

---

# ***Kaj Bech Holding A/S***

Mads Bjerres Vej 7, 7500 Holstebro

## **Årsrapport for 2019/20**

(regnskabsår 1/5 - 30/4)

---

CVR-nr. 36 77 21 15

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 25/9 2020

Anders Bech  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. maj - 30. april 9

Balance 30. april 10

Egenkapitalopgørelse 13

Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april 14

Noter til årsregnskabet 15

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 for Kaj Bech Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019/20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 25. september 2020

## Direktion

Anders Bech

## Bestyrelse

Peter Elberg Bech  
formand

Kirsten Elberg Bech

Kristian Elberg Bech

Anders Bech

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kaj Bech Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kaj Bech Holding A/S for regnskabsåret 1. maj 2019 - 30. april 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Holstebro, den 25. september 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Poul Spencer Poulsen  
statsautoriseret revisor  
mne23324

Heidi Brander  
statsautoriseret revisor  
mne33253

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Kaj Bech Holding A/S  
Mads Bjerres Vej 7  
7500 Holstebro

Telefon: 96 10 44 00  
E-mail: kb@kajbech.dk  
Hjemmeside: www.kajbech.dk

CVR-nr.: 36 77 21 15  
Regnskabsperiode: 1. maj - 30. april  
Hjemstedskommune: Holstebro

### Bestyrelse

Peter Elberg Bech, formand  
Kirsten Elberg Bech  
Kristian Elberg Bech  
Anders Bech

### Direktion

Anders Bech

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Hjaltensvej 16  
7500 Holstebro

### Advokat

Kirk Larsen & Ascanius  
Torvet 21  
6700 Esbjerg

### Pengeinstitut

Vestjysk Bank  
Vestergade 1  
7500 Holstebro

# Koncernoversigt

## Moderselskab

Kaj Bech Holding A/S, Holstebro,  
Danmark  
Nom. DKK 525.000

## Konsoliderede dattervirksomheder

100%

Kaj Bech A/S,  
Holstebro, Danmark  
Nom. DKK 1.600.000

---

## Associerede virksomheder

38%

Ejendomsaktieselskabet  
Doktorvænget, Holstebro  
Danmark  
Nom. DKK 897.000



# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Bruttofortjeneste	16.910	22.226	14.323	13.996	21.312
Resultat før finansielle poster	6.923	13.442	5.701	4.842	12.533
Resultat af finansielle poster	-286	-682	-712	-147	-1.314
Årets resultat	5.251	9.965	3.858	3.699	8.686
<b>Balance</b>					
Balancesum	134.377	125.145	124.406	129.536	141.678
Egenkapital	60.330	59.806	49.600	55.299	51.186
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	11.530	11.022	20.929	-3.118	22.785
- investeringsaktivitet	-6.741	-7.851	-5.328	-10.979	-10.363
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-7.333	-9.508	-7.786	-10.998	-13.777
- finansieringsaktivitet	-9.222	-4.266	-19.058	-1.388	-21.186
Årets forskydning i likvider	-4.433	-1.095	-3.457	-15.485	-8.764
Antal medarbejdere	157	156	152	155	150
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	5,2%	10,7%	4,6%	3,7%	8,8%
Soliditetsgrad	44,9%	47,8%	39,9%	42,7%	36,1%
Forrentning af egenkapital	8,7%	18,2%	7,4%	6,9%	15,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Kaj Bech Holding A/S er moderselskab for KAJ BECH A/S.

Moderselskabets væsentligste aktivitet består i øvrigt i udlejning af bygninger og driftsmidler til datterselskabet og andre. Datterselskabet udfører murer- og entreprenørarbejde samt anlægsgartnerarbejde.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på DKK 5.251.419, og koncernens balance pr. 30. april 2020 udviser en egenkapital på DKK 60.330.411.

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned, får stor betydning for verdensøkonomien.

Koncernens kunder har indikeret, at de fastholder igangværende projekter, og det er ledelsens vurdering, at Covid-19 ikke vil få større negative konsekvenser for koncernens omsætning og indtjening i 2020/21.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Aktivitetsniveauet er mod forventning faldet. Forventningen til indtjeningen i niveauet DKK 7-9 mio. før skat er ikke opfyldt.

Udviklingen i indtjeningen i forhold til forventningen kan bl.a. forklares ved ugunstige vejrforhold med megen regn og ingen vinter, som har påvirket enkelte større projekter.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes et stigende aktivitetsniveau og en indtjening i niveauet DKK 7-10 mio. før skat.

## Eksternt miljø

Koncernen er meget miljøbevidst og følger sin strategi for miljøtilpasninger både internt og eksternt. Der er i koncernen meget fokus på miljøpolitik og energibesparelser.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2020 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>16.909.692</b>	<b>22.226.242</b>	<b>3.791.859</b>	<b>3.559.291</b>
Distributionsomkostninger	1	-1.335.084	-1.269.664	0	0
Administrationsomkostninger	1	-8.651.128	-7.514.783	-380.230	-245.851
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>6.923.480</b>	<b>13.441.795</b>	<b>3.411.629</b>	<b>3.313.440</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	2	0	0	2.934.238	8.242.259
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		332.422	153.069	332.422	153.069
Finansielle indtægter	3	188.292	197.467	0	39.000
Finansielle omkostninger	4	-806.286	-1.032.375	-898.533	-1.354.634
<b>Resultat før skat</b>		<b>6.637.908</b>	<b>12.759.956</b>	<b>5.779.756</b>	<b>10.393.134</b>
Skat af årets resultat	5	-1.386.489	-2.795.417	-528.337	-428.595
<b>Årets resultat</b>		<b>5.251.419</b>	<b>9.964.539</b>	<b>5.251.419</b>	<b>9.964.539</b>

# Balance 30. april

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Grunde og bygninger		54.303.935	54.053.513	58.704.992	58.407.345
Produktionsanlæg og maskiner		15.865.496	18.030.993	9.991.657	11.162.686
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.562.362	1.541.796	1.562.362	1.464.396
Materielle anlægsaktiver under udførelse		258.500	0	258.500	0
Forudbetaling for materielle anlægsaktiver		500.000	0	500.000	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>72.490.293</b>	<b>73.626.302</b>	<b>71.017.511</b>	<b>71.034.427</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	20.188.458	25.254.220
Kapitalandele i associerede virksomheder	8	491.058	565.436	491.058	565.436
Andre værdipapirer og kapitalandele	9	696.500	771.750	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.187.558</b>	<b>1.337.186</b>	<b>20.679.516</b>	<b>25.819.656</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>73.677.851</b>	<b>74.963.488</b>	<b>91.697.027</b>	<b>96.854.083</b>
<b>Varebeholdninger</b>	<b>10</b>	<b>3.005.068</b>	<b>3.366.227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.673.842	22.172.919	0	1.884.785
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	12.257.137	10.148.383	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.005.833	2.240.353	0	983.438
Andre tilgodehavender		420.473	321.582	0	0
Periodeafgrænsningsposter	12	0	155.078	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>50.357.285</b>	<b>35.038.315</b>	<b>0</b>	<b>2.868.223</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>7.336.714</b>	<b>11.776.841</b>	<b>1.697.366</b>	<b>912.746</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>60.699.067</b>	<b>50.181.383</b>	<b>1.697.366</b>	<b>3.780.969</b>
<b>Aktiver</b>		<b>134.376.918</b>	<b>125.144.871</b>	<b>93.394.393</b>	<b>100.635.052</b>

# Balance 30. april

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		525.000	525.000	525.000	525.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	17.840.587	22.912.408
Overført resultat		54.805.411	54.280.836	36.964.824	31.368.428
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
<b>Egenkapital</b>	13	<b>60.330.411</b>	<b>59.805.836</b>	<b>60.330.411</b>	<b>59.805.836</b>
Hensættelse til udskudt skat	15	5.179.291	6.190.558	3.964.985	3.678.959
Andre hensættelser	16	500.000	500.000	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>5.679.291</b>	<b>6.690.558</b>	<b>3.964.985</b>	<b>3.678.959</b>
Gæld til realkreditinstitutter		20.264.461	21.867.529	20.264.461	21.867.529
Leasingforpligtelser		5.201.873	6.082.422	0	0
Anden gæld		4.441.470	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>29.907.804</b>	<b>27.949.951</b>	<b>20.264.461</b>	<b>21.867.529</b>

# Balance 30. april

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Gæld til realkreditinstitutter	17	1.571.909	1.578.433	1.571.909	1.578.433
Kreditinstitutter		3.166	10.396	0	0
Leasingforpligtelser	17	880.548	863.860	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.157.888	9.506.339	65.094	49.527
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	3.301.903	3.519.749	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.744.965	10.646.448
Selskabsskat		2.470.564	870.875	319.354	549.531
Anden gæld	17	13.463.626	13.763.693	1.523.406	1.873.608
Periodeafgrænsningsposter	18	609.808	585.181	609.808	585.181
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>38.459.412</b>	<b>30.698.526</b>	<b>8.834.536</b>	<b>15.282.728</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>68.367.216</b>	<b>58.648.477</b>	<b>29.098.997</b>	<b>37.150.257</b>
<b>Passiver</b>		<b>134.376.918</b>	<b>125.144.871</b>	<b>93.394.393</b>	<b>100.635.052</b>
Resultatdisponering	14				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Anvendt regnskabspraksis	23				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. maj	525.000	0	54.280.836	5.000.000	59.805.836
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	749.365	0	749.365
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-399.167	0	-399.167
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-77.042	0	-77.042
Årets resultat	0	0	251.419	5.000.000	5.251.419
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>525.000</b>	<b>0</b>	<b>54.805.411</b>	<b>5.000.000</b>	<b>60.330.411</b>

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. maj	525.000	22.912.408	31.368.428	5.000.000	59.805.836
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-5.000.000	-5.000.000
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	749.365	0	749.365
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-399.167	0	-399.167
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	-77.042	0	-77.042
Årets resultat	0	-5.071.821	5.323.240	5.000.000	5.251.419
<b>Egenkapital 30. april</b>	<b>525.000</b>	<b>17.840.587</b>	<b>36.964.824</b>	<b>5.000.000</b>	<b>60.330.411</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

	Note	Koncern	
		2019/20	2018/19
		DKK	DKK
Årets resultat		5.251.419	9.964.539
Reguleringer	21	9.955.869	11.466.630
Ændring i driftskapital	22	-2.258.961	-6.591.957
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>12.948.327</b>	<b>14.839.212</b>
Renteindbetalinger og lignende		272.066	236.095
Renteudbetalinger og lignende		-814.807	-1.056.845
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>12.405.586</b>	<b>14.018.462</b>
Betalt selskabsskat		-875.109	-2.996.532
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>11.530.477</b>	<b>11.021.930</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-7.332.802	-9.507.640
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-18.000
Salg af materielle anlægsaktiver		185.000	1.590.000
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		406.800	84.750
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-6.741.002</b>	<b>-7.850.890</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.609.592	-1.592.497
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-863.862	-517.064
Ændring gæld til tilknyttede virksomheder		-1.748.918	-2.156.213
Betalt udbytte		-5.000.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-9.222.372</b>	<b>-4.265.774</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-4.432.897</b>	<b>-1.094.734</b>
Likvider 1. maj		11.766.445	12.861.179
<b>Likvider 30. april</b>		<b>7.333.548</b>	<b>11.766.445</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		7.336.714	11.776.841
Kassekredit		-3.166	-10.396
<b>Likvider 30. april</b>		<b>7.333.548</b>	<b>11.766.445</b>



# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>1 Medarbejderforhold</b>				
Lønninger	64.130.972	61.471.864	45.000	45.000
Pensioner	4.206.656	4.159.615	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.115.794	2.799.477	0	0
Andre personaleomkostninger	714.202	693.897	0	0
	<u><b>72.167.624</b></u>	<u><b>69.124.853</b></u>	<u><b>45.000</b></u>	<u><b>45.000</b></u>
Lønninger, pensioner, andre omkostninger til social sikring og andre personaleomkostninger er omkostningsført under følgende poster:				
Produktionsomkostninger	66.231.825	63.801.431	0	0
Distributionsomkostninger	611.376	616.519	0	0
Administrationsomkostninger	5.324.423	4.706.903	45.000	45.000
	<u><b>72.167.624</b></u>	<u><b>69.124.853</b></u>	<u><b>45.000</b></u>	<u><b>45.000</b></u>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<u><b>1.634.812</b></u>	<u><b>1.599.264</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>45.000</b></u>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<u><b>157</b></u>	<u><b>156</b></u>	<u><b>1</b></u>	<u><b>1</b></u>

	Morderselskab	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>2 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Andel af overskud i dattervirksomheder	2.977.159	8.439.962
Forskydning i intern avance på varebeholdninger købt inden for koncernen	-42.921	-197.703
	<u><b>2.934.238</b></u>	<u><b>8.242.259</b></u>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019/20 DKK	2018/19 DKK	2019/20 DKK	2018/19 DKK
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	19.250	17.500	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	72.200	83.000	0	39.000
Andre finansielle indtægter	96.842	96.967	0	0
	<b>188.292</b>	<b>197.467</b>	<b>0</b>	<b>39.000</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Nedskrivning af finansielle aktiver	75.250	38.500	0	0
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	215.800	455.000
Andre finansielle omkostninger	731.036	993.875	682.733	899.634
	<b>806.286</b>	<b>1.032.375</b>	<b>898.533</b>	<b>1.354.634</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	2.474.798	870.875	319.353	549.531
Årets udskudte skat	-1.011.267	1.992.612	286.026	-52.866
	<b>1.463.531</b>	<b>2.863.487</b>	<b>605.379</b>	<b>496.665</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	1.386.489	2.795.417	528.337	428.595
Skat af egenkapitalbevægelser	77.042	68.070	77.042	68.070
	<b>1.463.531</b>	<b>2.863.487</b>	<b>605.379</b>	<b>496.665</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	Forudbeta- ling for mate- rielle anlægs- aktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. maj	78.366.880	53.318.005	7.029.922	0	0	138.714.807
Tilgang i årets løb	2.817.877	3.065.024	691.400	258.500	500.000	7.332.801
Afgang i årets løb	0	-7.257.849	-374.400	0	0	-7.632.249
Kostpris 30. april	81.184.757	49.125.180	7.346.922	258.500	500.000	138.415.359
Ned- og afskrivninger 1. maj	24.313.367	35.287.012	5.488.126	0	0	65.088.505
Årets afskrivninger	2.567.455	5.230.521	604.234	0	0	8.402.210
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.257.849	-307.800	0	0	-7.565.649
Ned- og afskrivninger 30. april	26.880.822	33.259.684	5.784.560	0	0	65.925.066
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>54.303.935</b>	<b>15.865.496</b>	<b>1.562.362</b>	<b>258.500</b>	<b>500.000</b>	<b>72.490.293</b>
Afskrives over	10-40 år	5-8 år	5 år			
Heraf finansielle leasingaktiver	0	5.873.839	0	0	0	5.873.839
					2019/20	2018/19
					DKK	DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:						
Produktionsomkostninger					8.402.208	8.215.152
					<b>8.402.208</b>	<b>8.215.152</b>

# Noter til årsregnskabet

## 6 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

### Moderselskab

	Grunde og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Andre an- læg, driftsma- teriel og in- ventar	Materielle an- lægsaktiver under udførel- se	Forudbeta- ling for mate- rielle anlægs- aktiver	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. maj	85.382.140	45.779.225	6.919.922	0	0	138.081.287
Tilgang i årets løb	3.076.504	3.065.024	691.400	258.500	500.000	7.591.428
Afgang i årets løb	0	-7.257.849	-264.400	0	0	-7.522.249
Kostpris 30. april	88.458.644	41.586.400	7.346.922	258.500	500.000	138.150.466
Ned- og afskrivninger 1. maj	26.974.795	34.616.539	5.455.526	0	0	67.046.860
Årets afskrivninger	2.778.857	4.236.053	593.434	0	0	7.608.344
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.257.849	-264.400	0	0	-7.522.249
Ned- og afskrivninger 30. april	29.753.652	31.594.743	5.784.560	0	0	67.132.955
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>58.704.992</b>	<b>9.991.657</b>	<b>1.562.362</b>	<b>258.500</b>	<b>500.000</b>	<b>71.017.511</b>
Afskrives over	10-40 år	5 år	5 år			

	2019/20 DKK	2018/19 DKK
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver er omkostningsført under følgende poster:		
Produktionsomkostninger	7.608.342	7.804.606
	<b>7.608.342</b>	<b>7.804.606</b>

## Noter til årsregnskabet

	Moterselskab	
	2019 DKK	2018 DKK
<b>7 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. maj	1.518.970	1.521.346
Kostpris 30. april	1.518.970	1.521.346
Værdireguleringer 1. maj	23.735.250	19.490.615
Årets resultat	2.977.159	8.439.962
Udbytte til moderselskabet	-8.000.000	-4.000.000
Forskydning i intern avance på varebeholdninger	-42.921	-197.703
Værdireguleringer 30. april	18.669.488	23.732.874
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>20.188.458</b>	<b>25.254.220</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
KAJ BECH A/S	Holstebro	1.600.000	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. maj	1.317.583	1.299.583	1.317.583	1.299.583
Tilgang i årets løb	0	18.000	0	18.000
Kostpris 30. april	1.317.583	1.317.583	1.317.583	1.317.583
Værdireguleringer 1. maj	-752.147	-820.466	-752.147	-820.466
Årets resultat	332.422	153.069	332.422	153.069
Modtagne udbytter	-406.800	-84.750	-406.800	-84.750
Værdireguleringer 30. april	-826.525	-752.147	-826.525	-752.147
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>491.058</b>	<b>565.436</b>	<b>491.058</b>	<b>565.436</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Ejendomsaktieselskabet Doktorvænget, Holstebro	Holstebro	897.000	38%

# Noter til årsregnskabet

## 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<b>Koncern</b>
	Andre værdipapirer og kapitalandele
	DKK
Kostpris 1. maj	290.968
Kostpris 30. april	290.968
Opskrivninger 1. maj	733.282
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	-75.250
Opskrivninger 30. april	658.032
Nedskrivninger 1. maj	252.500
Nedskrivninger 30. april	252.500
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april</b>	<b>696.500</b>

## 10 Varebeholdninger

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Færdigvarer og handelsvarer	3.005.068	3.366.227	0	0
	<b>3.005.068</b>	<b>3.366.227</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	109.821.905	145.471.798	0	0
Modtagne acontobetalinge	-100.866.671	-138.843.164	0	0
	<b>8.955.234</b>	<b>6.628.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	12.257.137	10.148.383	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-3.301.903	-3.519.749	0	0
	<b>8.955.234</b>	<b>6.628.634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier.

## 13 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominal værdi DKK
A-aktier	125.000	125.000
B-aktier	400.000	400.000
		<b>525.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Selskabet ejer egne B-aktier nom. DKK 25.000. Aktierne er uden stemmeret.



## Noter til årsregnskabet

14 Resultatdisponering	Moderselskab	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000.000	5.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-5.071.821	4.242.259
Overført resultat	5.323.240	722.280
	<b>5.251.419</b>	<b>9.964.539</b>

15 Hensættelse til udskudt skat	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. maj	6.190.558	4.197.946	3.678.959	3.731.825
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-1.011.267	1.992.612	286.026	-52.866
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. april</b>	<b>5.179.291</b>	<b>6.190.558</b>	<b>3.964.985</b>	<b>3.678.959</b>

## 16 Andre hensættelser

Der foreligger garantiforpligtigelser for igangværende og afsluttende arbejder. En erfaringsmæssig fastsat hensættelse er afsat i regnskabet.

Selskabet indestår for endnu ikke udløbne garantiforpligtigelser på udført entreprisarbejde samt kontraktlige forpligtigelser til at udføre disse afsluttende entrepriser.

Garantiforpligtigelser	500.000	500.000	0	0
	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 17 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	13.895.960	15.499.847	13.895.960	15.499.847
Mellem 1 og 5 år	6.368.501	6.367.682	6.368.501	6.367.682
Langfristet del	20.264.461	21.867.529	20.264.461	21.867.529
Inden for 1 år	1.571.909	1.578.433	1.571.909	1.578.433
	<b>21.836.370</b>	<b>23.445.962</b>	<b>21.836.370</b>	<b>23.445.962</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Efter 5 år	1.995.421	2.671.642	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.206.452	3.410.780	0	0
Langfristet del	5.201.873	6.082.422	0	0
Inden for 1 år	880.548	863.860	0	0
	<b>6.082.421</b>	<b>6.946.282</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	4.441.470	0	0	0
Langfristet del	4.441.470	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	13.463.619	13.763.686	1.523.407	1.873.605
	<b>17.905.089</b>	<b>13.763.686</b>	<b>1.523.407</b>	<b>1.873.605</b>

## 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

# Noter til årsregnskabet

19	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK

## Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	54.303.935	54.053.513	58.704.992	58.407.345
---	------------	------------	------------	------------

### Leje- og leasingforpligtelser

Restforpligtelsen på operationelle leasingaftaler, der ophører senest i 2023, er opgjort til DKK 15,2 mio. Heraf forfalder DKK 5,2 mio. indenfor et år.

### Andre eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor deres datterselskabs bankmellemværende. Kautionen er begrænset til DKK 5 mio.

Moderselskab/koncern har indgået aftale om køb af ejendom. Ikke indregnet forpligtelse udgør TDKK 6.500

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Anders Kristian Bech Holding ApS, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

# Noter til årsregnskabet

## 20 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Direktør Anders Bech, Poppel Alle 14, 7500 Holstebro	Hovedaktionær/Direktør
Anders Kristian Bech Holding ApS, Poppel Alle 14, 7500 Holstebro	Moderselskab

#### Øvrige nærtstående parter

Kristian Elberg Bech, formand, Åbrinken 21, 2830 Virum	Bestyrelsesmedlem
Ejendomsaktieselskabet Doktorvænget, Holstebro	
Mads Bjerres Vej 7, 7500 Holstebro	Associeret virksomhed
Kaj Bech A/S	
Mads Bjerres Vej 7, 7500 Holstebro	Dattervirksomhed
Peter Elberg Bech, Klerkegade 2A ST TV, 1308 København K	Bestyrelsesmedlem
Kirsten Elberg Bech, Poppel Alle 14, 7500 Holstebro	Bestyrelsesmedlem
Kristian Elberg Bech Holding ApS, Åbrinken 21, 2830 Virum	Aktionær
Peter Elberg Bech Holding ApS, Wildersgade 46, 1408 København K	Aktionær

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn	Hjemsted
Anders Kristian Bech Holding ApS	Holstebro

Koncernrapporten for Anders Kristian Bech Holding ApS kan rekvireres på følgende adresse:

Anders Kristian Bech Holding ApS  
Poppel Alle 14  
7500 Holstebro

# Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019/20	2018/19
	DKK	DKK
<b>21 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-188.292	-197.467
Finansielle omkostninger	806.286	1.032.375
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	8.283.808	7.989.374
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-332.422	-153.069
Skat af årets resultat	1.386.489	2.795.417
	<b>9.955.869</b>	<b>11.466.630</b>
<b>22 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	361.161	-1.884.424
Ændring i tilgodehavender	-13.570.052	8.625.161
Ændring i leverandører m.v.	10.599.732	-13.642.105
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	350.198	309.411
	<b>-2.258.961</b>	<b>-6.591.957</b>

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kaj Bech Holding A/S for 2019/20 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019/20 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Kaj Bech Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af bygge- og anlægsarbejder indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt gager til formænd m.v.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, produktionsomkostninger, andre driftsindtægter.

### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger.



# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger m.v.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder og moderselskab. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Kontor og lagerejendomme	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### **Egenkapital**

#### ***Udbytte***

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### ***Egne kapitalandele***

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger", "Værdipapirer" under omsætningsaktiver og "Kassekreditter". "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$