

JYSK ENERGI

ÅRSRAPPORT

2023



INDHOLD

- 6 | Hoved- og nøgletal
- 14 | Ledelsesberetning
- 18 | Risikostyring
- 22 | CSR
- 30 | Anvendt regnskabspraksis
- 39 | Koncern- og årsregnskab
- 55 | Ledelsespåtegning
- 58 | Repræsentantskab
- 60 | anbefalinger for god selskabsledelse
- 63 | Selskabsoplysninger

På forsiden ses akvarellen "Transformator, Thyborøn" af Christina Kjelsmark, kommissioneret i forbindelse med NOE's 75 års jubilæum i 1998.

Transformerstationen har været aktiv siden før HOE eksisterede, hvor den blev bygget som en del af byforsyningen i Thyborøn og indtil 2022, hvor den blev udfaset fra NOE's elnet. I 2023 blev tårnet overdraget til Fonden Thyborøn.

Opetid på elnettet

99,99 %

Som forsyningselskab er det vigtigste parameter, at der altid er strøm i stikkontakten. Den høje opetid er skabt ved, at vores elinfrastruktur er lagt, så kunderne kan forsynes fra mere end én retning.



Tarifnedsættelser

25,00 mio. kr.

Den mest direkte måde at skabe værdi for vores andelshavere, er ved at sænke elprisen. Jysk Energis repræsentantskab har derfor godkendt at sænke nettarifene til landets laveste niveau.



% af Jysk Energis forsyningsområde med adgang til fibernet

>90,00 %

Fibernettet udvides konstant og de få områder, der endnu ikke har fået adgang til lynhurtigt fiber, er på tegnebrættet.



Uddeling gennem sponsor- og specialpulje

4,20 mio. kr.

En anden måde at skabe værdi for andelshaverne er ved at støtte klub- og foreningslivet i Jysk Energis forsyningsområde. I 2023 uddelte vi 4,2 mio. kr. til at forbedre vilkår og muligheder, samt for at støtte den grønne omstilling.



H.O.E.



H.O.E. var navnet i de første 67 år af det, der i dag hedder Jysk Energi A.m.b.a. Først i 1990, da selskabet fusionerede med L.O.E (Lemvig og Oplands Elforsyning), ændrede navnet sig til N.O.E. (Nordvestjysk Elforsyning). NOE Net A/S er stadig navnet på monopolforeningen under Jysk Energi A.m.b.a i dag.

FORORD

I august fejrede Jysk Energi koncernen 100-års jubilæum, hvilket har givet anledning til at kigge tilbage. Jysk Energi blev stiftet med udgangspunkt i andelsbevægelsen for sammen at udvikle og elektrificere området i Nordvestjylland. Denne oprindelige vision er aldrig blevet glemt, selv om der er løbet meget vand i åen siden. Energi og elektrificering har aldrig været mere aktuelt end nu, og formålet med at udvikle området er stadig øverst på dagsordenen i koncernens daglige virke. Specielt de seneste år er udviklingen accelereret, og Jysk Energi har nu aktiviteter i stort set hele værdikæden fremfor blot at være et klassisk forsyningsselskab.

Andelsejerskabet er fortsat i højeste fokus. Alle aktiviteter skal være med til at understøtte den gamle vision. De sidste 100 år er selskabet gået fra at være drevet af få ildsjæle til i dag – 100 år senere – at have godt 100 medarbejdere.

2023

I 2023 kom der igen mere ro på energimarkederne i forhold til situationen i 2022. De ekstreme priser og store udsving blev mindre, men fokus på den grønne omstilling, elektrificeringen og at sikre uafhængighed af russisk gas blev yderligere skærpet. For Jysk Energi koncernen har det betydet medvind for flere forretningsområder, der er vækstet betydeligt. Regnskabsmæssigt har de faldende energipriser betydet lavere omsætning trods stor kundevækst. Resultatet før skat blev på 124,3 mio. kr. mod 54,6 mio. kr. i 2022, hvilket er yderst tilfredsstillende og kan tilskrives en god indtjening i såvel kerneforretningen som fra investeringsaktiviteterne.

Året startede med en større organisationsændring i koncernen, hvor forretningen blev delt op i tre hovedområder – ”Infrastruktur”, ”Energi” og ”Invest” med henblik på at skabe den nødvendige fokus på alle forretningsområder i takt med, at koncernen er vokset i omfang. Derudover er der fællesfunktioner som HR, Marketing, Økonomi og IT som deles på tværs af koncernen. Organisatorisk ligger disse funktioner i Jysk Energi Holding.

Energiforretningen

I energiforretningen har der året igennem været en meget positiv udvikling af kunder og nye forretninger. Den øgede fokus på el og energi generelt har betydet, at mange kunder er mere opmærksomme på, hvem de handler med, og hvor der tilbydes hjælp til at forstå energimarkedet. Kompetent kundeservice har været et fokusområde hos Jysk Energi i flere år, og mange nye

kunder har valgt Jysk Energi af denne årsag. Målet er at have Danmarks bedste kundeservice og kundeoplevelse, hvilket kunderne gennem året har bekræftet med flotte anmeldelser på de sociale medier og Trustpilot.

Ambitionerne er at fortsætte den positive udvikling i 2024, selv om konkurrencen hele tiden skærpes. I såvel 2023 som fremadrettet vil der være en øget fokus på brede klimaneutrale PPA-aftaler til både større og mindre virksomheder og transparente klimavenlige produkter til privatkunderne. Den skærpede konkurrence og kravet om en videre udvikling af forretningen vil kræve øgede investeringer i kompetencer og digitale selvbetjeningsløsninger.

Jysk Energi Infrastruktur

Jysk Energi ejer såvel Fibernet som Elnet i Nordvestjylland, hvilket er blevet slået sammen i en organisatorisk enhed, selv om det drives i forskellige juridiske selskaber med adskilte funktioner. Fokus for Jysk Energi Infrastruktur er udvikling og drift af anlægsaktiverne og dermed en udvikling af Nordvestjylland. Der er rullet fibernet ud til endnu flere borgere i området, og flere og flere har fået lynhurtigt internet. De første testbrugere er kommet på OpenNet, hvilket betyder, at det i fremtiden vil være muligt at give fuld valgfrihed i forhold til valg af internet og TV-leverandører.

I elnetforretningen, NOE Net, har der været travlt med forberedelserne til at modtage mere VE produktion samt at forberede elnettet på villavejene til at håndtere flere og flere ladestander og varmepumper. Derudover blev 2023 også et skelsættende år, hvor NOE Net overtog driften af 60 kV nettet i hele området inkl. Holstebro by og Struer by. Det stiller større krav til sikkerheden og driften, da NOE Net nu er direkte forbundet til transmissionsnettet, der drives af Energinet.

Jysk Energi Invest

Gennem de seneste syv år har det været en klar strategi at stifte og investere i virksomheder, der understøtter den grønne omstilling og Jysk Energis kerneforretningsområder. Udviklingen i investeringsporteføljen, der nu tæller otte forskellige virksomheder har været positiv og bidrager til årets gode resultat. Investeringerne spreder sig fra ladestander, biogas, balancering og trading i elmarkederne, internetudbydere til investeringer i såvel sol- som vindprojekter. Senest er der stiftet et nyt udviklingsselskab, Ænergy P/S med ambitioner om at udvikle solcelleparker og hybridprojekter i hele landet.

Forventningerne til 2024

2024 bliver et spændende år med fokus på videreudvikling af forretningen. Udvidelsen af domicilet på Skivevej færdiggøres for at have plads til de mange nye kollegaer, der er ansat. Resultatmæssigt forventes 2024 også at blive et godt år, selv om der er mange usikkerhedselementer. Renten er steget, elmarkederne er fortsat meget volatile, og der skal investeres massivt. Alene i Infrastruktur, er der budgetteret med investeringer på ca. 140 mio. kr.

Anton Bro
Bestyrelsesformand

Lars Naur
Adm. direktør

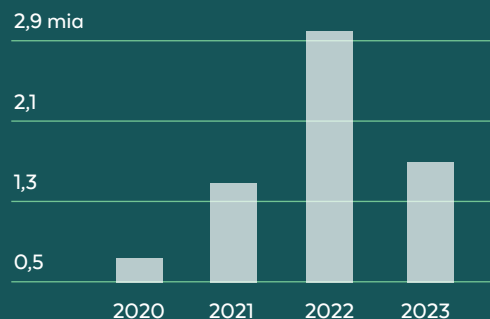


Adm. direktør Lars Naur og Bestyrelsesformand Anton Bro
fotograferet i 2023 på Jysk Energis domicil i Holstebro.

HOVED- OG NØGLETAL*

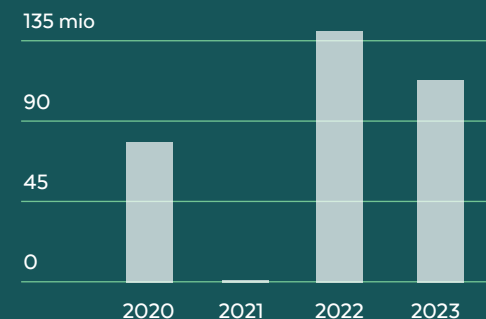
Nettoomsætning

2023
1,6 mio.
2022
3,0 mio.



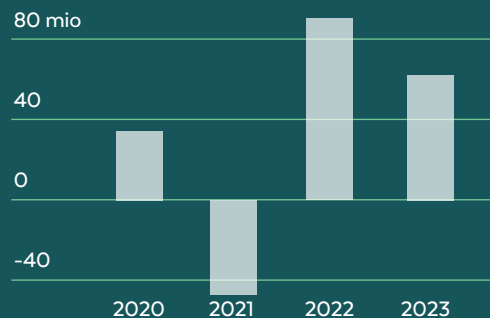
EBITDA

2023
117,9 mio.
2022
148,4 mio.



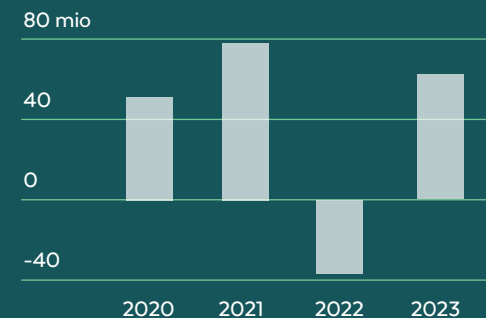
Resultat før finansielle poster

2023
61,4 mio.
2022
91,6 mio.



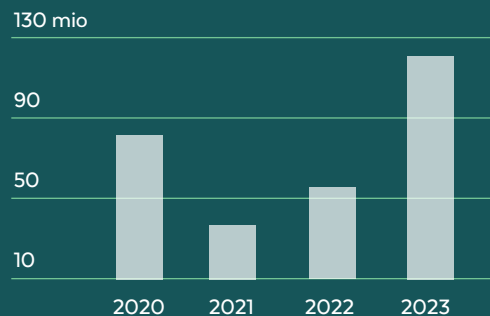
Finansielle poster (netto)

2023
62,9 mio.
2022
-37,0 mio.



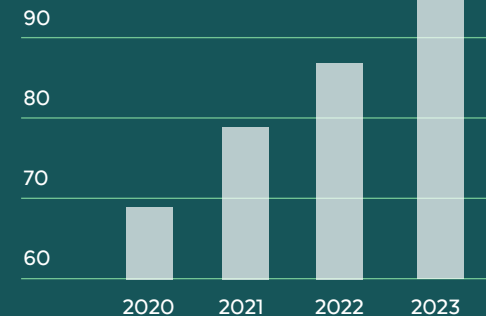
Resultat før skat

2023
124,3 mio.
2022
54,6 mio.



Gennemsnitlig antal medarbejdere

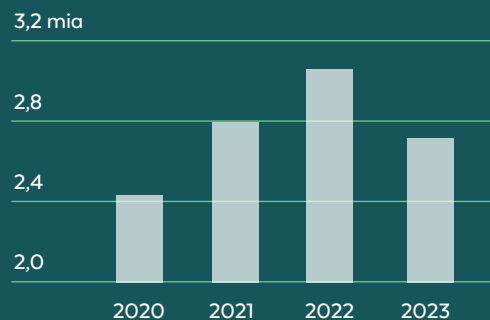
2023
103
2022
87



* 5-års oversigt kan ses på side 8

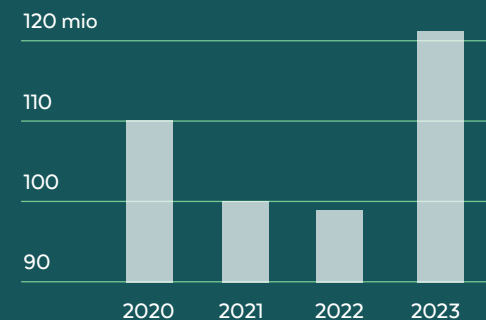
Balancesum

2023
2,7 mia.
2022
3,0 mia.



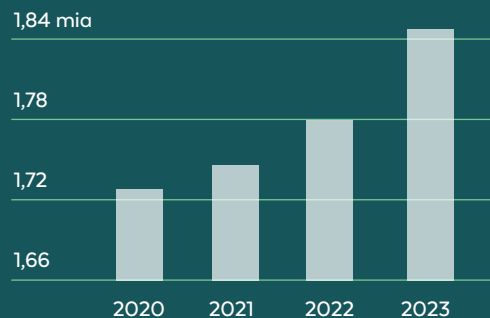
Investeringer i materielle anlægsaktiver

2023
121,1 mio.
2022
99,6 mio.



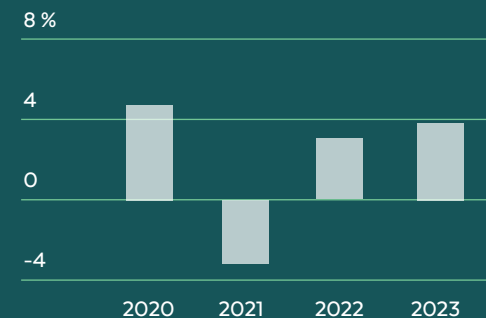
Egenkapital

2023
1,85 mia.
2022
1,78 mia.



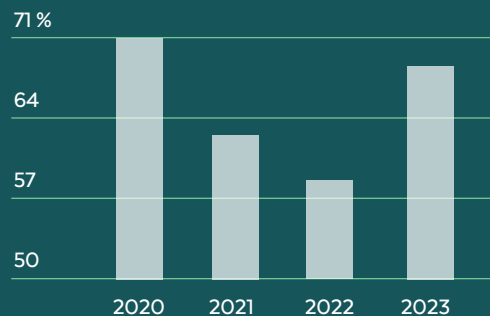
Overskudsgrad

2023
3,9 %
2022
3,0 %



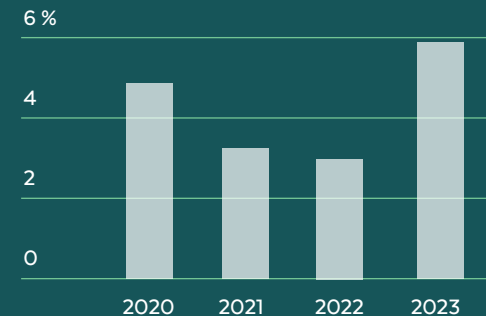
Soliditetsgrad

2023
68,8 %
2022
58,5 %



Egenkapitalforrentning

2023
5,9 %
2022
2,4 %



HOVED- OG NØGLETAL

Koncern

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	1.582.325	3.021.535	1.457.539	672.205	625.481
EBITDA	117.854	148.378	1.138	78.546	88.539
Resultat før finansielle poster	61.394	91.603	-47.217	34.829	44.756
Finansielle poster, netto	62.932	-37.013	78.123	50.916	92.466
Årets resultat	105.833	42.194	48.528	84.615	133.270
BALANCE					
Balancesum	2.684.879	3.048.532	2.797.815	2.430.273	2.294.422
Investeringer i materielle anlægsaktiver	121.077	99.561	99.910	112.038	84.596
Egenkapital	1.846.402	1.783.651	1.746.895	1.727.274	1.667.319
MEDARBEJDERE					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	103	87	79	69	66
NØGLETAL I %					
Driftsmargin (EBITDA margin)	7,4%	4,9%	0,1%	11,7%	14,2%
Overskudsgrad (EBIT margin)	3,9%	3,0%	-3,2%	5,2%	7,2%
Soliditetsgrad	68,8%	58,5%	62,4%	71,1%	72,7%
Egenkapitalforrentning	5,9%	2,4%	2,8%	5,0%	8,2%

HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER


Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Driftsmargin (%)	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før afskrivninger og finansielle poster
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

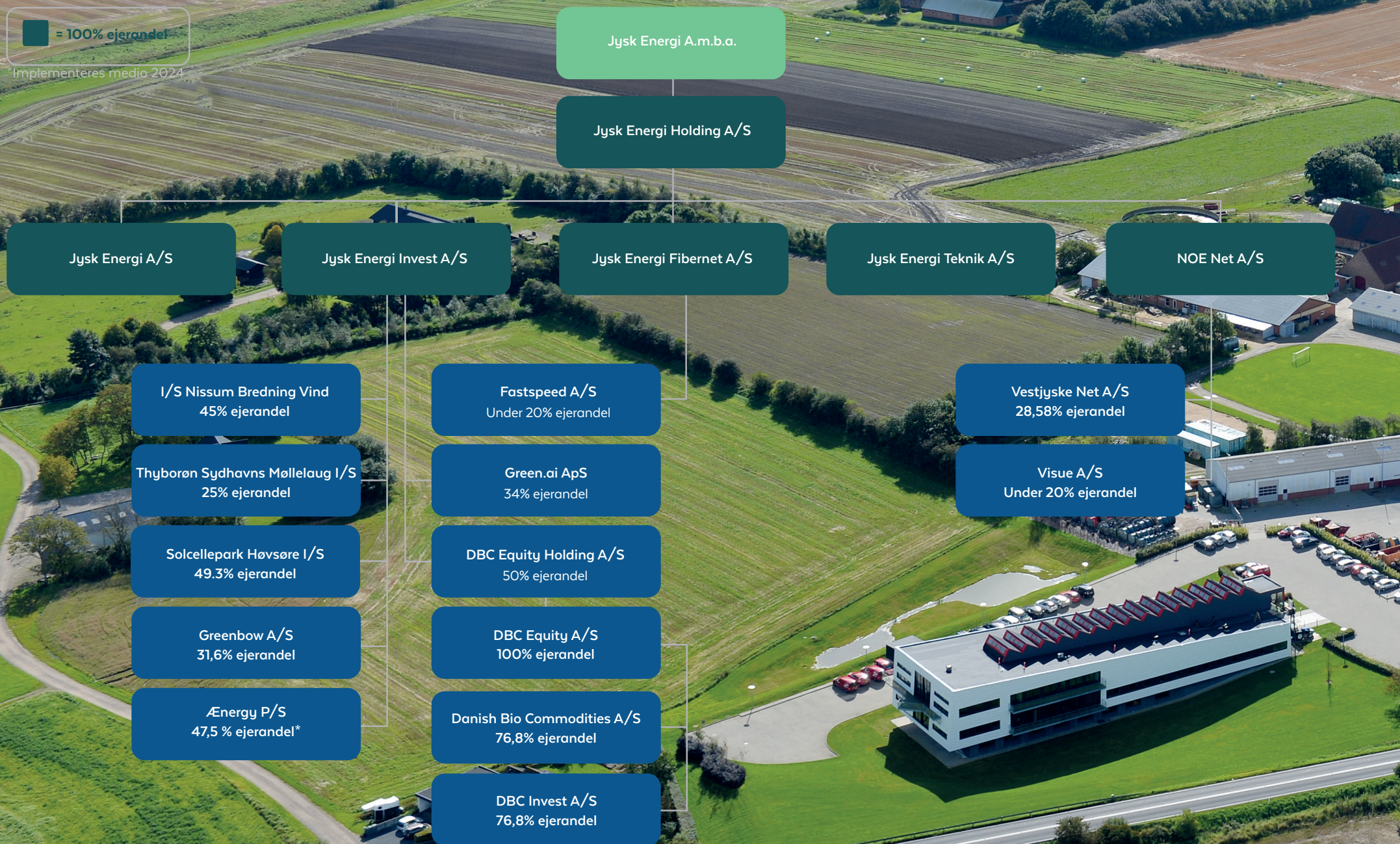
Jysk Energi A.m.b.a. overtager 1. januar 2024 en del af det overliggende 60kV net fra Vestjyske Net 60kV A/S, som opløses samme tid. Det medfører, at koncernen nu driver det komplette distributionsnet i vores forsyningsområde.



KONCERNOVERSIGT

 = 100% ejerandel

*Implementeres medio 2024





Jysk Energis domicil på Skivevej 120 i Holstebro blev opført i 2013 for at huse de dengang 57 ansatte. Ved udgangen af 2023 var der 103 ansatte i virksomheden

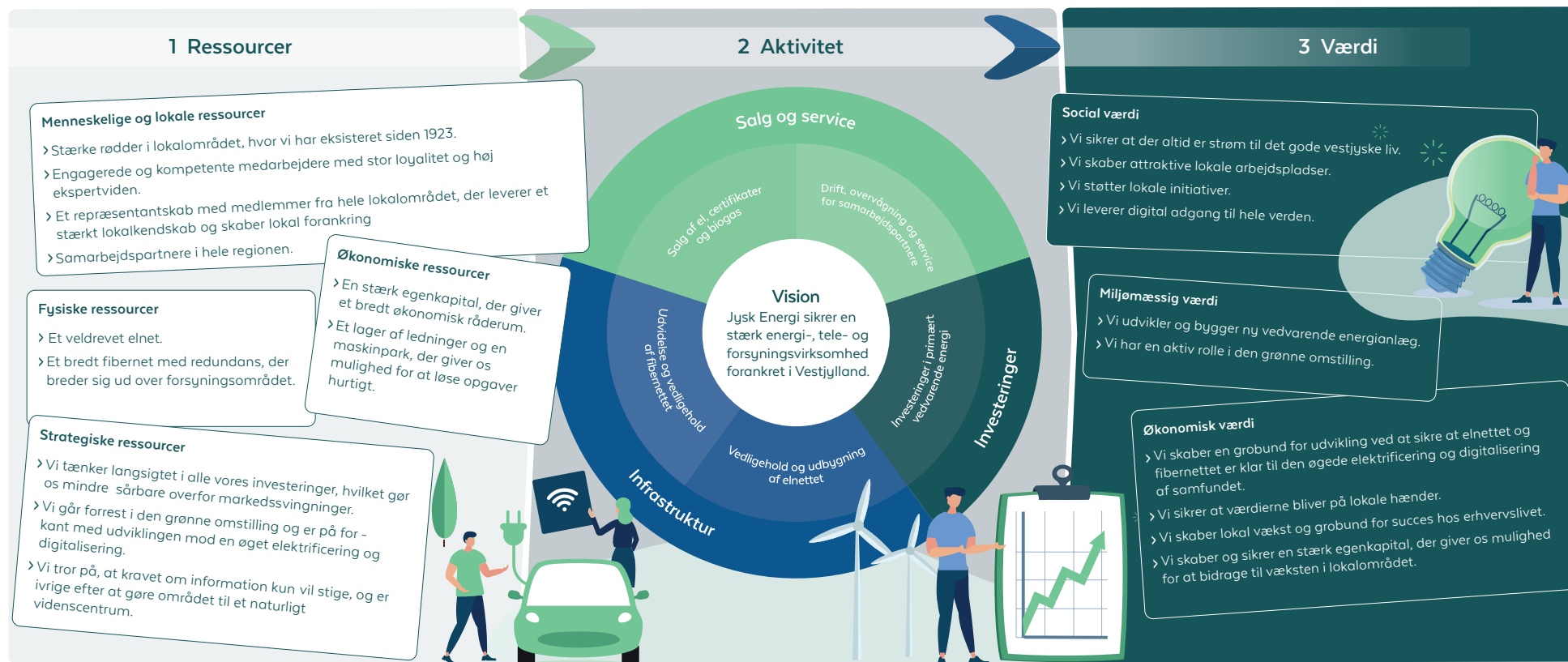
FORRETNINGSGRUNDLAG

Jysk Energi A.m.b.a. er Nordvestjyllands energiselskab, og den position ønskes fastholdt gennem god service, udvikling af forretningen og langsigtede infrastrukturinvesteringer i området.

Kernen i Jysk Energi koncernen er elnetselskabet NOE Net, der forsyner områdets ca. 30.000 andelshavere med elektricitet. Der foretages løbende investeringer i at udbygge infrastruktur for at sikre området en stabil og konkurrencedygtig distribution af el. Foruden netselskabet, der har monopol på distribution af el, og som er reguleret, er fokus på at videreudvikle koncernens kommercielle selskaber, så de bidrager med at skabe værdi for Jysk Energis ejere.

Med sund fornuft og godt købmændskab ønsker Jysk Energi at tilbyde ydelser på attraktive vilkår til såvel selskabets kunder i forsyningsområdet i Struer, Lemvig og Holstebro kommuner som til kunder i resten af landet. Forretningsgrundlaget er illustreret via nedenstående model. Med afsæt i koncernens ressourcer og aktiviteter afspejler modellen, hvordan Jysk Energi skaber værdi til andelshavere og kunder.

Forretningsmodel





16. august 2023 fejrede Jysk Energi 100 års jubilæum, og dagen blev markeret med tale fra adm. direktør Lars Naur (til højre, midterst), morgensang og flaghejsning.



Hovedaktivitet

Jysk Energi er en forbrugerejet energikoncern med hovedsæde i Holstebro, der i 2023 fyldte 100 år.

Koncernens aktiviteter er centreret omkring forretningsområderne: Eldistribution, energisalg, fibernet samt tekniske ydelser og service inden for el infrastruktur.

Derudover investeres der i selskaber og partnerskaber, som understøtter og komplementerer koncernens kerneforretninger. I den nuværende portefølje er der således investeringer indenfor vedvarende energiproduktion, handel med energi, ladestanderløsninger og internetserviceydelser.

Økonomisk beretning

I 2023 opnåede Jysk Energi koncernen et meget tilfredsstillende resultat, der blev skabt på baggrund af gode driftsresultater i de fleste forretningsområder, samt en positiv kursudvikling på investeringsporteføljen. Resultatet af primær drift (EBITDA) ender på 119,1 mio. kr., mens resultatet før skat udgør 124,3 mio. kr. Begge resultater er særdeles tilfredsstillende i et år, hvor markedsvilkårene, på især energimarkederne, har været præget af volatilitet og uforudsigelighed.

Netselskabet, NOE Net A/S, havde i 2023 en større indtægtsramme end tidligere år som følge af stigende renter og øget inflation samtidig med, at udligning på nettab, drift og vedligehold fra tidligere år har været større end forventet.

Fiberinfrastruktur har haft en vækst i omsætningen på 2,5%. Kundevæksten har været lavere end forventet som konsekvens af den fortsatte konkurrence fra andre udbydere af internet og TV. Som et modsvar på dette er der i 2023 brugt mange ressourcer på at udvikle og klargøre det fysiske fibernet til åbning for alle udbydere.

Energipriserne faldt i 2023 tilbage på niveau med 2021, hvilket har medført, at omsætningen er reduceret i forhold til 2022. På trods af faldende energipriser har dækningsbidraget på en kWh været stort set uændret. Igen i år er der lavet gode afdækninger, og de resterende hensættelser fra 2021 regnskabet er tilbageført i 2023.

Ved indgangen til 2023 blev alle medarbejdere, der arbejder med anlæg, drift og vedligeholdelse af el- og fiber infrastruktur samlet i et selskab. Selskabet har oplevet et år med højt aktivitetsniveau i forhold til arbejde udført for koncernforbundne selskaber, såvel som arbejde udført for eksterne kunder.

Strategien med at flytte investeringer fra værdipapirer over i primært VE selskaber fortsatte i 2023, hvor vi har øget vores ejerandel i flere af de associerede selskaber, samt stiftet et selskab der skal udvikle og opføre solcelleparker. Afkastet på vores kapitalandele i 2023 levede ikke op til vores forventninger, da både gas- og elpriserne ikke fortsatte på det høje niveau, vi oplevede i 2022. Afkastet i 2023 endte på 20,1 mio. kr. mod 32,9 mio. kr. i 2022.

Udover en stærk primær drift er årets resultat, påvirket positivt af afkast på værdipapirer. Kursudviklingen på investeringsporteføljen sluttede 2023 rigtig stærkt, og vi ender året med en positiv udvikling på 39 mio. kr.

Resultatet før af- og nedskrivninger (EBITDA) udgør 117,9 mio. kr., hvilket er 30,5 mio. kr. mindre end 2022. 2022 var dog påvirket af flere ekstraordinære begivenheder. Resultat af primær drift (EBIT) udgjorde 61,4 mio. kr., hvilket er 30,2 mio. kr. mindre end 2022.

Til gengæld blev resultatet før skat 124,3 mio. kr. mod 54,6 mio. kr. i 2022.

Koncernens egenkapital udgør 1.846 mio. kr., mens den nettobærende gæld er på 153,4 mio. kr. Dvs. at en meget stor del af koncernens aktiver er egenkapitalfinansieret, hvilket også medfører en høj soliditet på 69%.

Investeringer

Investeringsniveauet i koncernen har også i 2023 ligget på et højt niveau og udgør netto 216 mio. kr. mod 252,7 mio. kr. i det foregående år. Investeringerne i 2022 var rekordhøje primært som konsekvens af investeringen i Solcellepark Høvsøre på over 100 mio. kr.

I elnettet er der investeret 58,5 mio. kr., mens der i fibernet er investeret 58,9 mio. kr.

Udover investeringer i el- og fiberinfrastruktur, har Jysk Energi også øget investeringerne i biogasanlæg og startup-virksomheder indenfor energihandel og opladning af elbiler.

Finansiering

I 2023 bidrager pengestrømmene fra driftsaktiviteten med 116,9 mio. kr. mod 279,7 mio. kr. i 2022. Energipriserne er i 2023 faldet til et væsentligt lavere niveau end i 2022, hvilket har været med til at reducere pengebindingen i driftskapital, samt til garantistillelsen for positioner til afdækninger på Nasdaq børsen.

Pengestrømme til investeringsaktivitet omfatter især investeringer i el og fiberinfrastruktur samt yderligere investeringer i associerede selskaber. Samlet set har årets høje investeringsniveau medført et likviditetstræk på 216 mio. kr. I 2023 er der ikke solgt værdipapirer.

Kapitalberedskab

Koncernens kapitalstruktur er tilrettelagt til at imødekomme evt. kapitalkrav på både kort og lang sigt.

Jysk Energi A.m.b.a. har i regnskabsåret foretaget kapitalforhøjelse i Jysk Energi Holding A/S ved indskud af gældsbreve i underliggende selskaber til samlede 1.008 mio. kr. Indskuddet er lavet for at styrke kapitalberedskabet i selskaberne.

Ved udgangen af 2023 har koncernen uudnyttede kreditfaciliteter på 170,4 mio. kr. foruden en værdipapirbeholdning på 465 mio. kr., der med kort varsel kan realiseres. Herudover har koncernen yderligere belåningsmuligheder i de samlede materielle anlægsaktiver.

Kapitalberedskabet giver den ønskede handlefrihed i forhold til yderligere investeringer i el- og fibernettet samt mulighed for at investere yderligere i vores associerede selskaber.

Vi gør en forskel i lokalområdet

Fra bestyrelse og repræsentantskabet har det igen i 2023 været et stærkt ønske at levere et samfundsbidrag i Nordvestjylland via såvel kollektive og individuelle bidrag til vores andelshavere.

Bestyrelse og repræsentantskabet har på baggrund af en fortsat stærk indtjening og koncernens solide egenkapital valgt at fastholde tarifnedsættelser på i alt 25 mio. kr. i 2024 udover bidrag til forenings- og kulturlivet på i alt 3 mio. kr. På denne måde har NOE Net fortsat en af landets absolut laveste nettatariffer.

Udover tarifnedsættelserne fastholder bestyrelsen og repræsentantskabet en udlofningspolitik, hvor koncernens fremtidige handlefrihed og soliditet sikres, samtidig med at der skabes mest mulig værdi for andelshaverne. Dette sker gennem den fortsatte udbygning af fibernettet samt støtte til forenings- og kulturlivet i Nordvestjylland, der bidrager til udvikling af lokalsamfundene.

Energihandel

Energiforretningen oplevede i 2023 en væsentlig reducere af omsætningen i forhold til 2022. Den primære grund til faldet skyldes, at el- og gaspriserne faldt til et niveau væsentlig under rekordåret 2022.

I 2023 var kWh prisen i DK Vest (Jylland/Fyn) gennemsnitligt 65 øre mod 163 øre i 2022. Der blev

i 2023 leveret 1.123 GWh mod 1.326 GWh i 2022. Faldet i den leverede mængde skyldes primært kundeforskydninger i erhvervssalg.

I kølvandet på energikrisen i 2022 har Jysk Energi oplevet, at både private såvel som erhvervs kunder har haft stor fokus på deres elforbrug og har efterspurgt kompetent rådgivning om deres aflaster. Jysk Energis kundecenter håndterer fortsat et stort antal henvendelser fra kunderne, hvor det har været en klar prioritet at have en kompetent og vidensbaseret dialog med kunderne om produkter, priser og spareråd. Kunderne har igen i år kvitteret for det høje serviceniveau med en meget positiv feedback i vores kundetilfredshedsmålinger, og Jysk Energi er fortsat bedst ratede energiselskab på Trustpilot.

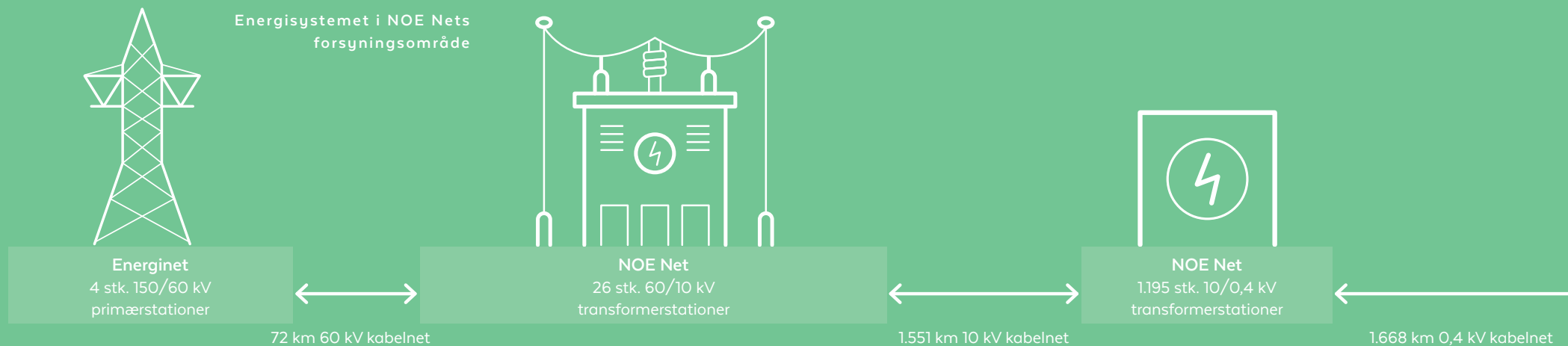
Jysk Energis fokus på service kan også aflæses i kundetilgangen, og på trods af hård konkurrence har Energihandelsforretningen i 2023 haft en positiv og meget tilfredsstillende kundevækst.

I erhvervsforretningen er der en tydelig tendens til, at virksomheder store som små sætter bæredygtighed og samfundsansvar i centrum for deres drift, og vi oplever på den baggrund en stigende interesse for vores grønne erhvervsprodukter. Når vi sælger grøn strøm til vores kunder, udstedes der samtidig certifikater, som dokumenterer, at kundens elforbrug er 100 procent grøn strøm fra vedvarende energikilder. Produkter og services som støtter virksomhederne i deres grønne omstilling vil også i de kommende år være et stort fokusområde for erhvervsforretningen.

Grøn fremtid

Solcellepark Høvsøre 1/S, som Jysk Energi Invest A/S ejer sammen med 700 privatpersoner i Lemvig kommune, havde i 2023 sit første hele produktionsår. På baggrund af vores erfaringer med at opføre, eje og drive denne solcellepark, besluttede vi ved udgangen af 2023 at etablere et samarbejde med KP Sol og Vind A/S, hvor vi i fællesskab stiftede selskabet Ænergy P/S, der fremadrettet skal stå for udvikling, opførelse og salg af projekter inden for sol og hybridparker.

Med det fælles selskab forener vi Jysk Energi Invest A/S' indsigt i energibranchen med den ekspertise, som KP Sol og Vind A/S bringer til bordet inden for byggeri, projektstyring og -salg. Med etableringen af Ænergy P/S har Jysk Energi koncernen for alvor sat tempo på koncernens ønske om at være en vigtig aktør i den grønne omstilling. Allerede nu har det nystiftede selskab en større projektpipeline af rettigheder på jord, der potentielt kan blive til vedvarende energiparker. Det er naturligvis langt fra sikkert, at alle projekterne bliver realiseret, men potentialet for vedvarende energi produceret med lokalt ejerskab er stort.



Elnettet består af et landsdækkende 400 kV net og et 150 kV net, som drives af Energinet. Herfra overføres elektriciteten til NOE Nets distributionsnet. Det foregår på transformerstationer, hvor strømmen transformeres ned fra 150 kV til 60 kV. Optælling er baseret på benchmarkprincip.

Strøm til Nordvestjylland

Gennem NOE Net A/S ejer og driver vi elforsyningen i Nordvestjylland. Sammen med de øvrige netejere i Danmark, har vi et af de mest driftssikre elnet i verden. For at beholde denne position kræver det en løbende udbygning og optimering af det eksisterende net, så elnettet i fremtiden kan understøtte den grønne omstilling.

Den grønne omstilling betyder, at vi ser ind i en fremtid, hvor forventningen er et stigende elforbrug, samtidig med at elnettet skal tilpasses flere forskellige energiformer, som sol og vind, der fylder mere og mere.

I 2023 har vi påbegyndt opførelsen af en ny 60/10 transformatorstation i Lemvig for at sikre stabil forsyning til vores forbrugere i Lemvig og omegn, samt sikre vores højspændingsudstyr mod den barske vestenvind. Vi har tilsluttet PTX anlæg og udskiftet ældre 10 kV kabler og netstationer for at kunne håndtere den stigende elproduktion i vores forsyningsområde.

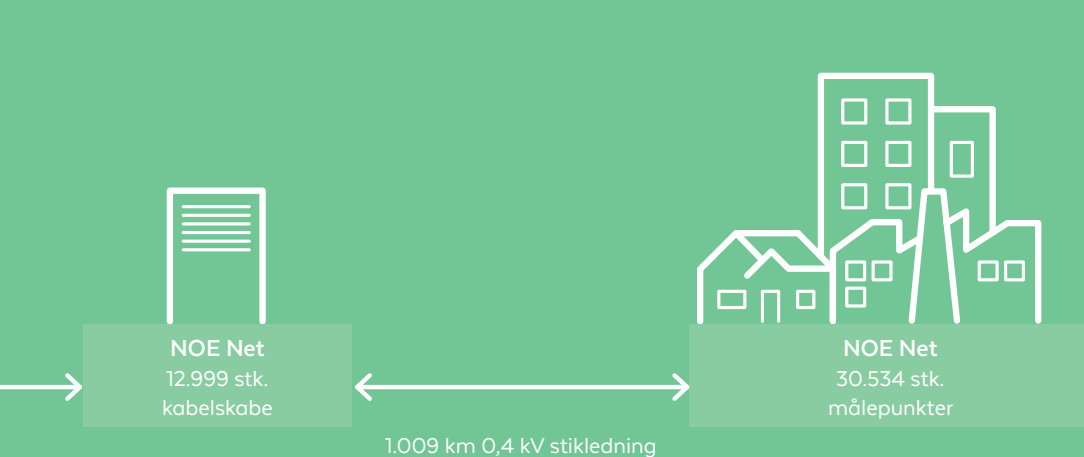
I takt med den grønne omstilling og det forventede stigende elforbrug er det vigtigt, at vores

andelshavere fordeler deres forbrug ud over hele døgnet. For at reducere investeringerne i nettet, er det nødvendigt at dele af elforbruget flyttes til tidspunkter, hvor lavspændingsnettet er mindre belastet. Forberedelserne til tarifmodel 3.0 er pågået i 2023, men det er først fra 1. januar 2024, at NOE Net A/S overgik til tarifmodel 3.0 og dermed tidsdifferentierede tariffer.

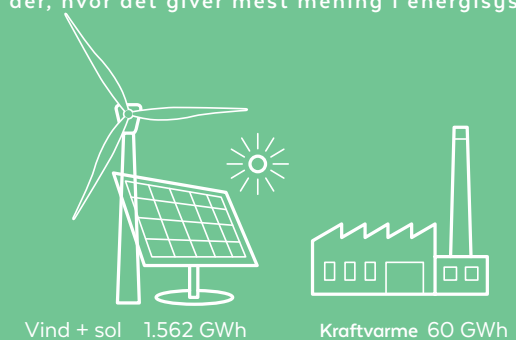
2023 blev et skelsættende år for NOE Net, da selskabet overtog driften af 60 kV nettet i Holstebro, Struer og Lemvig Kommuner fra Vestjyske Net. Der er tillige indgået en aftale om, at NOE Net overtager ejerskabet pr. 1/1-2024. Det stiller yderligere krav til sikkerhed, kontrolrum og direkte kommunikation til Energinet, der driver det overliggende net i Danmark.

Udrulning og åbning af fibernet

Jysk Energi Fibernet udruller fibernettet med udgangspunkt i andelstanken om i fællesskab at udbrede samfundsnyttig teknologi til gavn for alle i forsyningsområdet. Stabilt og hurtigt Internet er et vigtigt fundament for at skabe udvikling og holde et moderne samfund kørende.



Strømproduktion i NOE Nets forsyningsområde.
Alt efter størrelse og volumen bliver produktionsanlægget
indført der, hvor det giver mest mening i energisystemet.



Udrulningen er i årets løb fortsat med fuld fart i forsyningsområdet samtidig med, at der sideløbende etableres større kommercielle anlægsprojekter i Struer, Holstebro by og Feldborg-Haderup området.

I 2023 kom der desuden for alvor fart på åbningen af vores fibernet, og de første kunder blev i slutningen af året emigreret til vores nye platform, der tilbyder andelshaverne mere valgfrihed og større udvalg af indholdsleverandører på vores fibernet. Forventningen er, at det åbne fibernet vil bidrage til en øget efterspørgsel på fibernet, samt øge antallet af aktive kunder i de kommende år.

Forventninger til det kommende år

De makroøkonomiske forhold og den fortsatte krig i Europa betyder, at vi kigger ind i et usikkert 2024. Når den ene begivenhed eller krise synes at afløse den anden, betragtes usikkerhederne efterhånden ikke som ekstraordinære begivenheder, men nærmere som en integreret del af at drive virksomhed.

2024 vil fortsat være præget af et højt investeringsniveau i såvel NOE Net A/S og Jysk Energi Fibernet A/S.

I 2024 forventes et resultat før skat på 70-80 mio. kr. i lighed med tidligere år, er de finansielle poster forbundet med usikkerhed, da udviklingen i værdipapirporteføljen vil være afhængig af den generelle udvikling på finansmarkedet.

Ligeledes forventes vi at kunne tilbyde andelshaverne landets billigste tariffer.

Introduktion

Jysk Energi koncernen er eksponeret mod en række risici, der kan have betydning for selskabernes drift, resultat og omdømme. Risikostyring er fokuseret på at identificere de væsentligste risikofaktorer og vurdere deres sandsynlighed og konsekvens. Jysk Energi påtager sig kun kalkulerede risici indenfor selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges løbende. Bestyrelse og direktion gennemgår årligt selskabets risikoforhold og sikrer herigennem, at Jysk Energi har forretningsgange, der sikrer en effektiv styring af de identificerede risici.

Koncernens samlede risikobillede er indarbejdet i en risikomatrix, der giver et visuelt overblik, og som beskriver ledelsens vurdering af sandsynligheden for en hændelse og den eventuelle påvirkning på Jysk Energi A.m.b.a.

Organisation og omdømme

Omdømme

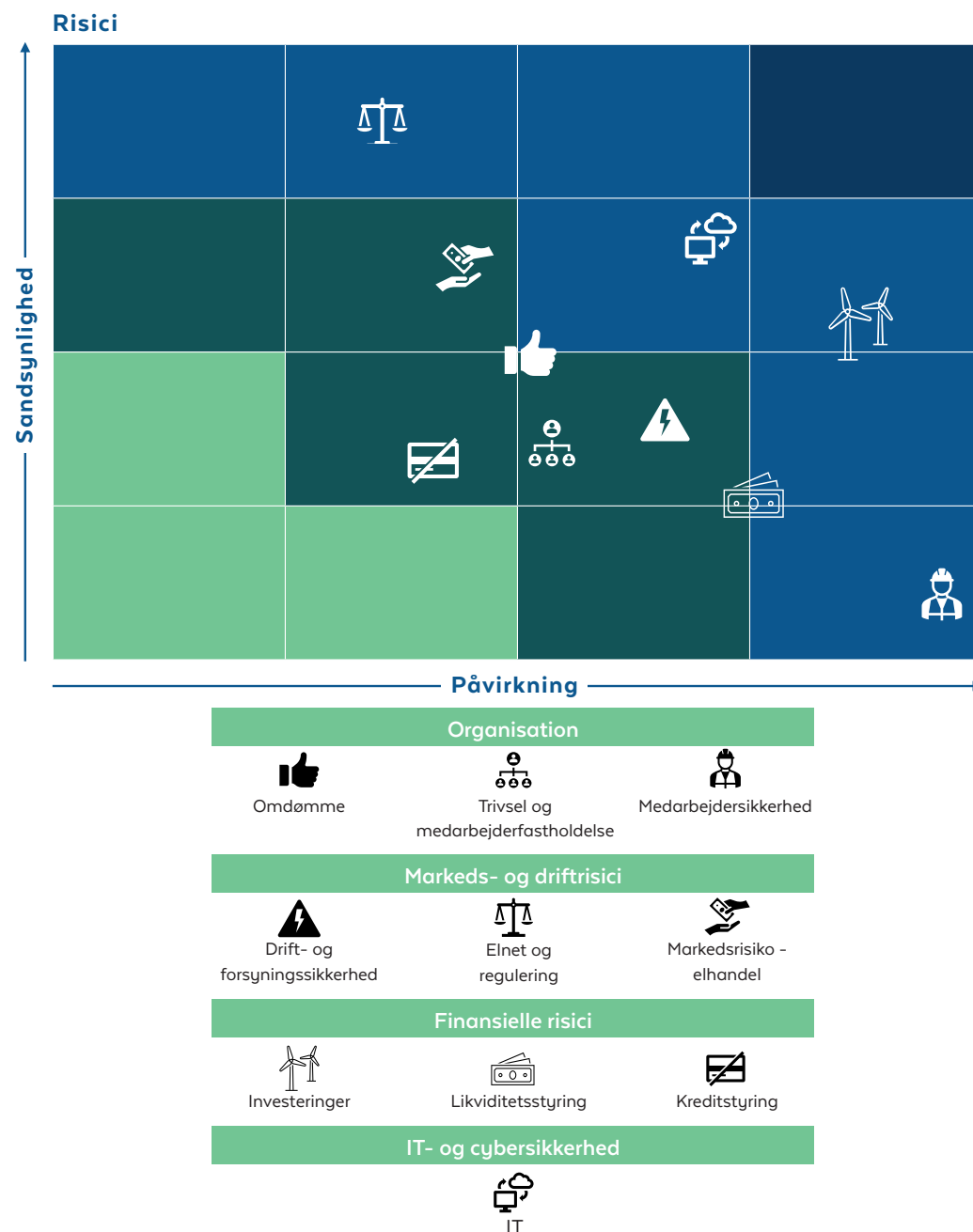
Andelstankegangen bygger i sidste ende på en gensidig tillid og opbakning blandt kunder og andelshavere. Vi er bevidste om, at tillid kan sættes over styr ved enkelte uheldige handlinger. Derfor er omdømme en væsentlig risikofaktor. Det medfører, at vi gør en dyd ud af at opføre og udtale os på en anstændig og respektfuld måde – både overfor andelshavere, kunder, medarbejdere og andre interessenter, der på den ene eller anden måde har en kontaktflade til Jysk Energi. Energikrisen, der begyndte i 2022, udfordrede mange og medførte stor usikkerhed hos vores kunder. Vi oplevede i denne periode, at mange søgte råd og vejledning i vores kundecenter, og vi har derfor fortsat den udvidede åbningstid i 2023, så alle kunder fortsat har kunnet få svar på deres spørgsmål.

Fokusområder:

- Gode kundeoplevelser
- Ansvarlighed for lokalsamfundet.

Trivsel og medarbejderfastholdelse

Jysk Energis succes og konkurrenceevne afhænger i høj grad af, at selskaberne besidder højt kvalificeret arbejdskraft. At være afhængig af dygtige medarbejdere betyder, at man er eksponeret overfor en risiko, såfremt de forlader koncernen. Vidensdeling afhænger i høj grad af en generel følelse af tillid til kolleger og virksomhed hos den enkelte medarbejder. Denne tillid har vi gjort målbar gennem vores årlige trivselsundersøgelse, hvor trivsel er en nøglefaktor ift. fastholdelse af kompetencer. Ifm. Medarbejder Trivselsundersøgelsen 2023 bedømte medarbejderne på tværs af koncernen kategorien "Jobbet i almindelighed" med spørgsmålet "hvor tilfreds er du med dit job" til



en score på 4,4 af 5. Ligeså scorer vi rigtig højt på spørgsmålet ”I hvilken grad vil du anbefale Jysk Energi som arbejdsplads” med en score på 4,3 af 5. På trods af de fine resultater er det fortsat en faktor, vi også i fremtiden skal tage alvorligt og fortsat efterstræbe at forbedre.

Fokusområder:

- *Medarbejder trivsel og en tydelig støttende virksomhedskultur.*
- *Vidensdeling i centrale forretningsprocesser gennem primær/sekundær rollefordeling blandt medarbejderne.*

Medarbejdersikkerhed

I Jysk Energi arbejdes der i flere forretninger med højspændingsarbejde, som ved værst tænkelige situation kan medføre dødsfald. I den sammenhæng påhviler det Jysk Energi at sikre et fysisk arbejdsmiljø og en arbejdskultur, hvor medarbejdernes sikkerhed altid kommer først. Vi ønsker, at medarbejdernes viden og adfærd om disse arbejdsforhold skal være så høj, at vi – på trods af øget aktivitet og flere medarbejdere – oplever et fald i antal registrerede hændelser. Derfor skal det ledelsesmæssige fokus på adfærd og sikkerhedskultur bevares, og tilbagevendende sikkerhedskurser prioriteres højt. Desuden udbygges medarbejdernes digitale adgang til viden i form af bl.a. opdaterede datablade og instrukser løbende.

Fokusområde:

- *Medarbejdersikkerhed gennem uddannelse og systematisk rapportering af hændelser, samt læring herfra.*

Finansielle risici (investeringer, gæld og likviditet)

Investering

I koncernen har man ved udgangen af 2023 placeret ca. 465 mio. kr. i værdipapirer. Beløbet er fordelt på to pengeinstitutter, hvor der er investeret i indeksfonde som følger aktie- og obligationsindeks. Der laves løbende opfølgning af depoterne, så selskabet hele tiden har overblik over udviklingen. Målsætningen er at få et markedskonformt afkast.

Afkast på investeringer i værdipapirer er den enkeltstående største risiko i forhold til koncernresultatet. Derfor er en større del af værdipapirbeholdningen de seneste år flyttet over i sol, vind og biogas. Gennem flytningen fra værdipapirer til forretningsunderstøttende investeringer har vi reduceret risikoeksponeringen på investeringerne.

Fokusområde:

- *Klare instrukser og rammer for investering og risikoeksponering.*

Likviditet

Koncernens overordnede mål for likviditetsstyring er altid at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at understøtte selskabernes drift både på kort og lang sigt. Generelt har koncernens solide kapitalstruktur med betydelige likvide beholdninger og uudnyttede kreditfaciliteter medført, at koncernens likviditetsrisiko har været anset som lav.

Markedsudviklingen og kraftigt stigende el- og gaspriser i perioder under energikrisen har dog stresstestet koncernens likviditetsberedskab. Dette arbejde har vist, at de vigtigste forretningsprocesser for likviditets- og risikostyring samt concerns finansielle partnerskaber fungerer efter hensigten. Selv med kort varsel har det været muligt at sikre tilstrækkelig likviditet til at understøtte en markedsudvikling, der har krævet et ekstraordinært stort likviditetsberedskab til at dække køb af energi og sikkerhedsstillelse for finansielle energikontrakter.

Fokusområde:

- *Sikre fortsat adgang til likviditet ifm. kravene om sikkerhedsstillelse på elbørserne – f.eks. gennem koncernens cash pool ordning.*

Kreditstyring

Jysk Energi foretager løbende vurdering af kredit- og modpartsrisici for alle kundeforhold.

Fokusområde:

- *Forretningsprocesser for kreditvurdering, balancerede betalingsbetingelser tilpasset meget volatile energimarkeder.*

Markeds- og driftsrisici (konkurrence og regulering)

Markeder og priser

Jysk Energis forretninger i energimarkedene medfører risici, hvoraf de væsentligste er ændringer i energipriserne. Markedsrisici er et udtryk for, at værdien af åbne positioner kan ændre sig som følge af prisændringer i energimarkedene. Der tillades kun åbne positioner i selskabets risikopolitik for afdækning, hvis der er etableret et mandat herfor, og positioner rapporteres løbende til bestyrelse og direktion.

Sikkerhedsstillelser og handelsomkostninger for finansielle energikontrakter (systemkontrakter og EPAD's) er øget væsentligt de seneste år. Det har medført, at selskabet har forstærket indsatsen med at søge alternative bilaterale prisaftaler til at afdække markedsrisici.

Fokusområder:

- *Transparent risikopolitik og løbende rapportering for status og afdækning af energikontrakter.*
- *Forstærket indsats for at sikre bilaterale prissikringsaftaler.*

Elnet og regulering

Energisektoren i Danmark er under forandring, og med det kommer ny og mere omfattende regulering. Derudover har krigen i Ukraine og de dertilhørende politiske beslutninger i både Danmark og EU sat yderligere skub i transitionen væk fra gas og fossile brændsler. Ifm. at den grønne omstilling ligeledes kræver fornyet infrastruktur, kommer denne udvikling angiveligt til at fortsætte et godt stykke ud i fremtiden, og derfor antages det også, at reglerne på elnettet kan stå overfor flere modifikationer og tilpasninger fremover, hvilket medfører en vis fremtidig usikkerhed. Ligeledes kan en eventuel fremtidig indførelse af aftalebaseret regulering skabe udfordringer for vores muligheder for at agere som netselskab.

Fokusområde:

- *Særligt fokus på udviklingen inden for området og løbende implementering af nye tiltag under hensyntagen til nye regler. Samtidig forsøger vi at give inputs til de lovgivende instanser – både direkte og gennem vores brancheorganisation Green Power Denmark.*

Drift og forsyningsikkerhed

Driftsrisici vedrører selskabernes evne til at sikre forsyningsikkerhed og adgang til kritisk el- og



fibernet infrastruktur. Samtidigt skal selskaberne efterleve krav til fortsat udbygning af infrastruktur i forsyningsområdet, der skal understøtte en klimaneutral elektrificering af samfundet.

Fokusområder:

- Løbende opdatering af sikkerhedsprocedurer og beredskabsplaner.
- Driften af tekniske anlæg sikres gennem redundante systemer.
- Opretholdelse af lagerbeholdninger af kritiske nøglekomponenter.

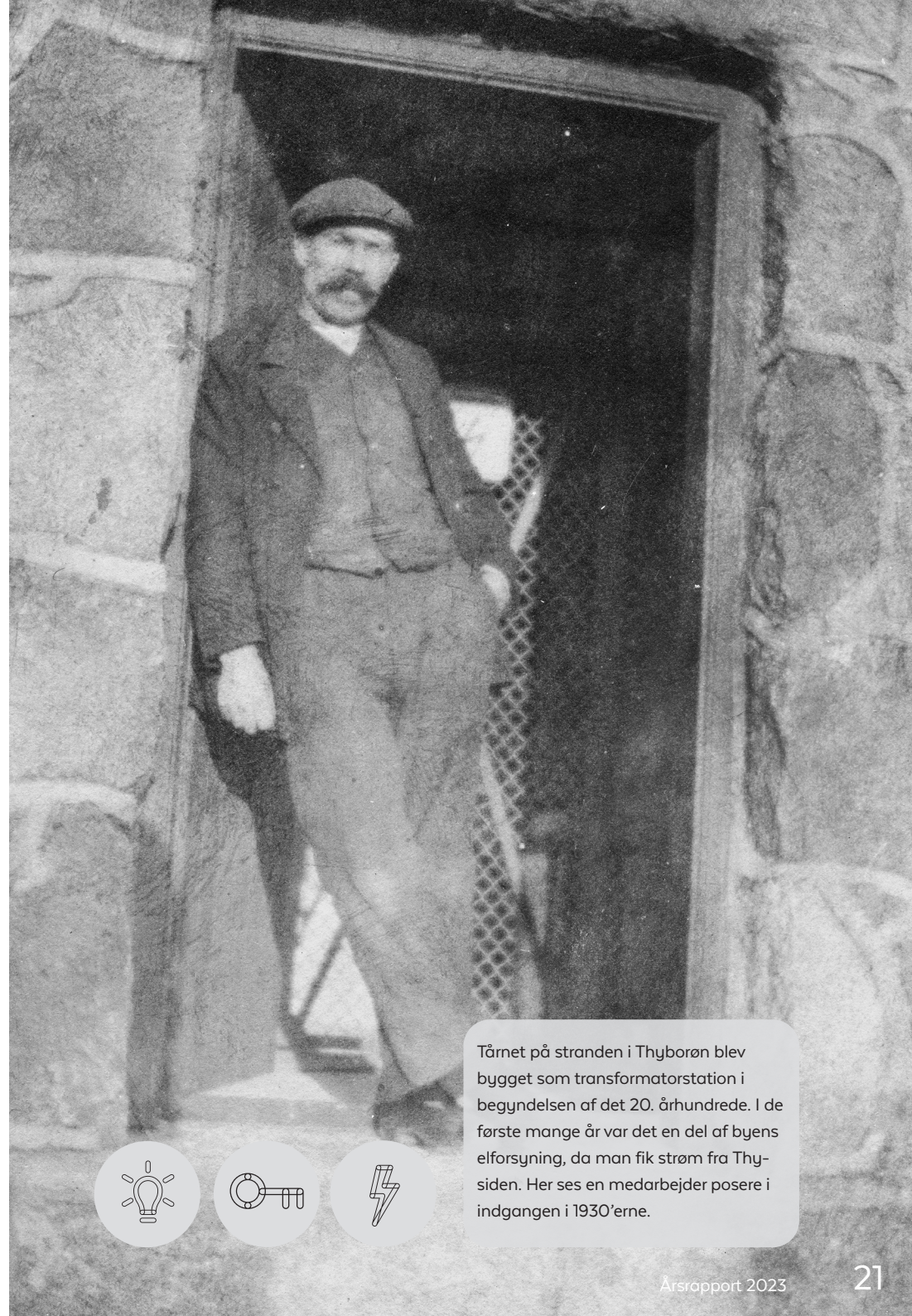
IT & Cyber risici

For at Jysk Energi kan arbejde effektivt, er det essentielt med en lang række velfungerende informationssystemer. Disse systemer favner alt lige fra administrative applikationer til driftsoperationel infrastruktur og overvågningssystemer. Et sådant komplekst systemlandskab med løbende udvikling og integrationsarbejde sætter markante krav til koncernens IT-systemer og -processer.

I 2023 oplevede Jysk Energi et angreb på en del af vores administrative IT-infrastruktur. Angrebet blev afværget, men har indskærpet den store alvor og vigtighed i at have en velfungerende IT-sikkerhedspolitik samt -beredskab, der løbende evalueres for at mindske de risici, vi møder. Vi har jf. dette yderligere sikret og indskærpet vores IT-sikkerhedspolitik.

Jysk Energi arbejder ud fra og tilstræber sig at følge anbefalingerne i ISO 27001 standarden. Yderligere har vi skærpede tiltag inden for følgende områder:

- Beskyttelse af infrastruktur samt evnen til at genetablere kernesystemer
- Overvågning og alarmering af nøglesystemer og -infrastruktur
- Adgang til systemer og infrastruktur håndteres ud fra et minimumsprincip
- Awareness og sikker adfærd i hele organisationen
- Løbende evaluering af nye og eksisterende IT-relateret forretningsprocesser
- Styring af og adgangskontrol til fysiske lokationer



Tårnet på stranden i Thyborøn blev bygget som transformatorstation i begyndelsen af det 20. århundrede. I de første mange år var det en del af byens elforsyning, da man fik strøm fra Thy-siden. Her ses en medarbejder posere i indgangen i 1930'erne.

5 LIGESTILLING MELLEM KØNNENE



Vi skal opnå ligestilling mellem kønnene og styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder.

Jysk Energis målsætning om ligestilling er lavet ud fra en betragtning om, at det altid er god praksis at have forskellige erfaringer og synspunkter i såvel arbejdsstyrken som ledelsen og bestyrelsen. Virksomhedens personalepolitik vægter personlighed og kompetencer før andre parametre, så køn og minoritet spiller derfor ingen rolle i ansættelsesforløbet.

Repræsentantskab

Repræsentantskabet består af borgere fra forsyningsområdet, og er Jysk Energis øverste myndighed. Repræsentantskabet udvælger syv ud af ni medlemmer til bestyrelsen.

For repræsentantskabet har Jysk Energi en målsætning om, at andelen af det underrepræsenterede køn i 2025 skal nå minimum 14 % svarende til 17 personer.

I 2023 har der været afholdt valg til repræsentantskabet i kreds 2 og 4, hvilket har medvirket, at yderligere en kvinde er blevet valgt ind.

Repræsentantskab	2023	2022	2021	2020	2019
Antal medlemmer	116	112	112	112	112
Underrepræsenteret køn	6%	5%	4%	3,6%	3,6%
Måltal	14%	14%	14%	14%	14%
Måltal forventes opfyldt	2025				

* Metode: Optalt ud fra repræsentantskabsmedlemmerne

Status for opfyldelse af måltal

Selskabet har ikke opfyldt måltallet på 14 % for det underrepræsenterede køn i repræsentantskabet. Kun 6% af repræsentantskabet svarende til syv ud af 116 repræsentanter er kvinder.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi A.m.b.a. har et ønske om en ligelig fordeling af mænd og kvinder i repræsentantskabet, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige medlemmer:

- Indenfor fagområderne energi, elnet og anden teknisk infrastruktur er der en overrepræsentation af mænd, og koncernen er derfor klar over, at informationskampagner og andre interesseskabende tiltag er nødvendige for at sikre, at Jysk Energis 2025-målsætning kan opnås. Da Jysk Energi ønsker, at repræsentantskabets sammensætning er repræsentativt for demografien i forsyningsområdet, har bestyrelsen godkendt en kampagne for bl.a. at oplyse om energibranchen, Jysk Energis virke og mulighederne for at søge indflydelse.
- Opfordret begge køn til at opstille til repræsentantskabet.

Bestyrelse

Jysk Energi anser kønsdiversitet i bestyrelsen som værende vigtig og vil kunne styrke og bidrage til, at virksomheden ansues fra forskellige vinkler.

Det er målet, at der i den samlede bestyrelse ekskl. medarbejderrepræsentanter maksimalt er 75 % medlemmer af samme køn.

Bestyrelse	2023	2022	2021	2020	2019
Antal medlemmer	7	7	7	7	7
Underrepræsenteret køn	14%	14%	14%	0%	0%
Måltal	25%	22%	22%	14%	14%
Måltal forventes opfyldt	2025				

* Metode: Medarbejderrepræsentanterne i bestyrelsen medregnes ikke i tabellen jf. Årsregnskabsloven §99b.

Status for opfyldelse af måltal

Bestyrelsen for Jysk Energi A.m.b.a. består af én kvinde (14%) og seks mænd (86%), som er valgt af repræsentantskabet, det fremgår af den foregående oversigt, og målet om en ligelig kønsfordeling er således ikke opfyldt.

Væsentlige handlinger foretaget i regnskabsåret for at opnå opfyldelse af måltallet

Jysk Energi ønsker en ligelig fordeling af mænd og kvinder i bestyrelsen, og selskabet har derfor i overensstemmelse med politikken gennemført følgende handlinger i året for at øge andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer:

- Repræsentantskabet er rekrutteringsgrundlaget for bestyrelsen, derfor er informationskampagnen grundlæggende for mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.
- Opfordret begge køn til at opstille til bestyrelsesposter, som var på valg.
- Ved udvælgelse og nominering af kandidater til bestyrelsen har selskabet udarbejdet en formel og gennemsigtig proces.

Anvendt regnskabspraksis

Kønsdiversitetsforholdet i det øverste ledelsesorgan beregnes som andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af den repræsentantskabsvalgte bestyrelse.

Det omfatter udelukkende bestyrelsesmedlemmer, som er valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Øvrige ledelsesniveauer

Jysk Energi A.m.b.a.'s øvrige ledelsesniveauer består af én leder, herunder selskabets direktør. Da selskabets øvrige ledelsesniveauer ligger under de lovbestemte tre minimumsmedlemmer, giver dette ikke anledning til at redegøre for kønsfordelingen på de øvrige ledelsesniveauer.

Øvrige ledelsesniveauer	2023	2022	2021	2020	2019
Antal ledere	1	*)	*)	*)	*)

* Oversigten indeholder ikke oplysninger for 2022 og tidligere, jf. ÅRL S 99 b, stk. 7.

Samfundsansvar

Jysk Energi ønsker at tage en aktiv rolle i en bæredygtig udvikling af en elektrificeret fremtid. Dette gælder både for lokalområdet, men også det danske samfund som helhed. Da vi som forbrugerejet andelsselskab har et direkte ansvar overfor ca. 30.000 husstande i Nordvestjylland, ser vi det som et samfundsansvar at skabe værdi lokalt og på en måde, hvor både miljø- og klimamæssige samt sociale hensyn tages.

At denne tilgang samtidig kan skabe økonomisk vækst, nye forretningsområder og et godt omdømme viser, at det ikke kun udadtil er en god idé at behandle både natur og mennesker med seriositet og respekt men, at det også er grundlaget for en sund forretning.



11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND



Vi skal gøre en indsats for at gøre byer, lokalsamfund og bosættelser inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige.

Hos Jysk Energi er det en fundamental opgave for virksomheden at levere en høj forsyningsikkerhed. Forsyningsikkerheden på strøm overfor Jysk Energi A.m.b.a.'s andelshavere ligger på 99,99%, hvilket er resultatet af koncernens løbende investeringer i elnettet. Tilsvarende investeres der i fibernet, da Jysk Energi har påtaget sig opgaven at udbrede fibernet til alle i forsyningsområdet.

Som et forbrugerejet selskab har Jysk Energi forpligtet sig til at bidrage med værdi til lokalområdet. I 2023 blev der fra koncernen uddelt økonomiske bidrag til lokale arrangementer, foreninger og andre

værdiskabende lokale tiltag gennem sponsor- og jubilæumspuljen samt gennem tarifnedsættelser.

I alt er der i 2023 blevet uddelt 29,2 mio. kr., som fordeler sig således:

Jubilæumspuljen:

3 mio. kr. til formål, der fejrer Nordvestjylland, skaber tilflytning eller som skaber noget unikt for lokalsamfundet.

Sponsorpuljen:

1,2 mio. kr. til klubber og foreninger, primært i forsyningsområdet.

Tarifnedsættelser:

I alt 25,0 mio. kr. Gælder for alle andelshavere i forsyningsområdet og er fordelt ud over året.

Sociale- og arbejdsforhold

Jysk Energi er på den ene side en ekspanderende virksomhed med økonomisk og forretningsmæssig vækst og på den anden side et lokalt andelsselskab, hvor de fælles interesser varetages, og hvor arbejdsvilkårene er ordentlige og anstændige.



8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST



Vi skal fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

Arbejdspladsens fysiske rammer

Størstedelen af medarbejderne hos Jysk Energi har deres dagligdag på domicilet ved Holstebro, mens andre har deres egentlige arbejdsplads ude i forsyningsområdet ifm. etablering og vedligeholdelse af fiber- og el-infrastruktur. Uanset arbejdssted er det Jysk Energi magtpåliggende at sørge for, at alle medarbejdere har ordnede forhold og passende arbejdsredskaber. Der har været en stor stigning i antal medarbejdere, hvilket har resulteret i, at der i 2023 har været en udbygning af kontorpladser på domicilet. Støjgener i forbindelse med byggeprocessen har ikke helt kunnet undgås, men er forsøgt minimeret i videst muligt omfang. Vi ser frem til at tage de nye faciliteter i brug i starten af 2024.

Sundhed og trivsel

Jysk Energi tager ansvar for og hensyn til medarbejdernes sundhed – både fysisk og psykisk. Medarbejderne hos Jysk Energi har adgang til både sundhedsfremmende faciliteter og aktiviteter samt en omfattende sundhedsforsikring. Ved ansættelse bliver hver kontorplads indstillet til den enkelte medarbejder af en fysioterapeut, som kommer forbi domicilet en gang om måneden. I den forbindelse har alle medarbejdere ligeledes mulighed for behandlinger. I forbindelse med ombygningen har der været en opgradering af motionscenteret, som står til fri afbenyttelse. Udekørende medarbejdere deltager på relevante og obligatoriske kurser vedrørende fysiske og sikkerhedsmæssige forhold.

Trivslen på arbejdspladsen er en nøglefaktor for tilfredse medarbejdere. Som et led i at bevare det høje trivselsniveau på arbejdspladsen arrangeres der løbende personalearrangementer. Medarbejderinvolveringsorganet (MIO) varetager planlægning, ledelse og koordinering af både samarbejds- og arbejdsmiljøopgaver på tværs af hele organisationen.

MIO står for den årlige medarbejdertrivselsundersøgelse (MTU), hvor det er frivilligt at deltage, og i 2023 var der en deltagelsesprocent på 94,6%, mod et mål på 90%. MTU'en bliver brugt af ledere på afdelings- og koncernniveau for at identificere indsatsområder til forbedring af medarbejdertrivslen fremadrettet.

Der er spurgt til i alt 16 faktorer, og Jysk Energis kontinuerlige målsætning er, at gennemsnitsscoren for alle parametre på tværs af organisationen er 3,8. I 2023 var den samlede score 3,9. Desuden

lægges der særlig vægt på parameteren "Jobbet i almindelighed", som repræsenterer den enkelte medarbejders oplevelse af tilfredshed med sit job. Her er målet 4,0. I 2023 var scoren 4,4.

Målepunkter - Trivselsparametre	2023	2022	Målsætning
Gennemsnit	3,9	3,9	3,8
Jobbet i almindelighed	4,4	4,5	4,0

* Skalaen går fra 1-5, hvor 5 repræsenterer det mest ønskværdige forhold.

Resultaterne fra årets MTU bevidner, at Jysk Energi i 2023 opnår sine målsætninger. Tallene vidner om, at medarbejdere hos Jysk Energi generelt er tilfredse med deres arbejdsvilkår.

Der er dog løbende identificeret indsatsområder, som der arbejdes aktivt for at forbedre i de enkelte teams og på afdelingsniveau.

Hos Jysk Energi er vi bevidste om, at udviklingen i energibranchen kræver øgede ressourcer og opmærksomhed, og med 21 nyansættelser i 2023 forventer Jysk Energi at imødekomme behovet for øgede ressourcer.

Uddannelse og praktikpladser

Jysk Energi har en målsætning om fortsat at tilbyde et spændende, attraktivt og lærerigt arbejdsmiljø, hvor alle uanset stillingsbetegnelse og anciennitet har mulighed for at blive udfordret fagligt og har mulighed for at udvikle sig i jobbet.

Jysk Energi ønsker at kunne bidrage til uddannelse af fremtidens arbejdsstyrke ved bl.a. at agere praktikplads for personer under uddannelse – både ift. erhvervs- og videregående uddannelser. Derfor er der indgået en aftale med Erhvervsakademi MidtVest om at sikre praktikplads for elinstallatørpraktikanter, ligesom virksomheden som led i Holstebro Kommunes beskæftigelsesindsats har haft erhvervspraktikanter tilknyttet i forskellige sammenhænge og roller. Derudover tilbydes medarbejdere kurser og efteruddannelse.

Ansættelsestype	2023	2022	2021
Flexmedarbejdere	3	3	2
Praktikanter	2	3	2
Elever	4	3	4

Medarbejdersikkerhed

Jysk Energi skal opretholde sikkerhed på arbejdspladsen, så virksomheden forbliver et naturligt tilvalg hos både nuværende og fremtidige medarbejdere.

På tværs af koncernen er der stort fokus på sikkerhed og uddannelse, så medarbejderne får bedst mulige betingelser for at udføre jobbet uden ulykker. Det er målsætningen hvert år at undgå skader ved at lære af erfaringerne fra ulykker og "nær ved ulykker" i såvel egen organisation som i branchen generelt. Målet er ikke at have ulykker, da konsekvenserne kan være fatale.

Arbejdsskader*	2023	2022	2021	2020	2019
Skader uden fraværsdage	4	2	1	7	2
Skader med fraværsdage	2	2	1	2	0
Samlet antal skader	6	4	2	9	2
Målsætning for antal skader	0	0	0	0	0

* Metode: Tal for arbejdsskader er baseret på Arbejdsmarkedets Erhvervssikrings anmeldelsessystem. Sondring vedr. fravær sker på baggrund af timeregistrering i selskabet.

I forbindelse med omorganiseringen i koncernen har der været ekstra fokus på registrering af arbejdsskader. I 2023 ses en stigning i antallet af skader uden fravær. Stigningen i antallet af skader uden fravær kan henføres til et øget fokus. Fokusset har været på at få registreret mindre arbejdsskader, som ikke er af alvorlig karakter. Der har i 2023 ikke været alvorlige arbejdsskader.

7 BÆREDYGTIG ENERGI



Vi skal sikre, at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris

Klima og bæredygtig energi

Investeringer i bæredygtig energi

Jysk Energi koncernen har foruden engagementet i de nationale målsætninger også en vision om selv at investere aktivt i den grønne omstilling – bl.a. ved at investere direkte i VE-projekter.

I 2022 blev Solcellepark Høvsøre opført, hvor de lokale borgere købte 50% af anlægget. Denne forretningsmodel er i Jysk Energi kendt som LIV-modellen (Lokalt medejerskab og Investeringer på lang sigt i Vedvarende energi).

Erfaringen med udvikling, opførelse og drift af VE-anlæg er i slutningen af året blevet udskilt til selskabet ÆEnergy P/S, hvor Jysk Energi har en ejerandel. ÆEnergy P/S har en projektpipeline med over 20 projekter på forskellige stadier i planlægningsprocessen. Projekterne er en kombination af sol- og hybridprojekter.

Ud over ejerandelen i ÆEnergy P/S, investerer Jysk Energi bl.a. i biogas gennem Danish Bio Commodities og i vind- og solenergi gennem I/S Nissum Bredning, Thyborøn Sydhavns Møllelaug I/S og Solcellepark Høvsøre I/S. VE-parkernes anslåede årsproduktion beløber sig til ca. 85.000 MWh og er alle ejet i fællesskab med lokalbefolkningen.

Foruden investeringerne i VE-anlæg har Jysk Energi som et led i udbygningen af e-mobility infrastrukturen også investeret i Greenbow.

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION



Vi skal sikre måden, vi bortskaffer giftigt affald og forurenende stoffer på, og gå forrest i indsatsen for at informere om bæredygtig udvikling.

Affaldssortering og genanvendelse

Hos Jysk Energi er der stor fokus på at minimere det aftryk, der efterlades i naturen som følge af aktiviteterne i koncernen. Der er særlig opmærksomhed på miljørisici forbundet med afskaffelsen af forurenende materialer.

Gennem hele 2023 har Jysk Energi sorteret affald i 24 fraktioner. Affaldsbekendtgørelsen stiller krav til minimum at sortere i 10 fraktioner, hvilket var gældende fra 1/1-2023. Denne finopdeling foregår både på domicilet og ude på projekter, hvilket i 2023 har resulteret i en samlet genanvendelsesprocent på 84,4% af den samlede affaldsmasse. Dette betyder, at 15,6% er gået til deponi.

Miljøet har gavn af affaldssorteringen. Beregningerne viser, at emissionsbesparelserne er på 181.467 kg CO₂ i 2023 sammenlignet med 100% deponi. Blandt de kategorier af affald, som står for de største besparelser, findes kabler, jern og formateriale. Jysk Energi vil fortsætte med affaldssorteringen fremover.

Genanvendelsestype	Andel
Direkte genanvendelse	60,7%
Bioenergi	2,1%
Energiudnyttelse	11,6%
Deponi	15,6%
Anden materialeudnyttelse	10,0%
Samlet	100,0%

Dataetik

Jysk Energi har en politik for korrekt behandling af data, som vi indsamler i forbindelse med vores aktiviteter.

Vores forretningsgrundlag forudsætter indsamling, behandling og opbevaring af væsentlige mængder af data og personhenførbare oplysninger. Det er primært tale om personoplysninger med undtagelse af CPR-numre, der er særreguleret. Som elhandler er der hjemmel til indsamling af CPR-numre med det formål at validere kundens identitet overfor Energinet, som har det overordnede ansvar for det danske elnet.

Det er os magtpåliggende at behandle vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere med respekt, og der foretages en løbende årlig gennemgang af interne processer, hvor dataindsamling og -behandling foregår. Med udgangspunkt i det enkelte forretningsområdes behov for persondata vurderes det, om dataindsamling og -behandling er relevant og behandles korrekt ud fra dataetiske kriterier.

Vi ønsker med vores dataetiske tilgang at skabe tryghed og tillid hos vores kunder, samarbejdspartnere og medarbejdere omkring de data, som vi er blevet betroet. Vi overholder gældende lovgivning og følger løbende udviklingen for god dataetik.

Legal compliance

Antikorruption

Gennem Jysk Energis forvaltning af værdipapirer er der en risiko for at investere i virksomheder, der ikke lever op til de internationale standarder for ansvarlig værdipapirinvestering. Jysk Energi ønsker i forbindelse med værdipapirinvesteringer at sikre, at det opnåede afkast sker på en forsvarlig måde, hvor der tages hensyn til mennesker og miljø. Selskabet kræver derfor, at de finansielle samarbejdspartnere udviser samfundsansvar i forbindelse med investeringer, hvilket indebærer, at miljø, sociale forhold og god selskabsledelse (ESG) indgår i investeringsbeslutningerne.

Selskabet forlanger yderligere, at vores finansielle samarbejdspartnere undersøger at virksomheder, der investeres i, ikke krænker international ret, defineret som konventioner tiltrådt og ratificeret af hovedparten af verdenssamfundet, herunder FN's deklaration af menneskerettigheder, OECD Guidelines for multinationale virksomheder, ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder og Global Compacts ti principper for bæredygtig virksomhedsadfærd. Der foretages jævnligt stikprøvekontroller af porteføljen med henblik på at sikre mod brud af international lovgivning, miljøbeskyttelse, menneskerettigheder, ansættelsesvilkår og korruption. I den samlede investeringsvurdering

af ønskede papirer indsamles der også ESG-data, så det er en integreret del af forvaltningen. Undersøgelsen har dog ikke været mulig at lave ifm. investeringer i indeksfonde.

16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER



Vi skal støtte fredelige og inkluderende samfund. Give alle adgang til retssikkerhed og opbygge effektive, ansvarlige og inddragende institutioner på alle niveauer.

Menneskerettigheder

Jysk Energi koncernen sætter troværdighed og åbenhed højt. Man skal kunne ytre sig frit, hvis man har oplevet uregelmæssigheder eller ulovligheder begået af firmaets ansatte eller leverandører.

Medarbejderne er ofte de første til at opdage uregelmæssigheder eller ulovligheder på arbejdspladsen.

Det sker dog, at man kan være tilbageholdende med at gå videre med sin mistanke til nærmeste chef eller ledelse, da man føler, at man derved er illoyal overfor kolleger eller virksomheden. Derfor er der oprettet en whistleblower-ordning.

I whistleblower-ordningen kan medarbejdere i god tro foretage anonyme eller ikke anonyme indberetninger om kritisable forhold eller dispositioner, som kan afdække ulovligheder eller skade selskabets omdømme.

Der har i 2023 ikke været nogle rapporter til whistleblower-ordningen.

Monopolvirksomhed og armslængdeprincippet

Elforsyningsloven stiller strenge krav til adskillelse af monopol og kommercielle selskabsaktiviteter, hvilket har stor betydning for måden, Jysk Energi A.m.b.a tilrettelægger arbejdsgange i koncernens selskaber. Det er bl.a. et krav, at selskabets monopolvirksomhed har særskilt bestyrelse og direktion.

Reglerne har til hensigt at sikre, at koncernens kommercielle aktiviteter ikke på nogen måde drager fordel af netselskabets monopolstatus. Til det formål har NOE Net udarbejdet et program om "Intern Overvågning", der løbende overvåger og sikrer, at der ikke forekommer diskriminerende adfærd. Programmet skal bl.a. sikre, at der er lige adgang til elnettet for alle elhandelsselskaber, og at kundeservice ikke favoriserer bestemte selskaber. Som en del af overvågningsprogrammet

er der oprettet en intern kontrolgruppe, som skal sikre, at reglerne overholdes. Kontrolgruppen rapporterer halvårligt om eventuelle hændelser. Herudover udarbejdes der hvert år en årsberetning til Forsyningstilsynet af en ekstern auditor. Årsberetningen er tilgængelig på netselskabets hjemmeside: https://noe.dk/intern_overnagning/.

Der er i 2023 ikke rapporteret tilfælde af diskriminerende adfærd i koncernen.

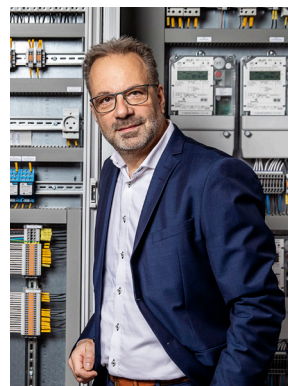
CHEFGRUPPEN HOS JYSK ENERGI



Lars Naur
CEO - adm. dir.



Niels Brøndsted
Direktør, Energi



Per Strøm Kristensen
Direktør, Infrastruktur



Peter Mørkenborg
HR- & Marketingchef



Michael Knak
Økonomichef



Morten Porse
Forretningschef, Invest
Pr. 1/11 2023 adm. direktør for
ÆEnergy P/S



NOE's forsyningsområde har siden 1923 vist en smuk blanding af rå natur og nødvendigheden for el-infrastruktur. Den nødvendige infrastruktur er gennem årene blevet til en del af landskabet, det befinder sig i.



Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. og de dattervirksomheder, hvori Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages der ligeledes hensyn til de facta-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20% af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare

immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest.

Valuta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender

eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen.

Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Tarifnedsættelse på netydelser

Tarifnedsættelse på netydelser, betragtes som en transaktion med andelshaverne. I moderselskabet indregnes tarifnedsættelse som indtægt på kapitalandele i dattervirksomheder og udloddes over egenkapitalen, som resultatdisponering. I koncernregnskabet indregnes tarifnedsættelse i datterselskaber som omsætning og udloddes over egenkapitalen som resultatdisponering.

Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

I nettoomsætningen indregnes de indtægter, som selskabet har mulighed for at påvirke. Nettoomsætningen omfatter indtægter fra salg af el, netydelser, systemtarif, abonnement, tilslutningsbidrag samt øvrige relaterede indtægter mv.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Takstmæssig over-/underdækning

Såfremt årets opkrævede indtægter overstiger den udmeldte indtægtsramme (overdækning) overføres beløbet til mellemregning med forbrugerne i balancen. Ved underdækning vurderes ved udgangen af hvert regnskabsår om, der skal/kan ske efteropkrævning hos forbrugerne. Hvis dette er tilfældet, indtægtsføres beløbet og indregnes som et tilgodehavende i balancen. Over- og underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Variable omkostninger omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning, herunder køb af netydelser fra overliggende net samt nettab.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til kundeservice, salg, administration, reklame, biler, tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere.

I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi t.DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5	0
Erhvervede rettigheder	3-5	0
Goodwill	14	0
Bygninger	20-70	0
Net- og fiberaktiver	2-45	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-24	0

Goodwill afskrives over 14 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til. Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder og associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Andre finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat af årets resultat

En del af koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som virksomheden har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Erhvervede immaterielle rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Goodwill

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, net- og fiberaktiver samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Materielle anlægsaktiver under udførelse

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint venture måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Koncernens andele i fælles kontrollerede virksomheder anses for joint ventures. Joint ventures er associerede virksomheder, der ledes sammen med en eller flere andre virksomheder. Indregning og måling af kapitalandele i joint ventures følger regnskabspraksis for kapitalandele i associerede virksomheder, jf. nedenfor.

I balancen indregnes og måles kapitalandele i associerede virksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i associerede virksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode, og der henvises til afsnittet "Indre værdis metode" for nærmere omtale heraf.

Regnskabspraksis for erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder følger principperne for virksomhedssammenslutninger, jf. beskrivelsen i afsnittet "Virksomhedssammenslutninger".

Indre værdis metode

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Kapitalandele med regnskabsmæssig negativ værdi måles til DKK 0. Tilgodehavender, der anses for at være en del af den samlede investering i de pågældende virksomheder, nedskrives med en eventuel resterende negativ indre værdi. Øvrige tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives

i det omfang, tilgodehavendet vurderes uerholdeligt. Der indregnes en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi i det omfang, ejervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.



Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes for objektiv indikation på værdiforringelse på porteføljeniveau. De objektive

indikatorer anvendt på porteføljeniveau er baseret på historiske erfaringer.

Såfremt tilgodehavender forfalder til betaling mere end ét år efter regnskabsårets udløb angives dette i noterne.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgs-værdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

Egenkapital

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som, og opfylder betingelserne for, sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted, eller den ikke længere forventes at finde sted.

Tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling

Tarifnedsættelse på netydelse og værdipuljeudbetalinger betragtes som en transaktion med andelshaverne, og vedtaget tarifnedsættelse og værdipuljeudbetaling vises som særskilt post under regional udvikling i egenkapitalsnoten.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse og anden økonomisk bistand omfattet af selskabslovens regler for lovlig selvfinansiering, som selskabet har ydet til kapitalejere og ledelse, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for udlån og sikkerhedsstillelse. Reserven formindskes eller opløses, i det omfang lånet, sikkerhedsstillelsen eller anden økonomisk bistand nedbringes eller bringes til ophør.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når virksomheden på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Aktuelle og udskudte skatter

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

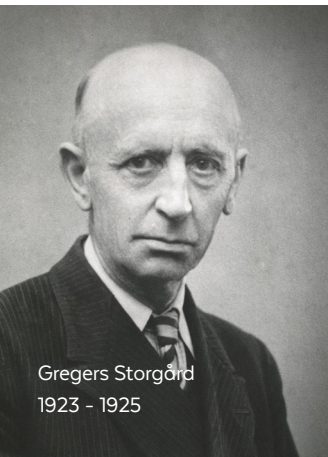
Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

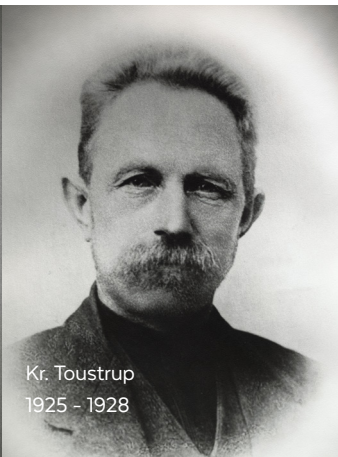


Jørn Kirkeby læsser tromler på lastbil i forbindelse med fibernetudrulning i Holstebro, Lemvig og Thyborøn.

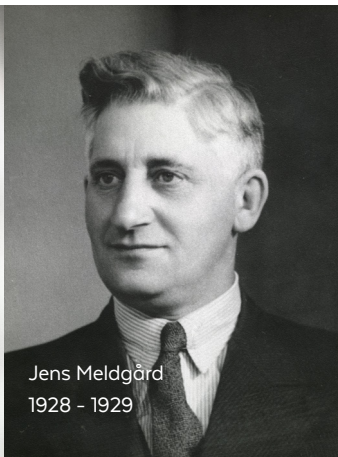
BESTYRELSESFØRMÆND FOR JYSK ENERGI



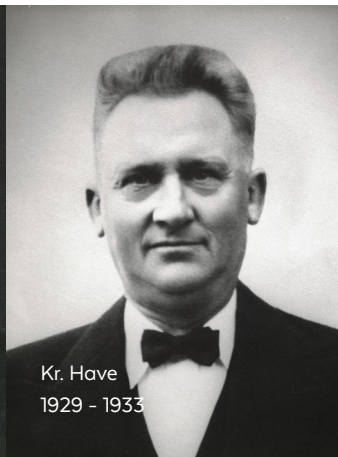
Gregers Storgård
1923 - 1925



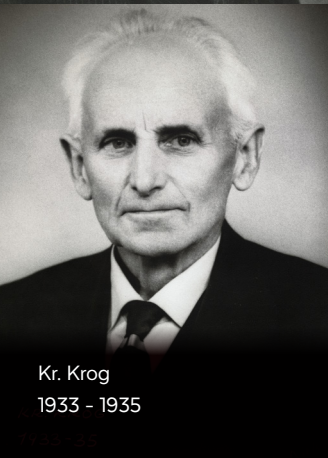
Kr. Toustrup
1925 - 1928



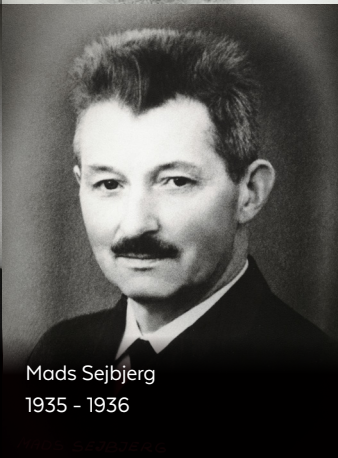
Jens Meldgård
1928 - 1929



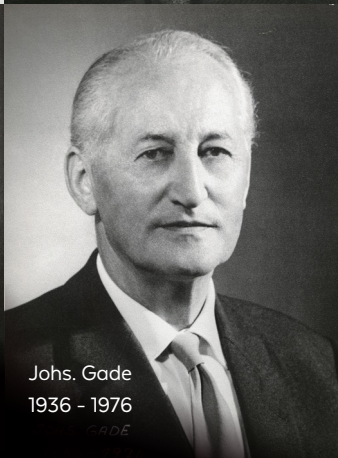
Kr. Have
1929 - 1933



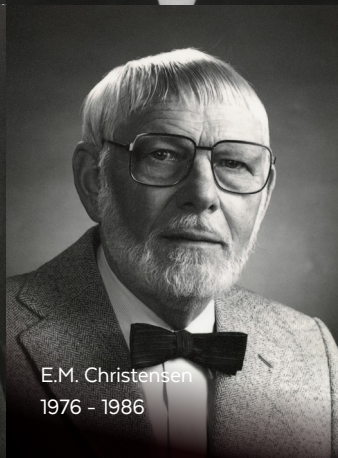
Kr. Krog
1933 - 1935



Mads Sejbjerg
1935 - 1936



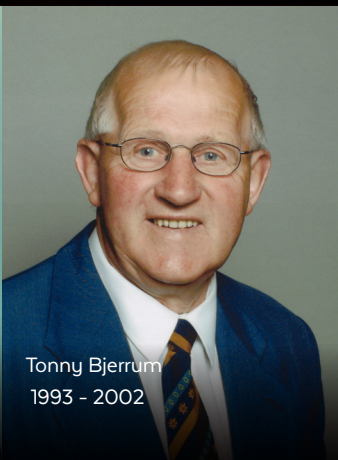
Johs. Gade
1936 - 1976



E.M. Christensen
1976 - 1986



Knud Rasmussen
1986 - 1993



Tonny Bjerrum
1993 - 2002



Ebbe Ravn Sørensen
2002 - 2016



Steen B. Jensen
2016 - 2019



Anton Bro
2019 -

Resultatopgørelse

(1.000 kr.)

Note	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
1 Nettoomsætning	0	0	1.582.325	3.021.535
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	0	103.060	59.713
Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	0	0	-1.470.325	-2.850.556
Dækningsbidrag	0	0	215.060	230.692
Andre eksterne omkostninger	-3.158	-2.469	-33.222	-24.497
2 Personalemkostninger	0	0	-63.984	-57.817
Resultat før afskrivninger	-3.158	-2.469	117.854	148.378
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	0	0	-55.528	-55.106
Andre driftsindtægter	0	0	1.012	0
Andre driftsomkostninger	0	0	-1.944	-1.669
Resultat før finansielle poster	-3.158	-2.469	61.394	91.603
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	32.698	84.753	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	22.030	17.039
Indtægter af kapitalandele i joint ventures	0	0	-1.924	15.932
3 Andre finansielle indtægter	119.845	49.434	76.497	20.098
Øvrige finansielle omkostninger	-32.380	-89.524	-33.671	-90.082
Resultat før skat	117.005	42.194	124.327	54.590
4 Skat af årets resultat	-11.172	0	-18.494	-12.396
5 Årets resultat	105.833	42.194	105.833	42.194

BALANCE: AKTIVER
JYSK ENERGI
 31. DECEMBER 2023

(1.000 kr.) Note	Morderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Anlægsaktiver				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0	857	1.586
Erhvervede immaterielle rettigheder	0	0	195	156
Goodwill	0	0	8.085	8.893
Udviklingsprojekt under opførelse	0	0	5.129	1.005
6 Immaterielle anlægsaktiver i alt	0	0	14.266	11.640
Grunde og bygninger	0	0	64.365	65.317
Net- og fiberaktiver	0	0	1.059.895	1.033.717
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	16.283	7.816
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	0	44.352	15.030
6 Materielle anlægsaktiver i alt	0	0	1.184.895	1.121.880
7 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	1.294.380	303.290	0	0
11 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	735.269	0	0
8 Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	366.920	377.468
9 Kapitalandele i joint venture	0	0	162.231	81.440
10 Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	9.550	9.550
12 Andre tilgodehavender	0	0	754	1.176
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.294.380	1.038.559	539.455	469.634
Anlægsaktiver i alt	1.294.380	1.038.559	1.738.616	1.603.154

BALANCE: AKTIVER
JYSK ENERGI
 31. DECEMBER 2023

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2023	2022	2023	2022
Omsætningsaktiver					
	Varebeholdninger	0	0	20.970	21.707
	Varebeholdninger i alt	0	0	20.970	21.707
13	Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	39.425	10.337
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	0	0	238.900	321.424
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	242.278	383.414	0	0
	Tilgodehavende hos associerede selskaber	0	0	0	94.566
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	0	0	14.880	13.201
16	Udsudte skatteaktiver	0	0	5.181	7.092
	Andre tilgodehavender	0	0	79.873	454.168
14	Periodeafgrænsningsposter	0	0	1.835	2.209
	Takstmæssig underdækning	0	0	15.800	27.000
15	Tilgodehavender i alt	242.278	383.414	395.894	929.997
	Værdipapirer	464.669	419.913	464.669	419.913
	Likvide beholdninger	0	0	64.730	73.761
	Omsætningsaktiver i alt	706.947	803.327	946.263	1.445.378
	Aktiver i alt	2.001.327	1.841.886	2.684.879	3.048.532

BALANCE: PASSIVER
JYSK ENERGI
 31. DECEMBER 2023

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
		2023	2022	2023	2022
Note					
Egenkapital					
	Ordinære reserver	1.809.460	1.751.144	1.803.045	1.727.870
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	4.672	2.014
	Reserve for sikringstransaktioner	0	0	1.743	21.260
	Regional udvikling	36.942	32.507	36.942	32.507
	Egenkapital i alt	1.846.402	1.783.651	1.846.402	1.783.651
Hensatte forpligtelser					
17	Andre hensatte forpligtelser	0	0	914	12.390
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0	914	12.390
Gældsforpligtelser					
	Periodeafgrænsningsposter	0	0	353.995	344.401
18	Langfristede gældsforpligtelser i alt	0	0	353.995	344.401
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	11.508	10.770
	Gæld til pengeinstitutter	143.715	58.199	153.370	79.626
	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	3	533
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	0	58.411
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	66	36	186.934	170.041
	Virksomhedsskat	11.144	0	1.950	1.750
	Anden gæld	0	0	86.314	431.626
19	Periodeafgrænsningsposter	0	0	43.489	155.334
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	154.925	58.235	483.568	908.091
	Gældsforpligtelser i alt	154.925	58.235	837.563	1.252.492
	Passiver i alt	2.001.327	1.841.886	2.684.879	3.048.532
20	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			23	Eventualforpligtelser
21	Oplysninger om dagsværdi			24	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
22	Afledte finansielle instrumenter			25	Nærtstående parter



Til venstre ses hhv. HOE's (øverst) og NOE's (Nederst) administrationslokaler i slut-60'erne og start-90'erne. Det er værd at bemærke, at Kurt Frilund (nederst til venstre) stadig er ansat og i 2023 fejrede 44 års jubilæum.



Siden da er den gamle administrationsbygning revet ned, og Jysk Energi har nu til huse på den samme adresse, men i et specialdesignet hus. I 2023 påbegyndte den første store ombygning og udvidelse af det nye domicil.

EGENKAPITALOPGØRELSE - KONCERN

(1.000 kr.)	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Ordinære reserver	Regional udvikling	I alt
Egenkapital primo 2022	1.809	1.511	1.713.881	29.694	1.746.895
Regulering af sikringsinstrumenter	0	19.749	0	0	19.749
Overført til/fra andre reserver	276	0	-276	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	-71	0	71	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	14.194	28.000	42.194
Udbetalt	0	0	0	-25.187	-25.187
Egenkapital primo 2023	2.014	21.260	1.727.870	32.507	1.783.651
Regulering af sikringsinstrumenter	0	-19.517	0	0	-19.517
af- og nedskrivninger i året	3.405	0	-3.405	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	-747	0	747	0	0
Årets overførte overskud eller underskud	0	0	77.833	28.000	107.288
Udbetalt	0	0	0	-23.565	-23.565
Egenkapital ultimo 2023	4.672	1.743	1.803.045	36.942	1.846.402

EGENKAPITALOPGØRELSE - MODERSELSKAB

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Regional udvikling	I alt
Egenkapital primo 2022	1.717.201	0	29.694	1.746.895
Resultatandel	14.194	0	28.000	42.194
Udbetalt rabat	0	0	-25.187	-25.187
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	19.749	0	0	19.749
Egenkapital primo 2023	1.751.144	0	32.507	1.783.651
Resultatandel	77.833	0	28.000	107.288
Udbetalt rabat	0	0	-23.565	-23.565
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	-19.517	0	0	-19.517
Egenkapital ultimo 2023	1.809.460	0	36.942	1.846.402

(1.000 kr.)

Koncern		2023	2022
	Årets resultat	105.833	42.194
26	Reguleringer	820	104.370
27	Forskydning i driftskapital	10.221	133.087
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	116.874	279.652
	Renteindbetalinger og lignende	76.498	20.098
	Renteudbetalinger og lignende	-33.671	-90.082
	Betalt selskabsskat	-10.972	612
	Pengestrøm fra ordinær drift	148.729	210.280
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	148.729	210.280
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.275	-1.925
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	0	847
	Køb af materielle anlægsaktiver	-121.077	-99.561
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.980	4.361
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-94.913	-224.184
	Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	44.770	39.960
	Modtaget udligning og tilslutningsbidrag	10.332	49.561
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-163.183	-230.941
	Udbetalt rabat	-23.565	-25.187
	Nedbringelse af gæld til kreditinstitutter	73.744	-275.423
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	50.179	-300.610
	Årets samlede pengestrømme	35.725	-321.271
	Likvide beholdninger ved årets begyndelse	73.761	182.805
	Værdipapirer ved årets begyndelse	419.913	632.140
	Likvide beholdninger ved årets slutning	529.399	493.674
	Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
	Likvide beholdninger	64.730	73.761
	Værdipapirer	464.669	419.913
	I alt	529.399	493.674

NOTER

1. Nettoomsætning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Abonnement	0	0	37.480	32.572
Net- og systemtarif	0	0	384.313	358.025
Fiberydelser	0	0	35.953	46.075
Energihandel	0	0	301.331	422.298
Elhandel	0	0	781.830	2.127.695
Installation	0	0	28.755	24.824
Andre indtægter	0	0	12.663	10.046
Nettoomsætning i alt	0	0	1.582.325	3.021.535

Selskabet omsætter alene på det danske marked.

2. Personaleomkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Lønninger og gager	0	0	52.952	49.560
Pensioner	0	0	8.172	5.771
Andre omkostninger til social sikring	0	0	811	532
Personaleomkostninger i øvrigt	0	0	2.049	1.954
Personaleomkostninger i alt	0	0	63.984	57.817
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0	103	87
Ledelsesvederlag				
Direktion	623	574	3.116	2.879
Bestyrelse	378	337	1.080	964
Ledelsesvederlag i alt	1.001	911	4.196	3.843

Lønninger i moderselskab består af vederlag til direktion og bestyrelse.

Af det samlede vederlag til ledelsen er 4.196 t.kr. betalt af tilknyttede virksomheder (2022: 3.660 t.kr.).

Direktionen honoreres med fast vederlag, firmabonusordning, firmabil og pensionsordning.

Vederlag til bestyrelsen*	2023	2022
Anton Bro, formand Jysk Energi A.m.b.a.	270	255
Peter Schjøtz, næstformand Jysk Energi a.m.b.a.	180	170
Michael Bjerre Drost	60	0
René Johansen	30	85
Holger Lundgaard Madsen	90	85
Claus Buelund	90	85
Linda Rønn Nielsen	90	85
Morten W. Jacobsen	90	85
Marianne Sandberg	90	85
Flemming Hedegaard	90	85
I alt	1080	964

* Menige bestyrelsesmedlemmer får 90 t.kr., næstformand 180 t.kr. og formand 270 t.kr. for et kalenderår.

3. Finansielle indtægter

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	31.369	25.303	0	0
Øvrige finansielle indtægter	88.476	24.131	76.497	20.098
I alt	119.845	49.434	76.497	20.098

4. Skat af årets resultat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Året aktuelle skat	11.172	0	11.078	5.116
Årets regulering af udskudt skat	0	0	7.416	7.280
I alt	11.172	0	18.494	12.396

5. Forslag til resultatdisponering

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	0	0
Overført til regional udvikling	28.000	28.000	28.000	28.000
Overføres til overført resultat	77.833	14.194	77.833	14.194
Disponeret i alt	105.833	42.194	105.833	42.194

6. Immaterielle og materielle anlægsaktiver (Koncern)

(1.000 kr.)	Færdiggjorte udviklingsprojekter		Udvikling projekter under udførelse		I alt
	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Udvikling projekter under udførelse		
Kostpris primo	3.031	7.200	11.100	1.005	22.336
Tilgang i året	0	151	0	4.124	4.275
Afgang i året	0	0	0	0	0
Kostpris ultimo	3.031	7.351	11.100	5.129	26.611
Af- og nedskrivninger primo	-1.445	-7.044	-2.207	0	-10.696
Afskrivninger	-729	-112	-808	0	-1.649
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.174	-7.156	-3.015	0	-12.345
Regnskabsmæssig værdi ultimo	857	195	8.085	5.129	14.266

Færdiggjorte udviklingsprojekter består af omkostninger til nyt ERP system, hvorpå selskabet udfører økonomistyring for koncernens selskaber. Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år.

Aktiverede udviklingsprojekter indeholder udviklingstimer og materialer. Der foretages en årlig gennemgang af værdiansættelsen af aktiverede udviklingsprojekter, hvor værdiansættelsen vurderes i forhold til historiske salg som følge af lignende udviklingsprojekter o.l. Det forventes, at selskabets udviklingsprojekter under udførelse kan kommerialiseres indenfor 1-3 år.

Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi ved indregning og måling af immaterielle anlægsaktiver.

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris primo	66.275	1.777.142	30.263	15.030	1.888.710
Tilgang i året	217	78.120	13.418	29.322	121.077
Afgang i året	0	-3.410	-5.659	0	-9.069
Kostpris ultimo	66.492	1.851.852	38.022	44.352	2.000.718
Af- og nedskrivninger primo	-958	-743.425	-22.448	0	-766.831
Afskrivninger i året	-1.169	-50.243	-2.466	0	-53.878
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	1.711	3.175	0	4.886
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.127	-791.957	-21.739	0	-815.823
Regnskabsmæssig værdi ultimo	64.365	1.059.895	16.283	44.352	1.184.895



Her ses HOE's bilpark anno 1971 i forbindelse med opførelsen af separate garager, værksted og åbent materialelager.

7. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	403.684	403.684	0	0
Tilgang	1.000.008			
Kostpris ultimo	1.403.692	403.684	0	0
Op-/nedskrivninger primo	-100.394	-182.475	0	0
Årets resultat	10.600	62.331	0	0
Årets værdiregulering af sikringsinstrumenter	-19.518	19.750	0	0
Opskrivninger ultimo	-109.312	-100.394	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.294.380	303.290	0	0
Dattervirksomheder:			Hjemsted	Ejerandel
Jysk Energi Holding A/S			Holstebro	100%
Jysk Energi Invest A/S			Holstebro	100%
Jysk Energi A/S			Holstebro	100%
Jysk Energi Teknik A/S			Holstebro	100%
Jysk Energi Fibernet A/S			Holstebro	100%
NOE Net A/S			Holstebro	100%

8. Kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	0	0	448.956	323.515
Tilgang i årets løb	0	0	12.200	125.441
Afgang i årets løb	0	0	-5.308	0
Kostpris ultimo	0	0	455.848	448.956
Op-/nedskrivninger primo	0	0	-71.488	-48.568
Afskrivninger på goodwill	0	0	-717	-358
Årets resultat	0	0	22.739	17.398
Udbytte	0	0	-39.462	-39.960
Op-/nedskrivninger ultimo	0	0	-88.928	-71.488
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	366.920	377.468
Associerede virksomheder			Hjemsted	Ejerandel i %
Solcellepark Høvsøre I/S			Lemvig	49%
Vestjyske Net 60 kV A/S			Herning	29%
I/S Nissum Bredning Vind			Lemvig	45%
Thyborøn Sydhavns Vindmøllelaug I/S			Lemvig	25%
Green.ai ApS			København	34%
Greenbow A/S			København	33%
ÆEnergy Komplementar ApS			Holstebro	50%

9. Kapitalandele i joint venture

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	0	0	61.235	35.435
Tilgang i årets løb	0	0	82.713	25.800
Afgang	0	0	0	0
Kostpris ultimo	0	0	143.948	61.235
Opskrivning primo	0	0	20.205	4.273
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	-1.922	15.932
Opskrivninger ultimo	0	0	18.283	20.205
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	162.231	81.440
Joint venture			Hjemsted	Ejerandel
DBC Equity Holding A/S			Holstebro	50%

10. Andre værdipapirer og kapitalandele

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	0	0	9.550	9.550
Tilgang i årets løb	0	0	0	0
Afgang i årets løb	0	0	0	0
Kostpris ultimo	0	0	9.550	9.550
Opskrivning primo	0	0	0	0
Årets resultat fra kapitalandele	0	0	0	0
Kostpris ultimo	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	9.550	9.550

11. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	735.269	718.586	0	0
Tilgang i årets løb	0	16.683	0	0
Afgang i årets løb	-735.269	0	0	0
Kostpris ultimo	0	735.269	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	735.269	0	0

12. Andre tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Kostpris primo	0	0	1.176	1.668
Afgang i årets løb	0	0	-422	-492
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	754	1.176

13. Igangværende arbejder for fremmed regning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	39.425	10.337
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	0	0	-3	-533
I alt	0	0	39.422	9.804

14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

15. Tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end et år efter regnskabsårets udløb	0	735.269	754	1.176

Modervirksomhed:

Tilgodehavender, der forfalder til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb, indgår i regnskabsposten tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder jf. note 11.

16. Udskudt skat

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Udskudt skatteaktiv primo	0	0	7.092	19.931
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	0	0	-7.416	-7.280
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	0	5.505	-5.560
Udskudt skatteaktiv ultimo	0	0	5.181	7.092

Virksomheden har pr. 31.12.23 indregnet er udskudt skatteaktiv på t.DKK 5.181 Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

17. Andre hensatte forpligtelser

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Forpligtelser pr. 01.01.23	0	0	12.390	59.193
Anvendt i året			-11.476	-46.803
Forpligtelser pr. 31.12.23	0	0	914	12.390

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger og tab på indgåede fastpriskontrakter.

18. Langfristede gældsforpligtelser (koncern)

(1.000 kr.)	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt primo	Gæld i alt ultimo
Periodeafgrænsningsposter	11.508	305.525	355.171	365.503
Langfristede gældsforpligtelser	11.508	305.525	355.171	365.503

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

20. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncern	
	2023	2022	2023	2022
Samlet honorar til Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerelskab	40	99	602	765
Honorar vedrørende lovpligtig revision	40	40	340	330
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	37	192
Andre ydelser	0	59	273	243
I alt	40	99	650	765

21. Oplysninger om dagsværdi (koncern)

(1.000 kr.) Koncern	Børsnoterede værdipapirer og kapitalandele	Afledte finansielle instrumenter	I alt
Dagsværdi pr. 31.12.23	464.669	1.743	466.412
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	63.629	-19.517	44.112
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen	350	0	350

Beløbet under finansielle instrumenter kan specificeres således:

Under andre tilgodehavender er der indregnet 27.708 t.kr. (2022: 381.070 t.kr.).

Under anden gæld er der indregnet 25.474 t.kr. (2022: 353.813 t.kr.).

Selskabets finansielle instrumenter er primært opgjort efter niveau 1 (dagsværdi baseret på noterede kurser på aktive markeder), herunder enkelte opgjort efter niveau 2 (dagsværdi hvor værdien ikke er noteret, men hvor observerbare data på enhedens enkelte bestanddele kan anvendes til fastsættelse af dagsværdien).

Selskabet indgår løbende kontrakter vedrørende elhandel, der er unoterede (niveau 2). Dagsværdien heraf opgøres ud fra fastlagte anerkendte prisfastsættelsesmodeller på baggrund af markededata, forventninger og vurdering af risikofaktorer. Der udarbejdes hertil mængdereguleringer af kundekontrakterne for at sikre valide data i værdiansættelsen.

Positionen opgøres på daglig basis med udgangspunkt i prisstillelse fra Nasdaq eller andre markedsdeltagere. I de tilfælde, hvor det ikke er muligt at finde en likvid og handlet prisstillelse, anvendes et estimat ud fra de tilgængelige prisstillelser fra mæglerne og Nasdaq.

22. Afledte finansielle instrumenter

Koncern:

Afledte finansielle instrumenter omfatter koncernens selskab Jysk Energi A/S. Jysk Energi A/S følger en bestyrelsesgodkendt risikopolitik, der fastsætter selskabets konkrete marked-, kredit-, likviditetsrisici mv. Risikopolitikken har til formål at styre væsentlige finansielle og operationelle risici inden for selskabets handel med el. Jysk Energi A/S påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges for at afdække og imødegå de risici, der har særlig betydning for selskabet.

Under regnskabsposten andre tilgodehavender hhv. anden gæld indgår dagsværdi af sikringsinstrumenter til sikring af købsprisen på el på indgåede fremtidige salgskontrakter (specificeret i note 14). Sikringen er foretaget gennem indgåelse af finansielle aftaler. Aftaler vedrørende sikringsinstrumenter er dels indgået med porteføljevaltningskunder og dels indgået som pengestrømssikring.

Jysk Energi A/S indgår fysiske kontrakter om levering af el til faste priser med kontraktperioder i op til fem år. Selskabet er som følge af dette eksponeret for risikoen relateret til udviklingen i markedsprisen på el. Selskabet styrer denne risiko på porteføljeniveau, hvor der løbende indgår finansielle kontrakter om køb af el til afdækning af indgåede kontrakter om fysisk levering af el.

Jysk Energi A/S er ligeledes eksponeret overfor volumenrisiko i tilknytning til de indgåede slutbrugerkontrakter om fysisk levering af el. Selskabets styring af risikoen relateret til mængder sker på porteføljebasis, hvor der på baggrund af forbrugerprognoser løbende rapporteres om leveret forbrug kontra forventet forbrug, og der sker mængdereguleringer på baggrund af historiske

informationer i Datahubben samt indmeldte forventninger fra forbrugere.

Selskabets handler er indgået med professionelle modparter, herunder Nasdaq og andre markedsdeltagere, og der vurderes ikke særlige kreditrisici forbundet hermed.

Løbetiden på selskabets finansielle instrumenter kan illustreres som følger:

Pengestrømssikring

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2024 (11.604 MWh): 1.882 t.kr.

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2025 (415 MWh): 352 t.kr.

System- og EPAD-kontrakter med levering i 2026 (0 MWh): 0 t.kr.

Porteføljevaltning

Systemkontrakter med levering i 2024 (144.871 MWh): 26.993 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2025 (142.396 MWh): -961 t.kr.

Systemkontrakter med levering i 2026 (3.592 MWh): -558 t.kr.

23. Eventualforpligtelser

Koncern:

Leasingforpligtelser

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 1-29 måneder og en samlet forpligtelse på 503 t.kr.

Kautionsforpligtelser

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen 153.370 t.kr.

Garantiforpligtelser

På grundlag af tidligere års erfaringer, samt at der ikke forventes garantireparationer ud over normalt omfang, er der ikke afsat beløb til eventuelle fremtidige garantireparationer vedrørende solgte produkter og udførte arbejder.

Andre eventualforpligtelser

Som interessant i I/S Nissum Bredning Vind, Thyborøn Sydhavn Møllelaug I/S og Solcellepark Høvsøre I/S hæfter Jysk Energi Invest A/S solidarisk med øvrige interessenter for interessentskabets forpligtelser herunder forpligtelser til reetablering i forbindelse med interessentskabets ophør ved vindmølle- og solcelledrift. Der må ikke stiftes gæld i interessentskaberne jvf. deres vedtægter.

Modervirksomhed:

Kautionsforpligtelser

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tilknyttede virksomheders gæld til kreditinstitutter. Kautionen er ulimiteret. Tilknyttede virksomheders gæld til omfattede kreditinstitutter udgør på balancedagen 153.370 t.kr.

24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har stillet ulimiteret moderselskabsgaranti overfor Nasdaq.

Jysk Energi A/S har stillet 36 mio.kr. til sikkerhed overfor Nord Pool AS.

Jysk Energi har stillet 5 mio. kr. kontant til sikkerhed overfor Nasdaq. Pengene er fysisk overført til Nasdaq.

Koncernen har udstedt ejerpantebrev på 285.000 t.kr. med pant i grunde og bygninger til sikkerhed for en associeret virksomheds gæld til et kreditinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af de pantsatte aktiver udgør 64.365 t.kr.

Modervirksomhed:

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. har stillet ulimiteret selskabsgaranti overfor Nasdaq.

Af værdipapirer og likvide midler i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er 140.518 t.kr. stillet til sikkerhed for pengeinstituts samlede engagement med Jysk Energi koncernen.

25. Nærtstående parter

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2 Personaleomkostninger.

26. Reguleringer (koncern)

(1.000 kr.)	2023	2022
Andre driftsindtægter	-1.012	0
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	55.528	55.106
Andre driftsomkostninger	1.944	1.669
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-22.030	-17.039
Indtægter af kapitalandele i joint ventures	1.924	-15.932
Andre finansielle indtægter	-76.498	-20.099
Øvrige finansielle omkostninger	33.671	90.082
Skat af årets resultat	18.493	12.396
Øvrige reguleringer	-11.200	-1.813
Reguleringer i alt	820	104.370

27. Ændring i driftskapital (koncern)

(1.000 kr.)	2023	2022
Ændring i varebeholdninger	737	-2.630
Ændring i tilgodehavender	532.614	-198.025
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	16.893	333.742
Ændring i andre driftsafledte gældsforpligtelser	-528.547	0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-11.476	0
Reguleringer i alt	10.221	133.087



I 1990 ændrede HOE navn til NOE efter fusionen med Lemvig Oplands Elforsyning. Repræsentantskabet blev udvidet til 98 personer, og forsyningsområdet blev opdelt i ti distrikter. Her ses NOE's hovedkvarter på Skivevej 120 med det nye skilt og en bilpark med NOE's karakteristiske røde farve.



I 2013 ændrer koncernen navn. Denne gang fra NOE til Jysk Energi A.m.b.a. I den forbindelse opføres en helt ny administrationsbygning på samme adresse. NOE består som netselskab under Jysk Energi A.m.b.a., og derfor er den karakteristiske røde farve bibeholdt i det nye indgangsparti.



BESTYRELSENS PROFIL



Anton Bro
Formand (Harboøre)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017
Uddannelse: Civilingeniør
Direktør hos Thyborøn Invest A/S



Peter Schjøtz
Næstformand (Bøvlingbjerg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2014
Uddannelse: Autoriseret VVS installatør
Tidl. selvstændig VVS installatør



Linda Rønn Nielsen
Bestyrelsesmedlem (Lemvig)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2021
Uddannelse: Maskiningeniør
HSE-Manager, Skovgaard Energy



Claus Buelund
Bestyrelsesmedlem (Gudum)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2019
Uddannelse: Civilingeniør og HD-O
Indkøbschef hos Bang & Olufsen A/S



Morten W. Jacobsen
Bestyrelsesmedlem (Mejrup)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2020
Uddannelse: Cand. Merc. (M.Sc.) -
International/Industrial Marketing &
Purchasing
Salgsprojektleder, Siemens Gamesa
Renewable Energy A/S



Holger Lundgaard Madsen
Bestyrelsesmedlem (Vandborg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2018
Uddannelse: Driftleder/landmand
Selvstændig landmand



Michael Bjerre Drost
Bestyrelsesmedlem (Mejrup)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2023
Uddannelse: Cand.merc.aud og HD-R
Økonomichef hos Workwear Group ApS



Marianne Møller Sandberg
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022
Senior Konsulent, Jysk Energi A/S



Flemming Østervemb Hedegaard
Bestyrelsesmedlem (Jysk Energi)

Valgt af medarbejderne til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2022
Forsyningsoperatør, Jysk Energi Teknik A/S

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro, den 8. april 2024



Direktion

Lars Naur
Direktør

Bestyrelse

Anton Bro
Formand

Peter Schjøtz
Næstformand

Morten Møller Westerblaae Jacobsen

Holger Lundgaard Madsen

Michael Bjerre Drost

Claus Buelund

Linda Rønn Nielsen

Marianne Møller Sandberg
Medarbejderrepræsentant

Flemming Østervemb Hedegaard
Medarbejderrepræsentant

DEN
UAFHÆNGIGE
REVISORS
REVISIONS-
PÅTEGNING
Til andelshaverne i
Jysk Energi (NOE)
A.m.b.a.

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som virksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.23 samt af resultatet af koncernens og virksomhedens aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.23 - 31.12.23 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og virksomheden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og virksomhedens interne kontrol.

Tager vi stilling til om, den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi om, ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet, eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelser om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje om, ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje om, ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 8. april 2024

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Jesper K. Viborg
Statsaut. revisor
mne35413

Jakob Hove
Statsaut. revisor
mne49065

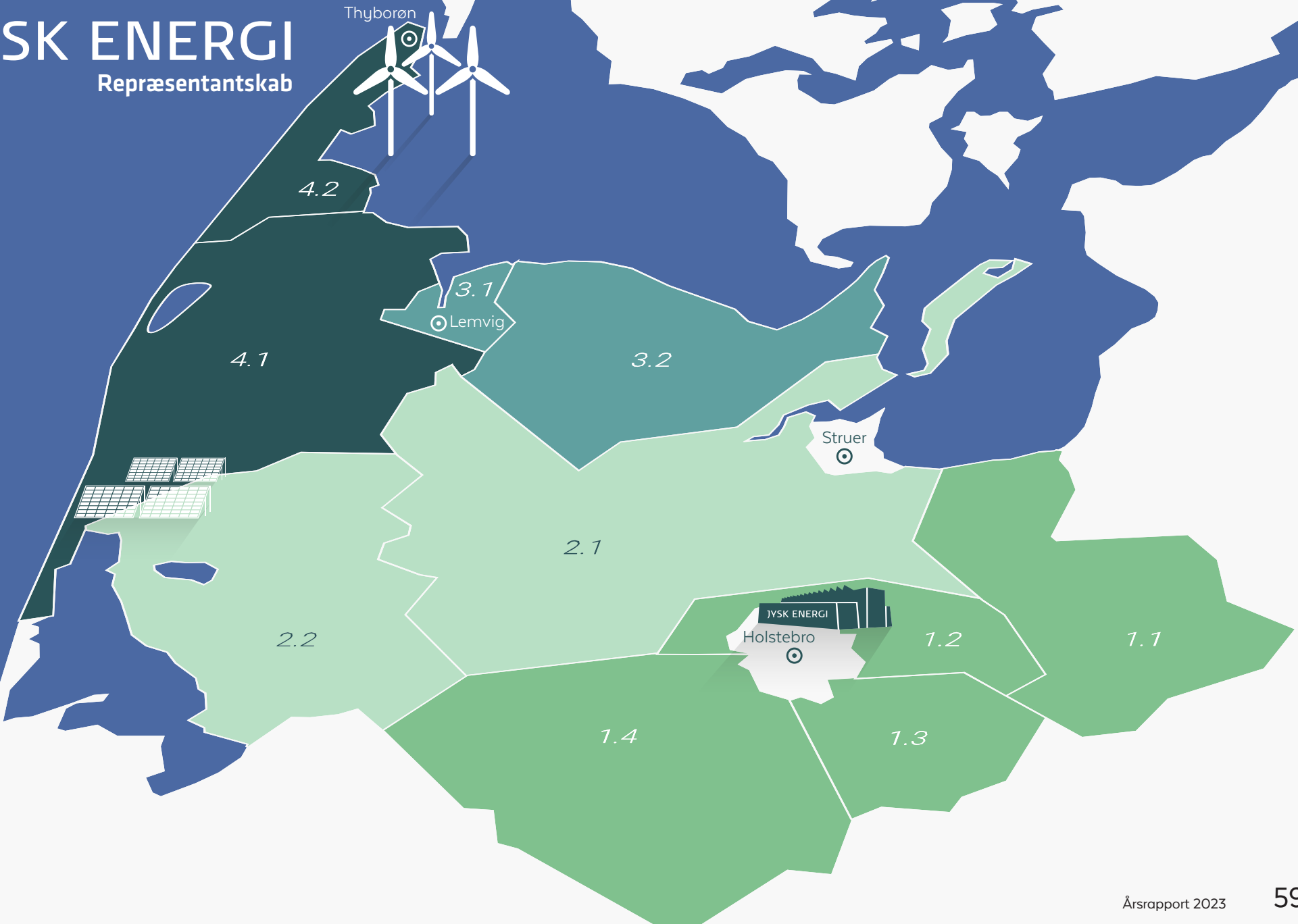
SUPPLERENDE BERETNING - REPRÆSENTANTSKABET PR. 29.04.2024

Kreds 1		Kreds 2		Kreds 3		Kreds 4	
Distrikt 1.1 - Skave / Handbjerg		Distrikt 2.1 - Ølby / Linde / Hjerm		Distrikt 3.1 - Lemvig By		Distrikt 4.1 Lomborg / Fjaltring / Houe	
Torben D. J. Andersen Torben Amstrup Jens Brian Gøtzsche Erik Knarborg	Ulrik Kristensen Steen Krog Helge P. Nielsen Svend Olesen	Mads Bendix Christen Bjerrum Preben Christensen Skafti Halldórsson Karin Borup Herping Michael Priebe Kjær Henrik Madsen Peder Mejlholm Olsen Peter Petersen	Carsten Pilgaard John Skafsgaard Lars Skovgaard Niels Anton Søgaard Kim Underbjerg Sønderriis Jens Thusgård Harly Yde	Linda Rønn Nielsen (b) Peder Andreassen Jes Berthelsen Erling Brask Ole Jørgensen Peder Kallerup Karl Anders Kvist Arne Bredvig Larsen Erling Lisby	Niels Kristian Madsen Steen Møller Tonny Nees Henrik Nicolajsen Reinhardt Nygaard Paul Paulsen Tage Rækby Charlotte Rosenkilde Sørensen	Holger Lundgaard Madsen (b) Karsten Bjerg Svend Erik Bjerg Jørgen Broe Maria K. Damborg Bjarne Damgaard Bent Graversen Jens Peter Jeppesen	Peder Langgaard Jørgensen Preben Juhl Larsen Bjarne Lauritsen Gustav Madsen Knud Munch Bent Nissen Henrik Thygesen
Distrikt 1.2 - Mejrup		Distrikt 2.2 - Bøvling / Vemb / Bækmarksbro		Distrikt 3.2 Humlum / Fabjerg		Distrikt 4.2 Harboøre / Thyborøn	
Morten Westerblaae Jacobsen (b) Michael Bjerre Drost (b) Esben Brødbæk Peter Frøjk	Mogens Grønne Boye Lindhardt Johansen Peter Knold Per Lynggård Mogens Weise	Peter Schjøtz (b) Frede Frederiksen Knud Erik Hedegaard Bent Jensen Ole Kirkeby	Lars Albæk Kristensen Martin Sig Kristensen Morten B. Poulsen Knud Erik Smærup Mathias Østerby	Claus Buelund (b) Peter Baltzer Brian Hylleberg Thomas Larsen Brian Nordentoft	Søren Pedersen Troels Primdahl Troels Skovmose Karen Touborg Bjarne Løth Vingborg	Anton Bro (b) Anton Andreassen Jens Jørn Birch Lars Rønn Bro Flemming West Christensen	Eigil Flyvholm Albert Jensen Christen L. Kristensen Poul Hau Lyng Alfred Smidt Jørn Snebjerg
Distrikt 1.3 - Mejdal / Tvis		Distrikt 1.4 - Idom / Vind / Vinding					
Thomas Thyrring Fjeldsted Betina Hyldahl Jan Jakobsen Ove Jensen	Ole Jørgensen Frode Kirkegaard Jesper Hebsgaard Pedersen Bjarne Petersen Helle Them	Carsten Bjerrum Poul Byskov Lars Gammelvind	Johnny Jensen Tyge Jørgensen Jørgen K. Møller Robert Poulsen				

(B): Bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a.

JYSK ENERGI

Repræsentantskab



SUPPLERENDE BERETNING - ANBEFALINGER FOR GOD SELSKABSLEDELSE

Energibranchen har i samarbejde med Green Power Denmark udarbejdet et sæt anbefalingerne for god selskabsledelse i forbrugerejede forsyningskoncerner, der udtrykker den bedst mulige ledelsespraksis, som hvert enkelt energiselskab bør tage stilling til.

Jysk Energi har arbejdet med anbefalingerne siden 2018, og følger samtlige anbefalinger.

Anbefaling	Følger	Følger delvist	Følger ikke	Forklaring
AKTIVT EJERSKAB				
1 Opstil mål for det aktive ejerskab	X			Der er opsat mål om fremmøde ved repræsentantskabsmøderne og studieturene.
2 Gør det så nemt som muligt at udøve aktivt ejerskab og kontrol med bestyrelsen	X			Der er indført aktiv inddragelse til møderne via fysiske og digitale afstemninger af relevante problemstillinger, overskudsdisponering og løbende revidering af vedtægter. Ledelsen og bestyrelsen deler og debatterer strategien og udfordringerne med repræsentantskabet løbende på årets møder.
3 Styrk repræsentantskabets og den bredere ejerkreds' involvering i selskabet	X			Jysk Energi har en klar og tydelig politik for værdiskabelse. Politikken skal komme nuværende og fremtidige generationer til gode og hjælpe med udviklingen af området. Det gøres konkret gennem tariffnedsættelser, sponsorpulje, specialpulje og generelle sponsorater i området. Her er investeringen i vindmøllerne ved Nissum Bredning, Sydhavnsmøllen i Thyborøn og solcelleprojektet i Høvsøre - alle med medejerskab til de lokale forbrugere/borgere - gode eksempler.
KOMMUNIKATION MED INTERESSETER				
4 Oprethold en åben og løbende dialog med interessenter	X			Jysk Energi kommunikerer primært med sine andelshavere via digitale og sociale medier. Repræsentantskabet samles til to årlige møder foruden studietur, valgmøder og sociale arrangementer.
BESTYRELSENS OPGAVER OG ANSVAR				
5 Fastlæg selskabets strategi og opstil mål for opnåelse af strategien	X			Den nuværende "Strategi 2025" fastholdes og kommunikeres med brug af strategihuset, som fastslår vision, mission og strategiske målsætninger for hvert forretningsområde. Desuden fremgår Must-Win-Battles af fokushuset, så målbarhed og fremdrift er kvantificerbar og løbende kan italesættes.
6 Drøft mindst en gang årligt selskabets overordnede strategi, og følg løbende op på mål og delmål i strategien	X			Der afholdes strategimøde hvert år, hvor "Strategi 2025" bliver evalueret. Herudover er der løbende opfølgning på bestyrelsesmøder. I 2024 forventes der iværksat en ny strategiproces.
7 Bestyrelsen skal sikre, at der er forsvarlige procedurer for risikostyring i selskabet, og bestyrelsen skal løbende følge op	X			Overordnet set følger bestyrelsens arbejde et årshjul, der sikrer en struktureret gennemgang af de relevante emner for bestyrelsesarbejdet - herunder risikostyring. Den overordnede risikostyring ift. forretnings- og markedsræssige risici er præciseret i risikopolitikken, som behandles i bestyrelsen mindst en gang årligt. Herudover er der løbende opfølgning på risici på bestyrelsesmøderne.

8	Udarbejd og gennemgå årligt retningslinjer for direktionen, herunder krav til rapporteringen til bestyrelsen - og evaluér regelmæssigt direktionens sammensætning	X		Bestyrelsens retningslinjer og samarbejde med direktion drøftes årligt på et separat møde, hvor også bestyrelsens egen forretningsorden evalueres. Krav til direktion i forhold til daglig ledelse af selskabet og rammerne for direktionens dispositioner er en del af den samlede forretningsorden. Derudover styres samarbejdet med direktion bl.a. af habilitetserklæring (med krav om proaktiv synliggørelse af eventuel kompromittering af armlængde princip f.eks. i forhold til fremlagt investeringscase) samt krav om månedlig skriftlig rapport med økonomisk overblik og kommentarer.
9	Etablér en whistleblower-ordning	X		Der er etableret en ekstern whistleblowerordning, hvor medarbejdere og andre personer med tilknytning til koncernen, kan rette henvendelse med oplysninger om uregelmæssigheder eller ulovligheder i koncernen.
10	Før kontrol med selskabets arbejde med transparent funktionel adskillelse af monopol- og konkurrenceudsatte aktiviteter	X		Jysk Energi følger elforsyningslovens krav om internt overvågningsprogram til sikring af adskillelse mellem netselskab og kommercielle aktiviteter og habilitet generelt. Dette arbejde overvåges løbende af en intern kontrolgruppe og kontrolleres hvert år af eksterne uafhængige konsulenter.
11	Udarbejd tydelige retningslinjer for sponsorater og donationer	X		Retningslinjerne for sponsorpuljen (donationer og sponsorater) er fastsat af bestyrelsen og udloddes af et udvalg bestående af fire bestyrelsesmedlemmer. De enkelte sponsorater offentliggøres gennem sociale medier og hjemmesiden.
12	Før en løbende dialog og informationsudveksling med selskabets revisor	X		Bestyrelsen har en direkte dialog med koncernens revisor, der ligeledes deltager ved ledelsens gennemgang af årsregnskabet.
13	Tilrettelæg bestyrelsesarbejdet med afsæt i en forretningsorden, der beskriver de overordnede opgaver, arbejdsformen og arbejdsdelingen	X		Bestyrelsen følger sin forretningsorden, som senest juni 2023 er revideret i forhold til best practice og bestyrelsens interne evaluering.
BESTYRELSENS SAMMENSÆTNING OG KOMPETENCER				
14	Sæt rammer for bestyrelsens størrelse og organisering med blik for, at bestyrelsesarbejdet skal kunne foregå effektivt og dynamisk	X		Repræsentantskabet har vedtaget størrelsen på bestyrelsen, således det er passende for det ønskede arbejde. Bestyrelsen består af ni medlemmer, heriblandt to medarbejderrepræsentanter, der er valgt for en toårig periode. De syv repræsentantvalgte bestyrelsesmedlemmer er valgt på vegne af forsyningsområdets fire distrikter.
15	Udarbejd en kompetenceprofil for bestyrelsen ud fra en vurdering af de nødvendige kompetencer og den optimale sammensætning af bestyrelsen	X		Bestyrelsen har opstillet de nødvendige kompetencer. Ud fra disse udarbejdes en bestyrelsesevaluering til vurdering af bestyrelsens samlede kompetencer gennem en evaluering af bestyrelsesmedlemmernes individuelle kompetencer og erfaringer.
16	Muliggør, at der kan vælges eller udpeges bestyrelsesmedlemmer ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning	X		Vedtægterne muliggør, at der kan vælges eksterne bestyrelsesmedlemmer til Jysk Energi A.m.b.a.'s datterselskaber ud fra en særlig kompetencemæssig betragtning.
17	Beskriv årligt de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer i relation til selskabets strategi og udvikling - og gør beskrivelsen offentlig	X		Bestyrelsesmedlemmernes arbejds- og kompetencemæssige baggrund synliggøres på selskabets hjemmeside og i årsrapporten.

18	Gennemfør en årlig bestyrelseevaluering og sæt handling bag resultaterne	X			Bestyrelsesformanden gennemfører årligt en bestyrelseevaluering i samarbejde med de enkelte bestyrelsesmedlemmer. Resultatet gennemgås på bestyrelsesmødet ift. årshjulet og handlinger aftales.
19	Redegør for de enkelte medlemmers uafhængighed som del af den årlige evaluering af bestyrelsen	X			Bestyrelsens særinteresser i forhold til koncernen kortlægges i en årlig evaluering af de enkelte medlemmers interesser. I tilfælde af interessesammenfald eller konflikt, deltager det pågældende medlem ikke i beslutningsprocessen.
20	Deltag løbende i kompetenceudvikling, der styrker bestyrelsens viden om branchen, markedet og godt bestyrelsesarbejde	X			Bestyrelsen er på årlige strategiseminarer med fokus på vidensopbygning om god selskabsledelse samt emner, der er vigtige for udvikling af koncernens forretningsenheder. Desuden afholdes der studieture som udgangspunkt hvert andet år med fokus på vidensopbygning omkring udvikling af koncernens forretningsområder. Herudover tilbydes bestyrelsesuddannelse til medlemmer af bestyrelsen.
21	Styrk formandskabets ledelseskompeterer gennem deltagelse i netværk eller kurser	X			Bestyrelsesformanden deltager i netværksmøder og seminarer - især indenfor Green Power Denmark og anvender det etablerede netværk til sparring og samarbejde på formandsniveau.
VEDERLAG					
22	Udform en vederlagspolitik, der vægter rimelighed i aflønning og vilkår ift. det enkelte ledelsesmedlems ansvar og indsats, men også tager højde for muligheden for at kunne tiltrække og fastholde kompetente medlemmer af ledelsen	X			Selskabet følger Industriens Overenskomst og Industriens Funktionæroverenskomst samt dertil hørende ansættelsesretslig lovgivning, hvilket også gælder for direktion og ledelse. Derudover har virksomheden en kollektiv bonusordning, der omfatter alle fastansatte medarbejdere. Selskabets vederlagspolitik offentliggøres særskilt på hjemmesiden.
23	En eventuel variabel del af vederlaget, bør have et loft på tildelingstidspunktet, og der bør være gennemsigthed om den potentielle værdi på udnyttelsestidspunktet under pessimistiske, forventede og optimistiske scenarier	X			Den variable del af vederlaget kan på intet tidspunkt overstige 15 % af den samlede lønsum. Bestyrelsen fastsætter relevante finansielle og ikke finansielle resultatkræterier, opfyldes målene i det pågældende regnskabsår, udløses den maksimale del af den variable løn.
24	Offentliggør det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager og oplys repræsentantskabets vederlæggelse	X			Vederlag for direktion og bestyrelse er individuelt udspecificeret i koncernens årsrapport. Bestyrelsens aflønning er gearret, så næstformand aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med 2. Formanden aflønnes ved at gange menigt medlems vederlag med 3. Herudover tildeles kørselsgodtgørelse efter statens satser til bestyrelsesmedlemmer. Der udbetales ikke vederlag til repræsentantskabet.
25	Det bør sikres, at den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved et direktionsmedlems fratreden ikke overstiger to års vederlag inkl. alle vederlagsandele	X			For direktionen i Jysk Energi koncernen, selskabsdirektører og funktionschefer kan den samlede værdi af vederlag for opsigelsesperioden inkl. fratrædelsesgodtgørelse ved fratreden ikke overstige to års vederlag inkl. alle vederlagsandele.

Selskabet

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.
 Skivevej 120
 7500 Holstebro
 Telefon: 96 10 66 77
 Hjemmeside: www.jyskenergi.dk
 CVR nr.: 36 56 13 19
 Hjemsted: Holstebro Kommune
 Regnskabsår: 1. januar 2023 – 31. december 2023

Ejerforhold

Selskabet er et andelsselskab med begrænset ansvar.
 Der var 30.534 andelshavere pr. 31.12.2023.

Bestyrelse

Anton Bro, formand
 Peter Schjøtz, næstformand
 Linda Rønn Nielsen
 Holger Lundgaard Madsen
 Michael Bjerre Drost
 Morten Westerblaae Jacobsen
 Claus Buelund

Medarbejderrepræsentanter
 Marianne Møller Sandberg
 Flemming Ø. Hedegaard

Chefgruppen i Jysk Energi består pr. 31.12.2023 af

Lars Naur	CEO, Direktør
Niels Brøndsted	Direktør, Energi
Per Strøm Kristensen	Direktør, Infrastruktur og Direktør, NOE Net A/S
Peter Mørkenborg	HR- og Marketingschef
Michael Knak	Økonomichef

Revision

Beierholm Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
 Godkendt Revisionspartnerselskab
 Reservevej 81
 7800 Skive

Advokat

Søren Tonnesen
 Europaplads 2. 7. sal
 8000 Aarhus C

Bankforbindelse

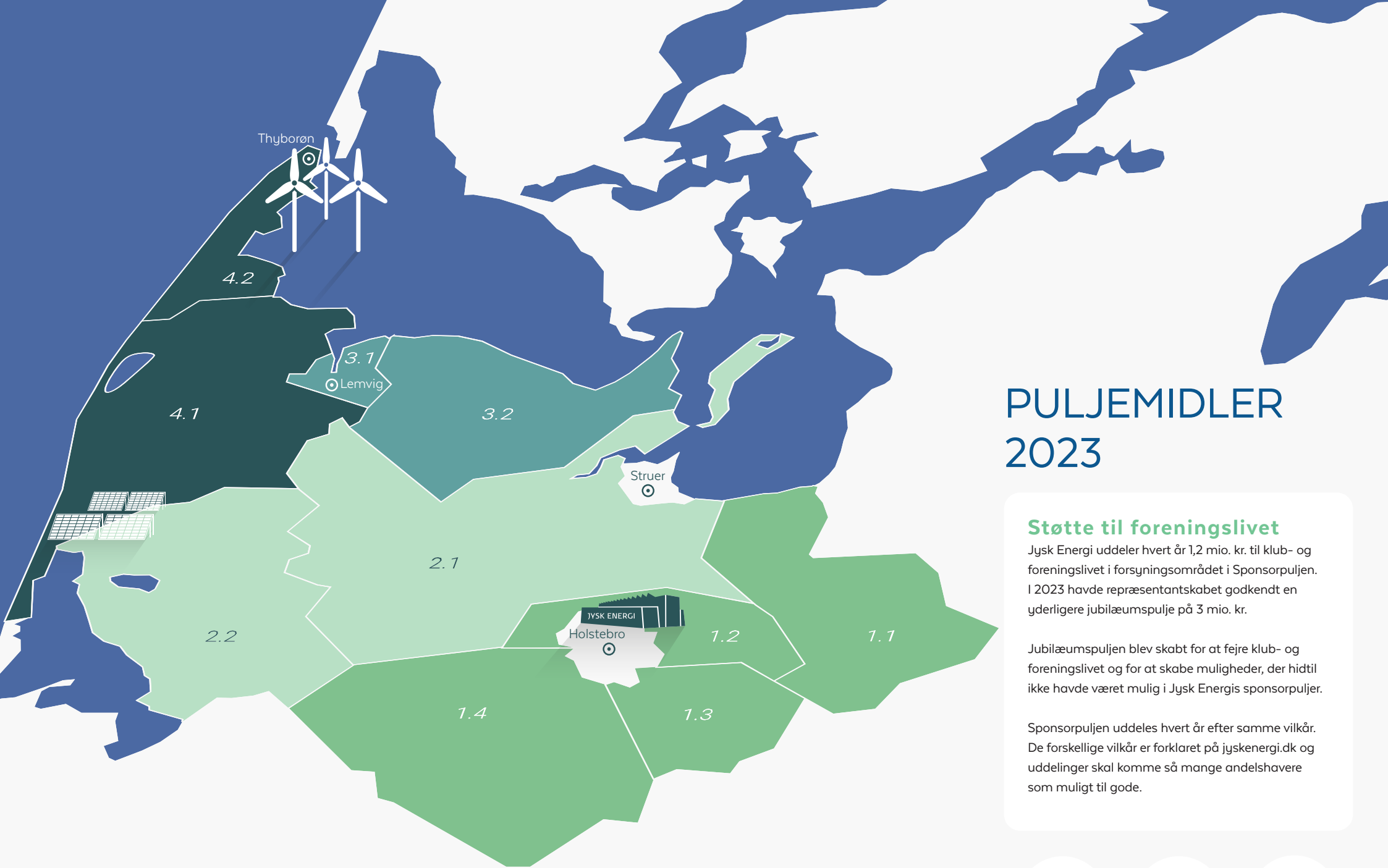
Danske Bank

Dattervirksomhed

Jysk Energi Holding A/S, Holstebro

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 29. april 2024
 på selskabets adresse.



PULJEMIDLER 2023

Støtte til foreningslivet

Jysk Energi uddeler hvert år 1,2 mio. kr. til klub- og foreningslivet i forsyningsområdet i Sponsorpuljen. I 2023 havde repræsentantskabet godkendt en yderligere jubilæumspulje på 3 mio. kr.

Jubilæumspuljen blev skabt for at fejre klub- og foreningslivet og for at skabe muligheder, der hidtil ikke havde været mulig i Jysk Energis sponsorpuljer.

Sponsorpuljen uddeles hvert år efter samme vilkår. De forskellige vilkår er forklaret på jyskenergi.dk og uddelinger skal komme så mange andelshavere som muligt til gode.



Udsnit af netområdet for Jysk Energi A.m.b.a. Det er hovedsageligt kultur- og foreningslivet i det grønne område, der kan søge puljemidler hos Jysk Energi A.m.b.a.