

---

# ***Agency Spring Holding ApS***

Studsgade 22, 8000 Aarhus C

## **Årsrapport for 2016/17**

(regnskabsår 1/7 - 30/6)

---

CVR-nr. 36 73 40 35

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 24/11 2017

Lone Kragh  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni 8

Balance 30. juni 9

Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni 11

Noter til årsregnskabet 12

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for Agency Spring Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016/17.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 24. november 2017

## Direktion

Peer Brændholt

Albert Crilles Sebastian Funder

## Bestyrelse

Jens Hjortshøj  
formand

Heine Jørgensen

Albert Crilles Sebastian Funder

Peer Brændholt

Ole Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Agency Spring Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Agency Spring Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. november 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Lars Østergaard

statsautoriseret revisor

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Agency Spring Holding ApS  
Studsgade 22  
8000 Aarhus C

CVR-nr.: 36 73 40 35  
Regnskabsperiode: 1. juli - 30. juni  
Hjemstedskommune: Aarhus

## Bestyrelse

Jens Hjortshøj, formand  
Heine Jørgensen  
Albert Crilles Sebastian Funder  
Peer Brændholt  
Ole Jensen

## Direktion

Peer Brændholt  
Albert Crilles Sebastian Funder

## Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

## Advokat

Holst Advokater  
Hans Brogesgade 2  
8100 Aarhus C

Bech Bruun  
Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Pengeinstitut

Nordea Bank Danmark  
Sct. Clemens Torv 2-6  
8100 Aarhus C

# Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2016/17	2015/16	2014/15
	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>			
<b>Resultat</b>			
Nettoomsætning	93.491	74.392	69.521
Resultat af ordinær primær drift	7.269	4.498	-4.878
Resultat før finansielle poster	7.269	4.364	-4.922
Resultat af finansielle poster	-142	-428	-676
Årets resultat	4.832	2.139	-4.467
<b>Balance</b>			
Balancesum	46.094	49.093	58.080
Egenkapital	20.176	15.387	13.355
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	9.455	7.344	-7.413
- investeringsaktivitet	-2.235	-75	-5.900
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.205	-1.371	-1.467
- finansieringsaktivitet	2.166	-3.280	3.774
Årets forskydning i likvider	9.385	3.989	-9.539
Antal medarbejdere	158	117	81
<b>Nøgletal i %</b>			
Bruttomargin	63,2%	66,7%	51,4%
Overskudsgrad	7,8%	5,9%	-7,1%
Afkastningsgrad	15,8%	8,9%	-8,5%
Soliditetsgrad	43,8%	31,3%	23,0%
Forrentning af egenkapital	27,2%	14,9%	-66,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2014/15. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at eje andele i andre selskaber samt direkte eller indirekte at drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbunden hermed.

Der har ingen ændringer været i selskabsstrukturen eller ejerforhold i løbet af regnskabsåret.

## Udvikling i året

Selskabets resultatopgørelse for 2016/17 udviser et overskud på TDKK 4.817 for moderselskabet og TDKK 4.832 for koncernen. Selskabets balance pr. 30. juni 2017 udviser en positiv egenkapital på TDKK 20.038 for moderselskabet og TDKK 20.176 for koncernen.

Årsagen til resultatfremgangen er et fortsat fokus på at udnytte de synergier, selskabet kan hente på tværs af produkt- og serviceområder og på tværs af selskaberne.

Det er lykkedes selskabet af løfte dækningsbidrag efter interne eliminerings fra et niveau på TDKK 62.854 i 2015/16 til TDKK 73.752. Endvidere er der realiseret EBITDA på TDKK 10.626 i 2016/17 mod TDKK 8.164 i 2015/16.

Det samlede resultat for selskaberne i koncernen er negativt påvirket af afskrivninger af goodwill fra opkøb og sammenlægning af aktiviteter. Omkostningerne hertil udgør i alt TDKK 2.636.

Selskabets ledelse anser årets resultat som tilfredsstillende og vurderer, at det lever op til forventningerne ved sidste regnskabsafslæggelse.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Selskabets ledelse ser positivt på fremtiden, og i det kommende regnskabsår forventer ledelsen et stabilt overskud. Endvidere forventer ledelsen, at den fornødne likviditet er stillet til rådighed til gennemførelse af driften i 2017/18.

## Begivenheder efter balancedagen

Pr. 1. juli 2017 har selskabet erhvervet egne aktier til en værdi af TDKK 7.488.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
		DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>93.491.479</b>	<b>74.391.681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Omkostninger til hjælpematerialer		-19.738.585	-11.538.277	0	0
Andre eksterne omkostninger		-14.699.524	-13.251.965	-12.819	-84.351
<b>Bruttoresultat</b>		<b>59.053.370</b>	<b>49.601.439</b>	<b>-12.819</b>	<b>-84.351</b>
Personaleomkostninger	1	-48.427.125	-41.302.933	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-3.357.643	-3.800.192	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-134.301	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>7.268.602</b>	<b>4.364.013</b>	<b>-12.819</b>	<b>-84.351</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	2	0	0	5.408.071	2.863.918
Finansielle indtægter	3	230.278	245.734	3.426	83.290
Finansielle omkostninger	4	-371.818	-674.184	-748.034	-780.287
<b>Resultat før skat</b>		<b>7.127.062</b>	<b>3.935.563</b>	<b>4.650.644</b>	<b>2.082.570</b>
Skat af årets resultat	5	-2.295.497	-1.796.448	166.628	77.386
<b>Årets resultat</b>		<b>4.831.565</b>	<b>2.139.115</b>	<b>4.817.272</b>	<b>2.159.956</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	14.293	-20.841	0	0
Overført resultat	4.817.272	2.159.956	4.817.272	2.159.956
	<b>4.831.565</b>	<b>2.139.115</b>	<b>4.817.272</b>	<b>2.159.956</b>

# Balance 30. juni

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016/17 DKK	2015/16 DKK	2016/17 DKK	2015/16 DKK
Goodwill		15.394.359	18.031.003	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>15.394.359</b>	<b>18.031.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.969.550	1.131.407	0	0
Indretning af lejede lokaler		615.813	704.018	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		722.074	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>3.307.437</b>	<b>1.835.425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	42.639.670	36.646.189
Andre tilgodehavender	9	48.000	48.000	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>48.000</b>	<b>48.000</b>	<b>42.639.670</b>	<b>36.646.189</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>18.749.796</b>	<b>19.914.428</b>	<b>42.639.670</b>	<b>36.646.189</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.840.929	19.964.829	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning		4.803.615	3.362.563	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		96.245	2.115.015	96.245	109.037
Andre tilgodehavender	10	1.148.774	747.853	13.500	20.679
Udskudt skatteaktiv		699.847	1.003.467	0	0
Selskabsskat		0	0	338.514	327.079
Periodeafgrænsningsposter		1.699.804	875.890	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>26.289.214</b>	<b>28.069.617</b>	<b>448.259</b>	<b>456.795</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.055.347</b>	<b>1.108.884</b>	<b>5.632</b>	<b>337</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.344.561</b>	<b>29.178.501</b>	<b>453.891</b>	<b>457.132</b>
<b>Aktiver</b>		<b>46.094.357</b>	<b>49.092.929</b>	<b>43.093.561</b>	<b>37.103.321</b>

# Balance 30. juni

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016/17 DKK	2015/16 DKK	2016/17 DKK	2015/16 DKK
Selskabskapital		1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overført resultat		19.038.091	14.254.596	19.038.091	14.254.596
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>20.038.091</b>	<b>15.254.596</b>	<b>20.038.091</b>	<b>15.254.596</b>
Minoritetsinteresser		138.241	132.355	0	0
<b>Egenkapital</b>	11	<b>20.176.332</b>	<b>15.386.951</b>	<b>20.038.091</b>	<b>15.254.596</b>
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	3.605.436	2.986.249
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.605.436</b>	<b>2.986.249</b>
Kreditinstitutter		6.238.972	15.677.502	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.559.678	3.046.202	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.390.853	4.068.656	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		153.924	0	19.404.534	18.779.726
Selskabsskat		3.180.432	1.358.563	0	0
Anden gæld		8.394.166	9.555.055	45.500	82.750
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>25.918.025</b>	<b>33.705.978</b>	<b>19.450.034</b>	<b>18.862.476</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>25.918.025</b>	<b>33.705.978</b>	<b>19.450.034</b>	<b>18.862.476</b>
<b>Passiver</b>		<b>46.094.357</b>	<b>49.092.929</b>	<b>43.093.561</b>	<b>37.103.321</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	14				
Anvendt regnskabspraksis	15				

## Pengestrømsopgørelse 1. juli - 30. juni

	Note	Koncern	
		2016/17	2015/16
		DKK	DKK
Årets resultat		4.831.565	2.139.115
Reguleringer	12	5.808.973	6.197.963
Ændring i driftskapital	13	-874.382	917.249
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>9.766.156</b>	<b>9.254.327</b>
Renteindbetalinger og lignende		230.278	245.734
Renteudbetalinger og lignende		-371.818	-674.184
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>9.624.616</b>	<b>8.825.877</b>
Betalt selskabsskat		-170.009	-1.482.346
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>9.454.607</b>	<b>7.343.531</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.204.960	-1.371.326
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-48.000
Salg af materielle anlægsaktiver		-30.234	1.138.239
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	205.952
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-2.235.194</b>	<b>-75.135</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-345.087
Optagelse/tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder		2.179.873	-2.955.583
Minoritetsinteresser		-14.293	20.841
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>2.165.580</b>	<b>-3.279.829</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>9.384.993</b>	<b>3.988.567</b>
Likvider 1. juli		-14.568.618	-18.557.185
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>-5.183.625</b>	<b>-14.568.618</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		1.055.347	1.108.884
Kassekredit		-6.238.972	-15.677.502
<b>Likvider 30. juni</b>		<b>-5.183.625</b>	<b>-14.568.618</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2016/17 DKK	2015/16 DKK	2016/17 DKK	2015/16 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	45.189.578	38.315.129	0	0
Pensioner	2.748.626	2.510.649	0	0
Andre omkostninger til social sikring	488.921	477.155	0	0
	<b>48.427.125</b>	<b>41.302.933</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>158</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<b>2 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder			7.468.957	5.050.250
Afskrivning af goodwill			-2.060.886	-2.186.332
			<b>5.408.071</b>	<b>2.863.918</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	3.426	514	3.426	83.290
Andre finansielle indtægter	226.852	245.220	0	0
	<b>230.278</b>	<b>245.734</b>	<b>3.426</b>	<b>83.290</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	16.974	748.020	780.286
Andre finansielle omkostninger	371.818	657.210	14	1
	<b>371.818</b>	<b>674.184</b>	<b>748.034</b>	<b>780.287</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2016/17	2015/16	2016/17	2015/16
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>5 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.996.602	1.753.114	-166.628	-171.886
Årets udskudte skat	303.619	-92.048	0	94.500
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-4.724	135.382	0	0
	<b>2.295.497</b>	<b>1.796.448</b>	<b>-166.628</b>	<b>-77.386</b>

## 6 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. juli	74.207.145
Kostpris 30. juni	74.207.145
Ned- og afskrivninger 1. juli	56.176.142
Årets afskrivninger	2.636.644
Ned- og afskrivninger 30. juni	58.812.786
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>15.394.359</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse DKK
Kostpris 1. juli	29.821.971	1.339.470	0
Valutakursregulering	-39.634	0	0
Tilgang i årets løb	1.469.086	13.800	722.074
Afgang i årets løb	-19.235.513	-159.243	0
Kostpris 30. juni	<u>12.015.910</u>	<u>1.194.027</u>	<u>722.074</u>
Ned- og afskrivninger 1. juli	28.690.564	635.452	0
Valutakursregulering	-28.738	0	0
Årets afskrivninger	620.047	100.952	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-19.235.513	-158.190	0
Ned- og afskrivninger 30. juni	<u>10.046.360</u>	<u>578.214</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>1.969.550</u></b>	<b><u>615.813</u></b>	<b><u>722.074</u></b>



## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2016/17	2015/16
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. juli	41.749.854	41.249.854
Tilgang i årets løb	0	500.000
Kostpris 30. juni	<u>41.749.854</u>	<u>41.749.854</u>
Værdireguleringer 1. juli	-8.089.914	-10.868.088
Valutakursregulering	-33.777	-85.744
Årets resultat	7.468.957	5.050.250
Afskrivning på goodwill	<u>-2.060.886</u>	<u>-2.186.332</u>
Værdireguleringer 30. juni	<u>-2.715.620</u>	<u>-8.089.914</u>
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	<u>3.605.436</u>	<u>2.986.249</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b><u>42.639.670</u></b>	<b><u>36.646.189</u></b>
Resterende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssige værdi, udgør 30. juni	<u>10.788.296</u>	<u>12.849.185</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Agency Spring UK, Ltd	Manchester, UK	1.369.000	80%	691.123	71.421
Agency Spring Copenhagen A/S	København, DK	500.000	100%	-3.605.434	-619.187
Agency Spring A/S Spring Production	Aarhus, DK	710.000	100%	17.702.139	2.954.441
A/S Spring BrandBox	Aarhus, DK	3.000.000	100%	12.576.769	5.062.523
A/S	Aarhus, DK	500.000	100%	1.019.589	14.038

## Noter til årsregnskabet

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	<u>Koncern</u>
	Andre tilgodeha- vender
	<u>DKK</u>
Kostpris 1. juli	48.000
Kostpris 30. juni	48.000
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni</b>	<b>48.000</b>

### 10 Andre tilgodehavender

Heraf forfalder DKK 173.610 efter 1 år.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Egenkapital

### Koncern

	Selskabs- kapital	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>2016/17</b>					
Egenkapital 1. juli	1.000.000	14.254.596	15.254.596	132.355	15.386.951
Valutakursregulering	0	-33.777	-33.777	-8.407	-42.184
Årets resultat	0	4.817.272	4.817.272	14.293	4.831.565
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>19.038.091</b>	<b>20.038.091</b>	<b>138.241</b>	<b>20.176.332</b>

### Koncern

#### 2015/16

Egenkapital 1. juli	1.000.000	12.180.384	13.180.384	174.654	13.355.038
Valutakursregulering	0	-85.744	-85.744	-21.458	-107.202
Årets resultat	0	2.159.956	2.159.956	-20.841	2.139.115
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>14.254.596</b>	<b>15.254.596</b>	<b>132.355</b>	<b>15.386.951</b>

### Moderselskab

#### 2016/17

Egenkapital 1. juli	1.000.000	14.254.596	15.254.596	0	15.254.596
Valutakursregulering	0	-33.777	-33.777	0	-33.777
Årets resultat	0	4.817.272	4.817.272	0	4.817.272
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>19.038.091</b>	<b>20.038.091</b>	<b>0</b>	<b>20.038.091</b>

### Moderselskab

#### 2015/16

Egenkapital 1. juli	1.000.000	12.180.384	13.180.384	0	13.180.384
Valutakursregulering	0	-85.744	-85.744	0	-85.744
Årets resultat	0	2.159.956	2.159.956	0	2.159.956
<b>Egenkapital 30. juni</b>	<b>1.000.000</b>	<b>14.254.596</b>	<b>15.254.596</b>	<b>0</b>	<b>15.254.596</b>

## Noter til årsregnskabet

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u> DKK
A-aktier	100.000	100.000
B-aktier	900.000	900.000
		<u>1.000.000</u>

Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	<u>2016/17</u> DKK	<u>2015/16</u> DKK	<u>2014/15</u> DKK
Selskabskapital 1. juli	1.000.000	1.000.000	0
Kapitalforhøjelse	0	0	1.000.000
Kapitalnedsættelse	0	0	0
<b>Selskabskapital 30. juni</b>	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>	<u>1.000.000</u>

### 12 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	<u>Koncern</u>	
	<u>2016/17</u> DKK	<u>2015/16</u> DKK
Finansielle indtægter	-230.278	-245.734
Finansielle omkostninger	371.818	674.184
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	3.357.643	3.993.906
Skat af årets resultat	2.295.497	1.796.448
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	14.293	-20.841
	<u>5.808.973</u>	<u>6.197.963</u>

### 13 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-549.166	-1.230.010
Ændring i leverandører m.v.	-325.216	2.147.259
	<u>-874.382</u>	<u>917.249</u>

# Noter til årsregnskabet

## 14 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Til sikkerhed for engagement med Nordea Bank er der stillet skadesløsbrev på TDKK 25.000 med virksomhedspant i tilgodehavende fra salg, andre anlæg, driftsmaterial og inventar og goodwill. Bogført værdi af disse aktiver udgør TDKK 16.589. Bankgæld udgør pr. 30. juni 2017 TDKK 5.231.

Der er fordringspant på TDKK 1.000 til sikkerhed for bankgæld med Nordea. Bogført værdi pr. 30. juni 2017 udgør TDKK 2.147, og bankgæld udgør TDKK 1.005.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Agency Spring A/S, Agency Spring Copenhagen A/S, Spring Production A/S og Spring BrandBox A/S. Den bagvedliggende bankgæld udgør pr. 30. juni 2017 TDKK 6.173.

### Leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået huslejekontrakt inkl. parkeringspladser med en årlig leje på TDKK 1.638, og lejemålet er opsigeligt indtil 31. december 2020, og herefter uopsigeligt i 6 mdr. (samlet forpligtelse TDKK 6.563), samt leje af lokaler til 1. april 2018 med en samlet forpligtelse på TDKK 14.

Der er indgået leasingaftaler vedrørende leasing af biler, som løber til 1. september 2017 og 1. februar 2020. Den resterende forpligtelse udgør TDKK 424.

Der er stillet arbejdsgaranti overfor Region Hovedstaden på i alt TDKK 88.

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskaber har afgivet støtteerklæring overfor selskabets datterselskab Agency Spring Copenhagen A/S.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Agency Spring Holding ApS for 2016/17 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Koncern- og årsregnskab for 2016/17 er aflagt i DKK.

### Ændring af regnskabspraksis

Virksomheden har som følge af lov nr. 738 af 1. juni 2015 (ændring af Årsregnskabsloven) ændret regnskabspraksis for indregning af forslag til årets udbytte, samt indregning af minoritetsinteresser. Fra og med 2016/17 indregnes forslag til årets udbytte samt minoritetsinteresser som særskilte poster under egenkapitalen. Resultat af minoritetsinteresser indgår i årets resultat for koncernen. Dette har betydet en positiv ændring af egenkapitalen primo på TDKK 132 (koncernregnskabet), og egenkapitalen ultimo er forbedret med TDKK 138 i forhold til primo. Årets resultat for koncernen er forbedret med TDKK 14.

Ændringen har ingen betydning for moderselskabets årsrapport.

Der er foretaget tilretning af sammenligningstallene for 2015/16 (koncernregnskabet).

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Agency Spring Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

#### Omkostninger til hjælpematerialer

Omkostninger til hjælpematerialer indeholder det forbrug af hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året med fradrag af afskrivning på goodwill under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger vedrører renter og kursreguleringer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af nedskrivninger, fordeles lineært over den forventede økonomiske levetid på 10-20 år. Afskrivningsperioden vurderes at afspejle nytteværdien af goodwill i de erhvervede aktiviteter med en langsigtet indtjeningsprofil.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der indregnes ikke renter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-10 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter depositum, der indregnes til kostpris.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Selskabets igangværende arbejder for fremmed regning indregnes til salgsværdien af det udførte arbejde med tillæg af udlæg og fradrag af acontofaktureringer. Salgsværdien af det udførte arbejde opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden, som opgøres som andelen af de afholdte timer i forhold til forventede timer på sagerne. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på sagen vil overstige de samlede indtægter på sagen, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen. Når salgsværdien ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne forudbetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter indregnes i resultatopgørelsen som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, indregnes som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger” og ”Kassekreditter”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 15 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$