
Kvik A/S

Stentoftvej 1, 7480 Vildbjerg

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 36 81 40 12

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 16/4 2019

Per Munk Lautsen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 13

Balance 31. december 14

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 18

Noter til årsregnskabet 19

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Kvik A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vildbjerg, den 16. april 2019

Direktion

Jens-Peter Poulsen

John-Holger Ørskov Hansen

Per Munk Laustsen

Bestyrelse

Johan Anders Wassberg
formand

Magnus Arne Hegdal

Jens-Peter Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Kvik A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kvik A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspå-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

tegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 16. april 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Poul Spencer Poulsen
statsautoriseret revisor
mne23324

Martin Skov Hansen
statsautoriseret revisor
mne33257

Selskabsoplysninger

Selskabet

Kvik A/S
Stentoftvej 1
7480 Vibbjerg

Telefon: 72 11 70 00
Hjemmeside: www.kvik.com

CVR-nr.: 36 81 40 12
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Herning

Bestyrelse

Johan Anders Wassberg, formand
Magnus Arne Hegdal
Jens-Peter Poulsen

Direktion

Jens-Peter Poulsen
John-Holger Ørskov Hansen
Per Munk Laustsen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
7400 Herning

Koncernoversigt

Moderselskab

Kvik A/S,
Herning, Danmark

**Konsoliderede
dattervirksomheder**

100% Kvik Retail A/S,
Herning, Danmark

100% Kvik Production A/S,
Herning, Danmark

100% Kvik Sverige AB,
Kalmar, Sverige

100% Kvik Retail Norge AS,
Norge

100% Kvik NL BV,
Holland

100% Kvik BE,
Belgien

100% Kvik France SARL,
Frankrig

100% Kvik Asia Co. Ltd.,
Thailand

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.406.562	1.312.872	1.214.964	1.097.384	928.042
Bruttofortjeneste	343.061	311.139	279.399	239.812	197.078
Resultat før finansielle poster	161.631	124.122	120.200	94.975	65.947
Resultat af finansielle poster	139	-2.665	-1.348	-405	-3.850
Årets resultat	125.907	102.044	91.433	70.004	45.120
Balance					
Balancesum	481.197	466.361	451.139	396.692	335.105
Egenkapital	230.145	214.238	191.300	156.114	124.504
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	155.630	121.051	62.642	128.995	67.177
- investeringsaktivitet	-27.591	-34.787	-169.487	-26.914	-19.875
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-18.149	-19.706	-39.637	-13.430	-11.364
- finansieringsaktivitet	-123.957	-81.210	19.014	-98.549	-60.601
Årets forskydning i likvider	4.082	5.054	-87.831	3.532	-13.299
Nøgletal i %					
Bruttomargin	24,4%	23,7%	23,0%	21,9%	21,2%
Overskudsgrad	11,5%	9,5%	9,9%	8,7%	7,1%
Afkastningsgrad	33,6%	26,6%	26,6%	23,9%	19,7%
Soliditetsgrad	47,8%	45,9%	42,4%	39,4%	37,2%
Forrentning af egenkapital	56,7%	50,3%	52,6%	49,9%	34,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Koncernens samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af koncernens selskaber samt distribution, salg og markedsføring af koncernens produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobereskabe.

Markedsoverblik

Koncernen har filialer i Norge, Sverige, Finland og Frankrig.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på TDKK 125.907, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 230.145.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Koncernen har i 2018 haft en fremgang i nettoomsætningen på 93,7 mill. kroner i forhold til 2017, samt en fremgang i resultat før finansielle poster på 37,5 mill. kroner.

Koncernen forventede ved aflæggelsen af årsrapporten for 2017 at realisere et resultat før finansielle poster på 150-160 mill. kroner for 2018. Dette vurderes realiseret med baggrund i resultat før finansielle poster for 2018 på 162 mill. kroner. Koncernens resultat har i 2018 udvist niveau i overskudsgrad som forventet ved aflæggelsen af årsrapporten for 2017.

Med baggrund i ovenstående forhold og i den aktuelle markedssituation betragtes resultatet som tilfredsstillende.

Drift

Koncernen har ikke væsentlige risici udover de branchebestemte.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes en svagt positiv markedsudvikling for det samlede køkkensalg. De tiltag, der er igangsat omkring produktudvikling og optimering af kundernes oplevelse i butikkerne, har givet afkast i de seneste år, og forventes ligeledes i 2019 at kunne øge Kvik's markedsandel af det samlede køkkenmarked.

Overskudsgraden forventes som minimum på niveau med 2018, og årets resultat før finansielle poster forventes at blive 165-175 mill. kroner.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Forretningsmodel

Koncernens samlede aktiviteter omfatter koncept-, produkt- og personaleudvikling samt administration af koncernens selskaber samt distribution, salg og markedsføring af koncernens produkter, der omfatter køkkener, bad og garderobereskabe. Desuden driver Kvik A/S igennem franchisetagere omkring 150 butikker. Selve produktionen varetages af datterselskaber i koncernen. Dertil anvendes et antal underleverandører af komponenter til koncernens produkter.

Kvik A/S er en del af Stena AB, og er derfor omfattet af moderselskabets politikker for miljø, klima, menneskerettigheder, medarbejderforhold og anti-korruption, der udstikker retningslinier for Stena AB's aktiviteter globalt.

Risikoanalyse

Kvik A/S risiko for at have en påvirkning på de i loven specificerede områder vedrørende miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption vurderes at være begrænset. Ydermere giver koncernens forretningsaktiviteter ikke anledning til yderligere risici relateret til samfundsansvar. Kvik A/S efterlever relevant lovgivning i alle de lande, man opererer.

Desuagtet er Kvik A/S særligt opmærksom på de potentielle risici, som er forbundet med koncernens arbejde, herunder tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning som koncernens transport og produkthåndtering giver anledning til.

Kvik A/S forretning og aktiviteter forekommer udelukkende i lande og markeder med høj grad af regulering og myndighedskontrol, hvorfor koncernen ikke oplever væsentlige risici i forhold til menneskerettigheder og korruption. Som en del af Stena AB er man dog omfattet af konkrete politikker på de to områder, men indsatsen til at føre politikkerne ud i livet afstemmes med den risiko, man oplever.

Miljø og klimapåvirkning

Kvik A/S arbejder aktivt for at reducere den miljø- og klimamæssige påvirkning, som koncernens forskelligartede forretninger giver anledning til. Koncernen arbejder for at minimere udledningen af drivhusgasser, en fortsat effektivisering af energi samt håndtering af affald og træning af medarbejdere i effektiv ressourceudnyttelse og genbrug.

For Kvik A/S er koncernens ambitioner repræsenteret igennem koncernens indsatser for at skabe en bæredygtig produktion, hvorfor låger og bordplader er FSC certificerede, ligesom Kvik A/S's produktsortiment er indeklimate certificeret. Derudover arbejder Kvik A/S kontinuerligt på at skabe en stadig mere bæredygtig transport ved at være opmærksom på produktpakning samt minimering af tomgangsfragt.

Indsatser og resultater for klimapåvirkning

Kvik A/S har i 2018 ibrugtaget et spånfyrr, der overholder alle gældende krav til minimering af emissioner af støv og miljøskadelige stoffer. Herigennem har Kvik A/S elimineret størstedelen af selskabets tomfragt,

Ledelsesberetning

der relaterede sig til afhentning og bortskaffelse af brændbart affald langt fra produktionsstedet. Desuden fortsatte Kvik A/S i 2018 træning af koncernens medarbejdere i affaldssortering og fortsatte dermed indsatsen for effektiv ressourceudnyttelse.

Sociale og medarbejderforhold

Kvik A/S er opmærksom på risici forbundet med usikre arbejdssituationer for koncernens medarbejdere. Desuden er virksomheden opmærksom på risici for uheld som følge af manglende viden og kompetencer blandt koncernens medarbejdere til at undgå arbejdsulykker. Koncernen forsøger derfor kontinuerligt at forbedre sikkerhedsprocedurer samt uddannelse af medarbejdere.

Kvik A/S er desuden opmærksom på risici forbundet med tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere. Det er en af koncernens kerneværdier at sikre tilfredse medarbejdere gennem kontinuerlig udvikling af kompetencer. Kvik A/S tilbyder efteruddannelse, intern såvel som eksternt, for sine ansatte og gennemfører i den forbindelse udviklingssamtaler med den enkelte medarbejder to gange årligt.

Indsats af resultater for sociale og medarbejderforhold

Kvik A/S introducerer alle nye medarbejdere til virksomhedens medarbejderhåndbog. Derigennem gennemgås koncernens politikker for arbejdsmiljø for at sikre et godt kendskab til retningslinier og generelle tiltag til forebyggelse af arbejdsulykker og arbejdsrelaterede lidelser.

Også i 2018 har Kvik A/S fokuseret sin indsats på at reducere antallet af arbejdsulykker. Det er lykkedes at reducere antallet af ulykker yderligere sammenlignet med tidligere år, og man er derved kommet tættere på koncernens mål om nul arbejdsulykker i 2022.

Kvik A/S har i lighed med tidligere gennemført Great Place to Work medarbejdertilfredshedsundersøgelser, hvori koncernen også har inkluderet ansatte i koncernens butikker, både egne og franchisetageres. Desuden har Kvik A/S i 2018 truffet beslutning om at udvikle og implementere en stresspolitik med henblik på at skabe en åben dialog med medarbejderne og forebygge stress på arbejdspladsen.

Menneskerettigheder

Kvik A/S anerkender og støtter FN's verdenserklæring om menneskerettigheder og ILO's internationale program for udryddelse af børnearbejde (IPEC). Kvik A/S tillader ikke brugen af tvungen eller anden form for illegal arbejdskraft hverken internt i koncernen eller blandt dens leverandører og samarbejdspartnere. Kvik A/S støtter og overholder koncernens politikker for menneskerettigheder, og arbejder kontinuerligt på at implementere dem i sin værdikæde.

Indsats og resultater for menneskerettigheder

I 2018 er Kvik A/S fortsat med at introducere sin Code of Conduct for alle nye og eksisterende leverandører. Kvik A/S har i 2018 truffet beslutning om, at man i det kommende år vil foretage egentlige kontrolbesøg (audits) hos leverandører med henblik på at sikre efterlevelse af koncernens Code of Conduct og derigennem sikre værdier og politikker for samfundsansvar.

Ledelsesberetning

Anti-korruption

Kvik A/S efterlever gældende lovgivning i alle sine aktiviteter og i alle sine markeder, herunder at koncernen ikke indgår hverken i samtaler eller aftaler med konkurrenter omkring fastsættelse af priser, markedsdeling eller andre aktiviteter, der overtræder reglerne for fair konkurrence.

Det er Kvik A/S politik ikke at tillade medarbejdere, hverken indirekte eller direkte, at tilbyde, give, kræve eller modtage illegale betalinger i form af gaver eller andre former for vederlag fra eksisterende eller potentielle samarbejdspartnere.

Kvik A/S er opmærksom på risikoen for som koncern at miste omdømme. Kvik A/S har derfor etableret en whistleblower funktion, hvor kompetente medarbejdere har modtaget træning i modtagelse, vurdering og håndtering af henvendelser vedrørende mulige brud på retningslinier for forretningsetik og anti-korruption.

Indsats og resultater for anti-korruption

Kvik A/S er i 2018 fortsat med at introducere alle nye medarbejdere og leverandører for koncernens Code of Conduct, samt opfordret medarbejdere og samarbejdspartnere til at rapportere mistænkelig adfærd eller brud på koncernens politikker gennem den etablerede whistleblower hotline. Desuden er man i 2018 fortsat med at foretage intern opfølgning og kontrol af franchisetagere i koncernen.

I 2018 er Kvik A/S fortsat med at have transparente priser, der er tilgængelige via koncernens hjemmeside. Herigennem bidrager Kvik A/S til en stadig større åbenhed i industrien.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Selskabet har en overordnet målsætning om, at kønssammensætningen på alle ledelsesniveauer afspejler diversiteten i vores forretning. På baggrund heraf vedtog selskabet i 2013 et måltal om, at mindst én af tre af selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være kvinder inden for en periode på fire år. I 2018 var ingen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer kvinder. Måltallet er endnu ikke opnået som følge af blandt andet koncernforhold.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	1.406.562	1.312.872	1.361.360	1.248.946
Andre driftsindtægter		12.076	629	9.456	10
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-906.914	-838.026	-913.642	-830.973
Andre eksterne omkostninger		-168.663	-164.336	-151.677	-159.415
Bruttoresultat		343.061	311.139	305.497	258.568
Personaleomkostninger	2	-156.273	-163.089	-120.286	-117.200
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)		186.788	148.050	185.211	141.368
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-24.144	-23.463	-18.235	-17.333
Andre driftsomkostninger		-1.013	-465	0	-999
Resultat før finansielle poster		161.631	124.122	166.976	123.036
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	-4.397	82
Finansielle indtægter	5	747	209	326	136
Finansielle omkostninger	6	-608	-2.874	-353	-2.260
Resultat før skat		161.770	121.457	162.552	120.994
Skat af årets resultat	7	-35.863	-19.413	-36.645	-18.950
Årets resultat		125.907	102.044	125.907	102.044

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Software		37.469	47.652	37.402	47.492
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse		10.861	1.771	10.861	1.771
Immaterielle anlægsaktiver	8	48.330	49.423	48.263	49.263
Grunde og bygninger		52.001	53.439	52.001	53.439
Produktionsanlæg og maskiner		24.506	25.653	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		19.216	14.528	16.057	10.676
Indretning af lejede lokaler		206	1.082	423	1.082
Materielle anlægsaktiver under udførelse		4.791	20	4.633	0
Materielle anlægsaktiver	9	100.720	94.722	73.114	65.197
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	32.104	37.561
Andre tilgodehavender	11	12.185	12.727	11.817	12.583
Finansielle anlægsaktiver		12.185	12.727	43.921	50.144
Anlægsaktiver		161.235	156.872	165.298	164.604
Varebeholdninger	12	68.183	73.536	51.422	50.501
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		58.721	57.625	42.238	38.010
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		132.486	117.439	202.807	159.373
Andre tilgodehavender	13	27.937	25.772	25.956	24.440
Udskudt skatteaktiv	17	13	27	0	0
Selskabsskat		2.317	4.803	0	3.262
Periodeafgrænsningsposter	14	9.134	13.198	9.081	13.198
Tilgodehavender		230.608	218.864	280.082	238.283

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Værdipapirer		<u>140</u>	<u>140</u>	<u>140</u>	<u>140</u>
Likvide beholdninger		<u>21.031</u>	<u>16.949</u>	<u>1.012</u>	<u>4.549</u>
Omsætningsaktiver		<u>319.962</u>	<u>309.489</u>	<u>332.656</u>	<u>293.473</u>
Aktiver		<u>481.197</u>	<u>466.361</u>	<u>497.954</u>	<u>458.077</u>

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Selskabskapital		1.001	1.001	1.001	1.001
Reserve for udviklingsomkostninger		7.372	4.567	7.372	4.567
Overført resultat		101.772	98.670	101.772	98.670
Foreslået udbytte for regnskabsåret		120.000	110.000	120.000	110.000
Egenkapital	15	230.145	214.238	230.145	214.238
Hensættelse til udskudt skat	17	17.461	17.452	16.193	16.519
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	16.997	19.923
Hensatte forpligtelser		17.461	17.452	33.190	36.442
Gæld til realkreditinstitutter		1.295	1.259	778	1.259
Langfristede gældsforpligtelser	18	1.295	1.259	778	1.259
Gæld til realkreditinstitutter	18	525	1.584	525	1.584
Modtagne forudbetalinger fra kunder		4.824	5.514	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		188.685	180.556	172.797	166.778
Gæld til tilknyttede virksomheder		11.503	9.392	40.890	14.228
Selskabsskat		2.527	330	1.558	0
Anden gæld		24.232	36.036	18.071	23.548
Kortfristede gældsforpligtelser		232.296	233.412	233.841	206.138
Gældsforpligtelser		233.591	234.671	234.619	207.397
Passiver		481.197	466.361	497.954	458.077
Resultatdisponering	16				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Nærtstående parter	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostninger	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	1.001	4.567	98.670	110.000	214.238
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-110.000	-110.000
Årets udviklingsomkostninger	0	3.505	-3.505	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-700	700	0	0
Årets resultat	0	0	5.907	120.000	125.907
Egenkapital 31. december	1.001	7.372	101.772	120.000	230.145

Moderelskab

Egenkapital 1. januar	1.001	4.567	98.670	110.000	214.238
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-110.000	-110.000
Årets udviklingsomkostninger	0	3.505	-3.505	0	0
Årets af- og nedskrivning	0	-700	700	0	0
Årets resultat	0	0	5.907	120.000	125.907
Egenkapital 31. december	1.001	7.372	101.772	120.000	230.145

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 TDKK	2017 TDKK
Årets resultat		125.907	102.044
Reguleringer	19	59.868	45.342
Ændring i driftskapital	20	1.793	23.424
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		187.568	170.810
Renteindbetalinger og lignende		747	207
Renteudbetalinger og lignende		-605	-2.878
Pengestrømme fra ordinær drift		187.710	168.139
Betalt selskabsskat		-32.080	-47.088
Pengestrømme fra driftsaktivitet		155.630	121.051
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-11.344	-17.978
Køb af materielle anlægsaktiver		-18.149	-19.706
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		544	-766
Salg af materielle anlægsaktiver		1.358	3.663
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-27.591	-34.787
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.023	-1.471
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		-12.934	10.261
Betalt udbytte		-110.000	-90.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-123.957	-81.210
Ændring i likvider		4.082	5.054
Likvider 1. januar		17.089	12.035
Likvider 31. december		21.171	17.089
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		21.031	16.949
Værdipapirer		140	140
Likvider 31. december		21.171	17.089

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, indland	437.689	397.499	422.218	387.426
Nettoomsætning udland	968.873	915.373	939.142	861.520
	1.406.562	1.312.872	1.361.360	1.248.946
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	133.739	141.393	104.182	103.298
Pensioner	14.718	16.040	12.044	12.022
Andre omkostninger til social sikring	4.957	5.656	2.066	1.880
Andre personaleomkostninger	2.859	0	1.994	0
	156.273	163.089	120.286	117.200
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	7.045	6.798	7.045	6.798
	7.045	6.798	7.045	6.798
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	300	304	217	213

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	12.384	11.889	12.308	9.745
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	11.760	11.574	5.927	7.588
	24.144	23.463	18.235	17.333
Der specificeres således:				
Software	12.384	11.889	12.308	9.745
Bygninger	2.062	1.850	2.062	1.850
Produktionsanlæg og maskiner	4.726	3.458	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4.096	5.127	3.206	4.671
Indretning af lejede lokaler	876	1.139	659	1.067
	24.144	23.463	18.235	17.333
4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder			2.952	3.860
Andel af underskud i dattervirksomheder			-6.877	-3.778
Intern avance			-472	0
			-4.397	82

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	37	77	186	129
Andre finansielle indtægter	575	125	35	7
Vautakursgevinster	135	7	105	0
	747	209	326	136
6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	131	271	90	25
Andre finansielle omkostninger	388	663	263	302
Valutakurstab	89	1.940	0	1.933
	608	2.874	353	2.260
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	35.335	23.243	36.472	23.588
Årets udskudte skat	14	5.291	-325	4.483
Regulering af skat vedrørende tidligere år	506	-9.121	498	-9.121
Regulering af udskudt skat tidligere år	8	0	0	0
	35.863	19.413	36.645	18.950

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Software	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	80.625	1.771
Tilgang i årets løb	2.254	9.090
Afgang i årets løb	-2.956	0
Kostpris 31. december	79.923	10.861
Ned- og afskrivninger 1. januar	32.973	0
Årets afskrivninger	12.384	0
Årets afskrivninger på afhændede aktiver	-6	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.897	0
Ned- og afskrivninger 31. december	42.454	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	37.469	10.861

Software vedrører køb og udvikling af nyt software samt udvikling af nye versioner af virksomhedens eksisterende software produkter. Den største tilgang i løbet af året kan henføres til udvikling af det tegneprogrammet, Kreator.

De immaterielle anlægsaktiver under udførelse vedrører opgradering af nyt ERP-system. Projektet forløber som planlagt og forventes ibrugtaget i løbet af 2019.

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Software TDKK	Immaterielle anlægsaktiver under udførelse TDKK
Kostpris 1. januar	79.817	1.771
Tilgang i årets løb	2.218	9.090
Afgang i årets løb	-2.897	0
Kostpris 31. december	79.138	10.861
Ned- og afskrivninger 1. januar	32.324	0
Årets afskrivninger	12.309	0
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-2.897	0
Ned- og afskrivninger 31. december	41.736	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	37.402	10.861
Afskrives over	7 år	

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	73.337	50.316	35.212	14.657	20
Tilgang i årets løb	624	3.579	9.155	0	4.791
Afgang i årets løb	0	-6.760	-2.007	0	-20
Kostpris 31. december	73.961	47.135	42.360	14.657	4.791
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.898	24.663	20.684	13.575	0
Årets afskrivninger	2.062	4.726	4.096	876	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.760	-1.636	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	21.960	22.629	23.144	14.451	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	52.001	24.506	19.216	206	4.791
Afskrives over	20-50 år	7 år	3-7 år	3-4 år	

Noter til årsregnskabet

9 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	73.337	28.894	9.686	0
Tilgang i årets løb	624	8.652	0	4.633
Afgang i årets løb	0	-1.509	0	0
Kostpris 31. december	<u>73.961</u>	<u>36.037</u>	<u>9.686</u>	<u>4.633</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	19.898	18.218	8.604	0
Årets afskrivninger	2.062	3.206	659	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.444	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>21.960</u>	<u>19.980</u>	<u>9.263</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>52.001</u>	<u>16.057</u>	<u>423</u>	<u>4.633</u>
Afskrives over	<u>20-50 år</u>	<u>7 år</u>	<u>3-7 år</u>	<u>3-4 år</u>

Noter til årsregnskabet

10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK
Kostpris 1. januar	99.022	159.128
Tilgang i årets løb	0	24.931
Afgang i årets løb	-7.861	0
Overførsler i årets løb	0	-85.037
Kostpris 31. december	91.161	99.022
Værdireguleringer 1. januar	-81.384	-132.309
Årets afgang	10.417	0
Valutakursregulering	-100	-7
Årets resultat	-4.395	89
Udbytte til moderselskabet	0	-7.000
Andre reguleringer	-592	0
Overførsler i årets løb	0	57.843
Værdireguleringer 31. december	-76.054	-81.384
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	16.997	19.923
Regnskabsmæssig værdi 31. december	32.104	37.561

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Kvik NL BV	Holland	TEUR 18	100%
Kvik BE	Belgien	TEUR 100	100%
Kvik Sverige AB	Sverige	TSEK 100	100%
Kvik Retail Norge AS	Norge	TNOK 100	100%
Kvik Retail A/S	Herning	TDKK 2.000	100%
Kvik France SARL	Frankrig	TEUR 300	100%
Kvik Production A/S	Herning	TDKK 5.570	100%
Kvik Asia Co. Ltd.	Thailand	TTHB 115.000	100%

Noter til årsregnskabet

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Andre tilgodeha- vender	Andre tilgodeha- vender
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	12.727	12.583
Tilgang i årets løb	11.809	11.575
Afgang i årets løb	-4.316	-4.306
Overførsler i årets løb	-8.035	-8.035
Kostpris 31. december	<u>12.185</u>	<u>11.817</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>12.185</u>	<u>11.817</u>

Overførsel udgørende TDKK 8.035 svarer til kortfristet del af udlån til kunder, som i årsrapporten er præsenteret som andre tilgodehavender under omsætningsaktiver jf. note 13.

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
12 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	1.773	2.994	0	0
Varer under fremstilling	64	608	0	0
Færdigvarer og handelsvarer	66.346	69.934	51.422	50.501
	<u>68.183</u>	<u>73.536</u>	<u>51.422</u>	<u>50.501</u>

13 Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender vedrører kortfristet del af udlån til kunder, tilgodehavende moms, deposita samt øvrige tilgodehavender.

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Noter til årsregnskabet

15 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.001 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital 1. januar	1.001	1.000	1.000	1.000	1.000
Kapitalforhøjelse	0	1	0	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 31. december	1.001	1.001	1.000	1.000	1.000

16 Resultatdisponering

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	120.000	110.000	120.000	110.000
Overført resultat	5.907	-7.956	5.907	-7.956
	125.907	102.044	125.907	102.044

17 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat 1. januar	17.425	11.596	16.519	11.499
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	14	5.291	-325	5.221
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	9	538	-1	-201
Hensættelse til udskudt skat 31. december	17.448	17.425	16.193	16.519

Noter til årsregnskabet

18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	89	0	89	0
Mellem 1 og 5 år	1.206	1.259	689	1.259
Langfristet del	1.295	1.259	778	1.259
Inden for 1 år	525	1.584	525	1.584
	1.820	2.843	1.303	2.843

19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2018 TDKK	2017 TDKK
Finansielle indtægter	-747	-209
Finansielle omkostninger	608	2.874
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	24.144	23.264
Skat af årets resultat	35.863	19.413
	59.868	45.342

Noter til årsregnskabet

20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger
Ændring i tilgodehavender
Ændring i leverandører m.v.

Koncern	
2018	2017
TDKK	TDKK
5.351	-6.827
803	9.402
-4.361	20.849
1.793	23.424

Noter til årsregnskabet

21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser

Forpligtelser ifølge huslejekontrakter udgør TDKK 171.621 for såvel moder som for koncernen.

Der er ligeledes, for årene 2019-2025, indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende biler for henholdsvis TDKK 11.809 for moder og TDKK 12.201 for koncernen.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet tilbagekøbsgarantier overfor franchisetagere ved salg af butikker. Tilbagekøbsgarantierne udgør TDKK 8.444 for såvel moder som for koncernen.

Der er af koncernens bankforbindelser stillet bankgarantier på henholdsvis TDKK 12.047 for moder og TDKK 12.534 for koncernen.

Modervirksomheden har afgivet støtteerklæring overfor dattervirksomheder vedrørende understøttelse af driften og om fornødent at tilføre likviditet til at dattervirksomhederne kan fortsætte deres drift. Der er ikke fastsat beløbsgrænse.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor tredjemand som udgør TDKK 250.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Stena Line Denmark A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Noter til årsregnskabet

22 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Ballingslöv International Danmark A/S, Herning Legal ejer

Øvrige nærtstående parter

Stena AB, Masthuggskajen, 40519 Göteborg, Sverige Ultimativ moderselskab

Transaktioner

Salg af varer til tilknyttede virksomheder er sket på markedsvilkår.

Herudover har der ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Stena AB	Sverige

Koncernrapporten for Stena AB kan rekvireres på følgende adresse:

Stena AB
Masthuggskajen
405 19 Göteborg
Sverige

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionshonorar	596	442	205	202
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	100	126	0	0
Skatterådgivning	77	92	23	48
Andre ydelser	0	0	17	6
	773	660	245	256
Øvrige				
Revisionshonorar	87	65	0	0
Skatterådgivning	6	0	0	0
	93	65	0	0
	866	725	245	256

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kvik A/S for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kvik A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem gennemsnitskursen og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og gennemsnitskursen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til en tilnærmet gennemsnitskurs. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til gennemsnitskurs kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Selskabets aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktions lønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, herunder software og immaterielle anlægsaktiver under udførelse

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten ”Reserve for udviklingsomkostninger” under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	20-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	3-4 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter gældsbreve til KVIK-franchisetagere i forbindelse med opstart af franchisebutikker.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Noter til årsregnskabet

24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$