

## **C G Group Holding ApS**

Toldboden 3  
8800 Viborg  
CVR-nr. 36699213

## **Årsrapport 01.07.2018 - 30.06.2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30.11.2019

### **Dirigent**

---

Navn: Kim Ricken Jørgensen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018/19	10
Koncernens balance pr. 30.06.2019	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19	21
Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2019	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	27

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

C G Group Holding ApS

Toldboden 3

8800 Viborg

CVR-nr.: 36699213

Hjemsted: Viborg

Regnskabsår: 01.07.2018 - 30.06.2019

## Bestyrelse

Henrik Skaanderup, formand

Morten Lindholt Laursen

Kim Ricken Jørgensen

Mette Karen Lindholt Laursen

Jes Gravgaard Jensen

## Direktion

Mette Karen Lindholt Laursen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019 for C G Group Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Viborg, den 30.11.2019

### Direktion

Mette Karen Lindholt Laursen

### Bestyrelse

Henrik Skaanderup  
formand

Morten Lindholt Laursen

Kim Ricken Jørgensen

Mette Karen Lindholt Laursen

Jes Gravgaard Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i C G Group Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for C G Group Holding ApS for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2018 - 30.06.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 30.11.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne30176

Jesper Stier  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42245

## Ledelsesberetning

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016/17</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>			
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	115.087	105.873	35.537
EBITDA	16.713	13.205	12.469
Driftsresultat	(13.580)	(1.846)	35.561
Resultat af finansielle poster	(3.327)	(2.822)	(617)
Årets resultat	(16.689)	(2.395)	34.342
Årets resultat ekskl. minoriteter	(15.055)	(2.193)	34.126
Samlede aktiver	176.010	232.084	213.800
Investeringer i materielle anlægsaktiver	9.713	10.118	6.315
Egenkapital	34.043	50.668	52.881
Egenkapital ekskl. minoriteter	28.011	42.991	44.912
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalens forrentning (%)	(42,4)	(5,0)	76,0
Soliditetsgrad (%)	15,9	18,5	21,0
Afkastningsgrad	(7,7)	(0,8)	16,6
Likviditetsgrad	0,7	0,8	0,8

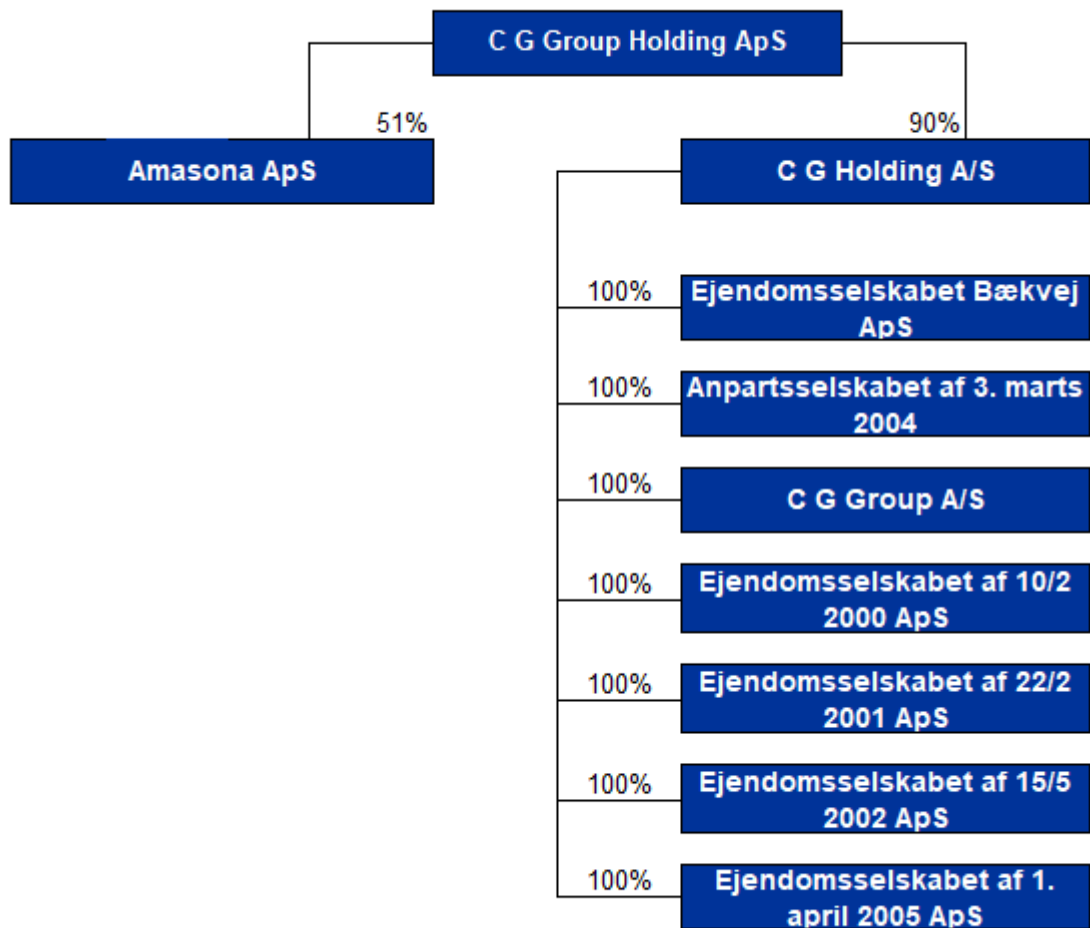
Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtryk</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Aktiver}}$	Virksomhedens evne til at skabe overskud, i forhold til hvor mange penge, der er bundet i aktiver.
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningsaktiver}}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$	Virksomhedens evne til at opfylde sine kortfristede gældsforpligtelser.



# Ledelsesberetning

## Koncernoversigt



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets formål er at fungere som holdingselskab og i øvrigt drive investeringsvirksomhed.

Hovedaktiviteten består i overfladebehandling af stål og beton gennem koncernens Gardit-aktiviteter. Arbejdet udføres på egne og lejede fabrikker og på udepladser i Danmark og udlandet.

Herudover udlejes materiel og udstyr til byggeriet gennem koncernens Cito-aktiviteter.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i året realiseret et underskud på 16,7 mio.kr. mod et underskud på 2,4 mio.kr. sidste år.

I årets underskud er der indeholdt særlige poster for 17,9 mio.kr., der kan henføres til nedskrivning af anlægsaktiver. Nedskrivningerne er foretaget i forlængelse af en impairment test foretaget på fremtidsforventningerne til de enkelte pengestrømsgenererende enheder, der viser et nedskrivningsbehov i forhold til de bogførte værdier.

Koncernen har i regnskabsåret haft en god udvikling i likviditeten.

Driften har genereret 40,2 mio.kr. mod tilsvarende negative pengestrømme på 11,0 mio.kr. sidste år. Der har været nettoinvesteringer for 7,2 mio.kr. i regnskabsåret og nettoafdraget 7,5 mio.kr., hvilket samlet giver en positiv udvikling i likviditeten på 25,5 mio.kr. mod et træk på 28,9 mio.kr. sidste år.

Koncernens soliditet inklusiv minoriteter ligger på 19,3% mod 21,8% sidste år.

Moderselskabet har i året realiseret et underskud på 15,2 mio. kr. mod et underskud på 2,2 mio. kr. sidste år.

Der var forventet et positivt resultat for 2018/19, hvorfor resultatet ikke er som forventet, og dermed utilfredsstillende.

Årets resultat er særligt påvirket af den foretagne nedskrivning af anlægsaktiver på 17,9 mio.kr.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Koncernen har pr. 30.06.2019 et skatteaktiv på i alt 2.139 t.kr. Ledelsen forventer at kunne generere tilstrækkeligt positive resultater indenfor 3-5 år til at kunne anvende det indregnede aktiv. Da værdien af det udskudte skatteaktiv er afhængig af den fremtidige udvikling, er der knyttet en vis usikkerhed til målingen af aktivet, idet uforudsete forhold kan påvirke såvel positivt som negativt på ledelsens forventninger til den fremtidige drift.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Strategisk arbejdes der fortsat med at forbedre indtjeningen, og der forventes positiv indtjening i 2019/20 i niveauet 2 - 5 mio.kr.

### Miljømæssige forhold

Koncernens aktiviteter udført både på egne fabrikker og in-situ hos kunder er underlagt selvstændige miljøgodkendelser og miljøbeskyttelseslovgivningen helt generelt.

Koncernen er i tæt og konstruktiv dialog med de offentlige myndigheder omkring disse forhold, og koncernens aktiviteter udføres under hensyntagen til en fuldstændig overholdelse af alle lovgivningsmæssige krav og specifikke krav fra kunder omkring bæredygtighed.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og processer forbedres og udvikles løbende. Der er ikke udgiftsført særskilte beløb hertil i regnskabsåret. Der udføres ikke egentlige forskningsaktiviteter.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>115.087</b>	<b>105.873</b>
Personaleomkostninger	1	(98.374)	(92.668)
Af- og nedskrivninger		(30.293)	(15.051)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(13.580)</b>	<b>(1.846)</b>
Andre finansielle indtægter		131	564
Andre finansielle omkostninger		(3.458)	(3.386)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(16.907)</b>	<b>(4.668)</b>
Skat af årets resultat	2	218	2.273
<b>Årets resultat</b>	3	<b>(16.689)</b>	<b>(2.395)</b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		155	1.226
Goodwill		0	235
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>155</b>	<b>1.461</b>
Grunde og bygninger		86.714	89.325
Produktionsanlæg og maskiner		27.281	46.863
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.785	4.984
Indretning af lejede lokaler		1.517	966
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	900
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>121.297</b>	<b>143.038</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		14	15
Udskudt skat	7	2.139	2.167
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>6</b>	<b>2.153</b>	<b>2.182</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>123.605</b>	<b>146.681</b>
Råvarer og hjælpematerialer		3.027	4.652
Fremstillede varer og handelsvarer		706	773
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.733</b>	<b>5.425</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		41.312	67.554
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	2.190	4.132
Andre tilgodehavender		3.425	5.156
Periodeafgrænsningsposter		1.379	1.764
<b>Tilgodehavender</b>		<b>48.306</b>	<b>78.606</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>366</b>	<b>1.372</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>52.405</b>	<b>85.403</b>
<b>Aktiver</b>		<b>176.010</b>	<b>232.084</b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		100	100
Overført overskud eller underskud		27.911	42.891
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>28.011</b>	<b>42.991</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>6.032</b>	<b>7.677</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>34.043</b>	<b>50.668</b>
Andre hensatte forpligtelser		799	602
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>799</b>	<b>602</b>
Gæld til realkreditinstitutter		32.356	36.474
Finansielle leasingforpligtelser		9.356	11.246
Deposita		440	12
Anden gæld		25.081	26.255
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>67.233</b>	<b>73.987</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	9	9.304	10.508
Bankgæld		21.700	48.171
Modtagne forudbetalinger fra kunder		34	341
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.528	27.307
Anden gæld		21.765	20.462
Periodeafgrænsningsposter		1.604	38
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>73.935</b>	<b>106.827</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>141.168</b>	<b>180.814</b>
<b>Passiver</b>		<b>176.010</b>	<b>232.084</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	11		
Eventualforpligtelser	12		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	13		
Dattervirksomheder	14		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	100	42.891	7.677	50.668
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	(73)	73	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(100)	(100)
Værdireguleringer	0	205	0	205
Øvrige egenkapitalposter	0	(12)	16	4
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(45)	0	(45)
Årets resultat	0	(15.055)	(1.634)	(16.689)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100</b>	<b>27.911</b>	<b>6.032</b>	<b>34.043</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018/19

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Driftsresultat		(13.580)	(1.846)
Af- og nedskrivninger		30.293	15.680
Andre hensatte forpligtelser		0	34
Ændringer i arbejdskapital	10	26.716	(22.061)
Øvrige reguleringer		76	0
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>43.505</b>	<b>(8.193)</b>
Modtagne finansielle indtægter		131	551
Betalte finansielle omkostninger		(3.444)	(3.340)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>40.192</b>	<b>(10.982)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(158)	(270)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(9.713)	(10.367)
Salg af materielle anlægsaktiver		2.625	4.639
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	953
Salg af virksomheder		5	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(7.241)</b>	<b>(5.045)</b>
Afdrag på lån mv.		(7.724)	(12.748)
Indgåelse af leasingforpligtelser		338	0
Udbetalt udbytte		(100)	(120)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(7.486)</b>	<b>(12.868)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>25.465</b>	<b>(28.895)</b>
Likvider primo		(46.799)	(17.904)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(21.334)</b>	<b>(46.799)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		366	1.372
Kortfristet gæld til banker		(21.700)	(48.171)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(21.334)</b>	<b>(46.799)</b>



## Koncernens noter

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	91.335	86.250
Pensioner	5.669	3.669
Andre omkostninger til social sikring	1.370	2.719
Andre personaleomkostninger	0	30
	<b>98.374</b>	<b>92.668</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>171</b>	<b>167</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2017/18</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.624	1.581
	<b>1.624</b>	<b>1.581</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(237)	0
Ændring af udskudt skat	73	(2.247)
Regulering vedrørende tidligere år	(54)	(26)
	<b>(218)</b>	<b>(2.273)</b>
	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(15.055)	(2.193)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(1.634)	(202)
	<b>(16.689)</b>	<b>(2.395)</b>

## Koncernens noter

			<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver t.kr.</b>	<b>Goodwill t.kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo			1.226	302
Tilgange			158	0
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>1.384</b>	<b>302</b>
Af- og nedskrivninger primo			0	(67)
Årets nedskrivninger			(1.165)	(222)
Årets afskrivninger			(64)	(13)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>			<b>(1.229)</b>	<b>(302)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>155</b>	<b>0</b>
	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produktionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	91.807	47.849	4.948	1.506
Overførsler	(305)	0	0	900
Tilgange	2.026	4.141	3.144	402
Afgange	(1.186)	(6.899)	(1.024)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>92.342</b>	<b>45.091</b>	<b>7.068</b>	<b>2.808</b>
Af- og nedskrivninger primo	(2.482)	(986)	36	(540)
Overførsler	305	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	(16.284)	(265)	0
Årets afskrivninger	(3.654)	(6.389)	(1.486)	(751)
Tilbageførsel ved afgang	203	5.849	432	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.628)</b>	<b>(17.810)</b>	<b>(1.283)</b>	<b>(1.291)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>86.714</b>	<b>27.281</b>	<b>5.785</b>	<b>1.517</b>

## Koncernens noter

	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.</b>	
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		900
Overførsler		(900)
Tilgange		0
Afgange		0
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo		0
Overførsler		0
Årets nedskrivninger		0
Årets afskrivninger		0
Tilbageførsel ved afgange		0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>
Værdien af leasede produktionsanlæg og maskiner udgør 18.067 t.kr.		
	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.</b>	<b>Udskudt skat t.kr.</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	459	2.167
Tilgange	0	1.786
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>459</b>	<b>3.953</b>
Nedskrivninger primo	(444)	0
Årets nedskrivninger	(1)	(1.814)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(445)</b>	<b>(1.814)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14</b>	<b>2.139</b>

## Koncernens noter

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>
<b>7. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	2.167
Indregnet i resultatopgørelsen	(28)
<b>Ultimo</b>	<b>2.139</b>

Det udskudte skatteaktiv hviler hovedsageligt på det fremførte underskud, der er opstået som følge af tidligere års underskud. Med udgangspunkt i besluttede initiativer omkring optimering af rentabiliteten i koncernens forskellige forretningsdele, forventes der for de kommende år at blive realiseret betydelige forbedrede resultater. På baggrund af dette forventer ledelsen, at skatteaktiver kan anvendes indenfor en periode på 5 år.

Da værdien af det udskudte skatteaktiv er afhængig af den fremtidige udvikling, er der knyttet en vis usikkerhed til målingen af aktivet, idet udforudsete forhold kan indvirke såvel positivt som negativt på ledelsens forventninger til den fremtidige drift.

	<b>2018/19</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017/18</b> <b>t.kr.</b>
<b>8. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	9.268	40.248
Foretagne acontofaktureringer	(7.078)	(36.116)
	<b>2.190</b>	<b>4.132</b>

	<b>Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.</b>	<b>Forfald inden for 12 måneder 2017/18 t.kr.</b>	<b>Forfald efter 12 måneder 2018/19 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år t.kr.</b>
<b>9. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Gæld til realkreditinstitutter	4.123	4.217	32.356	15.485
Finansielle leasingforpligtelser	4.369	5.223	9.356	0
Deposita	0	0	440	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	251	0	0
Anden gæld	812	817	25.081	23.210
	<b>9.304</b>	<b>10.508</b>	<b>67.233</b>	<b>38.695</b>

## Koncernens noter

	<u>2018/19</u> t.kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>10. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.692	(478)
Ændring i tilgodehavender	30.300	(38.765)
Ændring i leverandørgæld mv.	(5.276)	17.182
	<u><b>26.716</b></u>	<u><b>(22.061)</b></u>

	<u>2018/19</u> t.kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>11. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u><b>2.853</b></u>	<u><b>11.765</b></u>

### 12. Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet sædvanlig garanti på udført arbejde. Stillede garantier af kautionsforsikringsselskab udgør 4.083 t.kr. pr. 30.06.2019.

## Koncernens noter

### 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernens ejendomme er stillet til sikkerhed for realkredit.

Der er til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitutter deponeret:

Ejerpantebrev nom. 4.700 t.kr., Grønlundvænget 1, 7330 Brande

Ejerpantebrev nom. 3.500 t.kr., Grønlundvænget 1, 7330 Brande

Ejerpantebrev nom. 3.000 t.kr., Energivej 20, Ølgod

Ejerpantebrev nom. 3.000 t.kr., Energivej 26, Ølgod

Skadeløsbrev nom. 12.500 t.kr., Grønlundvænget 1, 7330 Brande

Ejerpantebrev nom. 13.800 t.kr., Krogsgårdsvej 5 og 6, Kjellerup

Ejerpantebrev nom 3.600 t.kr., Bækvej 5 og 6 Spjald

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 53.003 t.kr.

Koncernens tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser er pantsat som følge af factoring.

Pantsatte tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser udgør 41.302 t.kr. pr. 30.06.2019, mens factoring gælden udgør 15.112 t.kr. Der er afgivet pantsætningsforbud for yderligere pantsætninger i selskabets tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

### 14. Dattervirksomheder

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
C G Holding A/S	Viborg	90,0
Anpartsselskabet af 3. marts 2004	Viborg	100,0
C G Group A/S	Viborg	100,0
Selskabet af 1. april 2005 ApS	Viborg	100,0
Ejendomsselskabet af 10/2 2000 A/S	Viborg	100,0
Ejendomsselskabet af 22/2 2001 ApS	Viborg	100,0
Ejendomsselskabet Bækvej ApS	Viborg	100,0
Ejendomsselskabet af 15.05.2002 ApS	Viborg	100,0
Amasona ApS	Viborg	51,0

**Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018/19**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(46)</b>	<b>(52)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(14.844)	(1.817)
Andre finansielle indtægter		5	0
Andre finansielle omkostninger		(311)	(324)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(15.196)</b>	<b>(2.193)</b>
Skat af årets resultat	1	2	0
<b>Årets resultat</b>	<b>2</b>	<b>(15.194)</b>	<b>(2.193)</b>

**Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2019**

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017/18</u> <u>t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		53.570	69.094
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	3	<b>53.570</b>	<b>69.094</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>53.570</b>	<b>69.094</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		202	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>202</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>176</b>	<b>128</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>378</b>	<b>128</b>
<b>Aktiver</b>		<b>53.948</b>	<b>69.222</b>



## Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2019

	<u>Note</u>	<u>2018/19 t.kr.</u>	<u>2017/18 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		100	100
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		10.904	26.433
Overført overskud eller underskud		17.007	16.457
<b>Egenkapital</b>		<b>28.011</b>	<b>42.990</b>
Anden gæld		24.898	25.393
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	4	<b>24.898</b>	<b>25.393</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4	812	817
Leverandører af varer og tjenesteydelser		27	22
Gæld til tilknyttede virksomheder		200	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.039</b>	<b>839</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>25.937</b>	<b>26.232</b>
<b>Passiver</b>		<b>53.948</b>	<b>69.222</b>
Eventualforpligtelser	5		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018/19

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	100	26.433	16.457	42.990
Øvrige egenkapitalposter	0	215	0	215
Årets resultat	0	(15.744)	550	(15.194)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>100</b>	<b>10.904</b>	<b>17.007</b>	<b>28.011</b>

## Modervirksomhedens noter

	<u>2018/19</u> t.kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>1. Skat af årets resultat</b>		
Regulering vedrørende tidligere år	3	0
Refusion i sambeskatning	(5)	0
	<u>(2)</u>	<u>0</u>
	<u>2018/19</u> t.kr.	<u>2017/18</u> t.kr.
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(15.744)	(2.897)
Overført resultat	550	704
	<u>(15.194)</u>	<u>(2.193)</u>
		<u>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</u>
<b>3. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		42.661
Tilgange		5
<b>Kostpris ultimo</b>		<u>42.666</u>
Opskrivninger primo		26.433
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.		71
Andel af årets resultat		(14.844)
Udbytte		(900)
Andre reguleringer		144
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<u>10.904</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<u>53.570</u>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2018/19 t.kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2017/18 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2018/19 t.kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år t.kr.</u>
<b>4. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Anden gæld	812	817	24.898	23.210
	<u>812</u>	<u>817</u>	<u>24.898</u>	<u>23.210</u>

## Modervirksomhedens noter

### 5. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 32 tager resultatopgørelsen udgangspunkt i bruttoresultat opgjort efter nettoomsætning fratrukket vareforbrug og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

## Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.



## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Bankgæld består af gæld til banker og factoringsselskab.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.