

CC Oscar Invest ApS

Havnen 5

8700 Horsens

CVR-nr. 36 71 51 38

Årsrapport for 2017

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. marts 2018

---

Michael Storgaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Virksomhedsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance pr. 31. december 2017	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	15
Noter til årsrapporten	16
Anvendt regnskabspraksis	29

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for CC Oscar Invest ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 21. februar 2018

### **Direktion**

Peter Ryttergaard

### **Bestyrelse**

Jens Jørgen Hahn-Petersen  
formand

Vilhelm Eigil Hahn-Petersen

Peter Ryttergaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## ***Til kapitalejerne i CC Oscar Invest ApS***

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CC Oscar Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vor revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. februar 2018

### KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Henrik O. Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15839

Nikolaj Møller Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33220

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	CC Oscar Invest ApS Havnen 5 8700 Horsens
	CVR-nr.: 36 71 51 38
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2017
	Stiftet: 15. april 2015
	Regnskabsår: 3. regnskabsår
	Hjemsted: Horsens
<b>Bestyrelse</b>	Jens Jørgen Hahn-Petersen, formand Vilhelm Eigil Hahn-Petersen Peter Ryttergaard
<b>Direktion</b>	Peter Ryttergaard
<b>Revision</b>	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København

## Hoved- og nøgletal

Set over en 2-årig periode kan virksomhedens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern	
	2017	2016
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.
<b>Hovedtal</b>		
Nettoomsætning	1.587.646	889.970
Bruttofortjeneste	199.355	93.780
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	87.810	43.624
Resultat før finansielle poster	71.504	33.540
Resultat af finansielle poster	-1.074	8.443
Årets resultat	62.998	30.593
<b>Balance</b>		
Balancesum	744.445	940.566
Egenkapital	253.150	189.182
<b>Pengestrømme fra:</b>		
- driftsaktivitet	329.106	41.346
- investeringsaktivitet	-4.256	-386.471
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.414	-671
- finansieringsaktivitet	-209.465	433.663
Årets forskydning i likvider	115.385	88.538
Antal medarbejdere	94	0
<b>Nøgletal</b>		
Overskudsgrad	4,5%	3,8%
Afkastningsgrad	8,5%	7,1%
Soliditetsgrad	34,0%	20,1%
Forrentning af egenkapital	28,5%	32,3%

Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015". Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at opføre, udvikle, renovere, finansiere og sælge byggeri.

Virksomhedens formål er at investere i kapitalandele med henblik på at skabe et afkast samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 62.998 t.kr. (2016: 30.592 t.kr.), og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 253.150 t.kr. (2016: 189.182 t.kr.).

Virksomhedens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 42.220 t.kr. (2016: 17.510 t.kr.), og selskabets balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 151.468 t.kr. (2016: 109.248 t.kr.).

Forventningerne til 2017 var et resultat der lå over det for 2016 realiserede. Koncernens ledelse anser resultatet for at være tilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling

CASA A/S' (og dermed også Holdingselskabets) forventninger til fremtiden er fortsat positive. Baseret på CASA A/S' ordrebeholdning, pipeline og en række gennemførte tiltag vedrørende driften forventer ledelsen, at væksten i CASA A/S' omsætning fortsætter i 2018, og at driftsindtjeningen/EBITDA (både absolut og relativt i forhold til omsætningen) i 2018 vil ligge over det i 2017 realiserede.

### Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Direktionen og bestyrelsen overvåger løbende virksomhedens ledelsesstruktur og kontrolsystemer for at sikre, at de er betryggende og effektive. Ledelsesopgaverne er baseret på selskabsloven, årsregnskabsloven, virksomhedens vedtægter samt bestyrelsens og direktionens forretningsorden. Som følge af at virksomheden er delvist ejet af kapitalfonden CataCap, er virksomheden også underlagt DVCA's retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god virksomhedsledelse. Virksomheden har på denne baggrund etableret interne procedurer, som løbende videreudvikles og opdateres for at sikre aktiv, sikker og værdiskabende ledelse.

Bestyrelsen påser, at direktionen følger de fastlagte mål, strategier og forretningsgange. Direktionen giver systematisk feedback på møder via skriftlig og mundtlig rapportering. Derudover informeres virksomhedens bankforbindelser løbende om udviklingen i virksomhedens drift. Efter bestyrelsens opfattelse giver dette sammen med de interne forretningsgange en betryggende og effektiv risikostyring og betryggende interne kontroller. Bestyrelsesmøder følger en fast struktur med mindst fem møder om året, hvoraf det ene udgøres af et strategiseminar, hvor visioner, mål og den strategiske plan fastlægges. Formanden er løbende i tæt dialog med virksomhedens daglige ledelse, herunder på månedlige formandsmøder.

## Ledelsesberetning

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

CC Oscar Invest ApS beskæftiger sig udelukkende med investering i kapitalandele. Virksomheden har derfor ikke en egentlig redegørelse for samfundsansvar. CASA A/S der er den væsentligste virksomhed i koncernen har følgende redegørelse for samfundsansvar:

"CASA driver forretning baseret på enkle og klare principper for god forretningsetik. Vi er ærlige, åbne, respektfulde og ordentlige i samarbejdet med vores kunder og samarbejdspartnere. Vi gør os umage og leverer byggerier af høj kvalitet, til tiden og som aftalt. Vi tænker bæredygtighed ind i alle projektets faser og tager ansvar for miljø og arbejdsmiljø."

### **Politikker for menneskerettigheder**

Vi opfatter det som helt åbenbart, at vores aktiviteter skal udøves med respekt for og i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder, og at vi i enhver henseende tager afstand fra korruption og bestikkelse.

Muligvis som følge af at CC Oscar Invest ApS udelukkende har aktiviteter i Danmark, har vi ikke på noget tidspunkt oplevet tilfælde af (risiko for) brud på menneskerettigheder eller korruption/bestikkelse i forbindelse med udøvelsen af vores virksomhed. Vi har derfor på nuværende tidspunkt ikke fundet det nødvendigt med formaliserede politikker og målsætninger på disse områder, men behovet herfor vil løbende blive vurderet.

### **Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn**

CC Oscar Invest ApS accepterer ikke diskrimination, heller ikke i relation til arbejds- og ansættelsesforhold og til kvinders muligheder i virksomheden, og vi tillægger ikke køn, race, religion mv. nogen betydning ved ansættelse og forfremmelse af medarbejdere.

For det underrepræsenterede køn har vi derfor opstillet måltal for bestyrelsen, mens vi for de øvrige ledelseslag har ligestillingspolitik om at give kvinder lige så gode muligheder som mænd for at udnytte deres kompetencer og opnå ledelsesansvar.

Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er 0 % pr. 31. december 2017. Målet er, at kvinder vil udgøre mindst 33,3% senest i 2020, alternativt mindst 25%, hvis bestyrelsen udvides til fire medlemmer. Kravene til bestyrelsesmedlemmernes kvalifikationer fastsættes til enhver tid på baggrund af virksomhedens behov og er ens for alle, uanset køn.

Der har ikke været bestyrelsesmedlemmer på valg i 2017 og der er derfor ikke sket ændringer i andelen af det underrepræsenterede køn i 2017.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke virksomhedens finansielle stilling.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.587.646</b>	<b>889.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i joint ventures		51.390	0	0	0
Andre driftsindtægter		1.458	458	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.421.898	-788.592	0	0
Andre eksterne omkostninger		-19.241	-8.056	-70	-14
<b>Bruttoresultat</b>		<b>199.355</b>	<b>93.780</b>	<b>-70</b>	<b>-14</b>
Personaleomkostninger	2	-111.545	-50.156	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>87.810</b>	<b>43.624</b>	<b>-70</b>	<b>-14</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-16.306	-10.084	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>71.504</b>	<b>33.540</b>	<b>-70</b>	<b>-14</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	42.258	17.848
Finansielle indtægter	5	6.704	16.718	28	67
Finansielle omkostninger	6	-7.778	-8.275	-7	-486
<b>Resultat før skat</b>		<b>70.430</b>	<b>41.983</b>	<b>42.209</b>	<b>17.415</b>
Skat af årets resultat	7	-7.432	-11.390	11	95
<b>Årets resultat</b>		<b>62.998</b>	<b>30.593</b>	<b>42.220</b>	<b>17.510</b>
Resultatdisponering	8				

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		275.168	290.152	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>275.168</b>	<b>290.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.051	2.590	0	0
Indretning af lejede lokaler		3.476	2.927	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>6.527</b>	<b>5.517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	151.306	109.048
Kapitalandele i joint ventures	12	51.640	250	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	2.160	20	0	0
Andre tilgodehavender	13	20	20	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>53.820</b>	<b>290</b>	<b>151.306</b>	<b>109.048</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>335.515</b>	<b>295.959</b>	<b>151.306</b>	<b>109.048</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		120.816	138.461	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	73.151	337.066	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.667
Andre tilgodehavender		11.040	80.542	100	53
Udskudt skatteaktiv	16	0	0	11	0
Selskabsskat		0	0	0	95
<b>Tilgodehavender</b>		<b>205.007</b>	<b>556.069</b>	<b>111</b>	<b>1.815</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>203.923</b>	<b>88.538</b>	<b>61</b>	<b>5</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>408.930</b>	<b>644.607</b>	<b>172</b>	<b>1.820</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>744.445</b>	<b>940.566</b>	<b>151.478</b>	<b>110.868</b>

## Balance pr. 31. december 2017

	Note	Koncern		Modervirksomhed	
		2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		51.390	0	60.106	17.848
Overført resultat		88.405	108.248	90.362	90.400
Minoritetsinteresser		112.355	79.934	0	0
<b>Egenkapital</b>	15	<b>253.150</b>	<b>189.182</b>	<b>151.468</b>	<b>109.248</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	43.965	36.355	0	0
Andre hensættelser	17	17.829	14.714	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>61.794</b>	<b>51.069</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anden gæld		0	48.053	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>48.053</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter	22	162.306	162.306	0	1.593
Leverandører af varer og tjenesteydelser		293.578	323.269	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	14	81.148	122.345	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	15
Selskabsskat		0	3.447	0	0
Anden gæld		54.753	40.841	10	12
Periodeafgrænsningsposter		0	54	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>429.501</b>	<b>652.262</b>	<b>10</b>	<b>1.620</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>429.501</b>	<b>700.315</b>	<b>10</b>	<b>1.620</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>744.445</b>	<b>940.566</b>	<b>151.478</b>	<b>110.868</b>
Leje- og leasingforpligtelser	18				
Eventualposter m.v.	19				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
Nærtstående parter og ejerforhold	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	0	108.248	79.934	189.182
Årets resultat	0	51.390	-19.843	32.421	63.968
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>1.000</b>	<b>51.390</b>	<b>88.405</b>	<b>112.355</b>	<b>253.150</b>

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Minoritetsin- teresser	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	50	0	38	0	88
Nettoeffekt som følge af fusion og virksomhedskøb efter sammenlægningsmetoden	0	0	0	66.852	66.852
Kontant kapitalforhøjelse	950	0	90.700	0	91.650
Årets resultat	0	0	17.510	13.082	30.592
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.000</b>	<b>0</b>	<b>108.248</b>	<b>79.934</b>	<b>189.182</b>

## Egenkapitalopgørelse

### Modervirksomhed

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	17.848	90.400	109.248
Årets resultat	0	42.258	-38	42.220
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>1.000</b>	<b>60.106</b>	<b>90.362</b>	<b>151.468</b>

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	50	0	38	88
Kontant kapitalforhøjelse	950	0	90.700	91.650
Årets resultat	0	17.848	-338	17.510
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>1.000</b>	<b>17.848</b>	<b>90.400</b>	<b>109.248</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2017	2016
		t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.
Årets resultat		62.998	30.593
Reguleringer	23	-23.582	14.492
Ændring i driftskapital	24	294.033	3.605
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>333.449</b>	<b>48.690</b>
Renteindbetalinger og lignende		10.297	16.718
Renteudbetalinger og lignende		-11.371	-8.276
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>332.375</b>	<b>57.132</b>
Betalt selskabsskat		-3.269	-15.786
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>329.106</b>	<b>41.346</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.414	-671
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-2.160	-442.453
Salg af materielle anlægsaktiver		200	83
Udlån		0	-22.282
Andre reguleringer		118	78.852
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-4.256</b>	<b>-386.471</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-162.285	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-48.053	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	215.995
Optagelse af gæld hos tilknyttede virksomheder		0	59.165
Kontant kapitalforhøjelse		873	158.503
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-209.465</b>	<b>433.663</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>115.385</b>	<b>88.538</b>
Likvider 1. januar 2017		88.538	0
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>203.923</b>	<b>88.538</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		203.923	88.538
<b>Likvider 31. december 2017</b>		<b>203.923</b>	<b>88.538</b>



## Noter til årsrapporten

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Kontraktbyggeri	997.418	622.754	0	0
Øvrige	834	438	0	0
Igangværende arbejder primo	-1.420.898	-1.154.120	0	0
Igangværende arbejder ultimo	2.010.292	1.420.898	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.587.646</b>	<b>889.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Danmark	1.587.646	889.970	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.587.646</b>	<b>889.970</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	92.062	40.628	0	0
Pensioner	11.309	5.189	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.077	590	0	0
Andre personaleomkostninger	7.097	3.749	0	0
	<b>111.545</b>	<b>50.156</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	6.929	4.531	0	0
Bestyrelse	500	238	0	0
	<b>7.429</b>	<b>4.769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	126	94	0	0

Modervirksomhedens direktør er ikke ansat i selskabet. Der er i regnskabsåret ikke afregnet koncernfee for direktionen, da beløbet vurderes at være uvæsentligt.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	14.984	9.523	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.322	561	0	0
	<b>16.306</b>	<b>10.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Goodwill	14.984	9.523	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.217	512	0	0
Indretning af lejede lokaler	105	49	0	0
	<b>16.306</b>	<b>10.084</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			42.258	17.848
			<b>42.258</b>	<b>17.848</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	28	67
Renteindtægter fra associerede virksomheder	319	0	0	0
Andre finansielle indtægter	67	-87	0	0
Andre reguleringer af finansielle indtægter	6.318	16.805	0	0
	<b>6.704</b>	<b>16.718</b>	<b>28</b>	<b>67</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	7.758	8.275	7	486
Kursreguleringer omkostninger	20	0	0	0
	<b>7.778</b>	<b>8.275</b>	<b>7</b>	<b>486</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	-1.342	0	-95
Årets udskudte skat	7.610	12.732	-11	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-178	0	0	0
	<b>7.432</b>	<b>11.390</b>	<b>-11</b>	<b>-95</b>
<b>8 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	51.390	0	42.258	17.848
Overført resultat	-19.843	17.511	-38	-338
Minoritetsinteresser	31.451	13.082	0	0
	<b>62.998</b>	<b>30.593</b>	<b>42.220</b>	<b>17.510</b>

## Noter til årsrapporten

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Goodwill</u>
	t.kr.
Kostpris 1. januar 2017	<u>299.675</u>
Kostpris 31. december 2017	<u>299.675</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	9.523
Årets afskrivninger	<u>14.984</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>24.507</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u><u>275.168</u></u></b>

Goodwill, erhvervet i forbindelse med strategiske virksomhedsopkøb og/eller -sammenslutninger med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, afskrives over 20 år, da værdien af eksisterende kunderelationer, længerevarende kundekontrakter, kompetencer fra medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet for udvikling, opførelse, renovering og salg af erhvervsbyggeri og boligejendomme m.v. forventes at bidrage positivt til virksomhedens fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af leje- de lokaler
	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2017	5.357	3.610
Tilgang i årets løb	1.754	660
Afgang i årets løb	-950	-562
Kostpris 31. december 2017	<u>6.161</u>	<u>3.708</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	2.768	683
Årets afskrivninger	1.217	105
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-875	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-556
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	<u>3.110</u>	<u>232</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>3.051</u></b>	<b><u>3.476</u></b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Modervirksomhed</b>	
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2017	91.200	0
Tilgang i årets løb	0	91.200
Kostpris 31. december 2017	<u>91.200</u>	<u>91.200</u>
Værdireguleringer 1. januar 2017	17.848	0
Årets resultat	<u>42.258</u>	<u>17.848</u>
Værdireguleringer 31. december 2017	<u>60.106</u>	<u>17.848</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>151.306</u></b>	<b><u>109.048</u></b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
CC Oscar Holding I A/S	Horsens	1.119	57,386%
CASA A/S	Horsens	5.000	57,386%
CASA Projekt A/S	Horsens	1.000	57,386%
CASA Skudehavnen A/S	Horsens	500	57,386%
CASA Skråningen A/S	Horsens	500	57,386%

### Modervirksomhed

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
CC Oscar Holding I A/S	Horsens	1.119	57,386%

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>12 Kapitalandele i joint ventures</b>				
Kostpris primo 1. januar 2017	250	0	0	0
Tilgang i årets løb	0	250	0	0
Kostpris primo 31. december 2017	250	250	0	0
Værdireguleringer primo 1. januar 2017	0	0	0	0
Årets resultat	51.390	0	0	0
Værdireguleringer primo 31. december 2017	51.390	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>51.640</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Koncern

Kapitalandele i joint ventures specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Trianglen Aarhus ApS	Horsens	500	50%

## Noter til årsrapporten

### 13 Finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele t.kr.	Andre tilgodeha- vender t.kr.
Kostpris 1. januar 2017	585	20
Tilgang i årets løb	2.160	0
Kostpris 31. december 2017	<u>2.745</u>	<u>20</u>
Nedskrivninger 1. januar 2017	565	0
Årets nedskrivninger	20	0
Nedskrivninger 31. december 2017	<u>585</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b><u>2.160</u></b>	<b><u>20</u></b>

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>14 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris	2.010.292	1.420.898	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-2.018.289	-1.206.177	0	0
	<b><u>-7.997</u></b>	<b><u>214.721</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	73.151	337.066	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-81.148	-122.345	0	0
	<b><u>-7.997</u></b>	<b><u>214.721</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>



## Noter til årsrapporten

### 15 Egenkapital

Selskabskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
1.000.000 A-anparter á t.kr. 1	1.000.000
100 B-anparter á t.kr. 1	100
100 C-anparter á t.kr. 1	100
	<u>1.000.200</u>

For hver A-anpart gives ret til 1 stemme, mens B og C anparter ikke giver stemmeret.  
Selskabskapitalen har udviklet sig således:

	2017	2016	2015
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2017	1.000	50	0
Tilgang i året	0	950	50
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>50</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>16 Hensættelse til udskudt skat / udskudt skatteaktiv</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2017	36.355	0	0	0
Overførelse ved koncernetablering	0	23.623	0	0
Hensat i året	7.610	12.732	-11	0
<b>Hensættelse til udskudt skat / udskudt skatteaktiv 31. december 2017</b>	<b>43.965</b>	<b>36.355</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>
Materielle anlægsaktiver	603	586	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	53.042	38.234	0	0
Hensættelser	-2.027	-2.465	0	0
Skattemæssigt underskud	-7.653	0	-11	0
	<b>43.965</b>	<b>36.355</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>
<b>17 Andre hensættelser</b>				
Saldo primo 1. januar 2017	14.714	0	0	0
Overførelse ved koncernetablering	0	10.692	0	0
Hensat i året	5.245	4.557	0	0
Anvendt i året	-2.130	-535	0	0
<b>Saldo ultimo 31. december 2017</b>	<b>17.829</b>	<b>14.714</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

## 18 Leje- og leasingforpligtelser

Der er indgået huslejekontrakt der er uopsigelig indtil 1. oktober 2032. Efter udløb af uopsigelsesperioden kan lejemålet opsiges af lejer med normal opsigelsesvarsel. Den årlige leje udgør 3.190 t.kr.

## Noter til årsrapporten

Der er indgået huslejekontrakt der er uopsigelig indtil 1. april 2019. Den årlige husleje udgør 333 t.kr.

Der er indgået huslejekontrakt der er uopsigelig indtil 1. december 2021. Efter udløb af uopsigelsesperioden kan lejemålet opsiges af lejer med normal opsigelsesvarsel. Den årlige husleje udgør 682 t.kr.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Leasingforpligtelser fra operationel leasing.Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for et år	914	567	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.505	1.642	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>2.419</b>	<b>2.209</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontraktens udløb.	980	385	0	0

### 19 Eventualposter m.v.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har stillet arbejds- og betalingsgarantier for i alt 587.845 t.kr. (2016: 381.370 t.kr.) overfor leverandører og kunder.

Ud af koncernens likvide beholdning på 203.923 t.kr. (2016: 88.538 t.kr.) indestår 0 t.kr. (2016: 45.000 t.kr.) på deponeringskonti hos koncernens bankforbindelser.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitutter har koncernen givet pant i aktier i datterselskabet. Den bogførte værdi af datterselskabet udgør pr. 31/12 2017 340.921 t.kr. (2016: 405.538 t.kr.).

Der er i koncernen kautioneret for et tilknyttet selskabs forpligtelser overfor garantiselskaber, der pr. 31. december 2017 havde udstedt arbejds- og betalingsgarantier for det tilknyttede selskab på i alt 376.612 t.kr. (2016: 197.911 t.kr.).

## Noter til årsrapporten

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser (fortsat)

### 21 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

CataCap I K/S, Philip Heymans Alle 7, 2900 Hellerup, hovedanpartshaver

#### Øvrige nærtstående parter

Selskabets øvrige nærtstående parter omfatter endvidere selskabets bestyrelse og direktion og deres familiemedlemmer. Derudover omfatter nærtstående parter selskaber, i hvilke ovenstående personer har betydelig interesse.

#### Transaktioner

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

CataCap I K/S, Philip Heymans Alle 7, 2900 Hellerup, hovedanpartshaver.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
KPMG:				
Revisionshonorar	349	181	19	13
Skatterådgivning	20	62	0	0
Andre ydelser	151	0	0	0
	<b>520</b>	<b>243</b>	<b>19</b>	<b>13</b>

## Noter til årsrapporten

	<b>Koncern</b>	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.
<b>23 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-6.704	-16.718
Finansielle omkostninger	7.778	8.275
Af- og nedskrivninger	16.188	10.084
Indtægter af kapitalandele i joint ventures	-51.390	0
Skat af årets resultat	7.432	11.390
Ændring i andre hensatte forpligtelser	3.114	1.461
	<u><b>-23.582</b></u>	<u><b>14.492</b></u>
<b>24 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	351.063	-168.875
Ændring i leverandører mv.	-57.030	172.480
	<u><b>294.033</b></u>	<u><b>3.605</b></u>

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CC Oscar Invest ApS for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017 er aflagt i t.kr.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagende virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet efter overtagelsen indregnes i resultatopgørelsen. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes i udskudt skat.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Anvendt regnskabspraksis

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden CC Oscar Invest ApS og dattervirksomheder, hvori CC Oscar Invest ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultat af kapitalandele i joint ventures

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af joint venture virksomhedens resultat efter skat. Da indtægter fra udvikling, opførelse og salg af byggerier i joint ventures, der alene har haft til formålet eje byggerier eller andele heraf i forbindelse med opførelsen, anses som en del af selskabet hovedaktivitet vises posten som en del af selskabets bruttoresultat.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.



## Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### *Goodwill*

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør . Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for CC Oscar Invest ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ændringer til dagsværdien indregnes løbende i resultat under finansielle poster.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$