

**Kvik A/S**

**Stentoftvej 1  
7480 Vildbjerg**

**CVR-nr. 36 81 40 12**

**Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 26. april 2017

---

Per Munk Laustsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
Selskabsoplysninger	1
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	19
Balance 31. december	20
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	24
Noter til årsrapporten	26

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Kvik A/S  
Stentoftvej 1  
7480 Vildbjerg

Telefon: 72 11 70 00  
Hjemmeside: [www.kvik.com](http://www.kvik.com)

CVR-nr.: 36 81 40 12  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemsted: Herning

### Bestyrelse

Johan Anders Wassberg  
Magnus Arne Hegdal  
Jens-Peter Poulsen

### Direktion

Jens-Peter Poulsen  
Per Munk Laustsen  
John-Holger Ørskov Hansen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Platanvej 4  
7400 Herning

### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet Stena AB.

Koncernrapporten for Stena AB. kan rekvireres på følgende adresse:

Stena AB  
Masthuggskajen  
405 19 Göteborg  
Sverige

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Kvik A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vildbjerg, den 26. april 2017

### Direktion

Jens-Peter Poulsen

Per Munk Laustsen

John-Holger Ørskov Hansen

### Bestyrelse

Johan Anders Wassberg

Magnus Arne Hegdal

Jens-Peter Poulsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kvik A/S

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kvik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 26. april 2017

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Mikkel Sthyr  
Statsautoriseret revisor

Poul Spencer Poulsen  
Statsautoriseret revisor

**Koncernoversigt****Moderselskab**

Kvik A/S, Herning,  
Danmark

**Konsoliderede  
dattervirksomheder**

100%

Kvik Retail A/S, Herning,  
Danmark

100%

Kvik Production A/S, Herning,  
Danmark

100%

Kvik Sverige AB, Kalmar,  
Sverige

100%

Kvik Retail Norge AS,  
Norge

100%

Kvik NL BV,  
Holland

100%

Kvik BE,  
Belgien

100%

Kvik France SARL,  
Frankrig

100%

Kvik Cocinas S,L.U  
Spanien



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2016	2015	2014	2013	2012
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.214.970	1.097.384	928.042	950.733	933.276
Bruttofortjeneste	279.405	239.812	197.078	195.861	201.623
Resultat før finansielle poster	120.206	94.975	65.947	74.772	84.720
Resultat af finansielle poster	-1.348	-405	-3.850	-3.234	-1.754
Årets resultat	91.439	70.004	45.120	52.839	64.311
<b>Balance</b>					
Balancesum	451.143	396.692	335.105	344.809	341.830
Investering i materielle anlægsaktiver	39.637	13.430	23.798	17.489	21.504
Egenkapital	191.306	156.114	124.504	136.583	142.666
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	23,0%	21,9%	21,2%	20,6%	21,6%
Overskudsgrad	9,9%	8,7%	7,1%	7,9%	9,1%
Afkastningsgrad	28,4%	26,0%	19,4%	21,8%	25,6%
Soliditetsgrad	42,4%	39,4%	37,2%	39,6%	41,7%
Forrentning af egenkapital	52,6%	49,9%	34,6%	37,8%	48,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af koncernens selskaber samt distribution, salg og markedsføring af koncernens produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobeskabe.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på t.kr. 91.439, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på t.kr. 191.306.

Koncernen har i 2016 haft en fremgang i nettoomsætningen på 117,6 mill. kroner i forhold til 2015, samt en fremgang i resultat før finansielle poster på 25,2 mill. kroner. Koncernen forventede ved aflæggelsen af årsrapporten for 2015 at realisere et resultat på 80-90 mill. kroner for 2016. Koncernens resultat har i 2016 udvist niveau i overskudsgrad som forventet ved aflæggelsen af årsrapporten for 2015.

Med baggrund i ovenstående forhold og i den aktuelle markedssituation betragtes resultatet som tilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Der forventes en svagt positiv markedsudvikling for det samlede køkkensalg. De tiltag, der er igangsat omkring produktudvikling og optimering af kundernes oplevelse i butikkerne, har givet afkast i 2015 og 2016, og forventes ligeledes i 2017 at kunne øge Kvik's markedsandel af det samlede køkkenmarked.

Overskudsgraden forventes som minimum på niveau med 2016, og årets resultat forventes at blive 125-135 mill. kroner.

### Særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici

#### *Driftsmæssige risici*

Koncernen har ikke væsentlige risici udover de branchebestemte.

#### **Filialer i udlandet**

Koncernen har filialer i Norge, Sverige, Finland og Frankrig.

## **Ledelsesberetning**

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

Koncernen har ikke udarbejdet politikker for samfundsansvar.

Der henvises til det ultimative moderselskab Stena AB's afrapportering omkring Sustainability som forefindes på <http://www.stena.com/en/about-us/Pages/sustainability.aspx>.

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Selskabet har en overordnet målsætning om, at kønssammensætningen på alle ledelsesniveauer afspejler diversiteten i vores forretning. På baggrund heraf vedtog selskabet i 2013 et måltal om, at mindst én af tre af selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder inden for en periode på fire år. I 2016 var ingen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kvinder. Måltallet er endnu ikke opnået som følge af blandt andet koncernforhold.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kvik A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i t.kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Kvik A/S og dattervirksomheder, hvori Kvik A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Andre eksterne omkostninger omfatter tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt tab / gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede selskaber, der indgår i koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Software afskrives lineært over den økonomiske brugstid der er vurderet til 3 - 7 år.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspriisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger	20-50 år	68 %
Produktionsanlæg og maskiner	7 år	16 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år	32 %
Indretning af lejede lokaler	3-4 år	15 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 12.900 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi. Denne nedskrivningstest gennemføres årligt på igangværende udviklingsprojekter, uanset om der er indikationer for værdifald.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.



## **Anvendt regnskabspraksis**

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen. Ikke-børsnoterede værdipapirer måles til dagsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### **Egenkapital**

#### *Udbytte*

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende selskabsskat' eller 'Skyldig selskabsskat'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af nettoinvestering i udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.214.970</b>	<b>1.097.384</b>	<b>1.166.021</b>	<b>1.048.034</b>
Andre driftsindtægter		2.459	3.115	2.226	2.764
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-770.391	-693.010	-789.043	-712.081
Andre eksterne omkostninger		-167.633	-167.677	-154.361	-156.419
<b>Bruttoresultat</b>		<b>279.405</b>	<b>239.812</b>	<b>224.843</b>	<b>182.298</b>
Personaleomkostninger	2	-141.701	-129.998	-99.003	-84.085
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>137.704</b>	<b>109.814</b>	<b>125.840</b>	<b>98.213</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-17.498	-14.839	-13.547	-10.286
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>120.206</b>	<b>94.975</b>	<b>112.293</b>	<b>87.927</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	3.896	2.372
Finansielle indtægter	5	152	694	333	1.038
Finansielle omkostninger	6	-1.500	-1.099	-1.071	-612
<b>Resultat før skat</b>		<b>118.858</b>	<b>94.570</b>	<b>115.451</b>	<b>90.725</b>
Skat af årets resultat	7	-27.419	-24.566	-24.012	-20.721
<b>Årets resultat</b>		<b>91.439</b>	<b>70.004</b>	<b>91.439</b>	<b>70.004</b>
Foreslået udbytte		90.000	62.000	90.000	62.000
Overført resultat		1.439	8.004	1.439	8.004
		<b>91.439</b>	<b>70.004</b>	<b>91.439</b>	<b>70.004</b>

**Balance 31. december**

	Note	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Software		42.048	34.023	42.048	34.023
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		3.766	1.588	3.766	1.588
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>45.814</b>	<b>35.611</b>	<b>45.814</b>	<b>35.611</b>
Grunde og bygninger		37.733	38.932	37.733	38.932
Produktionsanlæg og maskiner		3.925	5.114	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.920	18.393	6.338	9.378
Indretning af lejede lokaler		2.220	3.328	2.220	2.836
Materielle anlægsaktiver under udførelse		35.098	0	10.938	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>90.896</b>	<b>65.767</b>	<b>57.229</b>	<b>51.146</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0	0	26.819	28.809
Andre tilgodehavender		15.488	20.586	15.488	20.586
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>15.488</b>	<b>20.586</b>	<b>42.307</b>	<b>49.395</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>152.198</b>	<b>121.964</b>	<b>145.350</b>	<b>136.152</b>
<b>Varebeholdninger</b>	11	<b>66.708</b>	<b>57.600</b>	<b>51.871</b>	<b>40.289</b>

**Balance 31. december (Fortsat)**

	Note	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.021	42.643	26.549	35.654
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		133.008	108.513	187.952	145.383
Andre tilgodehavender	12	47.763	35.859	28.696	25.430
Periodeafgrænsningsposter	13	5.410	11.880	5.368	5.768
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>220.202</u></b>	<b><u>198.895</u></b>	<b><u>248.565</u></b>	<b><u>212.235</u></b>
Værdipapirer	14	140	307	140	307
<b>Værdipapirer</b>		<b><u>140</u></b>	<b><u>307</u></b>	<b><u>140</u></b>	<b><u>307</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>11.895</u></b>	<b><u>17.926</u></b>	<b><u>175</u></b>	<b><u>960</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>298.945</u></b>	<b><u>274.728</u></b>	<b><u>300.751</u></b>	<b><u>253.791</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>451.143</u></b>	<b><u>396.692</u></b>	<b><u>446.101</u></b>	<b><u>389.943</u></b>

**Balance 31. december**

	Note	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Overført resultat		100.306	93.114	100.306	93.114
Foreslået udbytte for regnskabsåret		90.000	62.000	90.000	62.000
<b>Egenkapital</b>	15	<b>191.306</b>	<b>156.114</b>	<b>191.306</b>	<b>156.114</b>
Udskudte skatteforpligtelser	16	11.596	11.716	11.499	10.222
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	27.552	28.603
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>11.596</b>	<b>11.716</b>	<b>39.051</b>	<b>38.825</b>
Realkreditinstitutter		2.832	4.268	2.832	4.268
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>2.832</b>	<b>4.268</b>	<b>2.832</b>	<b>4.268</b>
Gæld til realkreditinstitutter	17	1.482	1.403	1.482	1.403
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.795	8.169	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		152.469	134.395	143.157	124.816
Gæld til tilknyttede virksomheder		14.700	10.706	22.844	17.955
Selskabsskat		27.972	34.158	23.161	28.657
Anden gæld		43.991	35.763	22.268	17.905
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>245.409</b>	<b>224.594</b>	<b>212.912</b>	<b>190.736</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>248.241</b>	<b>228.862</b>	<b>215.744</b>	<b>195.004</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>451.143</b>	<b>396.692</b>	<b>446.101</b>	<b>389.943</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18				
Nærtstående parter og ejerforhold	19				



## Egenkapitaloppgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	1.000	93.114	62.000	156.114
Betalt ordinært udbytte	0	0	-62.000	-62.000
Koncerntilskud	0	5.753	0	5.753
Årets resultat	0	1.439	90.000	91.439
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.000</b>	<b>100.306</b>	<b>90.000</b>	<b>191.306</b>

### Moderselskab

Egenkapital 1. januar 2016	1.000	93.114	62.000	156.114
Betalt ordinært udbytte	0	0	-62.000	-62.000
Koncerntilskud	0	5.753	0	5.753
Årets resultat	0	1.439	90.000	91.439
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.000</b>	<b>100.306</b>	<b>90.000</b>	<b>191.306</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 t.kr.	2015 t.kr.
Årets resultat		91.439	70.004
Reguleringer	20	46.265	39.810
Ændring i driftskapital	21	22.109	20.423
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>159.813</b>	<b>130.237</b>
Renteindtægter		152	694
Renteomkostninger		-1.500	-1.099
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>158.465</b>	<b>129.832</b>
Betalt selskabsskat		-33.728	-837
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>124.737</b>	<b>128.995</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-16.865	-17.040
Køb af materielle anlægsaktiver		-39.637	-13.430
Salg af materielle anlægsaktiver		3.672	3.556
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-52.830</b>	<b>-26.914</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.357	-1.763
Ændring mellemværende tilknyttede virksomheder		-20.501	-58.392
Betalt udbytte		-62.000	-48.000
Modtaget koncerntilskud		5.753	9.606
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-78.105</b>	<b>-98.549</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december (Fortsat)

	Note	2016	2015
		t.kr.	t.kr.
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-6.198</b>	<b>3.532</b>
Likvide beholdninger		17.926	14.394
Værdipapirer		307	307
Likvider 1. januar 2016		18.233	14.701
<b>Likvider 31. december 2016</b>		<b>12.035</b>	<b>18.233</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		11.895	17.926
Værdipapirer		140	307
<b>Likvider 31. december 2016</b>		<b>12.035</b>	<b>18.233</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Geografiske segmenter				
Indland	349.510	333.330	334.887	320.073
Eksport	865.460	764.054	831.134	727.961
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>1.214.970</u></b>	<b><u>1.097.384</u></b>	<b><u>1.166.021</u></b>	<b><u>1.048.034</u></b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	126.971	117.204	86.806	74.080
Pensioner	12.534	10.662	10.436	8.562
Andre omkostninger til social sikring	2.196	2.132	1.761	1.443
	<b><u>141.701</u></b>	<b><u>129.998</u></b>	<b><u>99.003</u></b>	<b><u>84.085</u></b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion</b>	<b><u>6.329</u></b>	<b><u>5.859</u></b>	<b><u>6.329</u></b>	<b><u>5.859</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>295</u>	<u>276</u>	<u>174</u>	<u>163</u>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	6.499	4.062	6.499	4.062
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	10.794	9.939	6.950	6.392
Gevinst og tab ved afhændelse	205	838	98	-168
	<b>17.498</b>	<b>14.839</b>	<b>13.547</b>	<b>10.286</b>

der fordeler sig således:

Bygninger	1.452	1.422	1.452	1.422
Produktionsanlæg og maskiner	1.189	925	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.890	6.014	4.267	3.519
Software	6.499	4.062	6.499	4.062
Indretning af lejede lokaler	1.263	1.578	1.231	1.451
Tab/(gevinst) ved salg af materielle anlægsaktiver	205	838	98	-168
	<b>17.498</b>	<b>14.839</b>	<b>13.547</b>	<b>10.286</b>

	<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Andel af resultat efter skat	2.728	1.565
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	1.168	807
	<b>3.896</b>	<b>2.372</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	121	6	321	363
Andre finansielle indtægter	31	60	12	47
Valutakursgevinster	0	628	0	628
	<b>152</b>	<b>694</b>	<b>333</b>	<b>1.038</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	141	251	292	44
Finansielle omkostninger	1.001	848	421	568
Valutakurstab	358	0	358	0
	<b>1.500</b>	<b>1.099</b>	<b>1.071</b>	<b>612</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	28.000	20.293	23.185	17.688
Årets udskudte skat	-120	4.029	1.277	2.789
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-461	244	-450	244
	<b>27.419</b>	<b>24.566</b>	<b>24.012</b>	<b>20.721</b>

## Noter til årsrapporten

### 8 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Software	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	60.025	1.588	61.613
Tilgang i årets løb	13.955	2.910	16.865
Afgang i årets løb	-1.384	0	-1.384
Overførsler i årets løb	569	-732	-163
Kostpris 31. december 2016	<u>73.165</u>	<u>3.766</u>	<u>76.931</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	26.002	0	26.002
Årets afskrivninger	6.499	0	6.499
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-1.384	0	-1.384
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>31.117</u>	<u>0</u>	<u>31.117</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>42.048</u></b>	<b><u>3.766</u></b>	<b><u>45.814</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 8 Immaterielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Moderselskab

	Software	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	60.025	1.588	61.613
Tilgang i årets løb	13.955	2.910	16.865
Afgang i årets løb	-1.384	0	-1.384
Overførsler i årets løb	569	-732	-163
Kostpris 31. december 2016	<u>73.165</u>	<u>3.766</u>	<u>76.931</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	26.002	0	26.002
Årets afskrivninger	6.499	0	6.499
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-1.384	0	-1.384
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>31.117</u>	<u>0</u>	<u>31.117</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>42.048</u></b>	<b><u>3.766</u></b>	<b><u>45.814</u></b>



## Noter til årsrapporten

### 9 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	55.528	25.356	45.767	14.785	0	141.436
Valutakursregulering	0	0	-135	0	0	-135
Tilgang i årets løb	154	0	3.673	712	35.098	39.637
Afgang i årets løb	0	-226	-12.606	-841	0	-13.673
Overførsler i årets løb	99	0	64	0	0	163
Kostpris 31. december 2016	<u>55.781</u>	<u>25.130</u>	<u>36.763</u>	<u>14.656</u>	<u>35.098</u>	<u>167.428</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	16.596	20.242	27.374	11.457	0	75.669
Valutakursregulering	0	0	-382	0	0	-382
Årets afskrivninger	1.452	1.189	6.890	1.263	0	10.794
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-226	-9.039	-284	0	-9.549
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>18.048</u>	<u>21.205</u>	<u>24.843</u>	<u>12.436</u>	<u>0</u>	<u>76.532</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>37.733</u></b>	<b><u>3.925</u></b>	<b><u>11.920</u></b>	<b><u>2.220</u></b>	<b><u>35.098</u></b>	<b><u>90.896</u></b>
Afskrives over	<u>20-50 år</u>	<u>7 år</u>	<u>3-7 år</u>	<u>3-4 år</u>		

## Noter til årsrapporten

### 9 Materielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2016	55.528	31.199	13.065	0	99.792
Tilgang i årets løb	154	1.169	712	10.938	12.973
Afgang i årets løb	0	-7.463	-222	0	-7.685
Overførsler i årets løb	99	64	0	0	163
Kostpris 31. december 2016	<u>55.781</u>	<u>24.969</u>	<u>13.555</u>	<u>10.938</u>	<u>105.243</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016	16.596	21.821	10.229	0	48.646
Årets afskrivninger	1.452	4.267	1.231	0	6.950
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.457	-125	0	-7.582
Af- og nedskrivninger 31. december 2016	<u>18.048</u>	<u>18.631</u>	<u>11.335</u>	<u>0</u>	<u>48.014</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>37.733</u></b>	<b><u>6.338</u></b>	<b><u>2.220</u></b>	<b><u>10.938</u></b>	<b><u>57.229</u></b>
Afskrives over	<u>20-50 år</u>	<u>3-7 år</u>	<u>3-4 år</u>		

## Noter til årsrapporten

	<b>Moderselskab</b>	
	2016	2015
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2016	152.964	143.358
Tilgang i årets løb	6.164	9.606
Kostpris 31. december 2016	<u>159.128</u>	<u>152.964</u>
Værdireguleringer 1. januar 2016	-152.758	-145.130
Valutakursregulering	1	-25
Andel af årets resultat netto	3.896	2.397
Udbytte til moderselskabet	-11.000	-10.000
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	<u>27.552</u>	<u>28.603</u>
Værdireguleringer 31. december 2016	<u>-132.309</u>	<u>-124.155</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016</b>	<b><u>26.819</u></b>	<b><u>28.809</u></b>

### Moderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Kvik NL BV	Holland	100%
Kvik BE	Belgien	100%
Kvik Cocinas S.L.U.	Spanien	100%
Kvik Sverige AB	Kalmar, Sverige	100%
Kvik Retail Norge AS	Norge	100%
Kvik Retail A/S	Herning	100%
Kvik France SARL	Frankrig	100%
Kvik Production A/S	Herning	100%

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>11 Varebeholdninger</b>				
Råvarer	2.534	1.457	0	0
Varer under fremstilling	237	136	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	63.937	56.006	51.871	40.289
	<b>66.708</b>	<b>57.599</b>	<b>51.871</b>	<b>40.289</b>

## 12 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører kortfristet del af udlån til kunder, tilgodehavende moms, deposita samt øvrige tilgodehavender.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende for eksempel husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>14 Værdipapirer</b>				
Aktier	140	307	140	307
	<b>140</b>	<b>307</b>	<b>140</b>	<b>307</b>

## 15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.000 aktier à nominelt t.kr. 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>16 Udskudte skatteforpligtelser</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2016	11.716	7.684	10.222	7.433
Hensat i året	-120	4.032	1.277	2.789
<b>Periodeafgrænsningsposter 31. december 2016</b>	<b><u>11.596</u></b>	<b><u>11.716</u></b>	<b><u>11.499</u></b>	<b><u>10.222</u></b>
Materielle anlægsaktiver	10.411	9.121	10.323	8.959
Periodeafgrænsningsposter	1.189	2.601	1.180	1.269
Øvrige	-4	-6	-4	-6
	<b><u>11.596</u></b>	<b><u>11.716</u></b>	<b><u>11.499</u></b>	<b><u>10.222</u></b>
<b>17 Langfristede gældsforpligtelser</b>				
<b>Realkreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	<u>2.832</u>	<u>4.268</u>	<u>2.832</u>	<u>4.268</u>
Langfristet del	2.832	4.268	2.832	4.268
Inden for et år	<u>1.482</u>	<u>1.403</u>	<u>1.482</u>	<u>1.403</u>
	<b><u>4.314</u></b>	<b><u>5.671</u></b>	<b><u>4.314</u></b>	<b><u>5.671</u></b>

## Noter til årsrapporten

### 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har afgivet tilbagekøbsgarantier overfor franchisetagere ved salg af butikker. Tilbagekøbsgarantierne udgør 7.604 tkr. for såvel moder som for koncernen.

Der er af koncernens bankforbindelser stillet bankgarantier på henholdsvis 10.451 tkr. for moder og 10.939 for koncernen.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor dattervirksomheder vedrørende understøttelse af driften og om fornødent at tilføre likviditet til at dattervirksomhederne kan fortsætte deres drift. Der er ikke fastsat beløbsgrænse.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Stena-koncernen. Som helejet dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i selskaber i sambeskatning for danske kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Eventuelle senere korrektioner af den skattepligtige sambeskatningsindkomst eller kildeskatter vil kunne medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### Kontraktlige forpligtelser

Forpligtelser ifølge huslejekontrakter udgør 199.976 tkr. for såvel moder som for koncernen.

Der er ligeledes, for årene 2017-2021, indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende biler for henholdsvis 6.425 tkr. for moder og 6.530 tkr. for koncernen.

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

Ballingslöv International Danmark A/S, Herning

#### Øvrige nærtstående parter

Stena AB, Masthuggskajen, 40519 Göteborg, Sverige

#### Transaktioner

Dattervirksomheder har modtaget tilskud på 5.753 t.kr. fra tilknyttede selskaber. Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Salg af varer til tilknyttede virksomheder er sket på markedsvilkår.

## Noter til årsrapporten

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Ballingsløv International Danmark A/S, Herning

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	t.kr.	t.kr.
<b>20 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-152	-694
Finansielle omkostninger	1.500	1.099
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst	17.498	14.839
Skat af årets resultat	27.419	24.566
	<u><b>46.265</b></u>	<u><b>39.810</b></u>
<b>21 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-9.108	451
Ændring i tilgodehavender	8.289	-3.998
Ændring i leverandører mv.	22.928	23.970
	<u><b>22.109</b></u>	<u><b>20.423</b></u>