
Spring Family ApS

Studsgade 22, 8000 Aarhus C

Årsrapport for 2018/19

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

CVR-nr. 36 73 40 35

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 22/11 2019

Lone Kragh
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 8

Balance 30. juni 9

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 14

Noter til årsregnskabet 15

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for Spring Family ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018/19.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 22. november 2019

Direktion

Peer Brændholt
direktør

Bestyrelse

Albert Crilles Sebastian Funder
formand

Petter Pablo Sommerfelt-
Venegas

Lars Bo Hansen

Michael Kaltoft Paterson

Morten Eskildsen

Jesper Angelsø Hjortshøj

Jens Hjortshøj

Peer Brændholt

Lone Kragh

Mogens Kristensen

Mads Heide Mikkelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Spring Family ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Spring Family ApS for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. november 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Østergaard

statsautoriseret revisor

mne26806

Selskabsoplysninger

Selskabet

Spring Family ApS
Studsgade 22
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 36 73 40 35
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse

Albert Crilles Sebastian Funder, formand
Petter Pablo Sommerfelt-Venegas
Lars Bo Hansen
Michael Kaltoft Paterson
Morten Eskildsen
Jesper Angelsø Hjortshøj
Jens Hjortshøj
Peer Brændholt
Lone Kragh
Mogens Kristensen
Mads Heide Mikkelsen

Direktion

Peer Brændholt

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Nobelparken
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Advokat

Bech Bruun
Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark
Sct. Clemens Torv 2-6
8100 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	145.638	129.789	93.491	74.392	69.521
Resultat af ordinær primær drift	4.693	6.985	7.269	4.498	-4.878
Resultat før finansielle poster	4.695	6.928	7.269	4.364	-4.922
Resultat af finansielle poster	-481	-49	-142	-428	-676
Årets resultat	2.054	4.914	4.832	2.139	-4.467
Balance					
Balancesum	71.981	68.626	46.094	49.093	58.080
Egenkapital	19.825	17.500	20.176	15.387	13.355
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-1.149	1.653	9.455	7.344	-7.413
- investeringsaktivitet	-2.905	-12.418	-2.235	-75	-5.900
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-3.032	-2.899	-2.205	-1.371	-1.467
- finansieringsaktivitet	399	-7.640	2.166	-3.280	3.774
Årets forskydning i likvider	-3.655	-18.405	9.386	3.989	-9.539
Antal medarbejdere	275	218	158	117	81
Nøgletal i %					
Bruttomargin	68,4%	64,1%	63,2%	66,7%	51,4%
Overskudsgrad	3,2%	5,3%	7,8%	5,9%	-7,1%
Afkastningsgrad	6,5%	10,1%	15,8%	8,9%	-8,5%
Soliditetsgrad	27,5%	25,5%	43,8%	31,3%	23,0%
Forrentning af egenkapital	11,0%	26,1%	27,2%	14,9%	-66,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2014/15. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje andele i andre selskaber samt direkte eller indirekte at drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbunden hermed.

Selskabet har i 2018/19 solgt egne A-aktier for TDKK 278. Pr. 30. juni 2019 udgør andelen af egne aktier ialt 6,856%.

Selskabet har i årets løb stiftet selskabet waggie A/S som ejes 100%. Endvidere har selskabet stiftet selskabet Working Minds ApS, hvor selskabets ejerandel er 20%.

Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på TDKK 2.018 for moderselskabet og TDKK 2.054 for koncernen.

Den væsentligst årsag til, at der er realiseret et mindre resultat end 2017/2018 er fusionsomkostninger, samt at der er afholdt omkostninger til opstart af et bureau i Tyskland.

Via disse tiltag og vækst på det danske marked er det dog også lykkedes for selskabet at løfte nettoomsætningen efter interne eliminerings fra et niveau på TDKK 100.845 i 2017/18 til TDKK 117.065 i 2018/19.

Selskabets balance pr. 30. juni 2019 udviser en positiv egenkapital på TDKK 19.655 for moderselskabet og TDKK 19.825 for koncernen.

Det samlede resultat for selskaberne i koncernen er negativt påvirket af afskrivninger på goodwill fra opkøb og sammenlægning af aktiviteter. Omkostningerne hertil udgør i alt TDKK 3.480.

Selskabets ledelse anser årets resultat som tilfredsstillende og vurderer, at det lever op til forventningerne ved sidste regnskabsafslæggelse.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabets ledelse ser positivt på fremtiden. I det kommende år forventer selskabet et forbedret resultat. Endvidere forventer ledelsen, at den fornødne likviditet er stillet til rådighed til gennemførelsen af driften i 2019/2020.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
		DKK	DKK	DKK	DKK
Nettoomsætning		145.638.190	129.788.856	0	0
Andre driftsindtægter		2.130	0	0	0
Omkostninger til hjælpematerialer		-28.573.391	-28.944.485	0	0
Andre eksterne omkostninger		-17.468.965	-17.598.319	-44.829	-35.574
Bruttoresultat		99.597.964	83.246.052	-44.829	-35.574
Personaleomkostninger	2	-89.578.081	-72.588.760	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-5.324.832	-3.672.240	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-57.495	0	0
Resultat før finansielle poster		4.695.051	6.927.557	-44.829	-35.574
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	3.159.373	5.803.962
Finansielle indtægter	4	360.960	480.918	50.813	38.353
Finansielle omkostninger	5	-841.981	-530.101	-1.488.458	-1.138.836
Resultat før skat		4.214.030	6.878.374	1.676.899	4.667.905
Skat af årets resultat	6	-2.160.172	-1.964.614	340.631	249.920
Årets resultat		2.053.858	4.913.760	2.017.530	4.917.825

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	3.153.161	3.085.367
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	36.328	-4.065	0	0
Overført resultat	2.017.530	4.917.825	-1.135.631	1.832.458
	2.053.858	4.913.760	2.017.530	4.917.825

Balance 30. juni

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Goodwill		19.101.415	22.581.593	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	7	19.101.415	22.581.593	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		4.314.425	3.101.326	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.418.993	1.554.009	0	0
Materielle anlægsaktiver	8	5.733.418	4.655.335	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	68.729.038	56.298.330
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	8.000	0	8.000	0
Andre tilgodehavender	11	327.278	345.357	0	0
Finansielle anlægsaktiver		335.278	345.357	68.737.038	56.298.330
Anlægsaktiver		25.170.111	27.582.285	68.737.038	56.298.330
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		32.415.846	29.638.568	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		8.529.970	6.876.930	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		27.526	6.850	0	3.645.241
Andre tilgodehavender	12	1.844.821	1.045.400	104.098	100.095
Udskudt skatteaktiv	15	724.564	773.238	0	0
Selskabsskat		0	0	576.048	416.548
Periodeafgrænsningsposter	13	3.268.203	2.702.711	0	0
Tilgodehavender		46.810.930	41.043.697	680.146	4.161.884
Likvide beholdninger		0	0	94	358
Omsætningsaktiver		46.810.930	41.043.697	680.240	4.162.242
Aktiver		71.981.041	68.625.982	69.417.278	60.460.572

Balance 30. juni

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	6.238.528	3.085.367
Overført resultat		18.655.475	16.366.237	12.416.947	13.280.870
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		19.655.475	17.366.237	19.655.475	17.366.237
Minoritetsinteresser		169.939	133.424	0	0
Egenkapital	14	19.825.414	17.499.661	19.655.475	17.366.237
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	0	4.622.453
Hensatte forpligtelser		0	0	0	4.622.453
Kreditinstitutter		10.050.516	13.225.608	4.544.084	6.100.319
Langfristede gældsforpligtelser	16	10.050.516	13.225.608	4.544.084	6.100.319
Kreditinstitutter	16	17.193.330	10.362.946	1.987.000	520.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.563.585	2.786.316	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.829.525	6.855.179	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	43.211.406	31.832.813
Gæld til associerede virksomheder		136.969	0	0	0
Selskabsskat		2.326.815	3.459.445	0	0
Anden gæld		12.970.778	14.436.827	19.313	18.750
Periodeafgrænsningsposter	17	84.109	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		42.105.111	37.900.713	45.217.719	32.371.563
Gældsforpligtelser		52.155.627	51.126.321	49.761.803	38.471.882
Passiver		71.981.041	68.625.982	69.417.278	60.460.572
Begivenheder efter balancedagen	1				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	20				
Nærtstående parter	21				

Balance 30. juni

Passiver

	<u>Note</u>
Anvendt regnskabspraksis	22

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori- tets-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdis meto- de	resultat	interesser	interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
2018/19						
Egenkapital 1. juli	1.000.000	0	16.366.237	17.366.237	133.424	17.499.661
Valutakursregulering	0	0	-6.212	-6.212	187	-6.025
Salg af egne kapitalandele	0	0	277.920	277.920	0	277.920
Årets resultat	0	0	2.017.530	2.017.530	36.328	2.053.858
Egenkapital 30. juni	1.000.000	0	18.655.475	19.655.475	169.939	19.825.414

Koncern

2017/18

Egenkapital 1. juli	1.000.000	0	19.038.091	20.038.091	138.241	20.176.332
Valutakursregulering	0	0	-2.975	-2.975	-752	-3.727
Køb af egne kapitalandele	0	0	-11.827.360	-11.827.360	0	-11.827.360
Salg af egne kapitalandele	0	0	4.240.656	4.240.656	0	4.240.656
Årets resultat	0	0	4.917.825	4.917.825	-4.065	4.913.760
Egenkapital 30. juni	1.000.000	0	16.366.237	17.366.237	133.424	17.499.661

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

2018/19

Egenkapital 1. juli	1.000.000	3.085.367	13.280.870	17.366.237	0	17.366.237
Valutakursregulering	0	0	-6.212	-6.212	0	-6.212
Salg af egne kapitalandele	0	0	277.920	277.920	0	277.920
Årets resultat	0	3.153.161	-1.135.631	2.017.530	0	2.017.530
Egenkapital 30. juni	1.000.000	6.238.528	12.416.947	19.655.475	0	19.655.475

Moderselskab

2017/18

Egenkapital 1. juli	1.000.000	0	19.038.091	20.038.091	0	20.038.091
Valutakursregulering	0	0	-2.975	-2.975	0	-2.975
Køb af egne kapitalandele	0	0	-11.827.360	-11.827.360	0	-11.827.360
Salg af egne kapitalandele	0	0	4.240.656	4.240.656	0	4.240.656
Årets resultat	0	3.085.367	1.832.458	4.917.825	0	4.917.825
Egenkapital 30. juni	1.000.000	3.085.367	13.280.870	17.366.237	0	17.366.237

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2018/19	2017/18
		DKK	DKK
Årets resultat		2.053.858	4.913.760
Reguleringer	18	7.947.456	5.735.270
Ændring i driftskapital	19	-7.425.556	-7.036.862
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		2.575.758	3.612.168
Renteindbetalinger og lignende		360.960	480.918
Renteudbetalinger og lignende		-841.981	-530.103
Pengestrømme fra ordinær drift		2.094.737	3.562.983
Betalt selskabsskat		-3.244.128	-1.910.037
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-1.149.391	1.652.946
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-9.542.746
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.031.717	-2.899.437
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-8.000	0
Salg af materielle anlægsaktiver		116.500	0
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		18.079	24.626
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-2.905.138	-12.417.557
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		20.676	-57.679
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		136.969	0
Minoritetsinteresser		-36.328	4.065
Salg/Køb af egne kapitalandele, netto		277.920	-7.586.704
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		399.237	-7.640.318
Ændring i likvider		-3.655.292	-18.404.929
Likvider 1. juli		-23.588.554	-5.183.625
Likvider 30. juni		-27.243.846	-23.588.554
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		0	0
Kassekredit		-27.243.846	-23.588.554
Likvider 30. juni		-27.243.846	-23.588.554

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19	2017/18	2018/19	2017/18
	DKK	DKK	DKK	DKK
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	83.870.268	68.544.491	0	0
Pensioner	4.771.768	3.421.833	0	0
Andre omkostninger til social sikring	936.045	622.436	0	0
	89.578.081	72.588.760	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	4.866.172	5.722.388	0	0
Bestyrelse	250.000	287.500	0	0
	5.116.172	6.009.888	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	275	218	0	0

	Moderselskab	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af overskud i dattervirksomheder	6.063.810	7.583.719
Afskrivning af goodwill	-2.904.437	-1.779.757
	3.159.373	5.803.962

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK	2018/19 DKK	2017/18 DKK
4 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	4.679	4.020	46.810	34.503
Andre finansielle indtægter	356.281	476.898	4.003	3.850
	360.960	480.918	50.813	38.353
5 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	6.157	1.263.844	1.118.467
Andre finansielle omkostninger	841.981	523.944	224.614	20.369
	841.981	530.101	1.488.458	1.138.836
6 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	1.773.558	2.030.402	-326.128	-249.920
Årets udskudte skat	48.674	-224.436	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	337.940	158.648	-14.503	0
	2.160.172	1.964.614	-340.631	-249.920

Noter til årsregnskabet

7 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. juli	83.749.891
Kostpris 30. juni	83.749.891
Ned- og afskrivninger 1. juli	61.168.298
Årets afskrivninger	3.480.178
Ned- og afskrivninger 30. juni	64.648.476
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	19.101.415

8 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK
Kostpris 1. juli	14.580.434	2.369.937
Tilgang i årets løb	2.947.758	83.959
Afgang i årets løb	-1.849.859	-15.960
Kostpris 30. juni	15.678.333	2.437.936
Ned- og afskrivninger 1. juli	11.479.208	815.928
Årets afskrivninger	1.620.192	204.856
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-1.735.492	-1.841
Ned- og afskrivninger 30. juni	11.363.908	1.018.943
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	4.314.425	1.418.993

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	DKK	DKK
9 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. juli	48.590.510	41.749.854
Tilgang i årets løb	13.900.000	6.840.656
Kostpris 30. juni	<u>62.490.510</u>	<u>48.590.510</u>
Værdireguleringer 1. juli	3.085.367	-2.715.620
Valutakursregulering	-6.212	-2.975
Årets resultat	6.063.810	7.583.719
Afskrivning på goodwill	-2.904.437	-1.779.757
Andre reguleringer	0	0
Værdireguleringer 30. juni	<u>6.238.528</u>	<u>3.085.367</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	0	4.622.453
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	<u>68.729.038</u>	<u>56.298.330</u>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>15.646.870</u>	<u>18.551.307</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Agency Spring UK, Ltd	Manchester, UK	1.369.000	80%	845.345	181.641
ZUPA X Agency Spring A/S	København, DK	501.000	100%	315.458	-5.900.134
Agency Spring A/S	Aarhus, DK	710.000	100%	19.507.603	-73.116
Spring Production A/S	Aarhus, DK	3.000.000	100%	31.609.854	12.379.353
Spring BrandBox A/S	Aarhus, DK	500.000	100%	589.979	-474.128
waggle A/S	Aarhus, DK	400.000	100%	386.522	-13.478

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
10 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. juli	0	0	0	0
Tilgang i årets løb	8.000	0	8.000	0
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	8.000	0	8.000	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Working Minds ApS	Roskilde	40.000	20%	40.000	0

11 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern
	Andre tilgodehavender DKK
Kostpris 1. juli	345.357
Tilgang i årets løb	6.671
Afgang i årets løb	-24.750
Kostpris 30. juni	327.278
Regnskabsmæssig værdi 30. juni	327.278

12 Andre tilgodehavender

Heraf forfalder DKK 278.552 efter 1 år.

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Noter til årsregnskabet

14 Egenkapital

Selskabet har i 2018/19 solgt egne A-aktier ialt 1.440 stk for ialt TDKK 278. Beløbet er indregnet under overført resultat under egenkapitalen.

Selskabet ejer herefter samlet 30.880 stk A-aktier og 37.680 stk B-aktier svarende til 6,856% af den samlede kapital.

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Selskabskapital 1. juli	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0
Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	1.000.000
Kapitalnedsættelse	0	0	0	0	0
Selskabskapital 30. juni	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

Noter til årsregnskabet

15 Udskudt skatteaktiv	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	DKK	DKK	DKK	DKK
Immaterielle anlægsaktiver	-827.700	-730.900	0	0
Materielle anlægsaktiver	-346.700	-390.200	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	576.200	438.300	0	0
Låneomkostninger	-5.600	-8.100	0	0
Diverse hensættelser	-120.764	-82.338	0	0
Overført til udskudt skatteaktiv	724.564	773.238	0	0
	0	0	0	0

Udskudt skat er afsat med 22% svarende til den aktuelle skattesats.

Udskudt skatteaktiv

Opgjort skatteaktiv	724.564	773.238	0	0
Regnskabsmæssig værdi	724.564	773.238	0	0

Selskabet forventes at kunne udnytte de indregnede skatteaktiver.

Noter til årsregnskabet

16 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 DKK	2018 DKK	2019 DKK	2018 DKK
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	0	542.880	0	534.353
Mellem 1 og 5 år	10.050.516	12.682.728	4.544.084	5.565.966
Langfristet del	<u>10.050.516</u>	<u>13.225.608</u>	<u>4.544.084</u>	<u>6.100.319</u>
Inden for 1 år	1.987.000	2.587.000	1.987.000	520.000
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	15.206.330	7.775.946	0	0
Kortfristet del	<u>17.193.330</u>	<u>10.362.946</u>	<u>1.987.000</u>	<u>520.000</u>
	<u>27.243.846</u>	<u>23.588.554</u>	<u>6.531.084</u>	<u>6.620.319</u>

17 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2018/19 DKK	2017/18 DKK
Finansielle indtægter	-360.960	-480.918
Finansielle omkostninger	841.981	530.101
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	5.324.832	3.672.240
Skat af årets resultat	2.160.172	1.964.614
Andre reguleringer	-18.569	49.233
	<u>7.947.456</u>	<u>5.735.270</u>

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2018/19	2017/18
	DKK	DKK
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i tilgodehavender	-5.795.231	-14.770.487
Ændring i leverandører m.v.	-1.630.325	7.733.625
	-7.425.556	-7.036.862

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Koncern

Til sikkerhed for engagement med Nordea Bank er der stillet skadesløsbrev på TDKK 34.000 med virksomhedspant i tilgodehavende fra salg, andre anlæg, driftsmaterial og inventar og goodwill. Bogført værdi af disse aktiver udgør TDKK 17.663. Bankgæld udgør pr. 30. juni 2019 TDKK 20.965.

Der er fordringspant på TDKK 1.000 til sikkerhed for bankgæld med Nordea. Bogført værdi pr. 30. juni 2019 udgør TDKK 5.996, og bankgæld udgør TDKK 2.875.

Moderselskab

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Agency Spring A/S, ZUPA x Agency Spring A/S, Spring Production A/S og Spring BrandBox A/S. Den bagvedliggende bankgæld udgør pr. 30. juni 2019 TDKK 27.301.

Til sikkerhed for eget og tilknyttede selskabers (Agency Spring A/S, ZUPA x Agency Spring A/S og Spring Production A/S) engagement med Nordea Bank er selskabet aktier stillet til sikkerhed. Egenkapitalen udgør TDKK 19.655 pr. 30. juni 2019 og bankgæld udgør TDKK 27.338.

Noter til årsregnskabet

20 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Der er indgået huslejekontrakter inkl. parkeringspladser med opsigelsesperiode på 6 måneder og forpligtelsen udgør TDKK 628. Herudover er der uopsigeligt lejemål til 31. december 2020 og forpligtelsen udgør TDKK 2.933. Herefter er der 6 måneders opsigelse på dette lejemål.

Der er indgået leasingaftaler vedrørende biler mv og den resterende forpligtelse udgør TDKK 1.015.

Der er stillet arbejdsgaranti overfor Region Hovedstaden på i alt TDKK 88.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Moderselskab

Selskabet har afgivet støtteerklæring overfor selskabets datterselskab ZUPA X Agency Spring A/S.

21 Nærtstående parter

Grundlag

Ejerforhold

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Spring Partner Holding ApS, Studsgade 22, 8000 Aarhus C (bestemmende indflydelse)

J. Hjortshøj A/S, Studsgade 22, 8000 Aarhus C

Alsace Invest ApS, Studsgade 22, 8000 Aarhus C

Sommerfelt ApS, Holsteinsgade 57, 3 tv., 2100 København Ø

Koncernregnskab

Noter til årsregnskabet

21 Nærtstående parter (fortsat)

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>
Spring Partner Holding ApS, Studsgade 22, 8000 Aarhus C	Aarhus

Koncernrapporten for Spring Partner Holding ApS, Studsgade 22, 8000 Aarhus C kan rekvireres på følgende adresse: Studsgade 22, Aarhus C

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Spring Family ApS for 2018/19 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018/19 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Spring Family ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på sagerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på sagerne.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Omkostninger til hjælpematerialer

Omkostninger til hjælpematerialer indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra associerede virksomheder indtægtsføres i resultatopgørelsen, når de vedtages på generalforsamlingen i den associerede virksomhed. Dog modregnes udbytte som vedrører indtjening i den associerede virksomhed før modervirksomheden overtog denne i kostprisen for den associerede virksomhed.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger vedrører renter og kursreguleringer.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af nedskrivninger, fordeles lineært over den forventede økonomiske levetid på 10-20 år. Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytteværdien af goodwill i de erhvervede aktiviteter med en langsigtet indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest for at fastslå, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Hvis det er tilfældet nedskrives der til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, der indreges til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Selskabets igangværende arbejder for fremmed regning indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofaktureringer. Salgsværdien af det udførte arbejde opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden, som opgøres som andelen af de afholdte timer i forhold til forventede timer på sagerne. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på sagen vil overstige de samlede indtægter på sagen, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen. Når salgsværdien ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter indregnes i resultatopgørelsen som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger.

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes som en særskilt post under egenkapitalen.

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

22 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$