

CC Oscar Invest ApS

Havnen 5

8700 Horsens

CVR-nr. 36 71 51 38

Årsrapport for 2018

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 16. maj 2019

---

Peter Ryttergaard  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance pr. 31. december 2018	14
Egenkapitalopgørelse	16
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsrapporten	19
Anvendt regnskabspraksis	32

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for CC Oscar Invest ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 21. februar 2019

### **Direktion**

Peter Ryttergaard

### **Bestyrelse**

Jens Jørgen Hahn-Petersen  
formand

Vilhelm Eigil Hahn-Petersen

Peter Ryttergaard

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## ***Til kapitalejerne i CC Oscar Invest ApS***

### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for CC Oscar Invest ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. februar 2019

### KPMG

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Henrik O. Larsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne15839

Nikolaj Møller Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33220

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	CC Oscar Invest ApS Havnen 5 8700 Horsens
	CVR-nr.: 36 71 51 38
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018
	Stiftet: 15. april 2015
	Regnskabsår: 4. regnskabsår
	Hjemsted: Horsens
<b>Bestyrelse</b>	Jens Jørgen Hahn-Petersen Vilhelm Eigil Hahn-Petersen Peter Ryttergaard
<b>Direktion</b>	Peter Ryttergaard
<b>Revision</b>	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København

## Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	1.688.609	1.588.986	889.970
Bruttofortjeneste	221.377	199.355	93.780
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	91.738	87.810	43.624
Resultat før finansielle poster	75.498	71.504	33.540
Resultat af finansielle poster	749	-1.074	8.443
Årets resultat	57.466	62.998	30.593
<b>Balance</b>			
Balancesum	1.191.100	744.445	940.566
Egenkapital	312.703	253.150	189.182
<b>Pengestrømme fra:</b>			
- driftsaktivitet	125.262	329.106	41.346
- investeringsaktivitet	361	-4.256	-386.471
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	-1.205	-2.414	-671
- finansieringsaktivitet	2.086	-209.465	433.663
Årets forskydning i likvider	127.709	115.385	88.538
Antal medarbejdere	151	126	94
<b>Nøgletal</b>			
Overskudsgrad	4,5%	4,5%	3,8%
Afkastningsgrad	7,8%	8,5%	7,1%
Soliditetsgrad	26,3%	34,0%	20,1%
Forrentning af egenkapital	20,3%	28,5%	32,3%

Hoved- og nøgletal er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Recommendations & Ratios". Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens formål er at opføre, udvikle, renovere, finansiere og sælge byggeri.

Virksomhedens formål er at investere i kapitalandele med henblik på at skabe et afkast samt al virksomhed, som efter bestyrelsens skøn er beslægtet hermed.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på 57.466 t.kr. (2017: 62.998 t.kr.), og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 312.703 t.kr. (2017: 253.150 t.kr.).

Virksomhedens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på 32.832 t.kr. (2017: 42.220 t.kr.), og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 184.300 t.kr. (2017: 151.468 t.kr.).

Forventningerne til 2018 var et resultat der lå over det for 2017 realiserede. Forventningerne blev ikke indfriet, virksomhedens ledelse anser dog resultatet for at være tilfredsstillende.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

CASA A/S' (og dermed også Holdingselskabets) forventninger til fremtiden er positive. Baseret på CASA A/S' ordrebeholdning, pipeline og en række gennemførte tiltag vedrørende driften forventer ledelsen, at væksten i CASA A/S' omsætning fortsætter i 2019, og at driftsindtjeningen/EBITDA (både absolut og relativt i forhold til omsætningen) i 2019 vil ligge over det i 2018 realiserede.

### Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse

Direktionen og bestyrelsen overvåger løbende virksomhedens ledelsesstruktur og kontrolsystemer for at sikre, at de er betryggende og effektive. Ledelsesopgaverne er baseret på selskabsloven, årsregnskabsloven, virksomhedens vedtægter samt bestyrelsens og direktionens forretningsorden. Som følge af at virksomheden er delvist ejet af kapitalfonden CataCap, er virksomheden også underlagt DVCA's retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god virksomhedsledelse. Virksomheden har på denne baggrund etableret interne procedurer, som løbende videreudvikles og opdateres for at sikre aktiv, sikker og værdiskabende ledelse.

Bestyrelsen påser, at direktionen følger de fastlagte mål, strategier og forretningsgange. Direktionen giver systematisk feedback på møder via skriftlig og mundtlig rapportering. Derudover informeres virksomhedens bankforbindelser løbende om udviklingen i virksomhedens drift. Efter bestyrelsens opfattelse giver dette sammen med de interne forretningsgange en betryggende og effektiv risikostyring og betryggende interne kontroller. Bestyrelsesmøder følger en fast struktur med mindst fem møder om året, hvoraf det ene udgøres af et strategiseminar, hvor visioner, mål og den strategiske plan fastlægges. Formanden er løbende i tæt dialog med virksomhedens daglige ledelse, herunder på månedlige formandsmøder.

## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

CC Oscar Invest ApS beskæftiger sig udelukkende med investering i kapitalandele. Virksomheden har derfor ikke en egentlig redegørelse for samfundsansvar. CASA A/S der er den væsentligste virksomhed i koncernen har følgende redegørelse for samfundsansvar:

"CASA driver forretning baseret på enkle og klare principper for god forretningsetik og med fokus på social ansvarlighed over for både medarbejdere, samarbejdspartnere og det omkringliggende samfund. Vi arbejder aktivt med vores værdier synlighed, tillid, ordentlighed og respekt både i interaktionen med vores kunder og samarbejdspartnere og i det daglige samarbejde blandt kolleger. Vi gør os umage og leverer byggerier af høj kvalitet, til tiden og som aftalt. Vi tænker bæredygtighed ind i alle projektets faser og tager ansvar for miljø og arbejdsmiljø, så udviklingen af vores virksomhed sker på et bæredygtigt grundlag.

### Medarbejderne

Ved udgangen af 2018 var vi 174 dygtige og dedikerede medarbejdere i CASA. Det var 29 % flere end året før.

### Arbejdsglæde og medarbejdertrivsel

Medarbejderne er CASAs absolut vigtigste aktiv og hele grundlaget for vores forretning og succes. Vi tror på, at høj medarbejdertilfredshed er den vigtigste forudsætning for høj kundetilfredshed. Derudover er glade og tilfredse medarbejdere et værdigt mål i sig selv – og vil hos os altid være det. Vores målsætning er derfor at have branchens højeste medarbejdertilfredshed.

En trivselsundersøgelse gennemført i 2018 viste en arbejdsglæde- og loyalitetsscore på 81 henholdsvis 87 (ud af 100), hvilket er væsentligt højere end gennemsnittet både for branchen og det danske arbejdsmarked som helhed. Undersøgelsen viste desuden, at hele 95 % af CASAs medarbejdere kan karakteriseres som "ildsjæle" eller "kerne-medarbejdere" med særlig høj dedikation og loyalitet (mod et branchegennemsnit på 78 %).

### Flere og dygtigere medarbejdere og praktikanter

I 2018 øgede vi antallet af medarbejdere med 29 % for at følge med væksten og styrke robustheden i vores forretning. Samtidig er det med stor glæde, at vi i 2018 kunne byde "velkommen hjem" til 10 medarbejdere, der efter en periode i andre jobs valgte at vende tilbage til CASA.

Kompetenceudvikling er et vigtigt element både i CASAs personalepolitik og i vores sociale ansvar for at uddanne morgendagens aktører i byggebranchen.

For at støtte vores medarbejders faglige og personlige udvikling udarbejdede vi i 2018 et internt kursuskatalog med en lang række skræddersyede kurser gennemført af nøje udvalgte undervisere og kursusudbydere. Samlet set gennemførte vi i 2018 30 interne kursusdage, og hver CASA-medarbejder deltog i gennemsnit i 3,5 interne kursusdage.

## Ledelsesberetning

Vores medansvar for at uddanne den kommende generation i byggebranchen søger vi at løfte ved altid at have praktikanter i uddannelsesforløb. Vores mål er, at antallet af praktikanter hvert år skal udgøre mindst 7 % af vores funktionærer. I 2018 havde vi 18 bygningskonstruktør- og ingeniørstuderende i praktikforløb, svarende til 11 % af vores funktionærer. Mere end hver tredje praktikant er efter endt praktikforløb blevet ansat i CASA i fuldtidsstillinger eller som studentermedarbejdere (afhængig af de enkeltes studieforløb).

### **Et sikkert og sundt arbejdsmiljø**

Både inden for CASAs egne fire vægge og på byggepladser landet over har vi direkte eller indirekte ansvar for hundredvis af medarbejders sikkerhed og arbejdsmiljø. Formålet med CASAs arbejdsmiljøpolitik er at skabe et godt, sikkert og sundt arbejdsmiljø. Det betyder, at vi prioriterer trivsel højt, og at vi forebygger stress og arbejdsulykker – både hos vores egne og vores samarbejdspartneres medarbejdere.

Vi ønsker hele tiden at forbedre os og arbejder kontinuerligt på at nedbringe antallet af arbejdsulykker, idet arbejdsulykker på byggepladsen uvægerligt udgør en væsentlig risiko i vores branche. Dette arbejde er forankret hos vores arbejdsmiljøchef, der er den overordnede garant for, at alt arbejde udføres arbejdsmiljømæssigt forsvarligt, og at erfaringer opsamles og fører til forbedringer. Dette sker bl.a. ved følgende indsatser:

Vi identificerer, dokumenterer og analyserer alle arbejdsulykker, nærved-hændelser og påbud fra Arbejdstilsynet for at lære af dem og undgå gentagelser.

Vi arbejder systematisk med arbejdspladsvurderinger, der sammen med arbejdsmiljøanalyser anvendes til at justere politikker og procedurer for at højne sikkerheden og forbedre arbejdsmiljøet.

Arbejdsmiljøchefen orienterer løbende organisationen om væsentlige arbejdsmiljøhændelser såvel internt i CASA som hos vores samarbejdspartnere. Ligeledes informeres om nye procedurer samt nye tiltag fra myndigheder eller brancheorganisationer.

Vi arbejder aktivt med arbejdsmiljøledelse i alle projektets faser, og byggesagens arbejdsmiljøkoordinator er løbende i dialog med arbejdsmiljøchefen med henblik på erfaringsudveksling. I CASA har vi alle et ansvar for arbejdsmiljøet. Vi forventer derfor, at ledelse såvel som medarbejdere reagerer, hvis forhold ikke er orden, og at overholdelse af arbejdsmiljøpolitikken indgår som en integreret del af alle aktiviteter og på alle niveauer i virksomheden.

### **Ligestilling**

I CASA er vi overbeviste om, at diversitet blandt ledelse og medarbejdere er en styrke, og at ligestilling (herunder en mere ligelig kønsfordeling) ikke kun forbedrer vores interne arbejdsmiljø og arbejdsglæde, men også bidrager til, at vi får flere perspektiver ind i vores forretningsprocesser og ultimativt kan tilbyde bedre løsninger til vores kunder.

## Ledelsesberetning

Vi byder derfor alle medarbejdere velkommen, og vi viser respekt for alle, der kan og vil bidrage til vores fællesskab og virksomhed. CASAs ligestillingspolitik udtrykker klart, at vi ikke accepterer diskrimination på grund af køn, etnisk baggrund, seksuel observans, religion, alder, handicap m.v.

CASA driver virksomhed i en mandsdomineret branche, og det afspejles i et relativt begrænset antal kvindelige medarbejdere på alle niveauer. Vi har opstillet måltal for kvinder i bestyrelsen, så andelen af kvinder i bestyrelsen skal udgøre mindst 20 % i 2020. Da der i indeværende år ikke har været udskiftning eller udvidelse af bestyrelsen, består denne fortsat udelukkende af mænd.

For øvrige ledelseslag søger vi at øge både antallet og andelen af kvinder via en ligestillingspolitik, der giver kvinder samme muligheder som mænd for at udnytte deres kompetencer og opnå ledelsesansvar, herunder ved lige adgang til deltagelse i CASAs leder- og efteruddannelsesprogram. I 2018 har vi ansat yderligere en kvinde i vores udvidede ledergruppe og dermed er to ud af ni afdelingsledere nu kvinder. Derimod lykkedes vi ikke i 2018 med at øge antallet af kvindelige projektchefer.

### **Klima, miljø og ressourcer**

I CASA ønsker vi at tage ansvar for klima, miljø og ressourceanvendelse i vores egen forretning og på de byggeprojekter, vi er en del af. Det er således CASAs politik at forebygge og reducere klima- og miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter.

Vores miljøledelsessystem fokuserer på de mest kritiske aktiviteter i projekterings-, bygge- og driftsfasen for at opnå størst mulig effekt af vores indsats. Vi søger at minimere risici for forurening (både i relation til støj, jord, luft og vand) og i det hele taget at minimere klima- og miljøpåvirkningerne af vores arbejde gennem planlægning, projektering og materiale- og metodevalg.

Vi arbejder således aktivt med at reducere forureningsrisici og gøre en klima- og miljømæssig forskel gennem hele byggeriets livscyklus med fokus på hvert enkelt af følgende områder:

- materiale- og metodevalg
- energi- og ressourceforbrug under opførelsen
- drift og vedligehold af det færdige byggeri
- sortering og bortskaffelse af affald og genanvendelse af materialer

### **Miljøledelse og certificering**

I byggefasen overholder vi alle gældende retningslinjer og krav om beskyttelse af vand, luft, jord samt krav til håndtering af både almindeligt og farligt affald. CASAs færdige byggerier opfylder alle gældende energikrav og medvirker dermed til at reducere energiforbruget i den samlede danske bygningsmasse. Vi arbejder løbende på at gøre projekterne mere bæredygtige, blandt andet ved at anvende miljørigtige materialer. Desuden arbejder vi på at mindske spild i opførelsesfasen og på at sortere byggeaffaldet, så mest muligt kan genanvendes.

## Ledelsesberetning

I tæt samarbejde med kunderne udforsker vi muligheden for at øge andelen af byggerier, hvis bæredygtighed er certificeret efter DGNB eller med Svanemærket. I 2018 udgjorde certificeret byggeri ca. 18 % af virksomhedens omsætning (14 % i 2017). Vores målsætning er, at andelen fortsat skal stige i de kommende år, og at certificerede byggerier således udgør mindst 20 % af omsætningen i 2019.

"I CASA har vi alle et ansvar for miljøet og klimapåvirkningen af vores aktiviteter, og alle skal aktivt medvirke til at skåne miljø og klima både på kort og lang sigt. "

TORSTEN ASKLUND,  
KVALITETS-, ARBEJDSMILJØ- OG MILJØCHEF"

### Politikker for menneskerettigheder

Vi opfatter det som helt åbenbart, at vores aktiviteter skal udøves med respekt for og i overensstemmelse med grundlæggende menneskerettigheder, og at vi i enhver henseende tager afstand fra korruption og bestikkelse.

CC Oscar Invest ApS har udelukkende aktiviteter i Danmark. Vi har ikke på noget tidspunkt oplevet tilfælde af (risiko for) brud på menneskerettigheder eller korruption/bestikkelse i forbindelse med udøvelsen af vores virksomhed. Vi har derfor på nuværende tidspunkt ikke fundet det nødvendigt med formaliserede politikker og målsætninger på disse områder, men behovet herfor vil løbende blive vurderet.

### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn

CC Oscar Invest ApS accepterer ikke diskrimination, heller ikke i relation til arbejds- og ansættelsesforhold og til kvinders muligheder i virksomheden, og vi tillægger ikke køn, race, religion mv. nogen betydning ved ansættelse og fremmelse af medarbejdere.

For det underrepræsenterede køn har vi derfor opstillet måltal for bestyrelsen, mens vi for de øvrige ledelseslag har ligestillingspolitik om at give kvinder lige så gode muligheder som mænd for at udnytte deres kompetencer og opnå ledelsesansvar.

Andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er 0 % pr. 31. december 2018. Målet er, at kvinder vil udgøre mindst 33,3% senest i 2020, alternativt mindst 25%, hvis bestyrelsen udvides til fire medlemmer. Kravene til bestyrelsesmedlemmernes kvalifikationer fastsættes til enhver tid på baggrund af virksomhedens behov og er ens for alle, uanset køn.

Der har ikke været bestyrelsesmedlemmer på valg i 2018 og der er derfor ikke sket ændringer i andelen af det underrepræsenterede køn i 2018.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018	2017	2018	2017
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>1.688.609</b>	<b>1.588.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indtægter af kapitalandele i joint ventures		4.986	51.390	0	0
Andre driftsindtægter		30	118	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.449.573	-1.421.898	0	0
Andre eksterne omkostninger		-22.675	-19.241	-19	-70
<b>Bruttoresultat</b>		<b>221.377</b>	<b>199.355</b>	<b>-19</b>	<b>-70</b>
Personaleomkostninger	2	-129.639	-111.545	0	0
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>91.738</b>	<b>87.810</b>	<b>-19</b>	<b>-70</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-16.240	-16.306	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>75.498</b>	<b>71.504</b>	<b>-19</b>	<b>-70</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4	0	0	32.863	42.258
Indtægt af kapitalandele i associerede virksomheder		-7	0	0	0
Finansielle indtægter	5	5.496	6.704	0	28
Finansielle omkostninger	6	-4.740	-7.778	-21	-7
<b>Resultat før skat</b>		<b>76.247</b>	<b>70.430</b>	<b>32.823</b>	<b>42.209</b>
Skat af årets resultat	7	-18.781	-7.432	9	11
<b>Årets resultat</b>		<b>57.466</b>	<b>62.998</b>	<b>32.832</b>	<b>42.220</b>
Resultatdisponering	8				

## Balance pr. 31. december 2018

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Aktiver</b>					
Goodwill		260.184	275.168	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>260.184</b>	<b>275.168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.842	3.051	0	0
Indretning af lejede lokaler		3.634	3.476	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>6.476</b>	<b>6.527</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0	0	184.169	151.306
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	243	0	0	0
Kapitalandele i joint ventures	13	56.626	51.640	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	2.160	0	0
Andre tilgodehavender		0	20	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>56.869</b>	<b>53.820</b>	<b>184.169</b>	<b>151.306</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>323.529</b>	<b>335.515</b>	<b>184.169</b>	<b>151.306</b>
Varer under fremstilling		89.157	0	0	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>89.157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		259.309	120.816	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	14	167.948	73.151	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		6.504	0	0	0
Andre tilgodehavender		11.499	11.040	0	100
Udskudt skatteaktiv	16	0	0	20	11
Selskabsskat		6	0	1.598	0
Periodeafgrænsningsposter		15	0	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>445.281</b>	<b>205.007</b>	<b>1.618</b>	<b>111</b>
Værdipapirer		1.501	0	0	0
<b>Værdipapirer</b>		<b>1.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>331.632</b>	<b>203.923</b>	<b>141</b>	<b>61</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>867.571</b>	<b>408.930</b>	<b>1.759</b>	<b>172</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>1.191.100</b>	<b>744.445</b>	<b>185.928</b>	<b>151.478</b>

## Balance pr. 31. december 2018

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		1.000	1.000	1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		56.369	51.390	60.106	60.106
Overført resultat		118.576	88.405	123.194	90.362
Minoritetsinteresser		136.758	112.355	0	0
<b>Egenkapital</b>	15	<b>312.703</b>	<b>253.150</b>	<b>184.300</b>	<b>151.468</b>
Hensættelse til udskudt skat	16	61.154	43.965	0	0
Andre hensættelser	17	25.053	17.829	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>86.207</b>	<b>61.794</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		44	22	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		525	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		467.494	293.578	0	0
Forudfakturering igangværende arbejder	14	250.194	81.148	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.618	0
Anden gæld		73.933	54.753	10	10
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>792.190</b>	<b>429.501</b>	<b>1.628</b>	<b>10</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>792.190</b>	<b>429.501</b>	<b>1.628</b>	<b>10</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>1.191.100</b>	<b>744.445</b>	<b>185.928</b>	<b>151.478</b>
Leje- og leasingforpligtelser	18				
Eventualposter mv.	19				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20				
Nærtstående parter og ejerforhold	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				



## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Minoritetsin- teresser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	51.390	88.405	112.355	253.150
Årets resultat	0	4.979	30.171	24.403	59.553
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>56.369</b>	<b>118.576</b>	<b>136.758</b>	<b>312.703</b>

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Minoritetsin- teresser	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	0	108.248	79.934	189.182
Årets resultat	0	51.390	-19.843	32.421	63.968
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>1.000</b>	<b>51.390</b>	<b>88.405</b>	<b>112.355</b>	<b>253.150</b>

## Egenkapitalopgørelse

### Moderselskab

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2018	1.000	60.106	90.362	151.468
Årets resultat	0	0	32.832	32.832
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>1.000</b>	<b>60.106</b>	<b>123.194</b>	<b>184.300</b>

	Virk- somheds- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. januar 2017	1.000	17.848	90.400	109.248
Årets resultat	0	42.258	-38	42.220
<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>1.000</b>	<b>60.106</b>	<b>90.362</b>	<b>151.468</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 t.kr.	2017 t.kr.
Årets resultat		57.466	62.998
Reguleringer	23	36.481	-23.582
Ændring i driftskapital	24	33.264	294.033
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>127.211</b>	<b>333.449</b>
Renteindbetalinger og lignende		4.390	10.297
Renteudbetalinger og lignende		-4.741	-11.371
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>126.860</b>	<b>332.375</b>
Betalt selskabsskat		-1.598	-3.269
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>125.262</b>	<b>329.106</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.205	-2.414
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-1.974	-2.160
Salg af materielle anlægsaktiver		31	200
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		3.489	0
Modtagne afdrag		20	0
Andre reguleringer		0	118
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>361</b>	<b>-4.256</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-162.285
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-48.053
Kontant kapitalforhøjelse		2.086	873
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>2.086</b>	<b>-209.465</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>127.709</b>	<b>115.385</b>
Likvider 1. januar 2018		203.923	88.538
<b>Likvider 31. december 2018</b>		<b>331.632</b>	<b>203.923</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		331.632	203.923
<b>Likvider 31. december 2018</b>		<b>331.632</b>	<b>203.923</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Kontraktbyggeri	1.491.408	997.418	0	0
Øvrige	1.245	834	0	0
Administration	1.265	1.340	0	0
Igangværende arbejder primo	-2.010.292	-1.420.898	0	0
Igangværende arbejder ultimo	2.204.983	2.010.292	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.688.609</b>	<b>1.588.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Danmark	1.688.609	1.588.986	0	0
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>1.688.609</b>	<b>1.588.986</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	102.340	92.062	0	0
Pensioner	14.242	11.309	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.387	1.077	0	0
Andre personaleomkostninger	11.670	7.097	0	0
	<b>129.639</b>	<b>111.545</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	5.230	6.929	0	0
Bestyrelse	240	500	0	0
	<b>5.470</b>	<b>7.429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	151	126	0	0

Modervirksomhedens direktør er ikke ansat i selskabet.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	21/3 - 31/12 t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	14.984	14.984	0	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.256	1.322	0	0
	<b>16.240</b>	<b>16.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
der fordeler sig således:				
Goodwill	14.984	14.984	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.104	1.217	0	0
Indretning af lejede lokaler	152	105	0	0
	<b>16.240</b>	<b>16.306</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Andel af overskud i tilknyttede virksomheder			32.863	42.258
			<b>32.863</b>	<b>42.258</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.379	0	0	28
Renteindtægter fra associerede virksomheder	4	319	0	0
Kursreguleringer	1.106	0	0	0
Andre reguleringer af finansielle indtægter	7	6.385	0	0
	<b>5.496</b>	<b>6.704</b>	<b>0</b>	<b>28</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moterselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	3.903	0	20	0
Andre finansielle omkostninger	837	7.778	1	7
	<b>4.740</b>	<b>7.778</b>	<b>21</b>	<b>7</b>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	1.592	0	0	0
Årets udskudte skat	17.189	7.610	-9	-11
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-178	0	0
	<b>18.781</b>	<b>7.432</b>	<b>-9</b>	<b>-11</b>
<b>8 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.979	51.390	32.863	42.258
Overført resultat	30.171	-19.843	-31	-38
	35.151	31.547	32.832	42.220
Minoritetsinteresser	22.315	31.451	0	0
	<b>57.466</b>	<b>62.998</b>	<b>32.832</b>	<b>42.220</b>

## Noter til årsrapporten

### 9 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	<u>Goodwill</u>
	t.kr.
Kostpris 1. januar 2018	<u>299.675</u>
Kostpris 31. december 2018	<u>299.675</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	24.507
Årets afskrivninger	<u>14.984</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	<u>39.491</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b><u><u>260.184</u></u></b>

Goodwill, erhvervet i forbindelse med strategiske virksomhedsopkøb og/eller -sammenslutninger med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, afskrives over 20 år, da værdien af eksisterende kunderelationer, længerevarende kundekontrakter, kompetencer fra medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet for udvikling, opførelse, renovering og salg af erhvervsbyggeri og boligejendomme m.v. forventes at bidrage positivt til virksomhedens fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

## Noter til årsrapporten

### 10 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. januar 2018	6.161	3.708
Tilgang i årets løb	895	310
Afgang i årets løb	-110	0
Kostpris 31. december 2018	6.946	4.018
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	3.110	232
Årets afskrivninger	1.104	152
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-110	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	4.104	384
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>2.842</b>	<b>3.634</b>



## Noter til årsrapporten

	Morderselskab	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
<b>11 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar 2018	91.200	91.200
Kostpris 31. december 2018	91.200	91.200
Værdireguleringer 1. januar 2018	60.106	17.848
Årets resultat	32.863	42.258
Værdireguleringer 31. december 2018	92.969	60.106
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>184.169</b>	<b>151.306</b>

### Koncern

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
CC Oscar Holding I A/S	Horsens	1.119	57,386%
CASA A/S	Horsens	5.000	57,386%
CASA Projekt A/S	Horsens	1.000	57,386%
CASA Skudehavnen A/S	Horsens	500	57,386%
CASA Skråningen A/S	Horsens	500	57,386%

### Morderselskab

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
CC Oscar Holding I A/S	Horsens	1.119	57,386%

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>12 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Tilgang i årets løb	250	0	0	0
Kostpris 31. december 2018	250	0	0	0
Årets resultat	-7	0	0	0
Værdireguleringer 31. december 2018	-7	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Koncern

Kapitalandele i associerede virksomheder specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
OPS Østerbro Skøjtehal A/S	Frederiksberg	500	50%

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>13 Kapitalandele i joint ventures</b>				
Kostpris primo 1. januar 2018	250	250	0	0
Kostpris primo 31. december 2018	250	250	0	0
Værdireguleringer primo 1. januar 2018	51.390	0	0	0
Årets resultat	4.986	51.390	0	0
Værdireguleringer primo 31. december 2018	56.376	51.390	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>56.626</b>	<b>51.640</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Koncern

Kapitalandele i joint ventures specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Trianglen Aarhus ApS	Horsens	500	50%

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>14 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris	2.204.983	2.010.292	0	0
Igangværende arbejder, acontofaktureret	-2.287.229	-2.018.289	0	0
	<b>-82.246</b>	<b>-7.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	167.948	73.151	0	0
Modtagne forudbetalinger under passiver	-250.194	-81.148	0	0
	<b>-82.246</b>	<b>-7.997</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 15 Egenkapital

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:

	Pålydende værdi
1.000.000 A-anparter á t.kr. 1	1.000.000
100 B-anparter á t.kr. 1	100
100 C-anparter á t.kr. 1	100
	<b>1.000.200</b>

For hver A-anpart gives ret til 1 stemme, mens B og C anparter ikke giver stemmeret.

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Virksomhedskapital 1. januar 2018	1.000	1.000	50	0
Tilgang i året	0	0	950	50
<b>Virksomhedskapital</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>50</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>16 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2018	43.965	36.355	0	0
Hensat i året	17.189	7.610	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat / udskudt skatteaktiv 31. december 2018</b>	<b>61.154</b>	<b>43.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Materielle anlægsaktiver	618	603	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	65.040	53.042	0	0
Hensættelser	-2.350	-2.027	0	0
Skattemæssigt underskud	-2.154	-7.653	-20	-11
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	20	11
	<b>61.154</b>	<b>43.965</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Udskudt skatteaktiv</b>				
Opgjort skatteaktiv	0	0	20	11
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>11</b>

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>17 Andre hensættelser</b>				
Saldo primo 1. januar 2018	17.829	14.714	0	0
Hensat i året	8.803	5.245	0	0
Anvendt i året	-1.579	-2.130	0	0
<b>Saldo ultimo 31. december 2018</b>	<b>25.053</b>	<b>17.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	2.440	1.579	0	0
Mellem 1 og 5 år	22.613	16.250	0	0
	<b>25.053</b>	<b>17.829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>18 Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for et år	1.968	914	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.337	1.505	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>6.305</b>	<b>2.419</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontraktens udløb.

	800	980	0	0
--	-----	-----	---	---

## Noter til årsrapporten

### 19 Eventualposter mv.

Selskabet er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske tilknyttede virksomheder, og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på udbytter, renter og royalties. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen har stillet arbejds- og betalingsgarantier for i alt 814.624 t.kr. (2017: 587.845 t.kr.) overfor leverandører og kunder m.v.

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitutter har koncernen givet pant i aktier i datterselskabet. Den bogførte værdi af datterselskabet udgør pr. 31/12 2018 413.021 t.kr. (2017: 340.921 t.kr.).

Der er i koncernen kautioneret for et tilknyttet selskabs forpligtelser overfor garantiselskaber, der pr. 31. december 2018 havde udstedt arbejds- og betalingsgarantier m.v. for det tilknyttede selskab på i alt 622.966 t.kr. (2017: 376.612 t.kr.).

### 21 Nærtstående parter og ejerforhold

#### Bestemmende indflydelse

CataCap I K/S, Philip Heymans Alle 7, 2900 Hellerup, hovedanpartshaver

#### Øvrige nærtstående parter

Selskabets øvrige nærtstående parter omfatter endvidere selskabets bestyrelse og direktion og deres familiemedlemmer. Derudover omfatter nærtstående parter selskaber, i hvilke ovenstående personer har betydelig interesse.

#### Transaktioner

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

CataCap I K/S, Philip Heymans Alle 7, 2900 Hellerup, hovedanpartshaver.

## Noter til årsrapporten

	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
KPMG:				
Revisionshonorar	299	349	19	19
Skatterådgivning	20	20	0	0
Andre ydelser	331	151	0	0
	<b>650</b>	<b>520</b>	<b>19</b>	<b>19</b>

	Koncern	
	2018	2017
	t.kr.	t.kr.
<b>23 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-5.496	-6.704
Finansielle omkostninger	4.740	7.778
Af- og nedskrivninger	16.210	16.188
Indtægt af kapitalandele i associerede virksomheder	7	0
Indtægter af kapitalandele i joint ventures	-4.986	-51.390
Skat af årets resultat	18.781	7.432
Ændring i andre hensatte forpligtelser	7.225	3.114
	<b>36.481</b>	<b>-23.582</b>

<b>24 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-89.157	0
Ændring i tilgodehavender	-240.268	351.063
Ændring i leverandører mv.	362.689	-57.030
	<b>33.264</b>	<b>294.033</b>



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for CC Oscar Invest ApS for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er ens for såvel moderselskabsregnskabet som koncernregnskabet.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018 er aflagt i t.kr.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet. Omkostninger til omstrukturering, som er indregnet i den overtagende virksomhed på overtagelsesdagen, og som ikke er aftalt som led i overtagelsen, indgår i overtagelsesbalancen og dermed i fastlæggelsen af goodwill. Omstruktureringer, der besluttet efter overtagelsen indregnes i resultatopgørelsen. Skatteeffekten af de foretagne omvurderinger indregnes i udskudt skat.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Negativ goodwill indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet, når de almindelige betingelser for indregning af en indtægt er til stede.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil 12 måneder efter overtagelsesdagen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. mellem virksomheder under modervirksomhedens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses som gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssig værdi indregnes på egenkapitalen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill og forventede omkostninger til salg eller afvikling.

## Anvendt regnskabspraksis

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden CC Oscar Invest ApS og dattervirksomheder, hvori CC Oscar Invest ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesidelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

### Resultatopgørelsen

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes når de samlede indtægter og omkostninger på ordrerne og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultat af kapitalandele i joint ventures

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af joint venture virksomhedens resultat efter skat. Da indtægter fra udvikling, opførelse og salg af byggerier i joint ventures, der alene har haft til formål at eje byggerier eller andele heraf i forbindelse med opførelsen, anses som en del af selskabets hovedaktivitet vises posten som en del af selskabets bruttoresultat.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminerings af intern avance/tab.

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat af årets resultat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og joint ventures virksomheder bindes som reserve for nettopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for CC Oscar Invest ApS, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under opgørelse af goodwill.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Ændringer til dagsværdien indregnes løbende i resultat under finansielle poster.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivning på goodwill tilbageføres ikke.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Hoved- og nøgletaloversigt

Forklaring af nøgletal.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$