



Tlf.: 96 26 38 00  
herning@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Birk Centerpark 30  
DK-7400 Herning  
CVR-nr. 20 22 26 70

**FODERCENTRALEN FOR HOLSTEBRO OG OMEGN A.M.B.A**

**GALGEMOSEVEJ 21, 7500 HOLSTEBRO**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2016**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 22. februar 2017

---

Bent Østergaard

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal.....	7-8
Ledelsesberetning.....	9-10
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12
Egenkapitalopgørelse.....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-16
Anvendt regnskabspraksis.....	17-19

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Fodercentralen for Holstebro og Omegn A.m.b.A Galgemosevej 21 7500 Holstebro
	CVR-nr.: 36 58 20 14 Stiftet: 6. februar 1960 Hjemsted: Holstebro Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Birger Primdahl, Formand Per Pedersen, Næstformand Hans Jørgen Siem Niels Christian Poulsen Anette Gade Bjarne Bramsen Ravn
<b>Direktion</b>	Thomas Rosenkilde Sørensen
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Birk Centerpark 30 7400 Herning
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank A/S Nygade 15 7500 Holstebro
<b>Advokat</b>	Advokaterne Nupark, Att: Pernille Bloch Nupark 49 7500 Holstebro

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2016 for Fodercentralen for Holstebro og Omegn A.m.b.A.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 7. februar 2017

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Thomas Rosenkilde Sørensen

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Birger Primdahl  
Formand

\_\_\_\_\_  
Per Pedersen  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Hans Jørgen Siem

\_\_\_\_\_  
Niels Christian Poulsen

\_\_\_\_\_  
Anette Gade

\_\_\_\_\_  
Bjarne Bramsen Ravn

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Fodercentralen for Holstebro og Omegn A.m.b.A*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Fodercentralen for Holstebro og Omegn A.m.b.A for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Herning, den 7. februar 2017

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Henning K. Nielsen  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL

	2016 mio kr.	2015 mio kr.	2014 mio kr.	2013 mio kr.	2012 mio kr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	256	367	359	370	285
Bruttoresultat.....	17	23	21	22	19
Driftsresultat.....	-2	4	3	5	5
Finansielle poster, netto.....	3	3	1	0	1
Årets resultat før skat.....	3	7	2	5	5
Årets resultat.....	2	7	2	4	5
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	117	103	141	151	113
Egenkapital.....	29	27	20	18	13
Investeret kapital.....	79	74	107	104	84
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-4	37	-1	24	6
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-7	-9	-14	-29	-16
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	2	3	2	0	1
Pengestrømme i alt.....	-9	30	-14	-5	-9
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-5	6	12	28	15
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte....</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>32</b>	<b>32</b>	<b>31</b>

## HOVED- OG NØGLETAL

	2016 mio kr.	2015 mio kr.	2014 mio kr.	2013 mio kr.	2012 mio kr.
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	-0,8	1,1	0,8	1,4	1,8
Afkastningsgrad.....	-2,6	4,4	2,8	5,3	6,6
Indeks for nettoomsætning.....	90	129	126	130	100
Nettoomsætning pr. medarbejder.....	9	12	11	12	9

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Nettoomsætning pr. medarbejder:

$$\frac{\text{Nettoomsætning}}{\text{Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Aktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af produktion af minkfoder til brug på andelshavernes minkfarme.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har produceret og leveret foder til konkurrencedygtig pris, og der er opnået et resultat som forventet, hvilket har givet mulighed for afskrivninger på driftsmateriel og bygninger, der er i overensstemmelse med bestyrelsens endelige beslutning for 2016. Dette er besluttet under hensyn til de foretagne og forestående investeringer m.v.

For at styrke selskabets egenkontrol, er der i 2016 ibrugtaget analyseudstyr til bestemmelse af TVN (Total volatile nitrogen) til bedømmelse af friskheden på råvarerne, samt ansat en kvalitetstekniker.

Ultimo juli og primo august blev der konstateret dårlig tilvækst hos minkene ved mange andelshavere. Organanalyser påviste fund af ochratoxin a. Kilden til ochratoxin a er ikke påvist.

Ultimo september besluttede bestyrelsen at opsiges samarbejdet med direktør Poul Vester Pedersen. I forbindelse med opsigelsen af direktør Poul Vester Pedersen valgte bestyrelsesformanden Kim Mogensen at træde tilbage, da han ikke var enig i beslutningen. Birger Primdahl er ny bestyrelsesformand.

Selskabet P/f Holva Fish, som ejes med 50 %, har efter nogle svære års opstart indfriet forventningerne til driften. P/f Holva Fish har indkøbt tilsvarende analyseudstyr som Fodercentralen for Holstebro og Omegn a.m.b.a. til bestemmelse af TVN.

Foderproduktionen er faldet med 29,2 % til 104.189 tons i forhold til 2015.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet forventer en produktionsstigning på 20 % i forhold til 2016, dog kan lave skindpriser på årets første auktioner påvirke dette i negativ retning. På den baggrund forventes omsætningen i det kommende år at stige.

Med baggrund i den store usikkerhed, der er omkring opnåelse af tilfredsstillende skindpriser for den enkelte andelshaver, har bestyrelsen og direktionen et mål om at fastholde foderprisen på 2016 niveau. Dette forventes dog at resultere i et underskud i 2017 på ca. 5 mio. kr., men da Fodercentralen har akkumuleret betydelige overskud de seneste år, har bestyrelsen besluttet at anvende en del af dette opsparede overskud i 2017.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## LEDELSESBERETNING

### Særlige risici

Virksomhedens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at producere kvalitetsfoder til en konkurrencedygtig produktionspris.

#### Prisrisici:

Den største del af prisen på foderet er råvare- og produktionsomkostninger. Virksomhedens prisrisici er begrænset, idet stigende priser overvæltes på foderprisen.

#### Valutarisici:

En mindre del af virksomhedens råvarekøb foretages i udlandet. Den væsentligste del af købet fra udlandet foretages i DKK. Der indgås ikke valutaterminforretninger til afdækning af kursudvikling ved handler i andre valutaer.

Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld i løbet af året udgør et væsentligt beløb, vil ændringer i renteniveauet have en væsentlig direkte effekt på resultatet.

### Miljøforhold

Virksomheden arbejder på en miljømæssig forsvarlig driftsførelse, som indgår som en naturlig del i virksomhedens målsætninger for produktkvalitet og produktionsforhold. Virksomhedens miljøgodkendelse tilpasses løbende, og miljøgodkendelsen er senest revideret i 2015 af Holstebro Kommune.

Spildevand udledes urensset til rensningsanlæg, og foderrester afsættes til biogas.

### Videnressourcer

Virksomheden er til stadighed afhængig af store krav til videnressourcerne blandt nøglemedarbejderne i virksomheden, især i produktionsprocessen. Det er derfor afgørende for virksomheden, at den kan rekruttere og fastholde medarbejdere.

Medarbejderomsætningen blandt nøglemedarbejderne har i mange år været meget lav. Det er virksomhedens mål at skabe gode arbejdsforhold til de ansatte, så der fortsat vil være lav medarbejderomsætning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der udføres ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter. Der tilkøbes ekstern konsulentbistand i forbindelse med udvikling og forbedringer af foderet.

### Forventninger til fremtiden

Der henvises til afsnittet ovenfor "Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling".

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2016 kr.	2015 kr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>255.775.909</b>	<b>366.585.535</b>
Produktionsomkostninger.....	1	-238.817.886	-343.106.841
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>16.958.023</b>	<b>23.478.694</b>
Distributionsomkostninger.....	1	-10.381.517	-13.733.124
Administrationsomkostninger.....	1	-8.166.476	-5.769.865
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-1.589.970</b>	<b>3.975.705</b>
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder.....		1.213.723	-56.867
Finansielle indtægter.....		3.617.980	4.100.682
Finansielle omkostninger.....		-371.905	-764.067
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>2.869.828</b>	<b>7.255.453</b>
Skat af årets resultat.....		-467.630	-480.892
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	2	<b>2.402.198</b>	<b>6.774.561</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2016 kr.	2015 kr.
Grunde og bygninger.....		40.882.025	45.422.900
Produktionsanlæg og maskiner.....		8.325.962	11.170.598
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>3</b>	<b>49.207.987</b>	<b>56.593.498</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		1.292.728	79.005
Andre værdipapirer.....		13.496.678	13.268.444
Tilgodehavende i associerede virksomheder.....		1.714.127	3.214.127
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>16.503.533</b>	<b>16.561.576</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>65.711.520</b>	<b>73.155.074</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		36.481.045	19.639.290
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>36.481.045</b>	<b>19.639.290</b>
Tilgodehavender fra salg.....		11.097.216	3.867.353
Andre tilgodehavender.....		4.091.190	6.380.975
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>15.188.406</b>	<b>10.248.328</b>
Likvide beholdninger.....		2.405	2.404
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>51.671.856</b>	<b>29.890.022</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>117.383.376</b>	<b>103.045.096</b>
<b>PASSIVER</b>			
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		292.728	0
Overført overskud.....		28.710.847	26.601.377
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>29.003.575</b>	<b>26.601.377</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		16.052.949	7.415.337
Modtagne forudbetalinger.....		7.062.096	2.353.263
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		12.278.179	7.285.933
Gæld til associerede selskaber.....		771.552	178.992
Selskabsskat.....		268.619	115.514
Anden gæld.....		2.738.418	2.501.181
Periodeafgrænsningsposter.....		49.207.988	56.593.499
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>88.379.801</b>	<b>76.443.719</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>88.379.801</b>	<b>76.443.719</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>117.383.376</b>	<b>103.045.096</b>
Eventualposter mv.	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2016.....	0	26.601.377	26.601.377
Forslag til årets resultatdisponering.....	292.728	2.109.470	2.402.198
<b>Egenkapital 31. december 2016.....</b>	<b>292.728</b>	<b>28.710.847</b>	<b>29.003.575</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2016 kr.	2015 kr.
Årets resultat.....	2.402.198	6.774.561
Årets afskrivninger tilbageført.....	4.799.206	6.037.876
Resultat af associerede selskaber.....	-1.213.723	56.867
Skat af årets resultat tilbageført.....	467.630	480.892
Betalt selskabsskat.....	-314.521	-676.871
Ændring i varebeholdninger.....	-16.841.755	25.502.120
Ændring i tilgodehavender.....	-3.440.079	5.323.825
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte).....	10.530.874	-6.694.133
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b>	<b>-3.610.170</b>	<b>36.805.137</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-5.210.206	-6.177.875
Salg af materielle anlægsaktiver.....	411.000	140.000
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	-1.913.982	-3.425.729
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-6.713.188</b>	<b>-9.463.604</b>
Ændringer i ansvarlig lånekapital.....	1.685.748	2.528.394
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>1.685.748</b>	<b>2.528.394</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-8.637.610</b>	<b>29.869.927</b>
Likvider 1. januar.....	-7.412.934	-37.282.860
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>-16.050.544</b>	<b>-7.412.933</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	2.405	2.404
Gæld til pengeinstitutter.....	-16.052.949	-7.415.337
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD.....</b>	<b>-16.050.544</b>	<b>-7.412.933</b>

## NOTER

	2016 kr.	2015 kr.	Note
<b>Medarbejderforhold</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 27 (2015: 31)			
Løn og gager.....	16.827.532	18.501.773	
Pensioner.....	1.199.396	1.332.460	
Omkostninger til social sikring.....	289.467	289.152	
	<b>18.316.395</b>	<b>20.123.385</b>	
Vederlag til bestyrelse.....	681.604	496.486	
	<b>681.604</b>	<b>496.486</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>2</b>
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	292.728	0	
Overført resultat.....	2.109.470	6.774.561	
	<b>2.402.198</b>	<b>6.774.561</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
	<b>Grunde og Produktionsanlæg bygninger</b>	<b>og maskiner</b>	
Kostpris 1. januar 2016.....	123.046.440	45.558.594	
Tilgang.....	2.960.297	2.249.909	
Afgang.....	0	-4.161.859	
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>126.006.737</b>	<b>43.646.644</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2016.....	77.623.540	34.387.996	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-4.161.859	
Årets afskrivninger .....	7.501.172	5.094.545	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>85.124.712</b>	<b>35.320.682</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016.....</b>	<b>40.882.025</b>	<b>8.325.962</b>	

## NOTER

## Note

**Finansielle anlægsaktiver**

4

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer	Tilgodehavende i associerede virksomheder
Kostpris 1. januar 2016.....	1.000.000	8.297.319	14.851.297
Afgang.....	0	-842.874	-1.500.000
<b>Kostpris 31. december 2016.....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>7.454.445</b>	<b>13.351.297</b>
Opskrivninger 1. januar 2016.....	-920.995	4.971.125	-11.637.170
Årets opskrivninger .....	1.213.723	1.071.108	0
<b>Opskrivninger 31. december 2016.....</b>	<b>292.728</b>	<b>6.042.233</b>	<b>-11.637.170</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016..</b>	<b>1.292.728</b>	<b>13.496.678</b>	<b>1.714.127</b>

**Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)**

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
P/F Hovla Fish, Færøerne .....	2.585.456	2.427.447	50 %

**Eventualposter mv.**

Ingen.

5

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for gæld til Vestjysk Bank A/S er deponeret ejerpantebreve på 4.000.000 kr. i ejendommen Galgemosevej 21, Holstebro.

6

Til sikkerhed for Dansk Pelsdyr Foder a.m.b.a.s gæld til Danske Bank er der stillet kaution for et beløb svarende til 16,17% af 20 mio. kr., eller 3,2 mio. kr.

Til sikkerhed for Dansk Pelsdyr Foder a.m.b.a.s gæld til Realkredit Danmark er der stillet en selvskyldnerkaution på 16,17% af 10,9 mio. kr., eller 1,8 mio. kr.

Endvidere er der for Dansk Pelsdyr Foder a.m.b.a.s gæld til København Fur givet en kaution på ca. 1,7 mio. kr.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Fodercentralen for Holstebro og Omegn A.m.b.A for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Omsætningen udgør de fakturerede beløb af årets afsluttede salg med fradrag af moms og særskilt opkrævede beløb til investeringer.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, reparation og vedligeholdelse af maskiner samt omkostninger til indfrysning af råvarer.

### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til udkørsel af foder, herunder omkostninger til drift af lastbiler samt lønninger til chauffører.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontorholdsomkostninger, bestyrelseshonorar mv.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I ejerselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

I resultatopgørelsen indregnes beregnet skat af årets skattepligtige indkomst samt reguleringer vedrørende tidligere år.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, frysehuse samt produktionsanlæg og maskiner måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Grunde og bygninger.....	20 år	0%
Frysehuse.....	10 år	0%
Produktionsanlæg og maskiner.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i ejerselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden. Merværdier i form af koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække associerede virksomheders underbalance.

Andre værdipapirer, indregnet under finansielle anlægsaktiver, omfatter gældsbreve og andre værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpriser på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Kostprisen omfatter købspris samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

Kostpris for ferske råvarer, der indfryses, omfatter kostpris for råvarer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

### Gældsforpligtelser

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

I periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Periodeafgrænsningsposter udgør forudbetalinger fra medlemmer til investeringer.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.