virksomheder

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution, i forbindelse med Cash pool-ordning, overfor tilknyttede virksomheders bankgæld. Bankgælden i tilknyttede virksomheder udgør 144.028 t.kr.

### 16. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

### 17. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

MES A.m.b.a., Dørslundvej 44, 7330 Brande

RAH A.m.b.a., Ndr. Ringvej 4, 6950 Ringkøbing

Struer Forsyning Holding A/S, Jyllandsgade 1, 7600 Struer

Thy-Mors Energi Holding A/S., Elsøvej 107, 7900 Nykøbing Mors

Vestforsyning Erhverv A/S, Nupark 51, 7500 Holstebro

Forsyning Helsingør Elnet A/S, Haderslevvej 25, 3000 Helsingør