
Kvik A/S

Stentoftvej 1, 7480 Vildbjerg

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 36 81 40 12

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 29/4 2022

Per Munk Laustsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Kvik A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vildbjerg, den 29. april 2022

Direktion

Jens-Peter Poulsen

John-Holger Ørskov Hansen

Per Munk Laustsen

Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber
formand

Magnus Arne Hegdal

Jens-Peter Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kvik A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Kvik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften;

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 29. april 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Spencer Poulsen
statsautoriseret revisor
mne23324

Kim Vorret
statsautoriseret revisor
mne33256

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kvik A/S
Stentoftvej 1
7480 Vibbjerg

Telefon: 72 11 70 00
Hjemmeside: www.kvik.com

CVR-nr.: 36 81 40 12
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Herning

Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber, formand
Magnus Arne Hegdal
Jens-Peter Poulsen

Direktion

Jens-Peter Poulsen
John-Holger Ørskov Hansen
Per Munk Laustsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.832.353	1.486.161	1.452.796	1.361.360	1.248.946
Resultat af ordinær primær drift	252.734	171.058	159.995	157.520	124.025
Resultat før finansielle poster	264.689	183.897	171.333	166.976	123.036
Resultat af finansielle poster	3.811	1.603	1.453	-4.424	-2.042
Årets resultat	209.892	146.375	134.766	125.907	102.044
Balance					
Balancesum	678.097	554.278	499.850	497.954	458.077
Egenkapital	331.172	271.280	244.911	230.145	214.238
Investering i materielle anlægsaktiver	-44.101	-17.894	-10.685	-13.909	-15.065
Antal medarbejdere	280	229	222	217	195
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,8%	23,2%	22,5%	22,4%	20,7%
Overskudsgrad	14,4%	12,4%	11,8%	12,3%	9,9%
Afkastningsgrad	39,0%	33,2%	34,3%	33,5%	26,9%
Soliditetsgrad	48,8%	48,9%	49,0%	46,2%	46,8%
Forrentning af egenkapital	69,7%	56,7%	56,7%	56,7%	50,3%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af selskabets selskaber samt distribution, salg og markedsføring af selskabets produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobe.

Markedsoverblik

Selskabet har filialer i Norge, Sverige, Finland, Frankrig og Spanien.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 209.892, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 331.172.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Selskabet har i 2021 haft en fremgang i nettoomsætningen på 346,2 mill. kroner i forhold til 2020, samt en fremgang i resultat før finansielle poster på 80,8 mill. kroner.

Selskabet forventede ved aflæggelsen af årsrapporten for 2020 at realisere et resultat før finansielle poster på 190-200 mill. kroner for 2021. Dette vurderes realiseret med baggrund i resultat før finansielle poster for 2021 på 264,7 mill. kroner. Selskabets resultat har i 2021 udvist niveau i overskudsgrad som forventet ved aflæggelsen af årsrapporten for 2020.

Med baggrund i ovenstående forhold og i den aktuelle markedssituation betragtes resultatet som meget tilfredsstillende.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes en positiv markedsudvikling for det samlede køkkensalg. De tiltag, der er igangsat omkring produktudvikling og optimering af kundernes oplevelse i butikkerne, har givet afkast i de seneste år, og forventes ligeledes i 2022 at kunne øge Kvik's markedsandel af det samlede køkkenmarked.

Overskudsgraden forventes på niveau med 2021, og årets resultat før finansielle poster forventes at blive 260-270 mill. kroner.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Selskabets samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af selskabets selskaber samt distribution, salg og markedsføring af selskabets produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobe. Der er omkring 175 butikker, som hovedsageligt drives af franchisetagere. Selve produktionen varetages dels i selskabet og dels anvendes et antal underleverandører af komponenter til selskabets produkter.

Kvik A/S er en del af Stena AB, og er derfor omfattet af moderselskabets politikker for miljø, klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og anti-korruption, der udstikker retningslinier for Stena AB's aktiviteter globalt.

Risikoanalyse

Kvik A/S risiko for at have en påvirkning på de i loven specificerede områder vedrørende miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes at være begrænset. Ydermere giver selskabets forretningsaktiviteter ikke anledning til yderligere risici relateret til samfundsansvar. Kvik A/S efterlever relevant lovgivning i alle de lande, man opererer.

Desuagtet er Kvik A/S særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med selskabets arbejde, herunder tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning som selskabets transport og produkthåndtering giver anledning til.

Kvik A/S forretning og aktiviteter forekommer udelukkende i lande og markeder med høj grad af regulering og myndighedskontrol, hvorfor selskabet ikke oplever væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og korruption. Som en del af Stena AB er Kvik A/S dog omfattet af konkrete politikker på de to områder, og indsatsen til at føre politikkerne ud i livet afstemmes med den risiko, der opleves.

Miljø og klimapåvirkning

Kvik A/S arbejder aktivt for at reducere den miljø- og klimamæssige påvirkning, som selskabets forskelligartede forretninger giver anledning til. Selskabet arbejder for at minimere udledningen af drivhusgasser, en fortsat effektivisering af energi samt håndtering af affald og træning af medarbejdere i effektiv ressourceudnyttelse og genbrug.

For Kvik A/S er selskabets ambitioner repræsenteret igennem selskabets indsatser for at skabe en bæredygtig produktion, hvorfor bordplader er FSC certificerede, ligesom Kvik A/S's produktsortiment er indeklimate certificeret. Derudover arbejder Kvik A/S kontinuerligt på at skabe en stadig mere bæredygtig transport ved at være opmærksom på produktpakning samt minimering af tomgangsfragt.

Ledelsesberetning

Indsats og resultater for klimapåvirkning

For os er bæredygtighed både et ansvar og en mulighed.

Vi tænker ressourceudnyttelse og genbrug allerede i designfasen.

Vores ansvar for miljøet er klart, og det samme er sundheden og sikkerheden for både vores egne medarbejdere og vores leverandørs ansatte.

Ved at fokusere mere tydeligt på bæredygtighed kan vi se en række muligheder - for miljøet, for vores ansatte og for samfundet.

Også i 2021 har Kvik A/S foretaget en indsats på at reducere klimapåvirkningen. Det er lykkedes at reducere vores klimapåvirkning pr. produceret enhed og dermed nå selskabets mål om at være Co2-positive på produktionsdelen i 2021. I 2022 vil der blive foretaget yderligere investeringer til at forbedre klimapåvirkningen med særlig fokus på genanvendelse af materialer. Målet er at Kvik A/S vil være Co2-positive i 2025.

Vores bæredygtighedsarbejde er beskrevet i den koncerndækkende bæredygtighedsrapport for Ballingslöv International Group, der er tilgængelig på: <https://publications.kvik.com/sustainability-report/dk-ballingslov-international-haallbarhetsredovisning-2021-sida-for-sida/>, med sit hjemsted i Malmö.

Sociale tiltag og medarbejderforhold

Kvik A/S er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for selskabets medarbejdere. Desuden er virksomheden opmærksom på risici for uheld som følge af manglende viden og kompetencer blandt selskabets medarbejdere til at undgå arbejdsulykker. Selskabet forsøger derfor kontinuerligt at forbedre sikkerhedsprocedurer samt uddannelse af medarbejdere.

Kvik A/S er desuden opmærksom på at sikre tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere. Det er en af selskabets kerneværdier at sikre tilfredse medarbejdere gennem kontinuerlig udvikling af kompetencer. Kvik A/S tilbyder efteruddannelse, intern såvel som ekstern, for sine ansatte og gennemfører i den forbindelse udviklingssamtaler med den enkelte medarbejder to gange årligt.

Ledelsesberetning

Indsats og resultater for sociale tiltag og medarbejderforhold

Kvik A/S introducerer alle nye medarbejdere til virksomhedens medarbejderhåndbog. Derigennem gennemgås selskabets politikker for arbejdsmiljø for at sikre et godt kendskab til retningslinjer og generelle tiltag til forebyggelse af arbejdsulykker og arbejdsrelaterede lidelser.

Også i 2021 har Kvik A/S fokuseret sin indsats på at reducere antallet af arbejdsulykker. Det er lykkedes at reducere antallet af væsentlige ulykker yderligere sammenlignet med tidligere år, og er derved kommet tættere på selskabets mål om nul arbejdsulykker i 2022. For at nå målet om nul arbejdsulykker i 2022 vil selskabet foretage investeringer som sikrer et forbedret arbejdsmiljø særligt omkring uhensigtsmæssige løft og varepluk.

Kvik A/S har i lighed med tidligere gennemført Great Place to Work medarbejdertilfredshedsundersøgelser, hvori selskabet også har inkluderet ansatte i selskabets butikker, både egne og franchisetageres.

Menneskerettigheder

Kvik A/S anerkender og støtter FN's verdenserklæring om menneskerettigheder og ILO's internationale program for udryddelse af børnearbejde (IPEC). Kvik A/S tillader ikke brugen af tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft hverken internt i selskabet eller blandt dens leverandører og samarbejdspartnere. Kvik A/S støtter og overholder selskabets politikker for menneskerettigheder, og arbejder kontinuerligt på at implementere dem i sin værdikæde. Alle ansatte hos Kvik A/S har underskrevet en code of conduct.

Indsats og resultater for menneskerettigheder

I 2021 er Kvik A/S fortsat med at introducere sin Code of Conduct for alle nye og eksisterende leverandører. I løbet af 2022 vil selskabet fortsætte med introduktion af sin Code of Conduct for en endnu større del af sine leverandører, fordi grænsen for hvornår en leverandør skal underskrive sænkes.

Anti-korruption

Kvik A/S efterlever gældende lovgivning i alle sine aktiviteter og i alle sine markeder, herunder at selskabet ikke indgår hverken i samtaler eller aftaler med konkurrenter omkring fastsættelse af priser, markedsdeling eller andre aktiviteter, der overtræder reglerne for fair konkurrence.

Det er Kvik A/S politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere.

Kvik A/S og selskabets ejer er opmærksom på risikoen for som koncern at miste omdømme. Moderselskabet Ballingslöv har derfor etableret en whistleblower funktion, hvor kompetente medarbejdere har modtaget træning i modtagelse, vurdering og håndtering af henvendelser vedrørende mulige brud på retningslinjer for forretningsetik og antikorruption.

Ledelsesberetning

Indsats og resultater for anti-korruption

Kvik A/S er i 2021 fortsat med at introducere alle nye medarbejdere og leverandører for selskabets Code of Conduct, samt opfordret medarbejdere og samarbejdspartnere til at rapportere mistænkelig adfærd eller brud på selskabets politikker gennem den etablerede whistleblower hotline. Desuden er selskabet i 2021 fortsat med at foretage intern opfølgning og kontrol af franchisetagere i selskabet.

I 2021 er Kvik A/S fortsat med at have transparente priser, der er tilgængelige via selskabets hjemmeside. Herigennem bidrager Kvik A/S til en stadig større åbenhed i industrien. Selskabet vil i 2022 fortsætte med at have transparente priser på nuværende og nye varer som er tilgængelige via hjemmesiden.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet har en overordnet målsætning om, at kønssammensætningen på alle ledelsesniveauer afspejler diversiteten i selskabets forretning. Det er selskabets hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på alle ledelsesniveauer, så der opnås en bedre fordeling mellem køn.

Vi fastholder vores mål om, at én ud af tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er kvinde. Aktuelt er tre ud af tre generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer mænd, og vi er således ikke kommet tættere på dette mål i årets løb, da den nuværende bestyrelse anses for at have de rette kvalifikationer og sammensætning i forhold til vores strategiske udfordringer og planer. Selskabets Management Team består af 7 personer, hvoraf 1 er kvinde, svarende til 14%. Det er virksomhedens politik, at begge køn skal være repræsenteret i virksomhedens ledelse. Personer til alle ledelsesposter udpeges ud fra selskabets generelle princip om bedst kvalificerede person til posten uanset køn. Vi tilstræber, at begge køn skal være repræsenteret ved sidste runde i rekrutteringsprocessen, såfremt det er muligt ud fra ansøgerfeltet. Selskabet lægger generelt vægt på, at der er lige muligheder for alle uanset køn, etnicitet, religion og handicap.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Kvik A/S har udarbejdet og implementeret politik for dataetik, hvori der redegøres for Kvik A/S' forståelse af fordele og ulemper ved digitalisering af samfundet, samt Kvik A/S' forretningsmæssige formål med behandlingen af data. Kvik A/S inddeler data i forskellige kategorier inden for persondata og ikke-persondata; Persondata relaterer enten direkte eller indirekte til enkeltpersoner; hvor ikke-persondata er helt uden tilknytning til enkeltpersoner og dermed ikke personhenførbare i nogen form. Kvik A/S anvender persondata i processer, hvor de pågældende persondata er afgørende nødvendige for processens gennemførelse. Kvik A/S definerer risici og sikrer kontrol ved behandling af persondata med henblik på fortsat at overholde principperne i databeskyttelsesforordningens art. 5. Kvik A/S udvikler sin digitale forretning på basis af de listede krav i hhv. databeskyttelsesforordningen og databeskyttelsesloven, derfor er det ikke foreneligt med Kvik A/S' dataetiske politik at samarbejde med virksomheder, hvis forretningsmodel baserer sig på handel med persondata og teknologier baseret herpå.

Kvik A/S stiller krav til samarbejdspartnere om, at Kvik A/S' dataetiske politik efterleves, og at samarbejdspartnere selv udarbejder en dataetisk politik med underliggende afdækning af persondata risici og opstilling af specifikke kontroller.

Kvik A/S sælger ikke persondata, deler ikke persondata, og lagrer ikke unødvendig persondata, da Kvik A/S' værdier baserer sig på at skabe produkter og yde service til mennesker.

Kvik A/S uddanner løbende alle medarbejdere i it-sikkerhed og sikker behandling af persondata. For at sikre et kontinuerligt højt opmærksomhedsniveau i hele organisationen har Kvik A/S indgået samarbejde med leverandør, der leverer e-learning inden for overholdelse af databeskyttelsesforordningen /databeskyttelsesloven og generel it-sikkerhed. Alle medarbejdere er forpligtet til at gennemføre awareness-træningen. Hvert år foretages opdatering af politikker vedr. dataetik samt intern evaluering af, om awareness træningen og den løbende uddannelse har haft den ønskede effekt.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	1	1.832.353	1.486.161
Andre driftsindtægter		12.830	12.875
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.159.772	-967.586
Andre eksterne omkostninger		-230.259	-186.488
Bruttoresultat		455.152	344.962
Personaleomkostninger	2	-168.021	-140.715
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		287.131	204.247
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-21.567	-20.314
Andre driftsomkostninger		-875	-36
Resultat før finansielle poster		264.689	183.897
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	3.535	4.090
Finansielle indtægter	5	1.212	486
Finansielle omkostninger	6	-936	-2.973
Resultat før skat		268.500	185.500
Skat af årets resultat	7	-58.608	-39.125
Årets resultat		209.892	146.375

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Software		34.010	41.843
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		6.537	3.174
Immaterielle anlægsaktiver	8	40.547	45.017
Grunde og bygninger		55.198	55.220
Produktionsanlæg og maskiner		42.608	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.120	18.653
Materielle anlægsaktiver under udførelse		19.488	15.589
Materielle anlægsaktiver	9	122.414	89.462
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	16.264	13.970
Andre tilgodehavender	11	2.612	6.771
Finansielle anlægsaktiver		18.876	20.741
Anlægsaktiver		181.837	155.220
Varebeholdninger	12	94.279	57.608
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.008	9.475
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		339.662	287.469
Andre tilgodehavender	13	37.727	29.036
Selskabsskat		1.550	337
Periodeafgrænsningsposter	14	3.956	5.941
Tilgodehavender		395.903	332.258
Værdipapirer		0	140
Likvide beholdninger		6.078	9.052
Omsætningsaktiver		496.260	399.058
Aktiver		678.097	554.278

Balance 31. december

Passiver

	Note	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	15	1.001	1.001
Reserve for udviklingsomkostninger		29.900	30.260
Overført resultat		125.271	100.019
Foreslået udbytte for regnskabsåret		175.000	140.000
Egenkapital		331.172	271.280
Hensættelse til udskudt skat	17	16.896	16.869
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	15.950
Hensatte forpligtelser		16.896	32.819
Gæld til realkreditinstitutter		0	434
Anden gæld		8.147	8.056
Langfristede gældsforpligtelser	18	8.147	8.490
Gæld til realkreditinstitutter	18	0	172
Kreditinstitutter		1.287	12
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.671	2.095
Leverandører af varer og tjenesteydelser		279.750	190.779
Gæld til tilknyttede virksomheder		19.953	26.934
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	6.128
Anden gæld	18	19.221	15.569
Kortfristede gældsforpligtelser		321.882	241.689
Gældsforpligtelser		330.029	250.179
Passiver		678.097	554.278
Resultatdisponering	16		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19		
Nærtstående parter	20		
Anvendt regnskabspraksis	21		

Egenkapitalopgørelse

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.001	30.260	100.019	140.000	271.280
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-140.000	-140.000
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	-10.000	0	-10.000
Årets udviklingsomkostninger	0	5.619	-5.619	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-5.979	5.979	0	0
Årets resultat	0	0	34.892	175.000	209.892
Egenkapital 31. december	1.001	29.900	125.271	175.000	331.172

Noter til årsregnskabet

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK
1 Nettoomsætning		
Geografiske markeder		
Nettoomsætning, indland	499.427	422.179
Nettoomsætning udland	<u>1.332.926</u>	<u>1.063.982</u>
	<u>1.832.353</u>	<u>1.486.161</u>
2 Personaleomkostninger		
Lønninger	149.326	125.586
Pensioner	15.958	13.129
Andre omkostninger til social sikring	<u>2.737</u>	<u>2.000</u>
	<u>168.021</u>	<u>140.715</u>
 Heraf udgør vederlag til direktion:		
Direktion	<u>8.360</u>	<u>11.594</u>
	<u>8.360</u>	<u>11.594</u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>280</u>	<u>229</u>
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	11.257	14.068
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	<u>10.310</u>	<u>6.246</u>
	<u>21.567</u>	<u>20.314</u>
 Der specificeres således:		
Software	11.257	14.068
Bygninger	2.220	2.159
Produktionsanlæg og maskiner	5.107	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<u>2.983</u>	<u>4.087</u>
	<u>21.567</u>	<u>20.314</u>

Noter til årsregnskabet

	2021 TDKK	2020 TDKK
4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	2.360	6.304
Andel af underskud i dattervirksomheder	-788	-647
Intern avance lager	1.963	-1.567
	3.535	4.090
5 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	98	296
Andre finansielle indtægter	0	190
Vautakursgevinster	1.114	0
	1.212	486
6 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	191	153
Andre finansielle omkostninger	745	150
Valutakurstab	0	2.670
	936	2.973
7 Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	57.699	40.867
Årets udskudte skat	37	-1.018
Regulering af skat vedrørende tidligere år	883	-725
Regulering af udskudt skat tidligere år	-11	1
	58.608	39.125

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklingsprojekter (software) TDKK	Udviklingsprojekter under udførelse (software) TDKK
Kostpris 1. januar	97.474	3.174
Tilgang i årets løb	0	6.788
Afgang i årets løb	-5.519	0
Overførsler i årets løb	3.425	-3.425
Kostpris 31. december	<u>95.380</u>	<u>6.537</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	55.631	0
Årets afskrivninger	11.258	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-5.519	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>61.370</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>34.010</u>	<u>6.537</u>
Afskrives over	<u>3-7 år</u>	

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling af software, herunder virksomhedens ERP-system samt udvikling af selskabets tegneprogram (Kreator). Udviklingsprojekter under udførelse vedrører udvikling af butikkernes ERP-system, som forventes at tages i brug 2023/24. Projektet forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Forud for igangsætning af projektet har virksomheden, hos butikkerne, undersøgt behovet for et nyt ERP-system, hvilket blev taget godt imod.

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	81.440	0	39.117	15.589	136.146
Tilgang i årets løb	1.965	20.464	114	21.597	44.140
Afgang i årets løb	-1.547	-2.772	-11.473	0	-15.792
Overførsler i årets løb	627	40.992	-23.921	-17.698	0
Kostpris 31. december	<u>82.485</u>	<u>58.684</u>	<u>3.837</u>	<u>19.488</u>	<u>164.494</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	26.220	0	20.464	0	46.684
Årets afskrivninger	2.223	5.107	2.979	0	10.309
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.156	-2.386	-11.371	0	-14.913
Overførsler i årets løb	0	13.355	-13.355	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>27.287</u>	<u>16.076</u>	<u>-1.283</u>	<u>0</u>	<u>42.080</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>55.198</u>	<u>42.608</u>	<u>5.120</u>	<u>19.488</u>	<u>122.414</u>
Afskrives over	<u>20-50 år</u>	<u>7-10 år</u>	<u>7-10 år</u>		

Noter til årsregnskabet

	2021 TDKK	2020 TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	67.514	67.330
Tilgang i årets løb	0	184
Kostpris 31. december	67.514	67.514
Værdireguleringer 1. januar	-69.494	-73.584
Valutakursregulering	145	70
Årets resultat	1.427	5.523
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	1.963	-1.567
Andre reguleringer	0	64
Værdireguleringer 31. december	-65.959	-69.494
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	14.709	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	0	15.950
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16.264	13.970

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kvik NL BV	Holland	TEUR 18	100%
Kvik BE	Belgien	TEUR 100	100%
Kvik DE GmbH	Tyskland	TEUR 25	100%
Kvik Sverige AB	Sverige	TSEK 100	100%
Kvik Retail Norge AS	Norge	TNOK 100	100%
Kvik Retail A/S	Herning	TDKK 2.000	100%
Kvik France SARL	Frankrig	TEUR 300	100%
Kvik Production A/S	Herning	TDKK 5.570	100%

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Andre tilgodehavender
	<u>TDKK</u>
Kostpris 1. januar	10.169
Tilgang i årets løb	6.402
Afgang i årets løb	-6.808
Overførsler i årets løb	-2.267
Kostpris 31. december	<u>7.496</u>
Nedskrivninger 1. januar	3.398
Årets nedskrivninger	1.486
Nedskrivninger 31. december	<u>4.884</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.612</u>

Overførsel udgørende TDKK 2.267 svarer til kortfristet del af udlån til kunder, som i årsrapporten er præsenteret som andre tilgodehavender under omsætningsaktiver jf. note 13.

12 Varebeholdninger

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	TDKK	TDKK
Råvarer og hjælpematerialer	9.345	1.636
Færdigvarer og handelsvarer	84.934	55.972
	<u>94.279</u>	<u>57.608</u>

13 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører kortfristet del af udlån til kunder, tilgodehavende moms, deposita samt øvrige tilgodehavender.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.001 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
16 Resultatdisponering		
Betalt ekstraordinært udbytte	10.000	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret	175.000	140.000
Overført resultat	<u>24.892</u>	<u>6.375</u>
	<u>209.892</u>	<u>146.375</u>

17 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	16.869	17.886
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	27	-1.018
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	<u>0</u>	<u>1</u>
Hensættelse til udskudt skat 31. december	<u>16.896</u>	<u>16.869</u>

Noter til årsregnskabet

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
Gæld til realkreditinstitutter		
Mellem 1 og 5 år	0	434
Langfristet del	0	434
Inden for 1 år	0	172
	0	606
Anden gæld		
Efter 5 år	8.147	8.056
Langfristet del	8.147	8.056
Øvrig kortfristet gæld	19.221	15.569
	27.368	23.625

Noter til årsregnskabet

19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået huslejekontrakter, hvis forpligtelse udgør TDKK 107.040.

Der er ligeledes, for årene 2022-2028, indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende biler og trucks for TDKK 12.606.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet tilbagekøbsgarantier overfor franchisetagere ved salg af butikker. Tilbagekøbsgarantierne udgør TDKK 19.121.

Selskabet har stillet bankgarantier i forbindelse med huslejekontrakter. Bankgarantierne udgør TDKK 11.949.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor Kvik Retail A/S vedrørende understøttelse af driften og at tilføre fornødent likviditet til virksomheden, så denne kan fortsætte driften. Der er ikke fastsat beløbsgrænse.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Stena Denmark Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

20 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Ballingsløv International Danmark A/S, Herning Legal ejer

Øvrige nærtstående parter

Stena AB, Masthuggskajen, 40519 Göteborg, Sverige Ultimativ moderselskab

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for de ultimative moderselskab:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Stena AB	Sverige

Koncernrapporten for Stena AB kan rekvireres på følgende adresse:

Stena AB
Masthuggskajen
405 19 Göteborg
Sverige

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kvik A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Der er foretaget enkelte korrektioner i sammenligningstallene for 2020, hvilket omfatter reklassifikationer mellem nettoomsætning, vareforbrug og andre eksterne omkostninger, som samlet set er uden resultat- eller bruttoresultat effekt

Årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 og til koncernregnskabet for Stena AB har selskabet undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Stena AB har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Virksomhedens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, herunder software og immaterielle anlægsaktiver under udførelse

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	20-50 år
Øvrige bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter gældsbreve til KVIK-franchisetagere i forbindelse med opstart af franchisebutikker.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Noter til årsregnskabet

21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$