



JYSK ENERGI

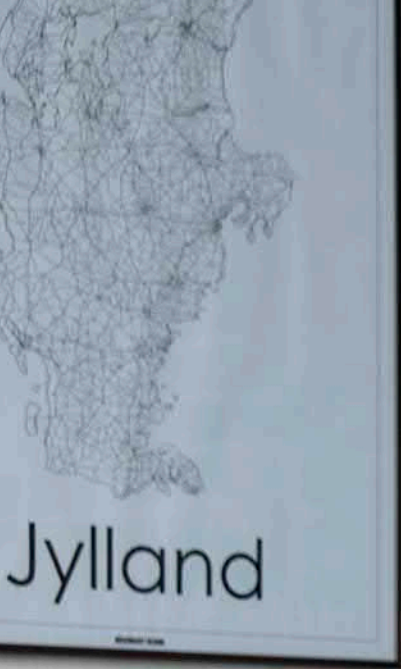
ÅRSRAPPORT 2020

Godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling den 25. marts 2021

Dirigent:

Niels Brøndsted





Hjemmearbejde og samarbejde på Teams blev det nye normal for Jysk Energis medarbejdere i 2020. Her er vi på besøg hos Teamleder Alex Kristensen i Holstebro.



INDHOLDSFORTEGNELSE

- 6 | Hoved- og nøgletal
- 12 | Ledelsesberetning
- 29 | Koncern- og årsregnskab
- 42 | Ledespåtegning
- 46 | Repræsentantskab
- 51 | Selskabsoplysninger



FORORD

2020 har været et år, som på alle måder udviklede sig anderledes, end vi havde set i krystalkuglen. Coronapandemien har ændret måden at arbejde på og har påvirket måden, som vi driver virksomheden på.

Ved nedlukningen i foråret 2020 blev størstedelen af medarbejderne sendt hjem for at arbejde. Hurtigt blev der etableret hjemmearbejdspladser med online mødefaciliteter. Det betød at forretningen kørte videre uden væsentlig gene for kunderne, selv om der i lange perioder har været lukket for fysisk ekspedition i bygningen på Skivevej 120. Generalforsamlingen og repræsentantskabsmøder blev holdt online, men selv dette viste sig muligt.

Finansielt resultat

Økonomisk set blev 2020 også lidt af en rutsjebanetur, da året startede flot ud med store stigninger på værdipapirerne, ligesom der var godt gang i forretningen. Da det økonomisk set så værst ud med pandemien i foråret, havde Jysk Energi tabt ca. 100 mio. kr. på værdipapirerne uden udsigt til at tingene ville vende. Investeringsstrategien har altid været at følge markedet, hvilket betød, at aktieandelen blev bibeholdt. Resten af året har værdipapirerne rettet sig, så de ved årets udgang havde givet et positivt afkast på ca. 36 mio. kr.

Alt i alt endte 2020 med at blive et finansielt meget

tilfredsstillende år, da investeringer gav pæne afkast samtidig med, at der har været virkeligt travlt i specielt Jysk Energi Teknik. Vindmøllerne på Nissum Bredning bidrog igen til det positive resultat, ligesom der har været positive takter i både fiber og elhandel. Årets resultat ender på 84,6 mio. kr. efter skat og et driftsresultat på 78,5 mio. kr. Det er bedre end budget og skyldes i høj grad en positiv kundeudvikling og øget forretningsomfang.

Kundeudviklingen

2020 blev året hvor kundeudviklingen vendte for private el-kunder. Gennem mange år har Jysk Energi lidt under useriøse og kriminelle el-sælgere, der hvert år lykkes med at narre flere tusinde kunder til at skifte el-leverandør. Denne udvikling er desværre ikke slut, selv om Forbrugerombudsmanden har politianmeldt flere af el-leverandørerne. Hos Jysk Energi oplever vi heldigvis, at relativt mange kunder kommer tilbage, når det går op for dem, at de har skiftet væk fra Jysk Energi. Derudover har Jysk Energi oplevet stor fremgang i kunder uden for eget område, hvor nicheprodukter til specielt solcellekunder og boligforeningskunder har været en succes.

På fiberområdet har der også været virkeligt travlt, og aldrig tidligere er der koblet så mange nye kunder til fiber-nettet på et år. Ca. 1.700 private kunder har fået hurtigt internet leveret på Jysk Energis fiber. Dette skyldes både



Adm. direktør Lars Naur og Bestyrelsesformand Anton Bro, fotograferet i Jysk Energis domicil i Holstebro.

at der har været travlt med udrulningen i nye områder, men også at efterspørgslen efter hurtigt internet har været stigende på grund af hjemmearbejde og hjemmeskole.

Specialpuljen

Selv om Jysk Energi ikke blev hårdt ramt af pandemien, har vores område og ejere i den grad mærket konsekvenserne af nedlukningen i foråret. Virksomheder, kultur- og idrætsforeninger blev lukket fra den ene dag til den anden. I den sammenhæng besluttede bestyrelsen at lave en ekstraordinær udlodning på 3 mio. kr. for at gøre vores til, at der også er et rigt forenings- og kulturliv i Nordvestjylland efter corona. Pengene blev udlodded til 99 forskellige foreninger – store som små – og stort set alle ansøgere fik helt eller delvist, hvad de søgte. Herudover blev der, som de tidligere år, udlodded 1,2 mio. kr. via Sponsorpuljen til kultur og foreningslivet. Alt i alt noget, der ikke er gået ubemærket hen, og som har gjort en forskel lokalt.

Tarifnedsættelser

I 2020 har netselskabet NOE Net haft en af de laveste tariffer i Danmark efter tilbagebetalingen på 25 mio. kr. Det er med til at sikre, at området bliver mere attraktivt at bo i og ikke mindst drive virksomhed i. Det er sjældent noget, der bemærkes af private beboere, men for landmænd og

mange øvrige virksomheder, gør det en reel forskel.

Forventninger til 2021

Med det gode resultat for Jysk Energi AMBA i 2020, er det forventningen, at NOE Net også i 2021 vil have en af Danmarks laveste tariffer til glæde for området og specielt erhvervslivet. Fiberudrulningen vil fortsætte, da der planlægges investeringer på op mod 75 mio. kr. i nyetableret fibernet. Der er nye tilslutningsregler på vej for nettilslutning af VE anlæg, hvilket kommer til at ændre måden som NOE Net og Jysk Energi Teknik arbejder på, ligesom det vil få en stor betydning for Jysk Energis egne planer om investering i VE-anlæg.

Med den usikkerhed der fortsat er ift. pandemien, som endnu ikke helt har sluppet sit tag i verden, er der større usikkerhed end normalt, men Jysk Energi er godt rustet til et spændende 2021.

Anton Bro
Bestyrelsesformand

Lars Naur
Adm. direktør

Hoved- og nøgletal

Koncern



(1.000 KR.)	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	735.571	665.219	675.657	536.959	475.118
EBITDA	78.546	88.539	70.453	85.929	58.037
Resultat før finansielle poster	34.829	44.756	25.278	36.641	21.184
Finansielle poster, netto	50.916	92.466	1.690	32.734	26.812
Årets resultat	84.615	133.270	22.301	62.201	44.757
Balance					
Balancesum	2.430.273	2.294.422	2.180.804	2.118.238	1.994.467
Investeringer i materielle anlægsaktiver	112.038	84.596	72.156	51.394	79.666
Egenkapital	1.727.274	1.667.319	1.567.210	1.529.475	1.462.577
Medarbejdere					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	69	66	64	63	60
Nøgletal i %					
Driftsmargin (EBITDA margin)	10,7%	13,3%	10,4%	16,0%	12,2%
Overskudsgrad (EBIT margin)	4,7%	6,7%	3,7%	6,9%	4,5%
Soliditetsgrad	71,1%	72,7%	71,9%	72,2%	73,3%
Egenkapitalforrentning	5,0%	8,2%	1,4%	4,2%	3,1%

* Hoved- og nøgletaldefinitioner side 50





Jysk Energi domicilet ligger på Skivevej 120 i Holstebro, og er det fysiske omdrejningspunkt for alle energikoncernens aktiviteter.

Koncernoversigt



* Jysk Aura VE P/S er opløst pr. 17/2 2021





Vindmøller i Nissum Bredning, som Jysk Energi ejer sammen med et lokalt vindmøllelaug med cirka 1200 medejere.

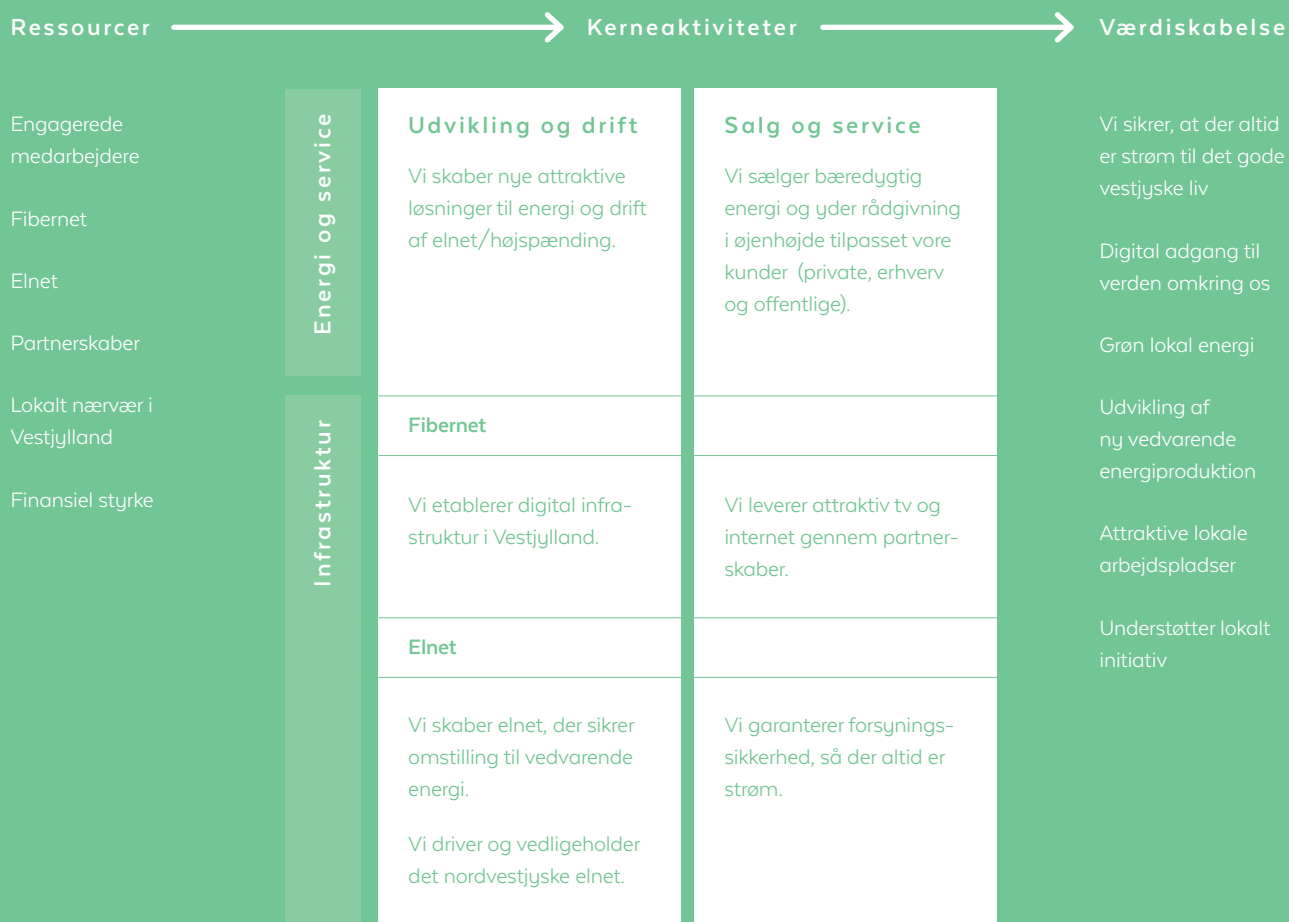
Forretningsgrundlag

Jysk Energi A.m.b.a. er Nordvestjyllands energiselskab, og den position ønskes fastholdt gennem god service, udvikling af forretningen og langsigtede infrastrukturinvesteringer i området.

Kernen i Jysk Energi koncernen er elnetselskabet NOE Net, der forsyner områdets ca. 30.000 andelshavere med elektricitet. Der foretages løbende investeringer i at opgradere nettet for at sikre området en stabil og konkurrencedygtig distribution af el. Foruden netselskabet, der har monopol på distribution af el, og som er reguleret af Energistyrelsen, er fokus på at videreudvikle koncernens kommercielle sel-

skaber, så de bidrager med at skabe værdi for Jysk Energis ejere.

Med sund fornuft og godt købmandskab ønsker Jysk Energi at tilbyde ydelser på attraktive vilkår til såvel selskabets kunder i forsyningsområdet i Struer, Lemvig og Holstebro kommuner som til kunder i resten af landet. Forretningsgrundlaget er illustreret via nedenstående model. Med afsæt i koncernens ressourcer og aktiviteter afspejler modellen, hvordan Jysk Energi skaber værdi til andelshavere og kunder.





Jysk Energi koncernen købte Fiber Backbone i januar 2020. Ole Bjerre Nielsen står nu både i spidsen for Fiber Backbone og Jysk Energi Fibernet.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Jysk Energi er en moderne forbrugerejet energivirksomhed med hovedsæde i Holstebro, som har snart 100 års historik.

Jysk Energis aktiviteter er centreret omkring forretningsområderne: El-distribution, energisalg, fiberbredbånd samt tekniske ydelser og service inden for højspænding og tele. Derudover investeres der i værdipapirer samt i tele og vedvarende energi.

Økonomisk beretning

Koncernen har i 2020 realiseret en omsætning på 736 mio. kr., hvilket er en vækst på 70 mio. kr. i forhold til 2019. Væksten i omsætningen er sket på trods af markante prisfald i elmarkedet, som isoleret set har den største indflydelse på omsætningen. Omsætningsfremgangen skal således tilskrives vækst i flere af koncernens forretningsområder, hvor især salg af fiberydelser er øget med 140% sammenlignet med 2019. Det skyldes fortrinsvis opkøbet af Fiber Backbone, der for første gang i 2020 er fuldt indregnet i årets omsætning. Udover købet af Fiber Backbone er der også investeret kraftigt i organisk vækst, hvilket har medført, at langt flere af områdets huse har adgang til hurtigt internet. I 2020 udgjorde resultatet før afskrivninger, EBITDA, 78,5 mio. kr., hvilket er 10 mio. kr. mindre end i 2019. Faldet i EBITDA skyldes primært en mindre indtægtsramme i NOE Net, hvilket er kommet andelshaverne til gode i form af lavere tariffer.

Omkostningsniveauet i koncernen er under kontrol, selv om der er sket en stigning i personaleomkostningerne. Stigningen skyldes hovedsageligt tilgangen af nye medarbejdere generelt og i særdeleshed integrationen af medarbejderne fra Fiber Backbone. Det er med stor tilfredshed, at Jysk Energi kan fortsætte med at sikre attraktive medarbejdere til Vestjylland samt bidrage til at uddanne nye talenter, der kan danne fundamentet for vækst i fremtiden.

Jysk Energi investerer fortsat i branding og markedsføring af Jysk Energi koncernen for at sikre et bredt kendskab til andelsselskabet og de aktiviteter, koncernen udfører i det vestjyske område. Corona og nedlukning af mange erhvervs-, kultur- og fritidsaktiviteter har været en stor udfordring i 2020, men Jysk Energi har fastholdt niveauet for kommercielle sponsorer trods en mindre eksponering. Derudover har bestyrelsen besluttet at yde ekstraordinære store bidrag til regionen ved at støtte op om regionens ildsjæle og de mange foreninger, der har mistet indtægtsgrundlag og har haft det svært. Dette er gjort gennem

udlodning af i alt 4,2 mio. kr. til kultur- og foreningslivet i området.

Af- og nedskrivninger er i 2020 øget til 49,6 mio. kr. (+11,8% i forhold til 2019). Også her er det tilgangen af Fiber Backbone, der er den primære årsag til øgede afskrivninger. Der er foretaget en gennemgang af materielle anlæg i NOE Net, Jysk Energi Fibernet og i Fiber Backbone, der har bekræftet værdiansættelsen af de bogførte aktiver i selskaberne.

Udover en stærk primær drift har investeringerne også bidraget positivt til årets resultat. Det gælder specielt overskuddet fra vindmøllerne i Nissum Bredning, der igen i 2020 har leveret som forventet. Derudover har der været et afkast på selskabets investeringer i værdipapirer på ca. 36 mio. kr. Specielt afkastet på værdipapirerne var bedre end ventet set i lyset af, at året startede med fald på næsten 100 mio. kr. på grund af usikkerheden i kølvandet på coronapandemien.

Samlet set lander koncernens resultat før skat på 85,7 mio. kr.. Det er et resultat, der er blandt de bedste nogensinde og væsentligt bedre end budgettet for 2020. Dette anses for at være meget tilfredsstillende.

Fortsat høj investeringsaktivitet og fokus på udbygning af fibernet

Jysk Energi fortsætter med at styrke og udbygge både el- og fibernet i forsyningsområdet. I alt er der i 2020 investeret 74 mio. kr. i nye fiber- og elnetanlæg, hvoraf ca. 52 mio. kr. er investeret i udvidelse af fibernet, mens 22 mio. kr. er investeret i elnettet. Udover investeringer i elnet og fiber, er der investeret i en landejendom med henblik på at afsøge mulighederne for at etablere en solcellepark inden for de kommende år, ligesom der er investeret i internetudbyderen FastSpeed og biogasselskaberne Danish Bio Commodities og DBC Invest

Koncernens samlede balancesum er øget til 2.430 mio. kr., hvoraf egenkapitalen udgør 1.727 mio. kr. Soliditetsgraden er 71,1%, og Jysk Energi koncernens økonomiske fundament er således fortsat meget solidt.

Koncernens kapitalstruktur er tilrettelagt for at kunne imødekomme kapitalkravene på såvel kort som langt sigt.

Andelshaverne tilgodeses

Bestyrelsen og repræsentantskabet har fastlagt en klar ramme for selskabets udlodningspolitik. Der er lagt vægt på at skabe en balance, som kan understøtte koncernens fremtidige soliditet og handlenfrihed og samtidigt sikre, at der skabes mest mulig værdi for andelshaverne gennem

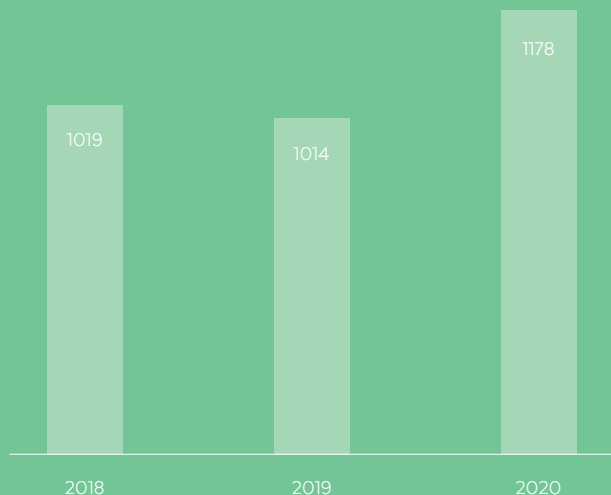
lave tariffer, fortsat udbygning af fibernet samt bidrag til udvikling af lokalsamfundene og fritidslivet i Vestjylland. I kraft af koncernens stærke indtjening og soliditet, har repræsentantskab og bestyrelse besluttet at fastholde tarifnedsættelsen til 25 mio. kr. i 2021. Derved kan NOE Net fastholde en af Danmarks laveste nettariffer, til gavn for både virksomheder og private andelshavere i forsyningsområdet. Helt ekstraordinært er der afsat yderligere puljer i størrelsesordenen 2,5 mio. kr. til kultur- og foreningslivet, hvoraf ca. 1,5 mio. kr. er midler, der skulle være uddelt i 2019, men som er overført til 2020.

Vækst i markedsandele og stabiliseret indtjening fra energiforretningen

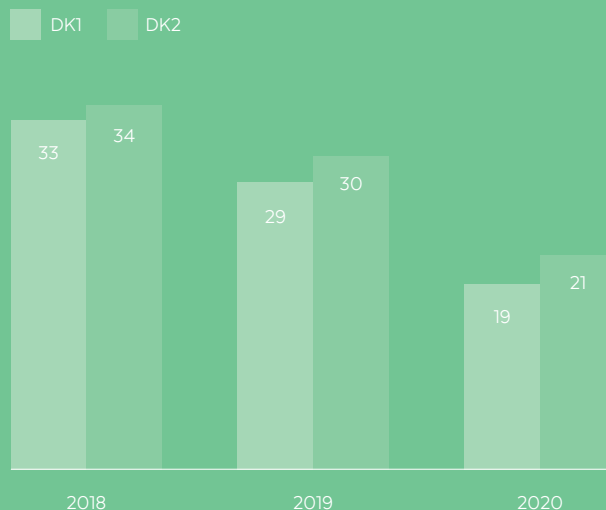
Der har i 2020 været en pæn vækst i elsalget, hvilket styrker selskabets position som en stærk partner til både privat- og erhvervskunder. Elsalget målt i MWh er øget til 1.178 GWh, hvilket er en stigning på 16 % i forhold til sidste år og det klart højeste i selskabets historie. Jysk Energi er igen i 2020 kåret som eliteleverandør til det offentlige, og er blandt de 100 virksomheder med størst samhandel med det offentlige. Det er meget tilfredsstillende, at Jysk Energi har udbygget sin position som en troværdig og værdiska-

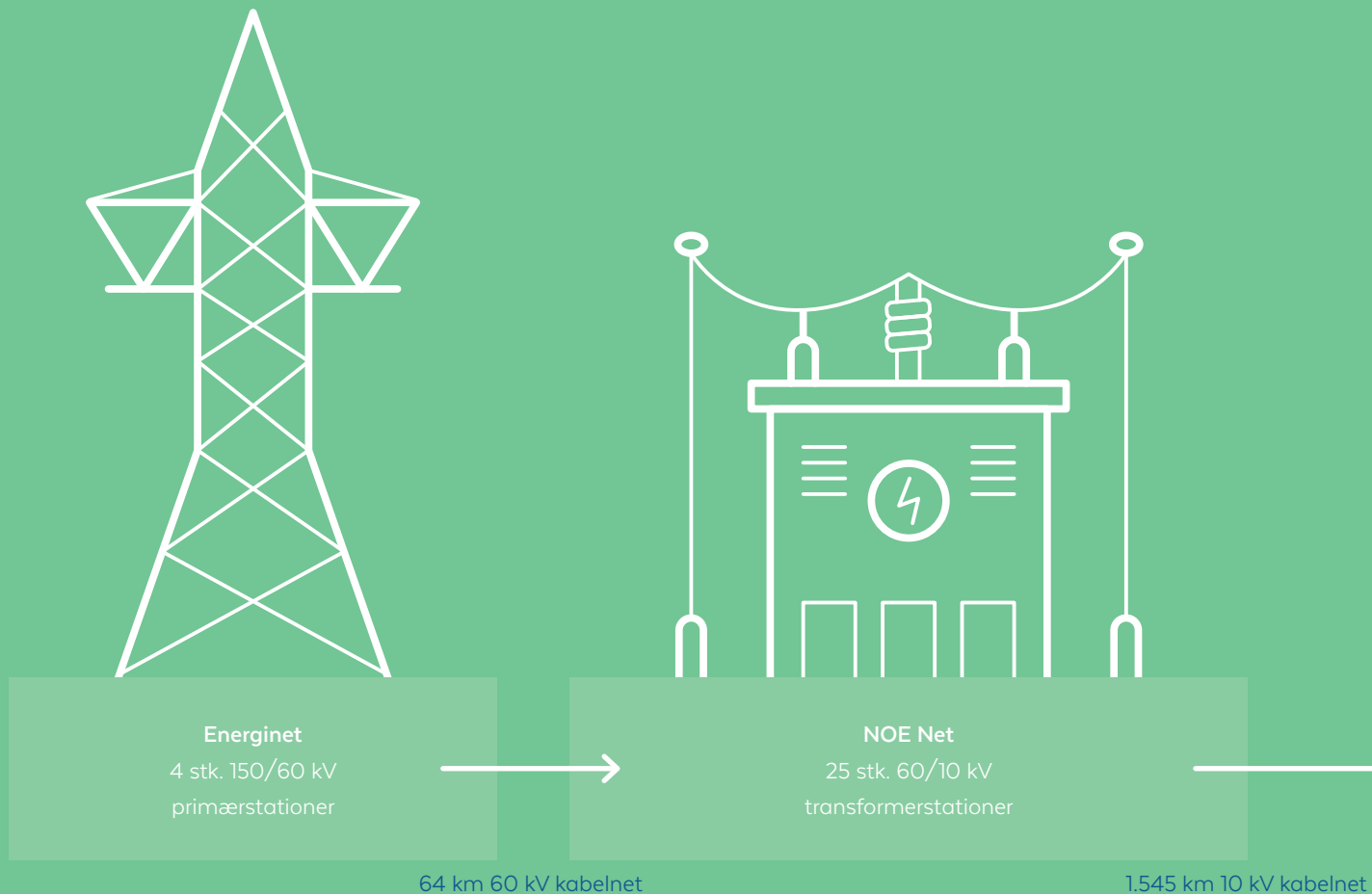
bende energipartner i et konkurrencepræget marked. 2020 har været præget af fluktuerende og lave elpriser på de nordiske elmarkeder. Den gennemsnitlige kWh pris i DK1 (Jylland/Fyn) i 2020 var 18,6 øre mod 28,7 øre i 2019. Corona nedlukningen har medvirket til at reducere elforbruget, ligesom priserne for kul og gas har ligget betydeligt lavere i store dele af 2020 sammenlignet med 2019. Desuden har de nordiske vandmagasiner gennem det meste af 2020 ligget på et meget højt niveau, hvilket har haft afgørende betydning for elprisen. Kombinationen af det lavere forbrug i Danmark og høje nedbørsmængder i Norge har betydet, at prisforskellene mellem de nordiske prisområder har været rekordstore i 2020. Dette har udfordret Jysk Energis afdækninger af fastprisaftaler, da afdækninger normalt laves mod det nordiske marked. På den positive side har Jysk Energi oplevet en stærk stigende interesse for bæredygtige grønne energiløsninger. Kunder søger i den forbindelse en stabil og troværdig energipartner. Jysk Energi er på mange områder godt rustet til at hjælpe kunderne på vej med den grønne omstilling og forventer en pæn vækst på dette område i 2021.

Solgt GWh 2018-2020



Spotprisudviklingen 2018-2020 (øre/kWh)





Elnettet består af et landsdækkende 400 kV net og et 150 kV net, som drives af Energinet. Herfra overføres elektriciteten til NOE Nets distributionsnet. Det foregår på transformerstationer, hvor strømmen skaleres ned fra 150 kV til 60 kV. Optælling er baseret på benchmarkprincip.

Mere vedvarende energi og digitalisering af elnettet

Efter nogle travle år med tilslutning af nye VE anlæg og fjernaflæste målere, er der i NOE Net igen fokus på det systematiske vedligehold af elnettet. Forsyningsikkerheden og tryghed for, at der altid er strøm i stikkontakten, skal være første prioritet.

2020 har igen været et år med stor produktion af vedvarende energi fra vind og sol i forsyningsområdet. Der er i alt produceret 1.146 GWh. Omregnet til privatforbrug svarer det til 330.000 husstandes årsforbrug, og overstiger således langt det faktiske energiforbrug i forsyningsområdet. Der er samlet set distribueret 448 GWh ud til forbrugerne i 2020 mod 466 GWh i 2019. Da faldet i områdeforbruget anses som en direkte konsekvens af covidrestriktioner, forventes elforbruget at stige igen i 2021.

Sideløbende med udbygningen og vedligeholdelsen af elnettet, har NOE Net i 2020 flyttet alle elmålere til timeaflysning. Det betyder, at det nu ikke kun er større erhvervs kunder, som afregnes time for time og som dermed har indflydelse på prisen ved at flytte forbruget til fx om natten.

Fibernettet styrkes både i byen og i landområderne

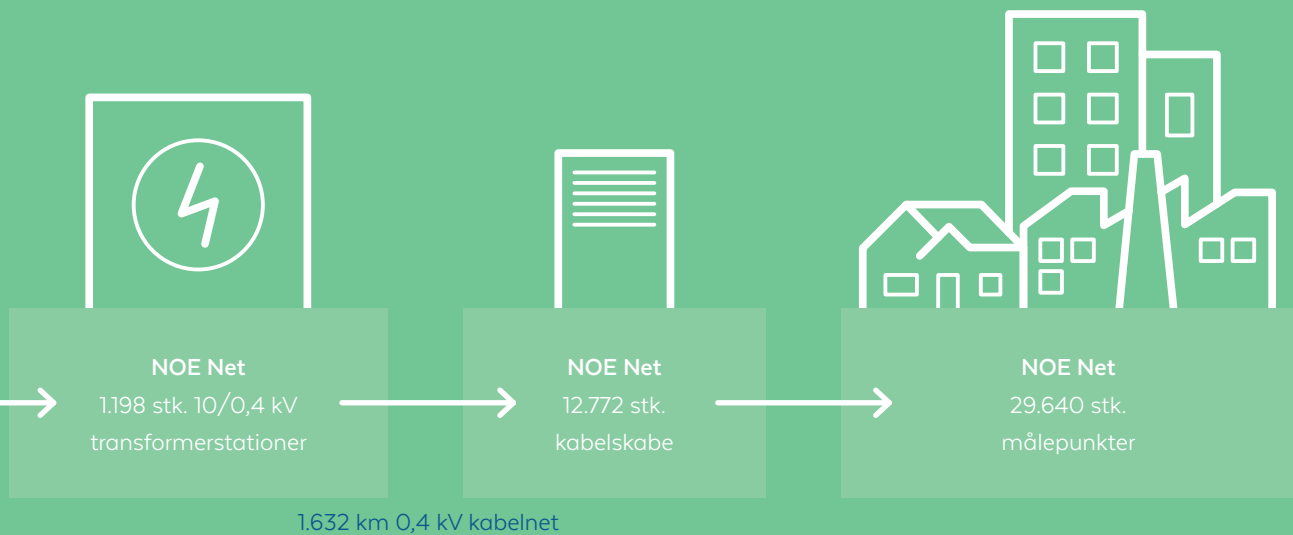
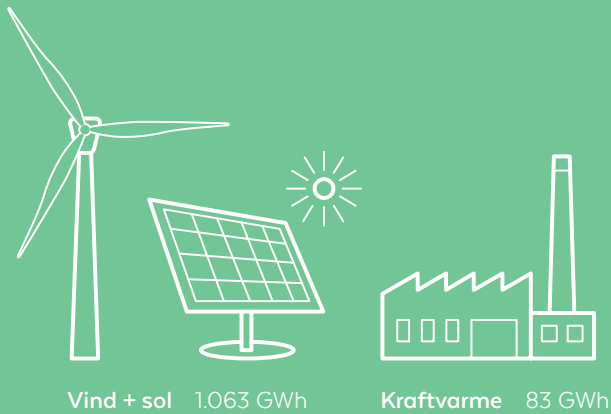
Jysk Energi Fibernet har i dag et solidt fibernet, der er fremtidsikkert til at håndtere de kommende års krav til højhastighedsinternet til streaming af TV og andre online-services. Vi oplever et marked, hvor kravene til hjemmearbejdspladser samt øget streaming af TV har øget behovet for hurtigt internet, og vi mærker derfor en stigende interesse for at blive tilsluttet fibernet. Denne trend er kun forstærket det seneste år med de mange nye hjemmekontorer, der er fulgt med coronapandemien.

Jysk Energi fortsætter udrulningen af fibernet i forsyningsområdet med støtte fra statens bredbåndspulje, hvor der er mulighed for det. Erfaringerne fra de sidste års store projekter er, at der fortsat er stor efterspørgsel efter hurtige fibernet forbindelser hos private husstande såvel som de lokale erhvervs virksomheder.

Jysk Energi Fibernet har igen i 2020 realiseret en stærk tilgang på godt 1.700 nye kunder, hvilket er en ca. 15% stigning i antallet af kunder.

De sidste års tilgang af nye fiberprojekter rundt i forsyningsområdet er beviset for, at statens bredbåndspuljer er

Energisystemet i NOE Nets forsyningsområde



helt afgørende for at kunne anlægge fibernet i de yderste landområder. Derfor er det igen med stor glæde, at 418 borgere i december 2020 fik tildelt tilskud til etablering af lokale fibernet projekter gennem bredbåndspuljerne. Alle projekter har valgt Jysk Energi Fibernet som leverandør, og de vil blive etableret i løbet af 2021 og 2022.

Forventninger til det kommende år

2021 er trods coronapandemien og de medfølgende usikkerheder og restriktioner kommet fornuftigt fra start. Værdipapirerne er i plus, og der er et højt aktivitetsniveau i de forskellige forretningsområder. Den fortsatte usikkerhed om, hvornår alle forretningsområder kan vende tilbage til en normal tilstand, som før corona ramte verden, er der stadig, men 2020 viste, at koncernen og forretningsområderne er robuste, og indtjeningen ikke har været voldsomt påvirket af pandemien.

I løbet af 2020 har arbejdet med at integrere Fiber Backbone i koncernens arbejdsgange og udnytte de synergier, der opstår som følge af nye kompetencer, vidensdeling

og fælles brug af It-platforme, stået højt på dagsordenen. Dette arbejde forventes i 2021 at resultere i en forbedret indtjening på fibernet aktiviteterne. Forventningerne til resultatet før skat i 2021 er 38-48 mio. kr., hvilket er på niveau med 2020, når der korrigeres for forventningerne til afkastet af kapitalforvaltningen.

Risikostyring

Jysk Energi koncernen er eksponeret mod forskellige typer af risici, som kan have betydelig indvirkning på selskabets drift og resultat. Det er et centralt mål for selskabets bestyrelse og direktion, at selskabets risikoforhold til enhver tid er tilfredsstillende belyst, og at Jysk Energi har forretningsgange, der sikrer en effektiv styring af de identificerede risici.

Jysk Energi påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges for at afdække og imødegå de risici, der har særlig betydning for selskabet.

Risici forbundet med investering i værdipapirer

I koncernen har man ved udgangen af 2020 placeret 634 mio. kr. i værdipapirer. Beløbet er fordelt på tre kapitalforvaltere samt et ETF depot.

Kapitalforvalterne opererer med sammenlignelige investeringsrammer, hvor det er Jysk Energi A.m.b.a.'s foruddefinerede risikorammer, der udmønter sig i forvalternes allokering i forhold til aktivkategorier og underliggende papirer. Målsætningen er at få et markedskonformt afkast, risikovilligheden taget i betragtning.

Investeringsrammerne sikrer sammen med den løbende opfølgning, at selskabet altid har overblik over udviklingen. Afkastet på investeringer i værdipapirer er den enkeltstående største risiko i forhold til koncernresultatet.

Markedsrisici og finansielle risici

Selskabets forretningsmodel, herunder el-handel, medfører en række markedsrisici, hvoraf de væsentligste er ændringer i elpriserne. Markedsrisici er et udtryk for, at værdien af åbne positioner kan ændre sig som følge af prisændringer på markedet. Volatilitet og udviklingen i strømpriserne er faktorer, som kan have stor indflydelse på selskabets indtjening, og derfor bliver disse løbende overvåget.

Der tillades kun åbne positioner i selskabets risikopolitik, hvis der er etableret mandater herfor, og positionerne overvåges løbende. Markedsrisikoen håndteres på engros-markedet primært gennem indkøb af systemkontrakter og CFD'er på Nasdaq OMX Commodities samt via bilaterale aftaler og pris aftaler med samarbejdspartnere.

Kreditrisici

Jysk Energi foretager løbende vurdering af kredit- og modpartsrisici.

Likviditetsrisici

På baggrund af Jysk Energi koncernens kapitalstruktur anses selskabets likviditetsrisiko for at være tilsvarende lav. Betydelige likvide beholdninger og ubenyttede kreditfaciliteter sikrer konstant og tilstrækkelig likviditet i selskabet. Jysk Energi deltager i en, for koncernen etableret, cash-pool ordning, som er administreret af et pengeinstitut. Dette betyder, at koncernens selskaber har adgang til den fornødne driftslikviditet. Rentebetalingen afregnes løbende på markedsvilkår.

Operationelle og IT-risici

I Jysk Energi er der i det seneste år investeret betydelige ressourcer i at udvikle og implementere IT-systemer og interne arbejdsgange, der minimerer risikoen for direkte eller indirekte tab, som følge af mangelfulde eller fejlbehæftede interne processer. Jysk Energi behandler persondata og er derfor sårbar over for hackerangreb, der kan kompromittere personoplysninger, som er indsamlet fra såvel medarbejdere som kunder. Som dataansvarlig virksomhed har Jysk Energi ansvaret for at skabe trygge rammer for registrerede interessenter.

EU's persondataforordning General Data Protection Regulation (GDPR), pålægger organisationer at beskytte persondata via organisatoriske, administrative og tekniske tiltag, samt at dokumentere hvorledes selskabet har sikret dette er gennemført. Jysk Energi har i 2020 fortsat fokus på løbende gennemgang og revidering af selskabets datapolitik med henblik på at sikre, at selskabet efterlever EU's persondataforordning. Der er oprettet en intern styregruppe, der sikrer at beskrivelserne følger forretningsgangene og evaluerer på eventuelle brud på persondataforordningen. Ydermere er der indkøbt værktøjer for at samle, opdatere og præcisere de eksisterende IT-sikkerhedsmæssige retningslinjer, som omfatter alle IT-brugere i selskabet. IT-sikkerhedspolitikens hovedhjørnesten er fortsat ISO 27001, som er en international standard til styring af informationssikkerhed.

CSR - Samfundsansvar

Hos Jysk Energi er samfundsansvar et ønske om at være ansvarlig for en bæredygtig udvikling af morgendagens samfund. Vi har, som et forbrugerejet energiselskab, et naturligt samspil med lokalsamfundet omkring os. Vi har evne og vilje til at integrere klima og sociale hensyn ind i den måde, vi driver forretning på.

Ja! Faktisk tror vi på, at der er god forretning i at hjælpe vore kunder med bæredygtighed og klimavenlige energiløsninger. Mange af de initiativer vi arbejder med i dagligdagen, støtter op om FN's 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling frem mod 2030. Derfor har vi valgt at synliggøre, hvorledes CSR-rapportering og Jysk Energis arbejde med samfundsansvar støtter op om verdensmålene.



Vi skal opnå ligestilling mellem kønnene og styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder.

Menneskerettigheder, sociale- og medarbejderforhold

Hos Jysk Energi er vi af den overbevisning, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt en balanceret kønsmæssig fordeling, er med til at skabe en spændende og dynamisk arbejdsplads, der øger koncernens konkurrenceevne. Derfor arbejder vi med at øge antallet af kvinder i den øverste ledelse (repræsentantskabet og generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer) og øvrige lederstillinger (direktion, ledergrupper og teamledere). Målsætningen er at løfte antallet af kvinder i repræsentantskabet til 14% svarende til 16 kvinder i 2022 samt at få valgt en kvinde ind i Jysk Energi A.m.b.a.s bestyrelse senest i 2022. Endeligt er der fastsat en målsætning om at andelen af kvinder i direktion og øvrige ledelseslag i koncernen skal være min. 30%.

Der var ikke opstillet kvinder til valg i bestyrelsen i 2020. Repræsentantskabsvalget i november 2020 endte uforandret med 4 kvinder i repræsentantskabet. I 2020 faldt

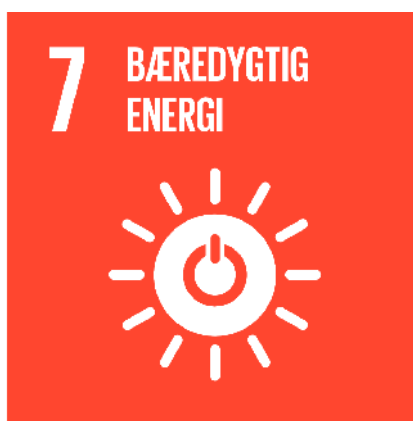
andelen af kvinder i den øvrige ledelse til 8%.

Konklusionen for 2020 er således, at det ikke er lykkedes at balancere den kønsmæssige fordeling i koncernen bedre. Resultaterne er ikke tilfredsstillende.

Jysk Energi arbejder for at kunne rekruttere nye ledere internt i organisationen, og ser dette som en af de bedste muligheder for at finde nye fremtidige kvindelige ledere. Af de opslående stillinger det seneste år blev 46% besat af kvindelige kandidater. Især indenfor el-teknik er det dog meget vanskeligt at finde egnede kvindelige kandidater. F.eks. var kun 2% af de danske elektrikerlærlinge i 2020 kvinder.

Kvinder 2020	Målsætning	% i 2020	Antal
Repræsentantskabet	14%	3,6%	4
Bestyrelsen	min. 14%	0%	0
Øvrig ledelse	30%	8%	1

Jysk Energi står overfor en stor udfordring med at få flere kvinder til at interessere sig for energi og elnet og efterfølgende til at stille op til valg for repræsentantskabet. Valg til bestyrelsen foregår blandt medlemmerne af repræsentantskabet. Flere kvinder i repræsentantskabet er derfor også en forudsætning for at finde egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen. Der er igen i 2020 gjort en særlig indsats for at informere om de forskelligartede aktiviteter Jysk Energi A.m.b.a. medvirker til i lokalområdet og repræsentantskabets vigtige rolle som brobygger til andelshaverne.



Vi skal sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris

Klima

Opmærksomheden omkring de globale klimaforandringer er vokset markant de seneste år og viljen til at reducere klimapåvirkningen fra politikere, erhvervslivet og private husholdninger er stærkere end nogensinde. Samtidigt er energiforbruget stigende, hvilket medfører øget CO₂-udledning, hvilket øger kravene om omstillingen til grøn energi.

Klimaforandringerne blev hovedtemaet for det danske folketingsvalg, og kulminationen på den nye regerings mål om 70% CO₂ reduktion i 2030 blev stadfæstet i den første danske klimalov. Et bredt politisk flertal indgik en aftale om en klimalov med mål om 70% reduktion af CO₂ i 2030 og et langsigtet mål om klimaneutralitet i 2050. Dermed er der sat en klar retning, som vil få stor indflydelse på energi- og forsyningsbranchen, der vil få en central rolle i indfrielsen af målene.

Dansk Energi og Dansk Industri stiftede i 2019 Erhvervslivets Klimaalliance. Jysk Energi er medlem af begge organisationer. Klimalliancen har til formål - i fællesskab - at udvikle nye og langsigtede svar på, hvordan man på tværs af samfundet kan løse klimaudfordringen indenfor primært tre områder; udbygning af vedvarende energiproduktion, optimere udnyttelsen af energien samt elektrificering af samfundet. Hos Jysk Energi arbejder vi med aktiviteter, der adresserer alle tre fokusområder.

Jysk Energi har en målsætning om at bidrage aktivt til opnåelse af klimaneutralitet gennem flere indsatser. De massive investeringer i vedvarende energi i disse år stiller store krav til bl.a. elnettet, der skal transportere den grønne strøm. Gennem brancheforeningen deltager Jysk Energi og NOE i diverse udvalg, hvor bl.a. strategien for udbygning af det kollektive elnet på den samfundsøkonomisk mest hensigtsmæssige måde debatteres. Eftersom Vestjylland er landets mest belastede område med en forbrugsdækning af vedvarende energi sammenholdt med forbruget på over 1000%, så har det stor interesse for Jysk Energi at bidrage til planlægning af den fulde udbygning frem mod klimaneutralitet i 2050.

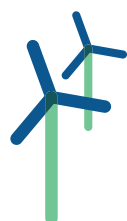
Udover udbygning af elnettet så har Jysk Energi også en klar ambition og målsætning om aktivt at investere og udvikle projekter inden for vedvarende energi frem mod 2025. Den største udfordring for udvikling af VE-projekter er manglende infrastruktur. Den massive udbygning af vindmølleprojekter frem til 2018 gør opførelse af nye projekter i Jysk Energis eget område vanskelig. Det hidtidige fokus

på produktion af grøn strøm er blevet afløst af et mere holistisk syn på hele energisystemet. Derfor bør der, i tråd med Erhvervslivets Klimaalliance, arbejdes med 'Smart Integreret Energisystem', hvor udnyttelse af grøn energi konverteres til eksempelvis drivmiddel for transporten via PtX-anlæg. Hos Jysk Energi afsøges mulighederne for samarbejder om projekter, der kan accelerere omstillingen og udnytte den grønne strøm mest effektivt.

Jysk Energi har herudover stiftet 'Klimaklubben' - Et initiativ der hjælper og rådgiver danske virksomheder til køb af grøn CO₂ neutral energi. Igennem 2020 har det medført en fortrængning af ca. 6.000 tons CO₂. Vi oplever en stor interesse for at købe og investere i grøn strøm og forventer gennem arbejdet i Klimaklubben en markant stigning i køb af grøn, klimaneutral energi i 2021.

NOE Net håndterer 10% af den vindproducerede vedvarende energi på land i Danmark, hvilket vidner om Jysk Energis rolle i omstillingen til grøn energi.

Jysk Energi deltager også til at fremme den grønne omstilling gennem investeringer og udbygning af porteføljen af vedvarende energi. I/S Nissum Bredning Vind, som Jysk Energi er medejer af, har vindmøller med en årsproduktion på ca. 120.000.000 kWh svarende til godt 34.000 husstandes årlige elforbrug. Det har en CO₂-reducerende effekt på ca. 36.000 tons om året.



120 GWh
grøn strøm



34.000 husstandes
årlige forbrug



36.000 tons
CO₂-reduktion*

* EU-norm: CO₂ fortrængning på 300g CO₂ pr. kWh

Miljø

Hos Jysk Energi er der stor fokus på at minimere det aftryk, der efterlades i naturen som følge af aktiviteterne i selskaberne. Der er særlig opmærksomhed på miljøsici forbundet med afskaffelse af forurenende materialer. For Jysk Energi handler det især om afskaffelse af jern og metaller ved vedligeholdelse af elnettet samt udskiftning af transformerstationer.

Det er en høj prioritet for Jysk Energi at varetage afskaffelse af miljøskadelige materialer med forsigtighed og på godkendt vis. Der er en klar procedure for at sortering af affald, herunder jern, metaller, elektronik, olie og plastik mv., inden afskaffelsen foretages. Herefter overdrages materialet kun til certificerede skrothandlere for at sikre korrekt afskaffelse. Forud for udskiftning af transformerstationer foretages der olieprøver, der bliver analyseret for indhold af PCB (miljø- og sundhedsskadelige kemiske stof), så afskaffelsen sker efter forskrifterne. Alle materialer blev i 2020 afskaffet på korrekt vis og med stor hensyntagen til miljøet.



Vi skal fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

Sociale- og arbejdsforhold

Jysk Energi skal skabe sikkerhed og trivsel på arbejdspladsen, som gør Jysk Energi til et naturligt aktivt tilvalg hos medarbejderne.

Der er stort fokus på sikkerhed og uddannelse, så ansatte får bedst mulige betingelser for at udføre jobbet uden ulykker. Det er målsætningen hvert år at undgå skader ved at lære af erfaringerne fra ulykker og "nær ved ulykker" i såvel egen organisation som i branchen generelt. Målet er ikke at have ulykker, da konsekvenserne kan være fatale.

I 2020 har vi styrket vores fokus og processer vedr. anmeldelse af hændelser. Desuden er tallene påvirket af en voksende arbejdsstyrke på baggrund af virksomhedsopkøb og et samlet set øget aktivitetsniveau. Samlet set er der sket en stigning i antallet af anmeldte arbejdsskader og ulykker 2020 i forhold til årene før.

Det er utilfredsstillende, og derfor skal vores læring fra de enkelte hændelser have endnu større fokus - herunder at uønsket adfærd italesættes tydeligt. Arbejdsgangsbeskrivelser bliver løbende tilpasset i forhold til de oplevede hændelser, så tilsvarende hændelser så vidt muligt undgås fremadrettet.

Arbejdsskader*	2020	2019	2018
Skader uden fraværdsdage	7	2	2
Skader med fraværdsdage	2	0	1
Samlet antal skader	9	2	3

* Metode: Tal for arbejdsskader er baseret på Arbejdsmarkedets Erhvervs sikrings anmeldelsessystem. Sondring vedr. fravær sker på baggrund af timeregistrering i selskabet.

Hos Jysk Energi er det en klar ambition at skabe de bedste betingelser for, at trivsel hos medarbejderne er i top. Derfor arbejdes der løbende med at tilbyde initiativer, der styrker medarbejdernes dagligdag, både i arbejdstiden og i fritiden. Der tilbydes blandt andet en tryghedsskabende sundhedsforsikring, og der stilles motionsrum til rådighed for medarbejderne. Der er løbende fokus på trivsel og sundhed gennem information om vigtigheden af kost, motion og god nattesøvn. Medarbejdertrivsel er således et centralt element i koncernens strategi. Det er målsætningen at skabe en anerkendende vinderkultur, der medfører, at mindst 90% af medarbejderne vil anbefale Jysk Energi som en attraktiv arbejdsplads. Trivselsundersøgelsen i 2020 viste, at 4 ud af 5 medarbejderne vil anbefale Jysk Energi som arbejdsplads. Målet på 90% er således ikke opfyldt endnu. I 2020 har trivsel generelt været udfordret af corona og øget social distancering. Blandt nye initiativer er alle medarbejdere blevet tilbudt medlemskab af den største digitale læringsplatform på dansk - GoLearn.dk. Platformen giver medarbejdere mulighed for at dygtiggøre sig, også i en tid hvor det er svært at deltage i kurser med fysisk fremmøde.

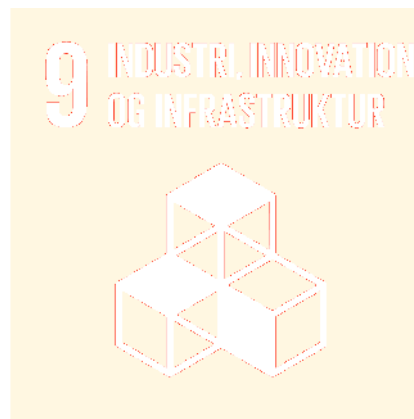
Vi ønsker at fastholde og tiltrække medarbejdere med et højt kompetenceniveau. I strategien italesættes derfor, at medarbejderne er virksomhedens vigtigste aktiv. Målet med top in class omdømme indfries de kommende år gennem fokus på høj produktkvalitet, stærke finansielle resultater, etisk korrekt opførsel, god behandling af medarbejdere, visionær ledelse, et sympatisk brand samt troværdig kommunikation. Medarbejdernes trivsel er derfor et vigtigt element i virksomhedens omdømme.

Uddannelse og praktikpladser

Det er en målsætning for Jysk Energi at udvikle koncernen, så der løbende kan tilbydes spændende og fleksible arbejdspladser. I den sammenhæng har vi igen i 2020 haft to medarbejdere på flexordning. Der arbejdes også på at udbyde attraktive elevpladser, hvor vi i 2020 har haft to elever ansat – en i administration og en som udekørende montør. Koncernen har en klar målsætning om også fremover at ansætte elever og lærlinge løbende.

Ligeledes har der været en praktikant i virksomhedspraktik hos Jysk Energi fra UCH Holstebro. De særlige omstændigheder med corona og heraf afledt hjemsendelse af medarbejdere har vanskeliggjort mulighederne for flere praktikanter. Jysk Energi arbejder på at etablere tættere samarbejdsaftaler med uddannelsesinstitutioner i området, for at kunne tiltrække studieprojekter til gavn for både studerende og Jysk Energi. Disse tiltag skal bidrage til at sikre den næste generation af veluddannede medarbejdere.

Ansættelsestype	Antal
Flexmedarbejdere	2
Praktikanter	1
Elever	2



Vi skal bygge robust infrastruktur, fremme inklusiv og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation

Klima og miljø

Gennem koncernens forretningsaktiviteter er drift og vedligehold af kritisk infrastruktur, som skal sikre, at der er kapacitet nok til de mange grønne investeringer, der foretages i forsyningsområdet. NOE Nets forsyningsområde er kendt for investeringer i sol- og vindenergi. De seneste år er der blevet opstillet 45 MW sol- og vindanlæg i forsyningsområdet og produktionen af vedvarende energi var 1.063 GWh. Der er ligeledes adskillige nye solprojekter under opførelse, som forventes færdige i løbet af 2021 og 2022.

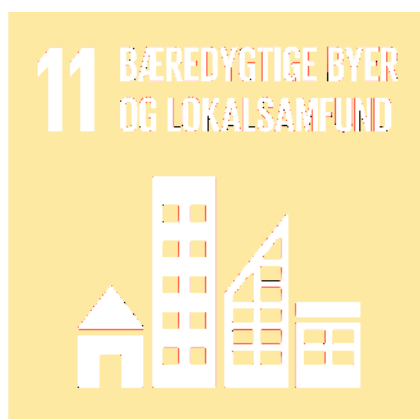
I 2020 har NOE konverteret alle private forbrugere til timeafregnet forbrug. Det betyder, at elforbrugere nu kan drage fordel af at flytte elforbruget til tidspunkter, hvor strømmen er billigere, og hvor produktionen af vedvarende energi er stor. Det er et skridt i retningen af at give forbrugeren indflydelse på den grønne omstilling i hverdagen.

Jysk Energi har også stor fokus på at understøtte energibesparelser og udviser herigennem omtanke for vores omgivelser. Via arbejdet med energibesparelser er Jysk Energi medvirkende til at minimere klimabelastningen fra det danske samfund. I 2020 har NOE Net A/S realiseret energibesparelser for ca. 38.000 MWh. Det er en markant stigning i forhold til tidligere år, der samtidigt sikrer at NOE når i mål med de samlede forpligtigelser for realiserede energibesparelser for netselskabet. Ved årsskiftet 2020/21 udløb den gamle energispareordning, som har forpligtet de danske netselskaber til at realisere energibesparelser siden 2006.

Jysk Energi vil fortsætte med at rådgive erhvervsvirksomheder om energibesparelser, som kan nedbringe energiforbrug og reducere klimabelastningen.

(MWh)	2020	2019	2018
Energibesparelser*	38.078	5.158	5.202

*Energibesparelserne er primært realiseret gennem få større projekter hos danske virksomheder. Besparelserne fra disse projekter er opgjort på baggrund af målte værdier. Derudover er der realiseret et mindre antal sager hos private forbrugere, hvor besparelserne er opgjort efter standardværdier. Alle sager er opgjort efter gældende retningslinjer for energiselskabernes energispareindsats udstukket af Energistyrelsen.



Vi skal gøre byer, lokalsamfund og bosættelser inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige.

Udvikling af lokalsamfundet

Hos Jysk Energi er aktivt samspil med foreningslivet i forsyningsområdet vigtigt. Derfor er der oprettet en sponsorpulje, hvis formål er at støtte udviklingen af foreningslivet i Vestjylland, og derigennem give værdi tilbage til ejerne.

Et udvalg bestående af ét bestyrelsesmedlem fra hver kreds fordeler pengene til de udvalgte ansøgninger. Formålet er at give værdi tilbage til lokalsamfundet og dets ildsjæle, ved at støtte idræts- og kulturprojekter, som er med til at gøre det interessant at leve og bosætte sig i Vestjylland. I 2020 er der uddelt 1.200.000 kr., fordelt ud på 50 projekter til bl.a. sportsklubber og foreninger. Bestyrelsen i Jysk Energi har besluttet at fortsætte med en sponsorpulje på 1.200.000 kr. også i 2021.

Helt ekstraordinært er der i 2020 uddelt 3 mio. kr. i coronastøtte til området. Midlerne blev især tildelt kultur- og fritidsaktiviteter, som blev særlig hårdt ramt af svigtende indtægter som følge af coronarestriktioner.

Coronanedlukninger og hjemmearbejdspladser har skabt et stigende behov for stabile og hurtige internetforbindelser, også i landområderne. Hos Jysk Energi er der også fokus på at støtte lokalsamfundene gennem udrulning af fibernet i landområderne. Der bliver hvert år investeret millioner i at sikre borgerne i Nordvestjylland adgang til en sikker og hurtig internetforbindelse. Også i 2020 har Jysk Energi støttet borgergrupper i landområderne til at søge tilskud til bredbåndprojekter gennem regeringens bredbåndspulje. I 2020 udrullede Jysk Energi fibernet til ca. 700 husstande via 9 projekter støttet af midler fra Bredbåndspuljen.



Vi skal støtte fredelige og inkluderende samfund. Give alle adgang til retssikkerhed og opbygge effektive, ansvarlige og inddragende institutioner på alle niveauer.

Menneskerettigheder

Hos Jysk Energi er medarbejderne det vigtigste aktiv, hvorfor ordentlige arbejdsbetingelser står øverst på prioriteringslisten. Derfor skal medarbejdere altid føle sig værdsat for deres indsats. Det gælder både diskrimination og retten til lige løn for lige arbejde. Det er et grundlæggende krav, man skal være sikret i et velfærdsland som Danmark.

Hos Jysk Energi mener vi, at det er en fundamental opgave for os at levere en høj forsyningsikkerhed, da strøm er et basalt behov i de danske hjem. Det stiller krav til os som forsyningselskab, da vi skal investere i at vedligeholde og udvikle elnettet og på den måde minimere driftsfejl. Det betyder, at der er strøm i stikkontakten mere end 99,99% af tiden. En anden vigtig faktor i et moderne samfund er

en god og sikker internetforbindelse, hvilket ikke er en selvfølge i Nordvestjylland. De stigende krav til internetforbindelse kræver derfor udrulning af fibernet. I 2020 er der gravet fibernet ud til næsten 1.700 nye husstande, så der samlet kan tilbydes en hurtig fibernetforbindelse til mere end 21.000 husstande i forsyningsområdet.

Jysk Energi behandler persondata og er derfor sårbare over for hackerangreb, der kan kompromittere personoplysninger, som er indsamlet fra såvel medarbejdere som kunder. Som dataansvarlig virksomhed har Jysk Energi ansvaret for skabe trygge rammer for registrerede interessenter.

Jysk Energis forretningsgrundlag kræver indsamling og opbevaring af en stor mængde personoplysninger om elkunderne. Det er dog næsten udelukkende almindelige personoplysninger med undtagelse af indsamling af CPR-numre, der er særreguleret. Som elhandler er der hjemmel til indsamling af CPR-numre med det formål at validere kundens identitet over for Energinet, der har det overordnede ansvar for det danske elnet. På baggrund heraf har Jysk Energi foretaget en grundig gennemgang af interne processer. Med udgangspunkt i det behov for data, de enkelte forretningsområder har, er der skabt en struktureret beskrivelse af dataflow i de enkelte selskaber ved indførelsen af de nye regler. Der foretages hvert år en opdatering af al materiale af en intern styregruppe, der sikrer at beskrivelserne følger forretningsgangene og evaluerer på eventuelle brud på persondataforordningen.

Antikorruption

Gennem Jysk Energis forvaltning af værdipapirer er der risici for at investere i virksomheder, der ikke lever op til de internationale standarder for ansvarlig værdipapirinvestering. Jysk Energi A.m.b.a. ønsker i forbindelse med værdipapirinvesteringer at sikre, at det afkast der opnås sker på en forsvarlig måde, hvor der tages hensyn til mennesker og miljø. Selskabet kræver derfor, at de finansielle samarbejdspartnere udviser samfundsansvar i forbindelse med investeringer, hvilket indebærer, at miljø, sociale forhold og god selskabsledelse (ESG) indgår i investeringsbeslutningerne.

Selskabet forlanger yderligere, at kapitalforvaltere undersøger at virksomheder, der investeres i, ikke krænker international ret, defineret som konventioner tiltrådt og

ratificeret af hovedparten af verdenssamfundet, herunder FN's deklaration af menneskerettigheder, OECD Guidelines for multinationale virksomheder, ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder og Global Compact's 10 principper for bæredygtig virksomhedsadfærd. Der foretages jævnligt stikprøvekontroller af porteføljen med henblik på at sikre mod brud af international lovgivning, miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, ansættelsesvilkår og korruption. I den samlede investeringsvurdering af ønskede papirer, indsamles der også ESG-data, så det er en integreret del af forvaltningen. Jysk Energi har forpligtet kapitalforvalterne til at efterleve krav om ESG-screeninger samt at indrapportere eventuelle overtrædelser af forvaltningsaftalen. I 2020 har der ikke været rapporteret overtrædelser.

Elforsyningsloven stiller strenge krav om adskillelse af monopol og kommercielle selskabsaktiviteter, hvilket har stor betydning for måden, Jysk Energi tilrettelægger arbejdsgange i koncernens selskaber. Reglerne har til hensigt at sikre, at koncernens kommercielle selskaber, primært elhandel, ikke på nogen måde drager fordel af netselskabets monopolstatus. Til det formål har Jysk Energi udarbejdet et program om "Intern Overvågning", der løbende overvåger og sikrer, at der ikke forekommer diskriminerende adfærd. Programmet skal bl.a. sikre, at der er lige adgang til elnettet for alle elhandelselskaber, og at kundeservice ikke favoriserer bestemte selskaber mv. Som en del af overvågningsprogrammet er der oprettet en intern kontrolgruppe, som skal sikre, at reglerne overholdes. Kontrolgruppen rapporterer halvårligt om eventuelle overtrædelser. Herudover udarbejdes der hvert år en årsberetning til Forsyningstilsynet af en ekstern auditor. Årsberetningen er sammen med overvågningsprogrammet tilgængelig på selskabets hjemmeside. Der er i 2020 ikke rapporteret om nogen tilfælde af diskriminerende adfærd i koncernen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Koncernen har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Koncern- og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fæl-

les bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventalforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer,

der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen.

Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimetode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer,

tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

I nettoomsætningen indregnes de indtægter, som sel-skabet har mulighed for at påvirke. Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af el, netydelser, systemtarif, abonnement, tilslutningsbidrag samt øvrige relaterede indtægter mv.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Takstmæssig over-/underdækning

Såfremt årets opkrævede indtægter overstiger den udmeldte indtægtsramme (overdækning) overføres beløbet til mellemregning med forbrugerne i balancen. Ved underdækning vurderes ved udgangen af hvert regnskabsår, om der skal/kan ske efteropkrævning hos forbrugerne. Hvis dette er tilfældet, indtægtsføres beløbet og indregnes som et tilgodehavende i balancen. Over- og underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Variable omkostninger omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder køb af netydelser fra overliggende net samt nettab.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til kundeservice, salg, administration, reklame, biler, tab på debitorer m.v.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af materielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved afhændelse af materielle aktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fra trukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

En del af koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af

eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle aktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, net- og fiberaktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

	Brugstid
Bygninger	20 - 70 år
Net- og fiberaktiver	2 - 45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 24 år

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktiverne forventede brugstider:

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger

restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture i selskabsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode. Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen

efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsevnen lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsevnen for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Såfremt tilgodehavender forfalder til betaling mere end ét år efter regnskabsårets udløb angives dette i noterne.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter. Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på aktiviteter. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets omsætnings-skabende aktivitet.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld.



Hjemmearbejde under coronaepidemien hos HR Chef Peter Mørkenborg, der omstillede køkkenbordet til fælles arbejdszone i hjemmet i lkast.

Resultatopgørelse

(1.000 kr.)		Morderselskab		Koncern	
Note		2020	2019	2020	2019
1	Nettoomsætning	0	0	672.205	625.481
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	0	63.366	39.738
	Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	0	0	-595.083	-517.965
	Dækningsbidrag	0	0	140.488	147.254
	Andre eksterne omkostninger	-2.429	-2.613	-18.310	-19.111
2	Personaleomkostninger	0	0	-43.632	-39.604
	Resultat før afskrivninger	-2.429	-2.613	78.546	88.539
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	-49.550	-44.343
	Andre driftsindtægter	0	0	7.274	6.279
	Andre driftsomkostninger	0	0	-1.441	-5.719
	Resultat før finansielle poster	-2.429	-2.613	34.829	44.756
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	28.728	43.141	0	0
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	17.670	18.385
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	0	-1.993	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	17.086	14.992	0	0
	Andre finansielle indtægter	46.416	87.587	47.178	88.135
	Øvrige finansielle omkostninger	-5.186	-9.837	-11.939	-14.054
	Resultat før skat	84.615	133.270	85.745	137.222
	Skat af årets resultat	0	0	-1.130	-3.952
3	Årets resultat	84.615	133.270	84.615	133.270

Balance: Aktiver

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
Note	2020	2019	2020	2019
Anlægsaktiver				
Immaterielle anlægsaktiver				
Erhvervede immaterielle rettigheder	0	0	10.631	11.100
Udviklingsprojekt under opførelse	0	0	3.046	0
Materielle anlægsaktiver				
Grunde og bygninger	0	0	66.577	34.419
Net- og fiberaktiver	0	0	916.323	912.596
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	6.016	12.497
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	0	43.347	30.469
4 Anlægsaktiver i alt	0	0	1.045.940	1.001.081
5 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	295.088	394.038	0	0
6 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	731.009	619.912	0	0
7 Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	283.891	299.535
8 Kapitalandele i joint venture	0	0	34.646	4.964
9 Andre værdipapirer og kapitalandele	0	6.000	9.550	30.079
10 Andre tilgodehavender	4.020	3.605	5.796	5.649
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.030.117	1.023.555	333.883	340.227
Anlægsaktiver i alt	1.030.117	1.023.555	1.379.823	1.341.308
Omsætningsaktiver				
Varebeholdninger	0	0	13.431	11.131
Varebeholdninger i alt	0	0	13.431	11.131
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	247.003	188.356
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	0	0	0	141
11 Udskudte skatteaktiver	0	0	0	2.218
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	1.420	0
Andre tilgodehavender	204	18	72.470	25.763
12 Periodeafgrænsningsposter	0	2.359	2.900	1.900
Tilgodehavender i alt	204	2.377	323.793	218.378
Værdipapirer	628.550	633.627	628.550	633.627
Likvide beholdninger	68.549	12.112	84.676	89.978
Omsætningsaktiver i alt	697.303	648.116	1.050.450	953.114
Aktiver i alt	1.727.420	1.671.671	2.430.273	2.294.422

Passiver

(1.000 kr.) Note	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Egenkapital				
Ordinære reserver	1.667.609	1.638.222	1.695.131	1.638.222
Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	3.046	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	30.568	0	0	0
Regional udvikling	29.097	29.097	29.097	29.097
Egenkapital i alt	1.727.274	1.667.319	1.727.274	1.667.319
Hensatte forpligtelser				
11 Udskudt skat	0	0	1.065	0
Hensatte forpligtelser i alt	0	0	1.065	0
Gældsforpligtelser				
Anden gæld	0	0	0	1.202
13 Periodeafgrænsningsposter	0	0	264.877	254.267
Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	0	264.877	255.469
13 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	8.352	7.795
Gæld til pengeinstitutter	0	0	256.075	165.114
Leverandører af varer og tjenesteydelser	146	228	122.572	116.395
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	3.615	0	0
Skyldig overdækning til indbetaling til forbrugerne	0	0	0	9.076
Selskabsskat	0	0	0	15.034
Anden gæld	0	509	45.929	54.617
14 Periodeafgrænsningsposter	0	0	4.129	3.603
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	146	4.352	437.057	371.634
Gældsforpligtelser i alt	146	4.352	701.934	627.103
Passiver i alt	1.727.420	1.671.671	2.430.273	2.294.422

- 15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 17 Eventualposter
- 18 Finansielle risici
- 19 Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse Koncern

(1.000 kr.)	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Ordinære reserver	Regional udvikling	I alt
Egenkapital primo 2019	0	15.435	1.531.775	20.000	1.567.210
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-14.260	14.260	0	0
Resultatandel	0	0	91.012	9.097	100.109
Egenkapital primo 2020	0	1.175	1.637.047	29.097	1.667.319
Regulering af sikringsinstrumenter	0	1.840	0	0	1.840
Årets overførte overskud eller underskud	3.046	0	55.069	26.500	84.615
Udbetalt	0	0	0	-26.500	-26.500
Egenkapital ultimo 2020	3.046	3.015	1.692.116	29.097	1.727.274

Egenkapitalopgørelse Moderselskab

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Regional udvikling	I alt
Egenkapital primo 2019	1.535.502	11.708	20.000	1.567.210
Resultatandel	62.129	43.141	28.000	133.270
Udloddet udbytte	49.880	-49.880	0	0
Udbetalt rabat	0	0	-18.903	-18.903
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	-14.258	0	-14.258
Regulering af netto nedskrivning	-9.289	9.289	0	0
Egenkapital primo 2020	1.638.222	0	29.097	1.667.319
Resultatandel	58.115	0	26.500	84.615
Udloddet udbytte	0	0	0	0
Udbetalt rabat	0	0	-26.500	-26.500
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	1.840	0	0	1.840
Regulering af netto nedskrivning	0	0	0	0
Egenkapital ultimo 2020	1.698.177	0	29.097	1.727.274

Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2020	2019	2020	2019
	Årets resultat	84.615	133.270	84.615	133.270
20	Reguleringer	-63.539	-116.980	-16.652	-43.521
21	Ændring i driftskapital	-2.034	4.236	-120.611	-6.361
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	19.042	20.526	-52.648	83.388
	Renteindbetalinger og lignende	58.665	102.579	42.341	88.136
	Renteudbetalinger og lignende	-349	-9.837	-7.102	-14.054
	Betalt selskabsskat	0	0	-12.773	-7.189
	Pengestrøm fra ordinær drift	77.358	113.268	-30.182	150.281
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	77.358	113.268	-30.182	150.281
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	0	-1.314	0
	Køb af materielle anlægsaktiver	0	0	-112.038	-84.596
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	0	27.126	11.220
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-9.605	-35.034	-14.959
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	0	24.172	0
	Køb af virksomhed	0	0	0	-67.169
	Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	0	0	33.030	32.220
	Andre finansielle tilgodehavender	-105.511	-25.344	0	0
	Modtaget udligning og tilslutningsbidrag	0	0	19.399	70.196
	Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	106.013	0	0	0
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	502	-34.949	-44.659	-53.088
	Udbetalt robot	-26.500	-18.903	-26.500	-18.903
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-26.500	-18.903	-26.500	-18.903
	Ændring i likvider	51.360	59.416	-101.341	78.290
	Likvide beholdninger primo	645.739	586.323	558.491	480.201
	Likvide beholdninger ultimo	697.099	645.739	457.150	558.491

(1.000 kr.)					
	Likvider				
	Likvide beholdninger	68.549	12.112	84.675	89.978
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	0	-256.075	-165.114
	Værdipapirer	628.550	633.627	628.550	633.627
	Likvider ultimo	697.099	645.739	457.150	558.491

Noter

1. Nettoomsætning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Abonnement	0	0	29.549	28.818
Net- og systemtarif	0	0	263.060	239.689
Fiberydelser	0	0	53.911	22.114
El handel	0	0	269.807	307.404
Installation	0	0	40.821	10.386
Andre indtægter	0	0	15.057	17.070
Nettoomsætning i alt	0	0	672.205	625.481

2. Personalemkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger og gager	0	0	36.982	32.212
Pensioner	0	0	4.652	4.105
Andre omkostninger til social sikring	0	0	672	424
Personalemkostninger i øvrigt	0	0	1.326	2.663
Personalemkostninger i alt	0	0	43.632	39.604
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0	69	66
Ledelsesvederlag				
Direktion			2.242	2.138
Bestyrelse			800	800
Ledelsesvederlag i alt			3.042	2.938
Vederlag til direktionen				
Adm. Direktør/CEO			2.242	2.138
I alt			2.242	2.138
Direktionen honoreres med fast vederlag, firmabonusordning, firmabil og pensionsordning				
Vederlag til bestyrelsen*				
Anton Bro, formand Jysk Energi a.m.b.a.			240	
Peter Schjøtz, næstformand Jysk Energi a.m.b.a.			160	
Karl Anders Kvist			80	
René Johansen			80	
Holger Lundgaard Madsen			80	
Claus Buelund			80	
Morten W. Jacobsen			30	
Finn Westergaard			50	
I alt			800	

* Menige bestyrelsesmedlemmer får 80 t.kr., næstformand 160 t.kr. og formand 240 t.kr. for et kalenderår.

3. Forslag til resultatdisponering

(1.000 kr.)	2020	2019
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	28.728	43.140
Overført til regional udvikling	26.500	28.000
Overføres til overført resultat	29.387	62.130
Disponeret i alt	84.615	133.270

4. Immaterielle og materielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle rettigheder	I alt
Kostpris primo	0	11.100	11.100
Tilgang	1.314	0	1.314
Overført/reklassifikation	1.732	7.001	8.733
Kostpris ultimo	3.046	18.101	21.147
Af- og nedskrivninger primo	0	0	0
Afskrivninger	0	-1.596	-1.596
Overført	0	-5.874	-5.874
Af- og nedskrivninger ultimo	0	-7.470	-7.470
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.046	10.631	13.677

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris primo	44.288	1.421.110	35.985	30.469	1.531.852
Overført/reklassifikation	0	7.866	-7.016	-9.583	-8.733
Tilgang	33.133	55.421	1.023	22.461	112.038
Afgang	0	-20.523	-6.382	0	-26.905
Kostpris ultimo	77.421	1.463.874	23.610	43.347	1.608.252
Af- og nedskrivninger primo	-9.869	-508.514	-23.488	0	-541.871
Afskrivninger	-975	-43.672	-3.308	0	-47.955
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	4.635	3.328	0	7.963
Overført	0	0	5.874	0	5.874
Af- og nedskrivninger ultimo	-10.844	-547.551	-17.594	0	-575.989
Regnskabsmæssig værdi ultimo	66.577	916.323	6.016	43.347	1.032.263

5. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed (Jysk Energi A.m.b.a.)

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Kostpris primo	403.327	403.327	0	0
Kostpris ultimo	403.327	403.327	0	0
Op-/nedskrivninger primo	-9.289	11.709	0	0
Årets resultat	28.728	43.141	0	0
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter	1.840	-14.259	0	0
Udloddet udbytte	-129.518	-49.880	0	0
Opskrivninger ultimo	-108.239	-9.289	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	295.088	394.038	0	0
Tilknyttet virksomhed			Hjemsted	Ejerandel
Jysk Energi Holding A/S			Holstebro	100%

6. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder 731.009 t.kr. forfalder 368.789 t.kr. efter 5 år og 30.000 t.kr. forfalder inden 1 år.

7. Kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Kostpris primo	0	0	314.799	316.465
Tilgang i årets løb	0	0	0	334
Afgang i årets løb	0	0	-284	-2.000
Kostpris ultimo	0	0	314.515	314.799
Op/nedskrivninger primo	0	0	-15.264	7.688
Årets resultat	0	0	17.670	18.443
Udbytte	0	0	-33.030	-32.220
Tilbageførsel af opskr. på afhændede aktiver	0	0	0	-9.175
Op/nedskrivninger ultimo	0	0	-30.624	-15.264
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	283.891	299.535
Associerede virksomheder			Hjemsted	Ejerandel i %
Vestjyske Net 60 kV A/S			Herning	28,58%
I/S Nissum Bredning Vind			Lemvig	45,00%

8. Kapitalandele i joint venture

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Kostpris primo	0	0	5.020	0
Tilgang i årets løb	0	0	31.675	5.020
Afgang	0	0	0	0
Kostpris ultimo	0	0	36.695	5.020
Nedskrivninger primo		0	-56	0
Årets resultat	0	0	-1.993	-56
Nedskrivninger ultimo	0	0	-2.049	-56
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	34.646	4.964
Joint venture			Hjemsted	Ejerandel
Jysk AURA VE P/S			Holstebro	50%
Jysk AURA VE Komplementar ApS			Holstebro	50%
DBC Equity Holding A/S			Holstebro	50%

9. Andre værdipapirer og kapitalandele

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Kostpris primo	6.000	0	30.079	191
Tilgang i årets løb	332	6.000	3.359	29.888
Afgang i årets løb	-6.332	0	-23.888	-2.946
Kostpris ultimo	0	6.000	9.550	27.133
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	6.000	9.550	30.079

10. Andre tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Kostpris primo	3.605	0	5.649	2.548
Tilgang i årets løb	415	3.605	415	3.605
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Heraf overført til omsætningsaktiver	0	0	-268	-504
Kostpris ultimo	4.020	3.605	5.796	5.649

11. Udskudt skat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Udskudt skat primo	0	0	2.218	253
Overtaget udskudt skat ved køb af virksomhed	0	0	0	-10.611
Udskudt skat af årets resultat	0	0	-1.130	12.677
Regulering af udskudt skat, primo	0	0	-1.634	-4.124
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	-519	4.023
Udskudt skat ultimo	0	0	-1.065	2.218

12. Periodeafgrænsningsposter (omsætningsaktiver)

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Andre periodeafgrænsningsposter	0	2.359	2.900	1.900

13. Langfristede gældsforpligtelser

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Periodeafgrænsningsposter	0	0	264.877	254.267
Langfristede gældsforpligtelser	0	0	264.877	254.267

Langfristede gældsforpligtelser - Koncern (1.000 kr.)	Forfalder inden for 1 år	Forfalder efter 1 år	Forfalder efter 5 år	Gæld i alt
Periodeafgrænsningsposter	8.351	264.877	231.469	273.229

14. Periodeafgrænsningsposter (gældsforpligtelser)

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Øvrige periodeafgrænsningsposter	0	0	4.129	3.603

15. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Samlet honorar til EY	53	37	630	640
Honorar vedrørende lovpligtig revision	28	30	270	270
Skattemæssig rådgivning	25	0	63	179
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	70	32
Andre ydelser	0	7	227	159
I alt	53	37	630	640

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser mv.

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. kationer ulimiteret som selvskyldnerkautionsist overfor pengeinstitut for Jysk Energi koncernselskaber. Koncernens samlede træk udgør 141,8 mio. kr. på balancedagen.

Af værdipapirer og likvider midler, i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er 129.594 t.kr stillet til sikkerhed for pengeinstituts samlede engagement med Jysk Energi koncernen.

Af værdipapirer tilhørende Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er 30,4 mio. kr. stillet til sikkerhed for Jysk Energi A/S' forpligtelser overfor 3. mand.

Jysk Energi A/S har stillet 42,6. mio. kr. til sikkerhed for forpligtelser overfor 3. mand.

Jysk Energi Teknik A/S yder almindelig garanti for udført arbejde.

17. Eventualposter

Som interessent i I/S Nissum Bredning Vind hæfter selskabet solidarisk med øvrige interessent for interessentskabets forpligtelser, herunder forpligtelser til retablering i forbindelse med interessentskabets ophør ved vindmølle drift.

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på op til 25 måneder og en samlet forpligtelse på 494 t.kr.

Efter sambeskatningsreglerne hæfter en del af koncernen solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået i sambeskatningskredsen.

Koncernen har pr. 31. december 2020 en ikke indregnet reguleringsmæssig difference i virksomhedens favør på i alt 17.637 t.kr. Differencen er ikke indregnet i årsregnskabet, da den ikke forventes opkrævet.

18. Finansielle risici

I andre tilgodehavender hhv. anden gæld indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter indgået i Jysk Energi A/S. Sikringen er foretaget gennem indgåelse af finansielle futures.

Herudover er der indgået sikringskontrakter som en del af porteføljevaltningsaftaler for kunder, hvor selskabet også har fysisk levering.

Selskabets handler er indgået med professionelle modparter, herunder Nasdaq og Centrica, og der vurderes ikke særlige kreditrisiko forbundet hermed. Dagsværdien af kontrakterne er indregnet som følgende:

Pengestrømssikring

Systemkontrakter med levering i 2021 (92.626 MWh): 2.997 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2022 (57.137 MWh): 800 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2023 (4.026 MWh): 68 t.kr.

Porteføljevaltning

Systemkontrakter med levering i 2021 (795.245 MWh): 578 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2022 (408.018 MWh): 603 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2023 (32.854 MWh): -692 t.kr.

19. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Ingen

Øvrige nærtstående parter

Jysk Energi Holding A/S	Tilknyttet virksomhed
NOE Net A/S	Koncernselskab
Jysk Energi A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Fibernet A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Teknik A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Invest A/S	Koncernselskab
Fiber Backbone A/S	Koncernselskab

Transaktioner

Der har i året været transaktioner med nærtstående parter, ligesom der består mellemregningsforhold med datterselskaberne. Forrentning og afregning af ydelser sker på markedsmæssige vilkår.

20. Reguleringer

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Af- og nedskriv. af materielle og immaterielle anlægsaktiver	0	0	49.550	46.765
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	0	-8.184	-560
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-5.223	-24.238	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder og andre kapitalandele	0	0	-15.677	-18.387
Årets indtægtsførte tilslutningsbidrag	0	0	-8.232	-6.746
Andre finansielle indtægter	-58.665	-102.579	-42.341	-88.136
Øvrige finansielle omkostninger	349	9.837	7.102	14.054
Overtaget udskudt skatteforpligtelse ved køb af virksomhed	0	0	0	5.537
Skat af årets resultat	0	0	1.130	3.952
Reguleringer i alt	-63.539	-116.980	-16.652	-43.521

21. Ændring i driftskapital

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2020	2019	2020	2019
Ændring i varebeholdninger	0	0	-2.300	-4.137
Ændring i tilgodehavender	2.173	419	-106.357	-2.437
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	-4.207	3.817	-11.954	213
Ændring i driftskapital i alt	-2.034	4.236	-120.611	-6.361

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og

selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 25. marts 2021

Direktion

Lars Naur
Direktør

Bestyrelse

Anton Bro
Formand

Peter Schjøtz
Næstformand

Holger Lundgaard Madsen

René Erhardt Skovgaard Johansen

Morten W. Jacobsen

Karl Anders Kvist

Claus Buelund

Bestyrelsens profil



Anton Bro
Formand ([Harboøre](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017
Uddannelse: Civilingeniør
Direktør hos Thyborøn Invest A/S



Peter Schjøtz
Næstformand ([Bøvlingbjerg](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2014
Uddannelse: Autoriseret VVS installatør
Selvstændig VVS installatør



Karl Anders Kvist
Bestyrelsesmedlem ([Lemvig](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2013
Uddannelse: El-ingeniør
El-ingeniør på Cheminova A/S



Claus Buelund
Bestyrelsesmedlem ([Gudum](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2019
Uddannelse: Civilingeniør og HD-O
Indkøbschef hos Bang & Olufsen A/S



Morten W. Jacobsen
Bestyrelsesmedlem ([Mejrup](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2020
Uddannelse: Cand. Merc. (M.Sc.) - International/
Industrial Marketing & Purchasing
Salgsprojektleder, Siemens Gamesa Renewable Energy A/S



René Johansen
Bestyrelsesmedlem ([Mejdal](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017
Uddannelse: Cand. Merc. (M.Sc.) - International/Industrial Marketing & Purchasing
Salgschef, Siemens Gamesa Renewable Energy A/S



Holger Lundgaard Madsen
Bestyrelsesmedlem ([Vandborg](#))

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2018
Uddannelse: Driftleder/landmand
Selvstændig landmand

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet” (herefter benævnt ”regnskaberne”). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på

grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

1. Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
2. Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

3. Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
4. Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
5. Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
6. Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, 25. marts 2021

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Claus Hammer-Pedersen
Statsautoriseret revisor
mne21334

Ulrik Vangsø Ørts
Statsautoriseret revisor
mne42774

Repræsentantskabet pr. 26.04.2021

KREDS 1

01 Mejrup
Morten W. Jacobsen (B)
Michael Bjerre Drost
Per Lynggård
Mogens Wiese
Peter Frøjk
02 Tvis/Mejdal
René Johansen (B)
Helle Them
Ole Jørgensen
Charlotte Sørensen
Boye Lindhardt Johansen
Ove Jensen
03 Skave
Jørgen Hedegaard
Johannes Kristensen
Helge P. Nielsen
Torben D. J. Andersen
12 Handbjerg
Jens Erik Knarborg
Torben Amstrup
Steen Krog
Svend Olesen
Ulrik Kristensen
18 Idom/ Nr. Felding
Poul Byskov
Jørgen K. Møller
Tyge Jørgensen
Robert Poulsen
19 Vinding/Vind
Johnny Jensen
Carsten Bjerrum
Lars Gammelvind
Steen Stjernholm

KREDS 2

04 Bøvling/Fåre
Peter Schjøtz (B)
Ole Kirkeby
Theodor Galsgaard
Morten B. Poulsen
Christian Hansen
08 Ølby
Carsten Pilgaard
Ryan Jensen
Peder Mejlholm Olsen
Peter Petersen
Christen Bjerrum
Niels Anton Søgaard
09 Vemb/Bækmarksbro
Knud Erik Smærup
Lars Albæk Kristensen
Knud Erik Hedegaard
Bent Jensen
Martin Sig Kristensen
John Laugesen
Jens Erik Borup
10 Linde
Karin Borup Herping
Michael Priebe Kjær
11 Hjerm
Henrik Madsen
Lars Skovgaard
John Skafsgaard
Jens Thusgård
Harly Yde

KREDS 3

05 Nr. Nissum/Gudum
Claus Buelund (B)
Bent B. Graversen
Troels Skovmose
Karen Touborg
Søren Pedersen
Troels Primdahl
Bo Sønderriis
07 Humlum
Thomas Larsen
Brian Nordentoft
Bjarne Løth Vingborg
Peter Baltzer
Brian Hulleberg
41 Lemvig by
Karl Anders Kvist (B)
Arne Larsen
Peder Kallerup
Bøje Mehlsen Pedersen
Erling Brask
Tage Rækby
Steen Møller
Linda Rønn Nielsen
Ole Jørgensen
Reinhardt Nygaard
Peder Andreasen
Henrik Nicolajsen
Jes Berthelsen
Karsten Vinther Iversen
Erling Lisby
Paul Paulsen

KREDS 4

23 Dybe/Lomborg/Fjaltring
Viggo Robert Jensen
Jørgen Broe
Preben Juul Larsen
Peder Langgaard Jørgensen
Bjarne Lauritsen
Ejvind Knudsen
Gustav Madsen
Bent Nissen
Knud Munch
24 Harbøre
Anton Bro (B)
Egil Flyvholm
Jens Jørn Birch
Jørn Snebjerg
Albert Jensen
Poul Hau Lyng
25 Houe
Holger L. Madsen (B)
Jens Chr. Søgaard
Jens Peter Jeppesen
Flemming Katkjær
Bent Graversen
Magnus Pedersen
Bjarne Damgaard
26 Thyborøn
Alfred Smidt
Christen L. Kristensen
Bent Ketelsen
Flemming West Christensen
Steen Trier Lund
Lars Rønn Bro

(B): Bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a.

Chefgruppen hos Jysk Energi



Niels Brøndsted

CFO & forretningschef
Energi

Ole Bjerre Nielsen

IT & forretningschef
Fibernet

Lars Naur

CEO - adm. dir.

Peter Mørkenborg

HR & projektchef

Per Strøm Kristensen

CTO & forretningschef
Teknik

Anbefalinger for god selskabsledelse

Energibranchen har i samarbejde med Dansk Energi udarbejdet et sæt anbefalingerne for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner, der udtrykker den bedst mulige ledelsespraksis, som hvert enkelt energiselskab bør tage stilling til.

Jysk Energi har arbejdet med anbefalingerne siden 2018, og følger nu alle 15 anbefalinger.

Anbefaling	Følger	Følger delvist	Følger ikke	Forklaring
AKTIVT EJERSKAB				
1	X			Der er opsat mål om fremmøde ved repræsentantskabsmøderne og studieturene. Der er indført aktiv inddragelse til møderne via afstemninger af relevante problemstillinger og løbende revidering af vedtægter. Ledelsen og bestyrelsen deler og debatterer strategien og udfordringerne med repræsentantskabet løbende på årets møder.
2	X			Jysk Energi har en klar og tydelig politik for værdiskabelsen. Politikken skal komme nuværende og fremtidige generationer til gode og hjælpe med udviklingen af området. Det gøres konkret gennem tariffnedsættelser, sponsorpuljen og generelle sponsorater i området. Her er investeringen i vindmøllerne ved Nissum Bredning, i fællesskab med de lokale forbrugere, også et godt eksempel.
KOMMUNIKATION MED INTERESSETER				
3	X			Jysk Energi kommunikerer primært med sine andelshavere via digitale og sociale medier. Repræsentantskabet samles ved fire årlige møder og arrangerer møder af forskellig karakter og formål.
BESTYRELSENS OPGAVER OG ANSVAR MED AT SIKRE VÆRDISKABELSE				
4	X			Overordnet set følger bestyrelsens arbejde et årshjul, der sikrer en struktureret gennemgang af de relevante emner for bestyrelsesarbejdet. Der afholdes strategiseminarer hvert år, hvor strategien bliver evalueret. Herudover er der løbende opfølgning på bestyrelsesmøder.
5	X			Jysk Energi følger elforsyningslovens krav om internt overvågningsprogram til sikring af adskillelse mellem netselskab og kommercielle aktiviteter og habilitet generelt. Dette arbejde overvåges løbende af en intern kontrolgruppe og kontrolleres hvert år af eksterne uafhængige konsulenter.
BESTYRELSESSAMMENSÆTNING				
6	X			Repræsentantskabet har vedtaget størrelsen på bestyrelsen, således det er passende for det ønskede arbejde. Bestyrelsen består af syv medlemmer, der er valgt for en to-årig periode på vegne af forsyningsområdets fire distrikter.
7	X			Der udarbejdes en årlig bestyrelsesevaluering til vurdering af bestyrelsens samlede kompetencer gennem en evaluering af bestyrelsesmedlemmernes individuelle kompetencer og personkarakteristik.

Anbefaling	Følger	Følger delvist	Følger ikke	Forklaring
8	X			Ingen af bestyrelsens medlemmer har særinteresser i koncernen. Det sikres gennem en årlig evaluering af de enkelte medlemmers interesser.
9	X			Vedtægterne muliggør, at der kan vælges eksterne bestyrelsesmedlemmer til Jysk Energi a.m.b.a.'s selskaber ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning.
BESTYRELSESKOMPETENCER				
10	X			Der er udarbejdet en løbende evaluering, der revideres årligt.
11	X			Bestyrelsen er på årlige strategiseminarer med fokus på vidensopbygning om god selskabsledelse samt emner, der er vigtige for udvikling af koncernens forretningsenheder. Desuden afholdes der studieture hvert andet år, med fokus på vidensopbygning omkring udvikling af koncernens forretningsenheder.
ØVRIGE LEDELSESFORHOLD				
12	X			Vederlag for direktion og bestyrelse er individuelt udspecificeret i koncernens årsrapport. Herudover tildeles kørselsgodtgørelse efter statens satser til bestyrelsesmedlemmer.
13	X			Retningslinjerne for sponsorpuljen er fastsat af bestyrelsen og udloddes af et udvalg bestående af fire bestyrelsesmedlemmer. De enkelte sponsorater offentliggøres gennem sociale medier og hjemmesiden.
14	X			Bestyrelsen har en direkte dialog med koncernens revisor, der ligeledes deltager ved ledelsens gennemgang af årsregnskabet.
15	X			Der er i januar 2020 etableret en ekstern whistleblowerordning, hvor medarbejdere og andre personer med tilknytning til koncernen, kan rette henvendelse med oplysninger om uregelmæssigheder eller ulovligheder i koncernen.

Hoved- og nøgletaldefinitioner

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Driftsmargin (%)	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før afskrivninger og finansielle poster
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Skivevej 120

7500 Holstebro

Telefon: 96 10 66 77

Hjemmeside: www.jyskenergi.dk

CVR nr.: 36 56 13 19

Hjemsted: Holstebro Kommune

Regnskabsår: 1. januar 2020 – 31. december 2020

Ejerforhold

Selskabet er et andelsselskab med begrænset ansvar.

Der var pr. 31.12.2020 29.640 andelshavere.

Bestyrelse

Anton Bro, formand

Peter Schjøtz, næstformand

Karl Anders Kvist

Holger Lundgaard Madsen

René Erhardt Skovgaard Johansen

Morten Westerblaae Jacobsen

Claus Buelund

Direktion

Lars Naur

Revision

EY

Godkendt Revisionspartnerselskab

Værkmestergade 25

8000 Aarhus C

Advokat

Søren Tonnesen

Europaplads 2. 7. sal

8000 Aarhus C

Bankforbindelse

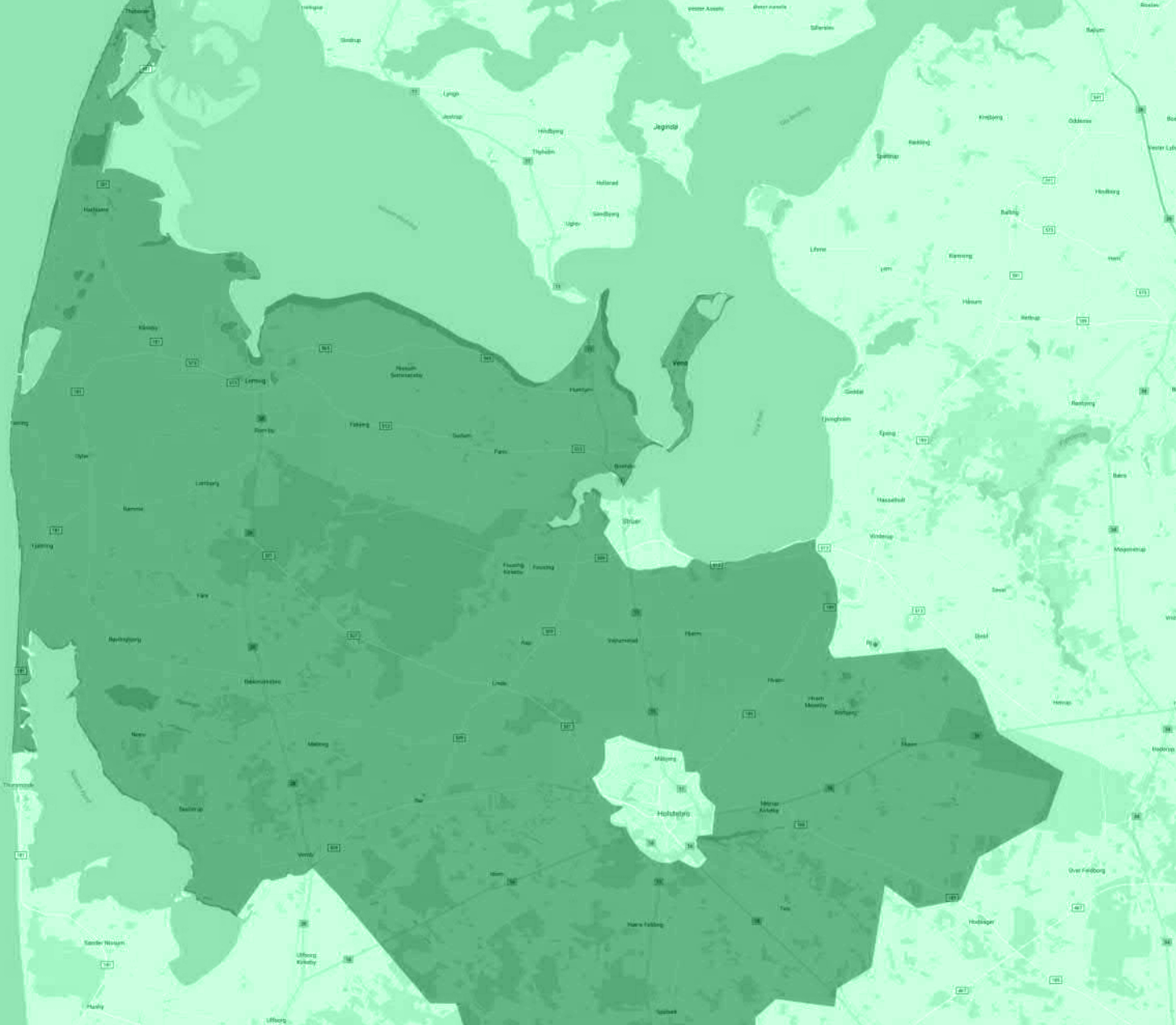
Danske Bank

Dattervirksomhed

Jysk Energi Holding A/S, Holstebro

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 26. april 2021 på selskabets adresse.



Udsnit af Jysk Energi AMBA's netområde. Det er hovedsageligt kultur- og foreningslivet i det grønne område, der kan søge puljemidler hos Jysk Energi A.m.b.a.

PULJEMIDLER 2020

Støtte til foreningslivet

Coronakrisens aflyste arrangementer betød underskud eller manglende indtægt for mange af områdets foreninger og kulturinstitutioner. Derfor oprettede Jysk Energi en ekstra pengepulje på kr. 3 mio. kroner, hvor de lokale aktører kunne søge om midler til at dække deres tab. I alt blev 99 foreninger tilgodeset ud af et ansøgningsfelt på 111. Specialpuljen kørte sideløbende med vores Sponsorpulje, hvor vi uddelte 1.2 mio. kroner til foreninger og gode formål.

Du kan finde en oversigt over vores puljedonationer på jyskenergi.dk/om-os.

