

---

# ***Kvik A/S***

Stentoftvej 1, 7480 Vildbjerg

## Årsrapport for 2020

---

CVR-nr. 36 81 40 12

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 21/4 2021

Per Munk Laustsen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 18

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Kvik A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vildbjerg, den 21. april 2021

## Direktion

Jens-Peter Poulsen

John-Holger Ørskov Hansen

Per Munk Laustsen

## Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber  
formand

Magnus Arne Hegdal

Jens-Peter Poulsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kvik A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kvik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 21. april 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Poul Spencer Poulsen  
statsautoriseret revisor  
mne23324

Kim Vorret  
statsautoriseret revisor  
mne33256

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Kvik A/S  
Stentoftvej 1  
7480 Vibbjerg

Telefon: 72 11 70 00  
Hjemmeside: [www.kvik.com](http://www.kvik.com)

CVR-nr.: 36 81 40 12  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Herning

### Bestyrelse

Björn Friedrich Hauber, formand  
Magnus Arne Hegdal  
Jens-Peter Poulsen

### Direktion

Jens-Peter Poulsen  
John-Holger Ørskov Hansen  
Per Munk Laustsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Platanvej 4  
7400 Herning

# Koncernoversigt

**Moderselskab**

Kvik A/S,  
Herning, Danmark

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100%

Kvik Retail A/S,  
Herning, Danmark

100%

Kvik Production A/S,  
Herning, Danmark

100%

Kvik Sverige AB,  
Kalmar, Sverige

100%

Kvik Retail Norge AS,  
Norge

100%

Kvik NL BV,  
Holland

100%

Kvik BE,  
Belgien

100%

Kvik France SARL,  
Frankrig

100%

Kvik DE GmbH,  
Tyskland



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.603.909	1.494.836	1.406.562	1.312.872	1.214.964
Bruttofortjeneste	393.527	368.495	343.061	311.139	279.399
Resultat før finansielle poster	189.456	172.509	161.631	124.122	120.200
Resultat af finansielle poster	-3.014	-621	139	-2.665	-1.348
Årets resultat	146.375	134.766	125.907	102.044	91.433
<b>Balance</b>					
Balancesum	580.118	506.374	481.197	466.361	451.139
Egenkapital	271.280	244.911	230.145	214.238	191.300
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	207.885	186.077	155.630	121.051	62.642
- investeringsaktivitet	-18.687	-30.302	-27.591	-34.787	-169.487
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-18.730	-18.840	-18.149	-19.706	-39.637
- finansieringsaktivitet	-192.761	-158.571	-123.957	-81.210	19.014
Årets forskydning i likvider	-3.563	-2.796	4.082	5.054	-87.831
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	24,5%	24,7%	24,4%	23,7%	23,0%
Overskudsgrad	11,8%	11,5%	11,5%	9,5%	9,9%
Afkastningsgrad	32,7%	34,1%	33,6%	26,6%	26,6%
Soliditetsgrad	46,8%	48,4%	47,8%	45,9%	42,4%
Forrentning af egenkapital	56,7%	56,7%	56,7%	50,3%	52,6%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af koncernens selskaber samt distribution, salg og markedsføring af koncernens produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobereskabe.

## Markedsoverblik

Koncernen har filialer i Norge, Sverige, Finland, Frankrig og Spanien.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på TDKK 146.375, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på TDKK 271.280.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i 2020 haft en fremgang i nettoomsætningen på 109,1 mill. kroner i forhold til 2019, samt en fremgang i resultat før finansielle poster på 16,9 mill. kroner.

Koncernen forventede ved aflæggelsen af årsrapporten for 2019 at realisere et resultat før finansielle poster på 175-185 mill. kroner for 2020. Dette vurderes realiseret med baggrund i resultat før finansielle poster for 2020 på 189,5 mill. kroner. Koncernens resultat har i 2020 udvist niveau i overskudsgrad som forventet ved aflæggelsen af årsrapporten for 2019.

Med baggrund i ovenstående forhold og i den aktuelle markedssituation betragtes resultatet som tilfredsstillende.

## *Drift*

### Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes en positiv markedsudvikling for det samlede køkkensalg. De tiltag, der er igangsat omkring produktudvikling og optimering af kundernes oplevelse i butikkerne, har givet afkast i de seneste år, og forventes ligeledes i 2021 at kunne øge Kvik's markedsandel af det samlede køkkenmarked.

Overskudsgraden forventes minimum på niveau med 2020, og årets resultat før finansielle poster forventes at blive 190-200 mill. kroner.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Forretningsmodel*

Koncernens samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af koncernens selskaber samt distribution, salg og markedsføring af koncernens produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobereskabe. Der findes omkring 160 butikker, som hovedsageligt drives af franchise-

# Ledelsesberetning

tagere. Selve produktionen varetages af datterselskaber i koncernen. Dertil anvendes et antal underleverandører af komponenter til koncernens produkter.

Kvik A/S er en del af Stena AB, og er derfor omfattet af moderselskabets politikker for miljø, klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og anti-korruption, der udstikker retningslinier for Stena AB's aktiviteter globalt.

## **Risikoanalyse**

Kvik A/S risiko for at have en påvirkning på de i loven specificerede områder vedrørende miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes at være begrænset. Ydermere giver koncernens forretningsaktiviteter ikke anledning til yderligere risici relateret til samfundsansvar. Kvik A/S efterlever relevant lovgivning i alle de lande, man opererer.

Desuagtet er Kvik A/S særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med koncernens arbejde, herunder tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning som koncernens transport og produkthåndtering giver anledning til.

Kvik A/S forretning og aktiviteter forekommer udelukkende i lande og markeder med høj grad af regulering og myndighedskontrol, hvorfor koncernen ikke oplever væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og korruption. Som en del af Stena AB er man dog omfattet af konkrete politikker på de to områder, men indsatsen til at føre politikkerne ud i livet afstemmes med den risiko, man oplever.

## **Miljø og klimapåvirkning**

Kvik A/S arbejder aktivt for at reducere den miljø- og klimamæssige påvirkning, som koncernens forskellige forretninger giver anledning til. Koncernen arbejder for at minimere udledningen af drivhusgasser, en fortsat effektivisering af energi samt håndtering af affald og træning af medarbejdere i effektiv ressourceudnyttelse og genbrug.

For Kvik A/S er koncernens ambitioner repræsenteret igennem koncernens indsatser for at skabe en bæredygtig produktion, hvorfor låger og bordplader er FSC certificerede, ligesom Kvik A/S's produktsortiment er indeklimate certificeret. Derudover arbejder Kvik A/S kontinuerligt på at skabe en stadig mere bæredygtig transport ved at være opmærksom på produktpakning samt minimering af tomgangsfragt.

## **Indsatser og resultater for klimapåvirkning**

For os er bæredygtighed både et ansvar og en mulighed.

Vi tænker ressourceudnyttelse og genbrug allerede i designfasen.

Vores ansvar for miljøet er klart, og det samme er sundheden og sikkerheden for både vores egne medarbejdere og vores leverandørs ansatte.

Ved at fokusere mere tydeligt på bæredygtighed kan vi se en række muligheder - for miljøet, for vores

# Ledelsesberetning

ansatte og for samfundet.

Vores bæredygtighedsarbejde er beskrevet i den koncerndækkende bæredygtighedsrapport for Ballingslöv International Group, der er tilgængelig på: <https://publications.kvik.com/sustainability-report/2021/ballingslov-sustainability-report-2021/>, der er forelagt af Ballingslöv International AB, SE- Org.nr. 556556-2807, med sit hjemsted i Malmö.

## ***Sociale og medarbejderforhold***

Kvik A/S er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for koncernens medarbejdere. Desuden er virksomheden opmærksom på risici for uheld som følge af manglende viden og kompetencer blandt koncernens medarbejdere til at undgå arbejdsulykker. Koncernen forsøger derfor kontinuerligt at forbedre sikkerhedsprocedurer samt uddannelse af medarbejdere.

Kvik A/S er desuden opmærksom på risici forbundet med tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere. Det er en af koncernens kerneværdier at sikre tilfredse medarbejdere gennem kontinuerlig udvikling af kompetencer. Kvik A/S tilbyder efteruddannelse, intern såvel som eksternt, for sine ansatte og gennemfører i den forbindelse udviklingssamtaler med den enkelte medarbejder to gange årligt.

## ***Indsats af resultater for sociale og medarbejderforhold***

Kvik A/S introducerer alle nye medarbejdere til virksomhedens medarbejderhåndbog. Derigennem gennemgås koncernens politikker for arbejdsmiljø for at sikre et godt kendskab til retningslinier og generelle tiltag til forebyggelse af arbejdsulykker og arbejdsrelaterede lidelser.

Også i 2020 har Kvik A/S fokuseret sin indsats på at reducere antallet af arbejdsulykker. Det er lykkedes at reducere antallet af ulykker yderligere sammenlignet med tidligere år, og man er derved kommet tættere på koncernens mål om nul arbejdsulykker i 2022.

Kvik A/S har i lighed med tidligere gennemført Great Place to Work medarbejdertilfredshedsundersøgelser, hvori koncernen også har inkluderet ansatte i koncernens butikker, både egne og franchisetageres.

## ***Menneskerettigheder***

Kvik A/S anerkender og støtter FN's verdenserklæring om menneskerettigheder og ILO's internationale program for udryddelse af børnearbejde (IPEC). Kvik A/S tillader ikke brugen af tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft hverken internt i koncernen eller blandt dens leverandører og samarbejdspartnere. Kvik A/S støtter og overholder koncernens politikker for menneskerettigheder, og arbejder kontinuerligt på at implementere dem i sin værdikæde.

## ***Indsats og resultater for menneskerettigheder***

I 2020 er Kvik A/S fortsat med at introducere sin Code of Conduct for alle nye og eksisterende leverandører.

# Ledelsesberetning

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Koncernen har en overordnet målsætning om, at kønssammensætningen på alle ledelsesniveauer afspejler diversiteten i koncernens forretning. Det er koncernens hensigt at øge andelen af det underrepræsenterede køn på alle ledelsesniveauer, så der opnås en bedre fordeling mellem køn.

Koncernen er efter egen vurdering endnu ikke i mål hermed, men det er koncernens forventning, at der fremadrettet vil blive ansat flere ledere på alle ledelsesniveauer fra det nuværende underrepræsenterede køn. Koncernen ansætter som udgangspunkt altid efter kvalifikationer og indkalder kandidater, der muliggør, at der vælges kvalificerede kandidater uanset køn.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2020 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## *Anti-korruption*

Kvik A/S efterlever gældende lovgivning i alle sine aktiviteter og i alle sine markeder, herunder at koncernen ikke indgår hverken i samtaler eller aftaler med konkurrenter omkring fastsættelse af priser, markedsdeling eller andre aktiviteter, der overtræder reglerne for fair konkurrence.

Det er Kvik A/S politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere.

Kvik A/S er opmærksom på risikoen for som koncern at miste omdømme. Kvik A/S har derfor etableret en whistleblower funktion, hvor kompetente medarbejdere har modtaget træning i modtagelse, vurdering og håndtering af henvendelser vedrørende mulige brud på retningslinier for forretningsetik og anti-korruption.

# Ledelsesberetning

## *Indsats og resultater for anti-korruption*

Kvik A/S er i 2020 fortsat med at introducere alle nye medarbejdere og leverandører for koncernens Code of Conduct, samt opfordret medarbejdere og samarbejdspartnere til at rapportere mistænkelig adfærd eller brud på koncernens politikker gennem den etablerede whistleblower hotline. Desuden er man i 2020 fortsat med at foretage intern opfølgning og kontrol af franchisetagere i koncernen.

I 2020 er Kvik A/S fortsat med at have transparente priser, der er tilgængelige via koncernens hjemmeside. Herigennem bidrager Kvik A/S til en stadig større åbenhed i industrien.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.603.909</b>	<b>1.494.836</b>	<b>1.553.961</b>	<b>1.452.796</b>
Andre driftsindtægter		21.189	19.438	12.875	11.338
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.034.859	-962.685	-1.045.086	-976.522
Andre eksterne omkostninger		-196.712	-183.094	-176.788	-160.657
<b>Bruttoresultat</b>		<b>393.527</b>	<b>368.495</b>	<b>344.962</b>	<b>326.955</b>
Personaleomkostninger	2	-178.180	-172.057	-140.715	-137.861
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>215.347</b>	<b>196.438</b>	<b>204.247</b>	<b>189.094</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-25.833	-23.903	-20.314	-17.761
Andre driftsomkostninger		-58	-26	-36	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>189.456</b>	<b>172.509</b>	<b>183.897</b>	<b>171.333</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	4.090	1.581
Finansielle indtægter	5	226	60	486	357
Finansielle omkostninger	6	-3.240	-681	-2.973	-485
<b>Resultat før skat</b>		<b>186.442</b>	<b>171.888</b>	<b>185.500</b>	<b>172.786</b>
Skat af årets resultat	7	-40.067	-37.122	-39.125	-38.020
<b>Årets resultat</b>		<b>146.375</b>	<b>134.766</b>	<b>146.375</b>	<b>134.766</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter (software)		41.843	53.187	41.843	53.187
Udviklingsprojekter under udførelse (software)		3.174	304	3.174	304
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>45.017</b>	<b>53.491</b>	<b>45.017</b>	<b>53.491</b>
Grunde og bygninger		55.220	54.698	55.220	54.698
Produktionsanlæg og maskiner		20.392	25.060	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.449	18.745	18.653	17.763
Indretning af lejede lokaler		2.216	2.727	0	417
Materielle anlægsaktiver under udførelse		15.931	4.994	15.589	4.969
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>113.208</b>	<b>106.224</b>	<b>89.462</b>	<b>77.847</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	13.970	10.576
Andre tilgodehavender	11	6.801	12.457	6.771	12.427
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>6.801</b>	<b>12.457</b>	<b>20.741</b>	<b>23.003</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>165.026</b>	<b>172.172</b>	<b>155.220</b>	<b>154.341</b>
<b>Varebeholdninger</b>	12	<b>68.993</b>	<b>60.148</b>	<b>57.608</b>	<b>51.009</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.894	42.695	9.475	34.828
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		276.399	171.070	287.469	209.474
Andre tilgodehavender	13	30.171	33.878	29.036	32.401
Selskabsskat		642	202	337	0
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		170	1.581	0	0
Periodeafgrænsningsposter	14	6.011	6.253	5.941	6.217
<b>Tilgodehavender</b>		<b>331.287</b>	<b>255.679</b>	<b>332.258</b>	<b>282.920</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>140</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>140</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
Likvide beholdninger		<b>14.672</b>	<b>18.235</b>	<b>9.052</b>	<b>11.440</b>
Omsætningsaktiver		<b>415.092</b>	<b>334.202</b>	<b>399.058</b>	<b>345.509</b>
<b>Aktiver</b>		<b>580.118</b>	<b>506.374</b>	<b>554.278</b>	<b>499.850</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	15	1.001	1.001	1.001	1.001
Reserve for udviklingsomkostninger		0	31.762	30.260	31.762
Overført resultat		130.279	92.148	100.019	92.148
Foreslået udbytte for regnskabsåret		140.000	120.000	140.000	120.000
<b>Egenkapital</b>		<b>271.280</b>	<b>244.911</b>	<b>271.280</b>	<b>244.911</b>
Hensættelse til udskudt skat	17	18.519	19.487	16.869	17.886
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	15.950	16.830
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>18.519</b>	<b>19.487</b>	<b>32.819</b>	<b>34.716</b>
Gæld til realkreditinstitutter		434	606	434	606
Anden gæld		8.697	3.029	8.056	2.830
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>9.131</b>	<b>3.635</b>	<b>8.490</b>	<b>3.436</b>
Gæld til realkreditinstitutter	18	172	172	172	172
Kreditinstitutter		12	0	12	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		6.989	9.140	2.095	3.758
Leverandører af varer og tjenesteydelser		199.359	189.220	190.779	179.458
Gæld til tilknyttede virksomheder		44.557	11.832	26.934	13.960
Selskabsskat		796	68	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		6.477	2.313	6.128	2.313
Anden gæld	18	22.826	25.596	15.569	17.126
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>281.188</b>	<b>238.341</b>	<b>241.689</b>	<b>216.787</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>290.319</b>	<b>241.976</b>	<b>250.179</b>	<b>220.223</b>
<b>Passiver</b>		<b>580.118</b>	<b>506.374</b>	<b>554.278</b>	<b>499.850</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	<u>Note</u>
Resultatdisponering	16
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21
Nærtstående parter	22
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23
Anvendt regnskabspraksis	24

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.001	31.762	92.148	120.000	244.911
Overført	0	-31.762	31.762	0	0
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-120.000	-120.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-6	0	-6
Årets resultat	0	0	6.375	140.000	146.375
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.001</b>	<b>0</b>	<b>130.279</b>	<b>140.000</b>	<b>271.280</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	1.001	31.762	92.148	120.000	244.911
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-120.000	-120.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-6	0	-6
Årets udviklingsomkostninger	0	3.994	-3.994	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-5.496	5.496	0	0
Årets resultat	0	0	6.375	140.000	146.375
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>1.001</b>	<b>30.260</b>	<b>100.019</b>	<b>140.000</b>	<b>271.280</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 TDKK	2019 TDKK
Årets resultat		146.375	134.766
Reguleringer	19	68.855	57.101
Ændring i driftskapital	20	24.606	30.244
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>239.836</b>	<b>222.111</b>
Renteindbetalinger og lignende		6.458	60
Renteudbetalinger og lignende		-3.238	-680
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>243.056</b>	<b>221.491</b>
Betalt selskabsskat		-35.171	-35.414
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>207.885</b>	<b>186.077</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.613	-17.037
Køb af materielle anlægsaktiver		-18.730	-18.840
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		5.656	-274
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	48
Salg af virksomhed		0	5.801
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-18.687</b>	<b>-30.302</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-172	-1.042
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		12	0
Ændring i mellemværender med tilknyttede virksomheder		-72.601	-37.529
Betalt udbytte		-120.000	-120.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-192.761</b>	<b>-158.571</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-3.563</b>	<b>-2.796</b>
Likvider 1. januar		18.375	21.171
<b>Likvider 31. december</b>		<b>14.812</b>	<b>18.375</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		14.672	18.235
Værdipapirer		140	140
<b>Likvider 31. december</b>		<b>14.812</b>	<b>18.375</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, indland	571.740	493.207	489.979	428.923
Nettoomsætning udland	1.032.169	1.001.629	1.063.982	1.023.873
	<b>1.603.909</b>	<b>1.494.836</b>	<b>1.553.961</b>	<b>1.452.796</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	157.775	152.176	125.586	123.135
Pensioner	16.136	15.394	13.129	12.535
Andre omkostninger til social sikring	4.269	4.487	2.000	2.191
	<b>178.180</b>	<b>172.057</b>	<b>140.715</b>	<b>137.861</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	9.774	8.427	9.774	8.427
	<b>9.774</b>	<b>8.427</b>	<b>9.774</b>	<b>8.427</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>314</b>	<b>318</b>	<b>229</b>	<b>222</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	14.087	11.829	14.068	11.810
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	11.631	11.824	6.246	5.951
Gevinst og tab ved afhændelse	115	250	0	0
	<b>25.833</b>	<b>23.903</b>	<b>20.314</b>	<b>17.761</b>

Der specificeres således:

Færdiggjorte udviklingsprojekter (software)	14.087	11.829	14.068	11.810
Bygninger	2.159	2.116	2.159	2.116
Produktionsanlæg og maskiner	4.235	4.757	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.740	4.485	4.087	3.689
Indretning af lejede lokaler	497	466	0	146
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	115	250	0	0
	<b>25.833</b>	<b>23.903</b>	<b>20.314</b>	<b>17.761</b>

## 4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
Andel af overskud i dattervirksomheder	6.304	2.482
Andel af underskud i dattervirksomheder	-647	-1.630
Intern avance	-1.567	729
	<b>4.090</b>	<b>1.581</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	296	273
Andre finansielle indtægter	226	31	190	84
Valutakursgevinster	0	29	0	0
	<b>226</b>	<b>60</b>	<b>486</b>	<b>357</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	153	160
Andre finansielle omkostninger	340	368	150	187
Valutakurstab	2.900	313	2.670	138
	<b>3.240</b>	<b>681</b>	<b>2.973</b>	<b>485</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	41.316	34.263	40.867	35.795
Årets udskudte skat	-969	1.950	-1.018	1.597
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-281	813	-725	532
Regulering af udskudt skat tidligere år	1	96	1	96
	<b>40.067</b>	<b>37.122</b>	<b>39.125</b>	<b>38.020</b>



# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter (software)	Udviklingsproje- kter under udførelse (software)
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	106.734	304
Tilgang i årets løb	58	5.536
Afgang i årets løb	-8.415	0
Overførsler i årets løb	-903	-2.666
Kostpris 31. december	<u>97.474</u>	<u>3.174</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	53.547	0
Årets afskrivninger	14.068	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-8.415	0
Overførsler i årets løb	-3.569	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>55.631</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>41.843</u></b>	<b><u>3.174</u></b>

Færdiggjorte udviklingsprojekter vedrører udvikling af software, herunder virksomhedens ERP-system samt udvikling af selskabets tegneprogram (Kreator). Udviklingsprojekter under udførelse vedrører udvikling af butikkernes ERP-system, som forventes at tages i brug 2023/24. Projektet forløber som planlagt ved anvendelse af de ressourcer, som ledelsen har afsat til udviklingen. Forud for igangsætning af projektet har virksomheden, hos butikkerne, undersøgt behovet for et nyt ERP-system, hvilket blev taget godt imod.

# Noter til årsregnskabet

## 8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

	Færdiggjorte udviklingsprojek- ter (software) TDKK	Udviklingsproje- kter under udførelse (software) TDKK
Kostpris 1. januar	106.734	304
Tilgang i årets løb	58	5.536
Afgang i årets løb	-8.415	0
Overførsler i årets løb	-903	-2.666
Kostpris 31. december	<u>97.474</u>	<u>3.174</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	53.547	0
Årets afskrivninger	14.068	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-8.415	0
Overførsler i årets løb	-3.569	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>55.631</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>41.843</u></b>	<b><u>3.174</u></b>
Afskrives over	<u>3-7 år</u>	

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	78.774	50.763	45.011	13.170	4.994
Tilgang i årets løb	32	0	2.997	402	16.295
Afgang i årets løb	-50	-2.461	-7.791	-8.974	0
Overførsler i årets løb	2.684	0	3.526	-852	-5.358
Kostpris 31. december	81.440	48.302	43.743	3.746	15.931
Ned- og afskrivninger 1. januar	24.076	25.703	26.266	10.443	0
Årets afskrivninger	2.159	4.235	4.740	497	0
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-463	0	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-15	-2.028	-6.685	-8.974	0
Overførsler i årets løb	0	0	436	-436	0
Ned- og afskrivninger 31. december	26.220	27.910	24.294	1.530	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>55.220</b>	<b>20.392</b>	<b>19.449</b>	<b>2.216</b>	<b>15.931</b>
Afskrives over	20-50 år	7-10 år	3-7 år	3-4 år	

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	78.774	41.019	9.826	4.974	134.593
Tilgang i årets løb	32	1.889	0	15.973	17.894
Afgang i årets løb	-50	-7.317	-8.974	0	-16.341
Overførsler i årets løb	2.684	3.526	-852	-5.358	0
Kostpris 31. december	81.440	39.117	0	15.589	136.146
Ned- og afskrivninger 1. januar	24.076	23.256	9.410	0	56.742
Årets afskrivninger	2.159	4.087	0	0	6.246
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-15	-7.315	-8.974	0	-16.304
Overførsler i årets løb	0	436	-436	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	26.220	20.464	0	0	46.684
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>55.220</b>	<b>18.653</b>	<b>0</b>	<b>15.589</b>	<b>89.462</b>
Afskrives over	20-50 år	7-10 år	3-7 år	3-4 år	

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	67.330	91.161
Tilgang i årets løb	184	0
Afgang i årets løb	0	-23.831
Kostpris 31. december	<u>67.514</u>	<u>67.330</u>
Værdireguleringer 1. januar	-73.584	-76.054
Årets afgang	0	676
Valutakursregulering	70	213
Årets resultat	5.523	852
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-1.567	729
Andre reguleringer	64	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-69.494</u>	<u>-73.584</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>15.950</u>	<u>16.830</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>13.970</u></b>	<b><u>10.576</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kvik NL BV	Holland	TEUR 18	100%
Kvik BE	Belgien	TEUR 100	100%
Kvik DE GmbH	Tyskland	TEUR 25	100%
Kvik Sverige AB	Sverige	TSEK 100	100%
Kvik Retail Norge AS	Norge	TNOK 100	100%
Kvik Retail A/S	Herning	TDKK 2.000	100%
Kvik France SARL	Frankrig	TEUR 300	100%
Kvik Production A/S	Herning	TDKK 5.570	100%

# Noter til årsregnskabet

## 11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	12.457	12.427
Tilgang i årets løb	4.763	4.763
Afgang i årets løb	-8.662	-8.662
Overførsler i årets løb	1.641	1.641
Kostpris 31. december	<u>10.199</u>	<u>10.169</u>
Årets nedskrivninger	<u>3.398</u>	<u>3.398</u>
Nedskrivninger 31. december	<u>3.398</u>	<u>3.398</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>6.801</u></b>	<b><u>6.771</u></b>

Overførsel udgørende TDKK 4.590 svarer til kortfristet del af udlån til kunder, som i årsrapporten er præsenteret som andre tilgodehavender under omsætningsaktiver jf. note 13.

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>12 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpematerialer	4.161	3.116	1.636	1.270
Varer under fremstilling	0	47	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	<u>64.832</u>	<u>56.985</u>	<u>55.972</u>	<u>49.739</u>
	<b><u>68.993</u></b>	<b><u>60.148</u></b>	<b><u>57.608</u></b>	<b><u>51.009</u></b>

## 13 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører kortfristet del af udlån til kunder, tilgodehavende moms, deposita samt øvrige tilgodehavender.

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.001 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>16 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	140.000	120.000	140.000	120.000
Overført resultat	6.375	14.766	6.375	14.766
	<b>146.375</b>	<b>134.766</b>	<b>146.375</b>	<b>134.766</b>

## 17 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	19.487	17.448	17.886	16.193
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-969	1.950	-1.018	1.597
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	1	89	1	96
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>18.519</b>	<b>19.487</b>	<b>16.869</b>	<b>17.886</b>

## 18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	0	89	0	89
Mellem 1 og 5 år	434	517	434	517
Langfristet del	434	606	434	606
Inden for 1 år	172	172	172	172
	<b>606</b>	<b>778</b>	<b>606</b>	<b>778</b>

# Noter til årsregnskabet

## 18 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2020 TDKK	2019 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK
<b>Anden gæld</b>				
Efter 5 år	8.697	3.029	8.056	2.830
Langfristet del	8.697	3.029	8.056	2.830
Øvrig kortfristet gæld	22.848	25.627	15.574	17.123
	<b>31.545</b>	<b>28.656</b>	<b>23.630</b>	<b>19.953</b>

## 19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2020 TDKK	2019 TDKK
Finansielle indtægter	-226	-60
Finansielle omkostninger	3.240	681
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	25.823	23.901
Skat af årets resultat	40.067	37.122
Andre reguleringer	-49	-4.543
	<b>68.855</b>	<b>57.101</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2020	2019
	TDKK	TDKK
<b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-8.844	8.034
Ændring i tilgodehavender	22.513	12.966
Ændring i leverandører m.v.	10.937	9.244
	<b>24.606</b>	<b>30.244</b>

## 21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser ifølge huslejekontrakter udgør TDKK 125.855 for såvel moder som for koncernen.

Der er ligeledes, for årene 2021-2026, indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende biler og trucks for henholdsvis TDKK 15.000 for moder og TDKK 15.252 for koncernen.

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet tilbagekøbsgarantier overfor franchisetagere ved salg af butikker. Tilbagekøbsgarantierne udgør TDKK 6.840 for såvel moder som for koncernen.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor dattervirksomheder vedrørende understøttelse af driften og at tilføre fornødent likviditet til dattervirksomhederne, så disse kan fortsætte driften. Der er ikke fastsat beløbsgrænse.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Stena Line Denmark A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 22 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Ballingslöv International Danmark A/S, Herning                      Legal ejer

#### Øvrige nærtstående parter

Stena AB, Masthuggskajen, 40519 Göteborg, Sverige                      Ultimativ moderselskab

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for det ultimative moderselskab:

Navn	Hjemsted
Stena AB	Sverige

Koncernrapporten for Stena AB kan rekvireres på følgende adresse:

Stena AB  
Masthuggskajen  
405 19 Göteborg  
Sverige

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	450	390	236	243
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	30	0
Skatterådgivning	17	124	6	116
Andre ydelser	23	93	23	73
	<b>490</b>	<b>607</b>	<b>295</b>	<b>432</b>
<b>Øvrige</b>				
Revisionshonorar	159	112	0	0
Skatterådgivning	5	7	0	0
Andre ydelser	9	0	0	0
	<b>173</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>663</b>	<b>726</b>	<b>295</b>	<b>432</b>

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kvik A/S for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kvik A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem gennemsnitskursen og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og gennemsnitskursen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til gennemsnitskurs kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabets aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Udviklingsprojekter, herunder software og immaterielle anlægsaktiver under udførelse*

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger“ under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	7-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-4 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapital-



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

værdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter gældsbreve til KVIK-franchisetagere i forbindelse med opstart af franchisebutikker.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

## Noter til årsregnskabet

### 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$