

# ÅRSRAPPORT 2017



Godkendt på generalforsamling  
Holstebro, 30. april 2018

*Niels Brøndsted*  
Niels Brøndsted, dirigent



Jysk Energis  
Sponsorpulje har i 2017  
uddelt 600.000 kr.  
Thyborøn Sejlklub  
har fået 20.000 kr.  
til indkøb af  
Stand Up Paddle.





- 06 | Hoved- og nøgletal
- 10 | Ledelsesberetning koncern
- 19 | Ledelsesberetning selskabsniveau
- 35 | Koncern- & årsregnskab  
| 1. januar - 31. december 2017
- 48 | Ledespåtegning
- 52 | Oversigt over repræsentantskabet  
& bestyrelsens konstituering



## Forord

Hos Jysk Energi tager vi vores ejerform alvorlig og glæder os over, at den positive udvikling af virksomheden i 2017 kommer vores 30.000 andelshavere/ejere i Nordvestjylland til gode.

2017 blev et år, hvor vi for alvor kunne begynde at se resultater af de initiativer, der er søsat ifm. 2020-strategiplanen, som bestyrelsen vedtog i 2016.

Der har været et stigende aktivitetsniveau i alle dele af forretningen, samtidig med at omkostningerne er holdt i ro. Dette har betydet, at indtjeningen er forbedret, ligesom alle driftsselskaberne nu giver overskud.

Koncernens samlede omsætning ender på 533 mio. kr., hvilket er en stigning fra året før på 57 mio. kr. Driftsresultatet (EBITDA) i 2017 er 82 mio. kr., hvilket er det bedste driftsresultat i virksomhedens historie og en forbedring fra året før på 40 %. Det betyder, at koncernen ender med et rekordresultat på 69 mio. kr. før skat. Alt i alt et resultat, som vi er stolte af, og som understreger, at vi har en

stærk vestjysk forsyningsvirksomhed, der er godt rustet til fremtiden.

Som forbrugerejet selskab er det vigtigt for os, at vi altid kan tilbyde konkurrencedygtige priser på såvel el-distribution og el-handel. Netselskabet NOE Net har i 2017 haft tariffer, som ligger ca. 15 % under landsgennemsnittet til gavn og glæde for borgere og virksomheder i vores område.

Koncernens stærke finansielle fundament i form af en egenkapital på 1,5 mia. kr. er opbygget gennem flere generationer, og det er Jysk Energis holdning, at den skal komme både nuværende og fremtidige generationer i Nordvestjylland til gode i form af et stærkt fremtidssikret elnet, konkurrencedygtige priser samt udvikling af nye arbejdspladser i lokalområdet.

Jysk Energi/NOE dækker det område af Danmark, hvor der er allermost vedvarende energiproduktion (VE). Den primære årsag til dette er, at der er forholdsvis langt mellem husene samtidig med, at vindforholdene er blandt de allerbedste i Danmark. Det har medført et meget højt



aktivitetsniveau i Jysk Energi Teknik/NOE, der har haft ansvaret for tilslutning af mange nye VE anlæg i løbet af 2017.

Derfor har det også været naturligt for Jysk Energi at bakke op om den grønne omstilling ved fremover udelukkende at tilbyde "grøn energi" til nye private kunder. Det er et initiativ, der giver endnu mere mening, når vi nu her i begyndelse af 2018 har startet vores egen vindmøllepark op i Nissum Bredning.

Investeringen i I/S Nissum Bredning Vind skal være med til at sikre et stabilt afkast af de investerede midler samtidig med, at det skaber udvikling og arbejdspladser i forsyningsområdet. Projektet er ejet i fællesskab med ca. 1500 private investorer fra Lemvig Kommune og er ikke blevet mødt af en eneste protest, hvilket er meget usædvanligt for store vindmøller. Samtidig glæder det os, at møllerne har udløst en udbetaling til Lemvig Kommune fra Den Grønne Ordning på ca. 2,5 mio. kr., som tilfalder foreningslivet i lokalområdet.

I Jysk Energi har vi haft en klar målsætning for 2017 om at øge synligheden og kendskabsgraden til Jysk Energi koncernen såvel i forsyningsområdet som andre regioner i Danmark. Vi har fokuseret fortællingen om det ansvarlige, engagerede og bæredygtige energiselskab i Nordvestjylland. Ydermere har bestyrelsen uddelt 600 tkr. fra en nyoprettet sponsorpulje til projekter, der gavner borgere i Jysk Energis område. Det er der blevet taget rigtig pænt imod, hvorfor bestyrelsen har valgt at hæve beløbet til 1 mio. kr. i 2018.

*Vi ser frem til et spændende 2018.*

Steen Birch Jensen  
Bestyrelsesformand

Lars Naur  
Adm. Direktør

# Hoved- & nøgletal

## Koncernen

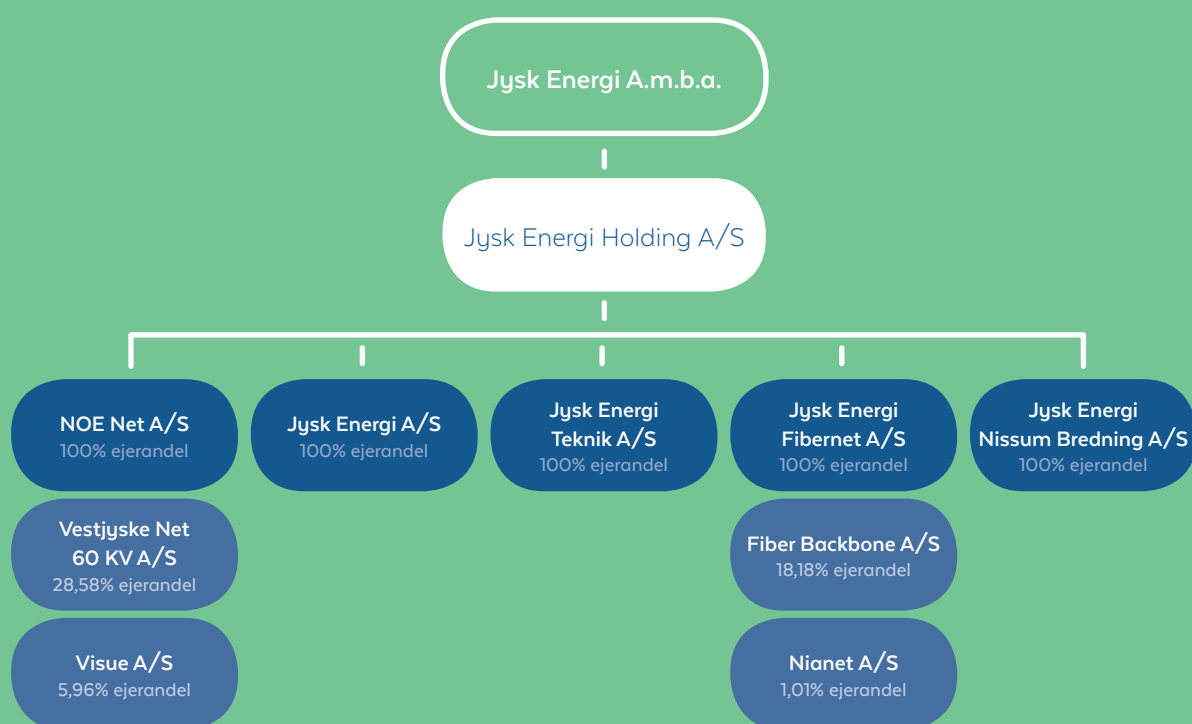
(1.000 KR.)	2017	2016	2015	2014	2013
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	532.547	475.118	370.810	381.099	402.339
EBITDA	81.517	58.037	39.500	38.560	22.698
EBIT	36.641	21.184	-65.694	9.732	-2.886
Finansielle poster, netto	32.735	26.812	20.843	69.822	38.900
Årets resultat	62.201	44.757	-27.403	78.016	38.820
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.980.925	1.994.467	2.028.799	2.066.415	1.938.503
Investeringer i materielle anlægsaktiver	51.394	79.666	102.548	91.535	66.267
Egenkapital	1.529.475	1.462.577	1.394.128	1.438.044	1.363.303
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	63	60	61	60	57
<b>Nøgletal i %</b>					
Driftsmargin (EBITDA margin)	15,3%	12,2%	10,7%	10,1%	5,6%
Overskudsgrad (EBIT margin)	6,9%	4,5%	-17,7%	2,6%	-0,7%
Soliditetsgrad	77,2%	73,3%	68,7%	69,6%	70,3%
Egenkapitalforrentning	4,2%	3,1%	-1,9%	5,6%	2,9%

\* Hoved- og nøgletsdefinitioner side 54



Det er Siemens  
Gamesa, der har  
stået for opførelsen  
af de nye  
kæmpevindmøller i  
Nissum Bredning

# Koncernoversigt





# Forretningsgrundlag & værdier

Jysk Energi A.m.b.a. er Nordvestjyllands Energiselskab, og den position ønskes fastholdt gennem god service, udvikling af forretningen og langsigtede infrastrukturinvesteringer i området.

Kernen i koncernen er el-nettet, der forsyner områdets ca. 30.000 andelshavere med elektricitet. Der foretages løbende væsentlige investeringer i at opgradere nettet for at sikre området en stabil og konkurrencedygtig distribution af el.

Foruden netselskabet, der har monopol på distribution af el, og som er reguleret af Energistyrelsen, er fokus på at videreudvikle koncernens andre selskaber, så de bidrager med at skabe værdi til Jysk Energis ejere.

Med jysk fornuft og godt købmandskab ønsker Jysk Energi at tilbyde ydelser på attraktive vilkår til såvel selskabets kunder i forsyningsområdet i Struer, Lemvig og Holstebro kommuner, som i resten af landet.

## Vision

Det er Jysk Energis vision at sikre en stærk vestjysk energi-, tele- og forsyningsvirksomhed. Dette skal sikres ved

målrettet at udvikle Jysk Energi til, inden for specifikke områder, at blive en national markedsudfordrer inden for handel med el og rådgivningsydelser og sammen med strategiske partnere sammensætte løsninger, der skaber unik værdi i forbindelse med vores kunders oplevelser og forbrug af energi.

Jysk Energis værditilbud er baseret på åbenhed og transparens, og vi ønsker at opbygge et tillidsforhold til vore kunder og ejere i et marked præget af kompleksitet og mange uigennemskuelige tilbud.

## Mission

Jysk Energis mission er at drive en effektiv forretning med løsninger til private, erhvervs- og offentlige virksomheder med fokus på effektivitet og markedsudvikling.

For at sikre fokus på at lykkes med visionen og missionen er der med bestyrelsen aftalt tre fokusområder, som har højeste prioritet.



### Branding

...

Jysk Energis kendskabsgrad forøges og understøtter et brand som bygger på den positive kundeoplevelse med det enkelte menneske i fokus



### Vinderkultur

...

Medarbejdernes faglige og sociale samarbejdsevner skaber en kultur, som gør virksomheden til en attraktiv arbejdsplads med daglige sejre og et godt ry



### Fokus på effektiv drift

...

Virksomhedens konkurrenceevne forbedres ved implementering af procesorienteret IT som understøtter de enkelte forretningsområder

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Jysk Energi A.m.b.a. er en moderne energi- og kommunikationsvirksomhed med hovedsæde i Holstebro.

Jysk Energis aktiviteter og kompetencer omfatter ydelser indenfor elsalg, eldistribution og fiberbredbånd samt tekniske og administrative ydelser. Herudover tilbyder Jysk Energi energirådgivning til fortrinsvis erhvervs kunder med henblik på at opfylde netselskabets lovbestemte energisparekrav.

Hovedfokus for forretningsaktiviteterne er såvel det nordvestjyske område, hvor selskabet har sin oprindelse, såvel som resten af Danmark. Selskabet har et mål om at være den foretrukne leverandør af energiløsninger til private såvel som erhverv.

Jysk Energi A.m.b.a. er et andelsselskab, som er ejet af kunderne. Den øverste myndighed er repræsentantskabet, som består af 112 medlemmer valgt af forbrugerne i 4 områder.

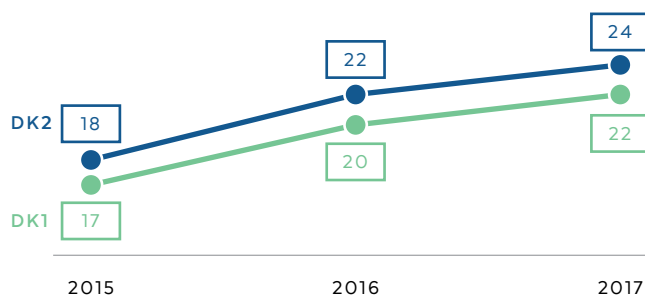
## Økonomisk beretning

Omsætningen i koncernen blev i 2017 realiseret med 533 mio. kr. mod 475 mio. kr. i 2016. Omsætningen er øget med 12,2% i forhold til 2016. Det er fortrinsvis højere gennemsnitlige elpriser, som er årsag til stigningen i omsætningen, men også et højt aktivitetsniveau i forbindelse med etablering af nye VE-anlæg og et stigende elforbrug i forsyningsområdet er med til at øge omsætningen.

Mens elprisudviklingen i 2016 generelt var præget af prisstigninger fra et meget lavt udgangspunkt, har prisudviklingen i 2017 været mere jævn, dog med en del volatilitet i de sidste måneder af året. Gennemsnitlig kostede en kWh 22,1 øre i DK1 (Jylland/Fyn) i 2017 mod 19,8 øre i 2016.

Dækningsbidraget er i 2017 øget til 135,4 mio. kr. hvilket er en stigning på 22,4 mio. kr. i forhold til 2016. Det er en meget tilfredsstillende udvikling, der er et resultat af et højt aktivitetsniveau i Jysk Energi Teknik og NOE Net, en stabil positiv udvikling i Jysk Energi Fibernet A/S og endelig en forbedret indtjening på elhandel i Jysk Energi A/S.

Spotprisudviklingen 2015-2017 (øre/kWh)



Ligesom i 2016 har der også i 2017 været fokus på omkostningstilbageholdenhed, samt gennemførelse af aktiviteter til at øge effektiviteten i de enkelte selskaber. De eksterne omkostninger er reduceret yderligere med 3,4 mio. kr. i forhold til 2016. Det lave omkostningsniveau kan delvis forklares med den ekstraordinære høje aktivitet med tilslutning af nye VE-anlæg, som har medført en midlertidig prioriteret udskydelse af det systematiske vedligehold af elnettet. Det anses dog som meget tilfredsstillende, at det er lykket at reducere de eksterne omkostninger på trods af et højt aktivitetsniveau, samtidigt med at der er afsat flere midler til branding og markedsføring af Jysk Energi. Det vidner om, at de initiativer, der er implementeret for at holde omkostningerne i ro, har varig karakter.

Personaleomkostningerne er i 2017 realiseret på 35,4 mio. kr. mod 33,2 mio. kr. i 2016. Det gennemsnitlige antal fuldtidsmedarbejdere i koncernen er samtidigt øget fra 60 i 2016 til 63 i 2017. Det er en konsekvens af 2020 strategiens målsætninger om at øge det interne kompetenceniveau flere steder i organisationen. Det er et glædeligt budskab, at det lykkes at skabe nye arbejdspladser og samtidigt øge effektiviteten.

Afskrivninger mv. er i 2017 realiseret på 44,9 mio. kr. mod 36,9 mio. kr. i 2016. Der er også i 2017 foretaget en gennemgang af anlægskartoteket i NOE Net, som har bekræftet værdiansættelsen af de bogførte netanlæg. Afskrivninger i fibernet aktiverne er øget som følge af, at afskrivningsperioden på aktivtudstyr er ændret fra 10 år til 5 år. Der er ikke fundet anledning til yderligere nedskrivninger af materielle anlæg i 2017.

Totalt set er resultatet før finansielle poster realiseret med 36,6 mio. kr. i 2017 mod 21,2 mio. kr. året før. De samlede finansielle poster er realiseret med 32,7 mio. kr. i 2017, heraf er der realiseret en positiv kursudvikling på 19,2 mio. kr. på de finansielle aktiver, hvilket er et markedskonformt afkast i 2017 for en portefølje med en tilsvarende risikoprofil.

Årets 2017 ender med et realiseret koncernresultat før skat på 69,4 mio. kr. mod 48,0 mio. kr. i 2016.

Jysk Energi koncernens økonomiske fundament er samlet set styrket yderligere i løbet af 2017. Således er soliditeten øget til 77,2 % og et fokuseret arbejde med at nedbringe arbejdskapitalen, har medført en stærk og historisk positiv pengestrøm fra de ordinære driftsaktiviteter.

Samlet set anses resultatet for 2017 som værende meget tilfredsstillende.

#### Vestjylland har den grønne førertrøje

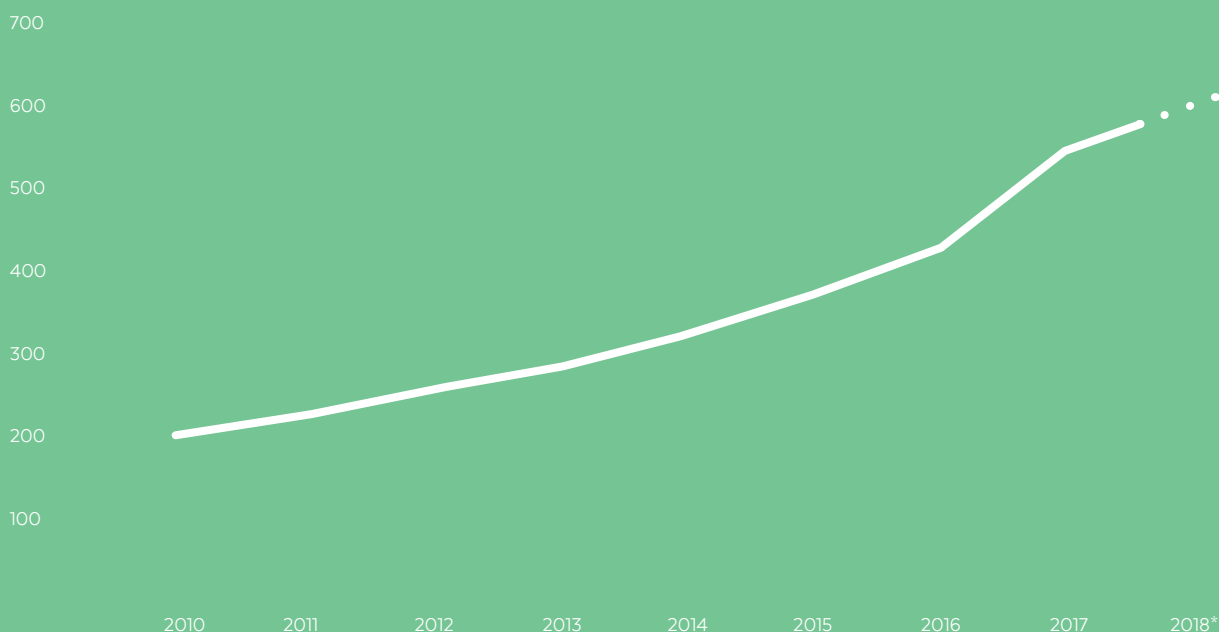
Udbygningen af den vedvarende energiproduktion tager i disse år fart i Vestjylland. Det medfører, at der fortsat er et stort behov for udbygning af og investering i elnettet i NOE Nets forsyningsområde.

I løbet af 2017 har der været ekstraordinær stor aktivitet med udbygning af elnettet og tilslutning af ny grøn energiproduktion. Det har været en naturlig konsekvens af, at den gældende støtteordning til landvindmøller udløb d. 21. februar 2018. Alene i 2017 er den installerede produktion af grøn energi i NOE Nets forsyningsområde øget med 28 % Det underbygger NOEs position som det danske netselskab med højeste andel af grøn energiproduktion i elnettet.

I perioder er der op til 10-12 gange større produktion af strøm ift. strømforbruget, hvilket medfører en omkostning på at flytte strømmen til andre områder i landet, hvor forbruget er større end produktionen. NOE Net arbejder fortsat aktivt på, at de følgeomkostninger, som er et resultat af den grønne omstilling, skal udlignes mellem alle elkunder i Danmark.

Jysk Energi og NOE Net bakker op om den grønne omstilling, men efterspørger en mere fair udligningsordning for produktion af grøn energi. Selskabets synspunkter er præsenteret for både Energistyrelsen samt flere folketingspolitikere, og der er forståelse for rimeligheden i de fremsatte argumenter, om end der endnu ikke er fundet konkrete løsninger på problemstillingen.

Figur 1. Udvikling af VE produktion i NOEs netområde (installeret effekt MW)



\* Estimeret installeret effekt (MW) i 2018

## Forventninger til det kommende år

2018 bliver et nyt begivenhedsrigt år for koncernen. Vindmølleparken i Nissum Bredning er tilsluttet i februar 2018 og forventes at bidrage positivt til koncernresultatet i 2018 både med hensyn til driftsresultat og pengestrøm.

På markedet for salg af el er den tiltagende konkurrence virksomhedens største udfordring. Derfor er selskabets konkurrenceevne i høj grad påvirket af kundernes oplevelse af kvalitet i de markedsvendte aktiviteter, vores forretningsudviklingsmæssige agilitet og evnen til at anvende effektive processer. Der er i 2017 investeret væsentligt i digitalisering af systemer samt branding af Jysk Energi og selskabets værditilbud. Vi fortsætter disse aktiviteter i 2018 og forventer, at vi i andet halvår 2018 kan begynde at se effekten af det store arbejde, der er foretaget for at kunne løfte koncernen ind på en ny digitaliseret markedsplatform.

I efteråret 2017 begyndte NOE Net udskiftning af ca. 30.000 elmålere i forsyningsområdet. Projektet forventes

at være færdig primo 2020. Det er ikke alene et omfattende udskiftningsprojekt, men også en stor forandring, der giver netselskabet muligheder for at optimere nettab og proaktivt overvåge elnettet samtidigt med, at det giver forbrugerne nye muligheder for at bruge strømmen, når den er billigst og mest bæredygtig.

Forventningerne til koncernens resultat før finansielle poster i det kommende år er en fortsat stabil indtjening, men lidt lavere end 2017 resultatet. Omkostninger til drift og vedligeholdelse vil stige som en følge af de prioriterede udskydelser af systematisk vedligeholdelse i 2017. Endvidere forventes omkostningerne til personale øget, som følge af en fuldårseffekt af de ansættelser der er foretaget i andet halvår af 2017. Forventningerne til afkastet på de finansielle aktiver er afdæmpede. Aktiemarkederne er startet 2018 med fald, og det meget lave renteniveau vanskeliggør store afkast af obligationsbeholdningerne.





Holstebro Rugby Klub har også fået støtte af Sponsorpuljen. De har etableret fitnesscenter i deres klublokale

# Risikostyring

Jysk Energi A.m.b.a. er eksponeret mod forskellige typer af risici, som kan have betydelig indvirkning på selskabets drift og resultat. Det er et centralt mål for selskabets bestyrelse og direktion, at selskabets risikoforhold til enhver tid er tilfredsstillende belyst, og at Jysk Energi har forretningsgange, der sikrer en effektiv styring af de identificerede risici.

Jysk Energi påtager sig kun kalkulerede risici inden for selskabets overordnede strategiske målsætninger, og selskabets risikoeksponering overvåges for at afdække og imødegå de risici, der har særlig betydning for selskabet.

## Risici forbundet med investering i værdipapirer

I koncernen har man ved udgangen af 2017 placeret 560 mio. kr. i værdipapirer. Beløbet er fordelt på tre kapitalforvaltere, som opererer med sammenlignelige investeringsrammer, hvor det er Jysk Energi A.m.b.a.'s foruddefinerede risikorammer, der udmønter sig i forvalternes allokering i forhold til aktivkategorier og underliggende papirer. Målsætningen er at få et markedskonformt afkast, risikovilligheden taget i betragtning.

Investeringsrammerne sikrer sammen med den løbende opfølgning, at selskabet altid har overblik over udviklingen. Afkastet på investeringer i værdipapirer er den enkeltstående største risiko ift. koncernresultatet.

## Markedsrisici og finansielle risici

Selskabets forretningsmodel medfører en række markedsrisici, hvoraf den væsentligste udover renteniveauet, er ændringer i elpriserne. Volatilitet og udviklingen i forward priserne på Nasdaq er faktorer, som kan have stor indflydelse på selskabets indtjening, hvorfor disse løbende overvåges.

Markedsrisikoen håndteres på engrosmarkedet, primært gennem indkøb af systemkontrakter og CFD'er på Nasdaq OMX Commodities, samt via bilaterale aftaler og prisaftaler med samarbejdspartnere.

Jysk Energi afdækker elsalg på fastpriskontrakter inden for den af bestyrelsen godkendte ramme.

## Kreditrisici

Jysk Energi foretager løbende vurdering af kredit- og modpartsrisici. Der er introduceret nye forretningsgange i markedet ift. håndteringen af opkrævede afgifter, hvilket har været medvirkende til at øge den samlede kreditrisiko. En del af dette er dog blevet imødegået ved at reducere kredittiden, samt ved at lade kunder afregne afgifter direkte til SKAT.

## Likviditetsrisici

På baggrund af Jysk Energi koncernens kapitalstruktur anses selskabets likviditetsrisiko for at være tilsvarende lav. Betydelige likvide beholdninger og ubenyttede kreditfaciliteter sikrer konstant og tilstrækkelig likviditet i selskabet. For hele koncernen er der etableret en cash-pool ordning, som er administreret af pengeinstitut. Dette betyder, at selskaberne har adgang til den fornødne likviditet. Rentebetalingen afregnes løbende på markedsvilkår.

## Operationelle og IT-risici

I Jysk Energi A/S er der i det seneste år investeret betydelige ressourcer i at udvikle og implementere IT-systemer og interne arbejdsgange, der minimerer risikoen for direkte eller indirekte tab, som følge af mangelfulde eller fejlbehæftede interne processer.

I maj 2018 træder EU's persondataforordning General Data Protection Regulation (GDPR) i kraft. Persondataforordningen pålægger organisationer at beskytte persondata via organisatoriske, administrative og tekniske tiltag samt at dokumentere hvorledes selskabet har sikret dette er gennemført.

Jysk Energi A/S har i 2017 gennemført en omfattende gennemgang og revidering af selskabets IT-politik med henblik på at sikre selskabet mod en stigende trussel i form af udefrakommende angreb mod selskabets data og IT-systemer samt sikre, at selskabet medio 2018 efterlever EU's persondataforordning. Der er indkøbt værktøjer for at samle, opdatere og præcisere de eksisterende IT-sikkerhedsmæssige retningslinjer, som omfatter alle IT-brugere i selskabet. IT-sikkerhedspolitikens hovedhjørnesten er ISO 27001, som er en international standard til styring af informationssikkerhed.

Struer Sejlklub fik støtte af Sponsorpuljen til at afholde en afdeling af Sejlsportsligaen. Her blev havnen fyldt med nogle af de allerbedste danske sejlere!



# Samfundsansvar

Hos Jysk Energi er samfundsansvar et ønske om at være ansvarlig for morgendagens samfund. Som et forbrugerejet energiselskab er der en naturlig interaktion med lokalsamfundet samt evne og vilje til at integrere miljømæssige og sociale hensyn i den måde, koncernen driver forretning på.

## Omtanke for miljø og klima

Jysk Energi skal understøtte den grønne omstilling gennem en målbar og bæredygtig udvikling af aktiviteter med omtanke for miljø og klima.

Jysk Energi ønsker at støtte den grønne omstilling i Danmark, hvor vi kun i fællesskab kan gøre en forskel. Derfor vil Jysk Energi fremover kun tilbyde 100% grøn energi til alle nye elkunder. Dette sker som et led i en ny strategi for Jysk Energi, der ønsker at tage et aktivt valg mod omstillingen til vedvarende energi. Med vores beliggenhed i Vestjylland, giver det mening for os at sælge den naturskabte strøm, der bliver produceret lige uden for vores dør. Vi synes, det er ren fornuft!

**NOE Net har realiseret energibesparelser svarende til ca. 3.300 husstandes forbrug**

Jysk Energi koncernen har stor fokus på energibesparelser for herigennem at udvise omtanke for vores omgivelser. I 2017 har NOE Net A/S realiseret energibesparelser for 11.537 MWh.

Jysk Energi udfører i samarbejde med lokale håndværkere energirådgivning og giver tilskud til både private og erhverv, der vil foretage en energioptimering.



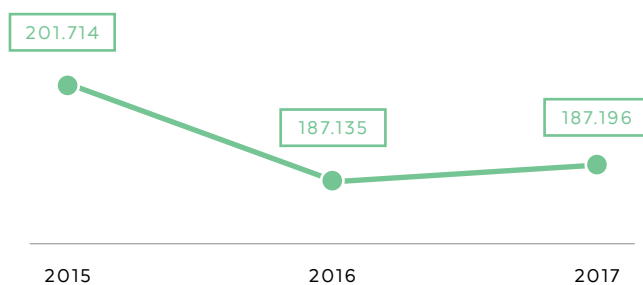
Energibesparelserne fordeler sig med 15% i handel, 66% erhverv og 19% private

Besparelserne er fordelt på 349 projekter.

Realiseret besparelse svarende til ca. 3.300 husstandes forbrug.

Efter flytningen til vores nye kontorbygning i 2013, er energiforbruget i Jysk Energi faldet markant som følge af blandt andet en opgradering af udstyr. Siden 2015 er strømforbruget reduceret yderligere med 7%. Der vil også i 2018 blive arbejdet med nye initiativer, der udviser omtanke for miljø og klima.

## Jysk Energis el-forbrug (kWh)



## Medarbejdere og arbejdsplads

Jysk Energi skal skabe sikkerhed og trivsel på arbejdspladsen, som gør Jysk Energi til et naturligt aktivt tilvalg hos medarbejderne.

Der er stor fokus på sikkerhed og uddannelse, så vores ansatte får bedst mulige betingelser for at udføre jobbet uden ulykker. Det er målsætningen hvert år at undgå skader ved at lære af erfaringerne fra andre ulykker og nærvæd ulykker





Vi tager ansvar for den grønne omstilling i Danmark, og tilbyder nu udelukkende grøn energi til alle nye privatkunder

i såvel egen organisation som i branchen generelt. Målet er ikke at have ulykker, da konsekvenserne kan være fatale. I 2017 har der været to mindre ulykker uden fravær og to ulykker med efterfølgende fravær. Det er mere end i 2016, hvilket ikke er tilfredsstillende.

Arbejdsulykker	2017	2016	2015
Skader uden fraværsdage	2	1	3
Skader med fraværsdage	2	0	1
Samlet antal skader	4	1	4

Hos Jysk Energi er det et ønske at skabe de bedste betingelser for, at trivselen hos medarbejderne er i top. Derfor stræbes der mod at tilbyde initiativer, der styrker medarbejdernes dagligdag. Blandt andet er der en god sundhedsforsikring, og der er stillet et motionsrum til rådighed for medarbejderne. Der er løbende fokus på forskellige emner såsom vigtigheden af kost, motion og god nattesøvn. Disse tiltag er med til at opfylde vores fokusområder for strategi 2020. Det er målsætningen at skabe en vin-

derkultur, der medfører at mindst 90% af medarbejderne vil anbefale Jysk Energi som arbejdsplads. Der foretages opfølgning på dette hvert andet år og i 2018 vil det vise sig, hvor langt Jysk Energi er i processen.

### Uddannelse og praktikpladser

Det er en målsætning for Jysk Energi at udvikle koncernen, så der løbende vil blive oprettet spændende og udfordrende stillinger. I den sammenhæng arbejdes der også på at udbyde interessante elevpladser for studerende. Således har der i 2017 været tre elever ansat. Jysk Energi har en ambition om fast at kunne tilbyde elevpladser, der kan bidrage til uddannelse af aktive unge i lokalområdet.

Ansættelsestype	Antal
Flexmedarbejdere	2
Praktikanter	2
Elever	3

Der har også været to praktikanter ansat fra henholdsvis jobcentret og teknisk skole, som en del af uddannelsen. Fremadrettet vil der også blive forsøgt etableret et samarbejde med uddannelsesinstitutioner om studieprojekter til gavn for både studerende og Jysk Energi. Disse tiltag skal bidrage til at sikre den næste generation gennem uddannelse samt styrke erhvervslivet i Vestjylland.

## Udvikling af lokalsamfundene i Vestjylland

Jysk Energi skal være et forbrugerejet energiselskab som proaktivt støtter udvikling af både arbejds- som fritidslivet til gavn for lokalsamfundene i Vestjylland.

Hos Jysk Energi er der stor fokus på at bidrage til forningslivet i forsyningsområdet. Til dette formål er der oprettet en sponsorpulje.

Et udvalg bestående af et bestyrelsesmedlem fra hver kreds fordeler pengene til de udvalgte ansøgninger. Her får Jysk Energi muligheden for at give tilbage til lokalsamfundet og støtte de ildsjæle, som brænder for en bestemt sag i fritids- og kulturlivet. Herigennem er Jysk Energi med til at støtte en udvikling, der gør det interessant at leve og bosætte sig i Vestjylland.

I 2017 er der uddelt 600.000 kr. til bl.a. sportsklubber og foreninger. Pengene fra sponsorpuljen blev fordelt ud på 26 projekter fra en samlet ansøgningspulje på 123, hvor flere af disse er gengivet i årsrapporten. Sponsoraterne dækker over både små bidrag og større projekter for foreningerne.

Bestyrelsen i Jysk Energi har besluttet at forhøje beløbet til 1.000.000 kr. i 2018.

## Ansvarlige værdipapirinvesteringer

Jysk Energi A.m.b.a. ønsker i forbindelse med værdipapirinvesteringer at sikre, at det afkast der opnås sker på en forsvarlig måde, hvor der samtidig tages hensyn til menneskerettigheder og miljø. Selskabet kræver derfor, at de finansielle samarbejdspartnere udviser samfundsansvar i forbindelse med investeringer, hvilket indebærer at miljø, sociale forhold og god selskabsledelse (ESG) indgår i investeringsbeslutningerne.

Selskabet forlanger yderligere, at kapitalforvaltere undersøger at virksomheder, der investeres i, ikke krænker international ret, defineret som konventioner tiltrådt og ratificeret af hovedparten af verdenssamfundet, herunder FN's deklARATION af menneskerettigheder, OECD Guidelines for multinationale virksomheder, ILO's konventioner for arbejdstagerrettigheder og Global Compacts 10 principper for bæredygtig virksomhedsadfærd.

## Sammensætning af repræsentantskab, bestyrelse & ledelse

Jysk Energi koncernen tror på, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt den kønsmæssige fordeling, bidrager positivt til et godt arbejdsmiljø og øger koncernens konkurrenceevne. Jysk Energi arbejder på at øge antallet af kvinder i den øverste ledelse (generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer) og øvrige lederstillinger (direktion, ledergruppe og teamledere). Der er opsat et mål om at 14% af den øverste ledelse, svarende til 1 kvinde, og 30% af de øvrige lederstillinger, svarende til 3 kvinder, skal være besat af kvinder inden 2021.

Jysk Energi står over for en udfordring i forhold til at få engageret og aktiveret kvinder til at stille op til valg for repræsentantskabet. Det er et krav for valg til bestyrelsen, at man er medlem af repræsentantskabet. Ved udgangen af 2017 er der én kvinde i repræsentantskabet og ingen i bestyrelsen (den øverste ledelse). Selvom valget er en demokratisk proces, så vil der i 2018 blive sat initiativer i gang for at mindske uligheden efter repræsentantskabsvalget ultimo 2018. I øvrige lederstillinger er tre af stillingerne besat af kvinder, hvilket er i overensstemmelse med selskabets målsætning.

For at sikre en fortsat mangfoldighed i koncernens øvrige lederstillinger tilstræbes det, i forbindelse med rekruttering af nye medarbejdere, at der blandt de sidste kandidater er en af hvert køn. Endvidere tilbydes uddannelse af medarbejdere med lederpotentiale, der kan ruste dem til en mulig lederstilling.

# Jysk Energi A.m.b.a

Den væsentligste aktivitet i Jysk Energi A.m.b.a. er kapitalforvaltning af likvide midler samt varetagelse af andelshavernes interesser i Vestjylland.

I 2017 er der samlet set realiseret et overskud på 62,2 mio. kr. mod et overskud på 44,8 mio. kr. i 2016. Der har været et højt aktivitetsniveau i NOE Net og Jysk Energi Teknik, ligesom Jysk Energi Fibernet også har leveret et positivt resultat. Igen i 2017 har der været pæne afkast på værdipapirerne.

Porteføljen af værdipapirer er overordnet set uændret i 2017. Den overordnede strategi omkring kapitalforvaltning er fastholdt. Det sikrer ens rammer, således at forvalterne kan benchmarkes effektivt op imod hinanden. Der er i 2017 fastholdt tre forvaltere gennem året. Det er fortsat virksomhedens holdning, at det er fordelagtigt at sprede

risikoen ud på flere forvaltere for at have en kombination af holdninger og investeringstilgange og dermed undgå, at resultatet påvirkes i betydelig grad af én enkelt forvalters dårlige resultat. I 2017 er der løbende gennem året blevet afholdt møder imellem de forskellige porteføljeformidlere og investeringsudvalget, som består af formandsskabet samt direktøren.

Der er ligeledes fastholdt en koncernintern lånefinansiering til koncernens driftsselskaber. Det har reduceret eksterne finansieringsomkostninger i koncernen væsentligt.

Jysk Energi A.m.b.a. (1.000 kr.)	2017	2016	2015
Bruttofortjeneste	-2.176	-2.098	-2.539
Resultat før skat	62.201	44.757	-27.403
Egenkapital	1.529.475	1.462.577	1.394.128
Balancesum	1.530.033	1.463.120	1.394.858

# NOE Net A/S

## Hovedaktivitet

NOE Net A/S har bevilling til at drive det nordvestjyske elnet i et område på ca. 1.180 km<sup>2</sup> omkring Lemvig, Struer og Holstebro, med undtagelse af Holstebro og Struer midtby, som i dag dækkes af kommunale forsyningselskaber.

Elnettet omfatter ca. 30.000 kunder, 4.000 km ledningsnet, og mere end 1.300 transformerstationer. Selskabet har ansvaret for drift, vedligehold, udbygning af og reinvestering i elnettet på alle spændingsniveauer fra 0,4 kV op til 60 kV.

## Selskabets aktiviteter & økonomiske forhold

Årets bruttofortjeneste udgør 66,6 mio. kr. mod 48,2 mio. kr. i 2016. Den højere bruttofortjeneste er et resultat af tariffstigninger til dækning af investeringer i kabellægning af luftledninger, samt et fald i kapacitetsomkostninger.

Der er i en årrække investeret i en målrettet kabelhandlingsplan. Noe Net har i 2017 kabellagt de sidste 42 km 10kV luftledninger og har dermed afsluttet kabellægningen af luftledninger med det formål at øge forsyningsikkerheden og forskønne det nordvestjyske landskab. Kabellægningen af 10 kV nettet tog for alvor fart i 2005, og

siden da er der i alt kabellagt 570 km 10 kV ledningsnet. Kabelhandlingsplanen har medført et stort kapitalbehov, og således er der i de seneste 5 år investeret mere end 200 mio. kr. i elnettet. Indtægterne fra nettarifferne anvendes til at vedligeholde og fremtidssikre elnettet i NOE Nets-forsyningsområde.

## Den grønne omstilling kræver investeringer i elnettet

Der har igen i 2017 været et meget højt aktivitetsniveau, primært som følge af øget tilslutning af nye VE anlæg. Den eksisterende grønne støtteordning til landvindmøller udløb 21. februar 2018. Det har skabt et ekstraordinært stort pres for at sikre nettilslutning af vindmølleparker under opførelse i NOE Nets forsyningsområde inden denne dato. Ultimo 2017 havde NOE i alt tilsluttet 553 MW VE produktionsanlæg vind, sol og kraftvarme. Alene i 4. kvartal 2017 er idriftsat 118 MW.

Den voldsomme udbygning af VE produktionen betyder behov for yderligere investeringer til forstærkning af elnettet. Således er Thyborøn 60 kV stationen udbygget i 2017, mens der er planlagt forstærkning af stationen i Klinkby i 2018 og Bækmarksbro i 2019. Alle udbygges primært pga. ny VE produktion.





**NOE har i 2017 afsluttet kabellægningen af 570 km 10 kV luftledning. Projektet er med til at sikre en høj forsynings-sikkerhed**

Der er samlet set distribueret 465 GWh i 2017 mod 444 GWh i 2016. I området blev der i 2017 produceret 102 GWh af kraftvarmeværkerne, mens der blev produceret 889 GWh af vindmøllerne. Den fortsatte udbygning af vedvarende energi gør igen i 2017 NOE Nets forsyningsområde til et område med nettoeksport af el.

NOE Net har i 2017, som en del af koncern omstruktureringen, udlodet datterselskabsaktier i de tilknyttede selskaber som udbytte til Jysk Energi Holding A/S.

Selskabets resultat før skat i 2017 udgør et overskud på 27,4 mio. kr. mod et overskud før skat på 14,6 mio.kr. i 2016.

Resultatet anses som værende tilfredsstillende.

#### Forventninger til det kommende år

2018 vil fortsat være præget af et højt aktivitetsniveau. Tilslutningen af nye VE-anlæg forventes at blive begrænset efter udløbet af den eksisterende støtteordning. Der vil være fuld fokus på skifte til fjernaflæste elmålere i 2018 samt vedligeholdelse og forstærkning af el-nettet.

Alle elkunder i Danmark skal have fjernaflæste elmålere inden udgangen af 2020, og NOE Net har i 2017 igangsat udskiftningen af ca. 30.000 elmålere. Projektet fortsætter på fuld kraft i hele 2018 og forventes at være færdigt i 2020. Der er tale om en samlet investering på ca. 60 mio. kr.

Der forventes, at NOE Net A/S i 2018 vil kunne levere et resultat før skat på niveau med 2017.

NOE Net A/S (1.000 kr.)	2017	2016	2015
Bruttofortjeneste	66.594	48.234	32.769
Resultat før skat	27.406	14.569	-59.822
Egenkapital	332.986	404.186	368.768
Balancesum	749.390	825.786	856.058

# Jysk Energi A/S

## Hovedaktivitet

Jysk Energi A/S' hovedaktivitet består i salg af el og energiløsninger til private, erhvervs kunder samt offentlige institutioner.

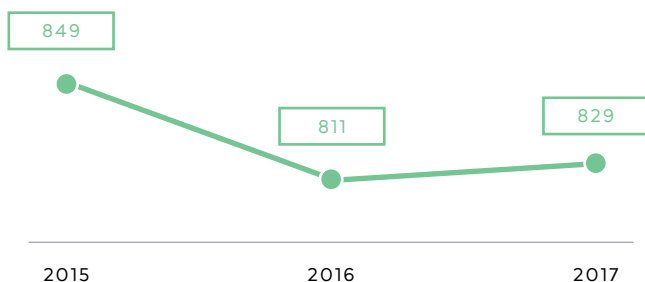
Jysk Energi A/S yder rådgivning og salg vedrørende elaftaler, som er tilpasset kundens behov. Der tilbydes en række af både traditionelle og klimavenlige el-produkter på et marked, som er præget af høj konkurrence og mange aktører. Der tilbydes derudover energirådgivningsydelser til små og mellemstore virksomheder tilpasset den enkelte kundes behov.

## Selskabets aktiviteter & økonomiske forhold

Aktivitetsniveauet for elsalget målt i MWh er øget med 2,1% i forhold til 2016. Der er i 2017 leveret 829 MWh mod 811 MWh i 2016. Stigningen skyldes primært et højere forbrug hos eksisterende kunder. I 2017 har selskabet realiseret en stigning i bruttofortjenesten fra 16,7 mio. kr. i 2016 til 21,4 mio. kr. i 2017.

Der har i 2017 været moderate prisstigninger. I 2017 kostede en kWh i gennemsnit 22,1 øre i DK1 (Jylland/Fyn) mod 19,8 øre i 2016.

### Solgt MWh



Resultatet af den primære drift er som forventet og anses for tilfredsstillende.

Et større tilgodehavende er i efteråret 2017 blevet fuldt indbetalt, hvilket har medført en ekstraordinær indtægt på 7,6 mio. kr. for 2017. Selskabets resultat før skat udgør således et overskud på 10,5 mio. kr. mod et overskud før skat på 2,2 mio. kr. i 2016.

Resultatet anses for at være tilfredsstillende.

## Aktiver og egenkapital

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2017 i alt 175,6 mio. kr., og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2017 i alt 47,4 mio. kr.

Jysk Energi A/S følger årsregnskabslovens bestemmelser for indregning af markedsværdien af finansielle kontrakter. Kontrakterne tegnes for at imødegå økonomiske risici ved indgåelse af aftaler om fremtidig salg på fastpris kontrakter. De stigende elpriser i 2017 har medført, at markedsværdien af de finansielle kontrakter er tæt på 0 mio. kr. ved udgangen af 2017, mod -6,0 mio. kr. i 2016.

## Forventninger til resultat for 2018

Der har været en tilfredsstillende ordreindgang i 2017, men der er fortsat en meget stærk priskonkurrence i elmarkedet, som presser indtjeningen i den primære drift.

Jysk Energi har i 2017 påbegyndt udskiftningen af IT-system til afregning af elprodukter. Systemet vil blive fuldt implementeret i 2018. Systemet vil øge selskabets evne til hurtigere at implementere nye kundetilpassede løsninger og forventes samtidig at kunne effektivisere arbejdsgange og sikre en lavere håndteringsomkostning pr. kunde.

Selskabet vil fortsat tilbyde eksisterende, såvel som nye kunder, et enkelt produktprogram af bæredygtige og gen-

nemskuelige produkter, der kan matche alle ønsker til risiko. I 2018 vil der fortsat blive investeret væsentligt i en branding af Jysk Energi og selskabets værditilbud til såvel privat som erhvervs-kundesegmenter.

Resultat før skat for 2018 forventes realiseret på niveau med 2017 korrigeret for ekstraordinære indtægter.

Cross Fit for børn er blevet et hit. Sponsorpuljen har doneret nyt udstyr til børnene i Holstebro Cross Fit



Jysk Energi A/S (1.000 kr.)

	2017	2016	2015
Bruttofortjeneste	21.448	16.718	17.213
Resultat før skat	10.491	2.163	-14.344
Egenkapital	47.357	34.481	-538
Balancesum	175.559	226.857	76.106

# Jysk Energi Teknik A/S

## Hovedaktivitet

Jysk Energi Teknik A/S' hovedaktivitet består i at udøve virksomhed inden for elforsyning. Aktiviteterne vedrører hele værdikæden indenfor både etablering af nye anlæg, nedtagning af eksisterende anlæg samt drift og vedligeholdelse af eksisterende anlæg. Derudover har selskabet også et mindre omfang af drift og serviceopgaver på VE anlæg samt opkoblinger af fibernet.

## Selskabets aktiviteter & økonomiske forhold

Aktiviteten i selskabet herunder omsætningen er steget betydeligt igen i 2017. Udbygningen af flere store VE-anlæg i NOE Nets forsyningsområde har været med til at øge aktiviteten i selskabet. Herudover har vi påbegyndt udrulning af fjernaflæste målere i NOEs forsyningsområde samt understøttelse af IT-systemer til målerdata hjemtagning.

Jysk Energi Teknik er fortsat administrationselskab for alle Jysk Energi Gruppens selskaber.

Årets bruttofortjeneste udgør 31,7 mio. kr. mod 23,9 mio. kr. i 2016. Selskabets resultat før skat udgør et overskud på 9,8 mio. kr. mod et overskud før skat på 3,1 mio. kr. i 2016.

Resultatet anses som meget tilfredsstillende.

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2017 71,4 mio. kr. og egenkapitalen 52,4 mio. kr.

## Forventninger til det kommende år

Den eksisterende grønne støtteordning til landvindmøller udløb 21. februar 2018. Det er endnu uafklaret i hvilket omfang de nye teknologineutrale støtteordninger for 2018-19 vil skabe nye behov for anlæg til opsamling af VE produktion. Selskabet forventer derfor et noget lavere aktivitetsniveau i 2018 ift. etablering af opsamlingsanlæg til VE produktion vind/sol.

Omsætningen for 2018 forventes ikke at blive helt på niveau med 2017, som har været et år med ekstraordinær høj aktivitet. Forventningerne til årets resultat før skat er et overskud på samme niveau som realiseret i 2017.

Der vil i 2018 være fuld fokus på udrulningen af fjernaflæste elmålere, som bliver en gennemgående aktivitet for hele året. Endvidere opprioriteres løbende vedligeholdelse af netanlæg, som midlertidigt har været nedprioriteret grundet tilslutning af VE anlæg.

Jysk Energi Teknik A/S (1.000 kr.)	2017	2016	2015
Bruttofortjeneste	31.723	23.874	18.678
Resultat før skat	9.840	3.148	3.758
Egenkapital	52.448	44.775	42.310
Balancesum	71.365	69.384	53.786



# Jysk Energi Fibernet A/S

## Hovedaktivitet

Jysk Energi Fibernet A/S har siden 2005 etableret fibernet til private, erhvervsvirksomheder og offentlige institutioner. Der er gennem denne periode oparbejdet stærke kompetencer omkring udrulning af fibernet, samt arbejdet med opkobling af kunder på fibernet. Selskabets målsætning er på et langsigtet og kommercielt grundlag at tilbyde hurtigt internet til forbrugerne i Jysk Energis forsyningsområde.

Etableringen af fibernet-forbindelser sker i samarbejde med Fiber Backbone, Nianet og Altibox, der tilbyder tjenester som internet, TV og telefoni. Der er indgået aftaler med disse selskaber omkring brugen af fibernet i området, hvorfra der opnås løbende lejeindtægter.

## Selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

I 2017 har selskabet realiseret et bruttfortjeneste på 9,9 mio. kr. mod 7,8 mio. kr. i 2016. Væksten i dækningsbidraget er på 15% og meget tilfredsstillende og er et resultat af de seneste års høje aktivitetsniveau med ny kabellægning i området. Kundetilgangen i 2017 har været tilfredsstillende.

Selskabets resultat før skat udgør et overskud på 0,8 mio. kr. mod et overskud på 3,2 mio. kr. i 2016.

Årets resultat anses for at være mindre tilfredsstillende.

### Investeringer, materielle anlægsaktiver og egenkapital

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2017 139,5 mio. kr., heraf udgør de materielle anlægsaktiver 93,1 mio. kr., mens egenkapitalen pr. 31. december 2017 udgør 18,6 mio. kr.

## Forventninger til det kommende år

Jysk Energi Fibernet har i dag et solidt net, der er fremtidssikret til at håndtere de kommende års krav til højhastighedsinternet til streaming af TV og andre medier. De tendenser, der observeres i markedet, viser at forbrugerne omstiller sig til den digitale virkelighed hurtigere end tidligere forventet. Netop i denne sammenhæng er fibernet en væsentlig faktor.

Jysk Energi ønsker fortsat at understøtte udrulningen af fibernet til forbrugerne i Jysk Energis forsyningsområde. Etablering af fibernet er dog udfordret af en lav befolkningstæthed og negativ befolkningstilvækst i dele af selskabets geografi. Udrulningen i disse områder kræver anlægsinvesteringer i et omfang, der selv ikke med Jysk Energi Fibernets lange tidshorison og begrænsede afkastkrav, vil kunne etableres uden støttemidler. Det er positivt, at det lykkedes et lokalt fiberprojekt i Møborg at få tildelt støtte fra regeringens fiberbredbåndspulje for 2017. Jysk Energi Fibernet vil opfordre lignende projekter i forsyningsområdet til at søge støtte i fiberbredbåndspuljen i 2018.

Jysk Energi vil fortsætte med at opsøge mulighederne for at etablere nye erhvervs-kunder, da Jysk Energi fortsat kan tilbyde meget attraktive fiberløsninger set i forhold til konkurrerende internetløsninger. Ligeledes vil selskabet undersøge muligheden for at etablere alternative løsninger til fibernet, som kan sikre internet til de områder, hvor udrulning af fibernet ikke kan etableres grundet meget høje anlægsinvesteringer.

Med de igangværende aktiviteter forventes der en jævn vækst i såvel kundeantal og bruttfortjeneste. Forventningerne for 2018 til resultat før skat er på niveau med 2016, altså et resultat markant bedre end 2017.

Jysk Energi Fibernet A/S (1.000 kr.)	2017	2016	2015
Bruttfortjeneste	9.904	7.786	7.799
Resultat før skat	752	3.231	-70.046
Egenkapital	18.642	17.477	-35.250
Balancesum	139.454	135.955	123.385

# Jysk Energi Nissum Bredning A/S

## Hovedaktivitet

Jysk Energi Nissum Bredning A/S' hovedaktivitet består af investering og produktion af vedvarende energi samt direkte eller indirekte at drive anden virksomhed, der efter bestyrelsens skøn er forbundet hermed.

Det er selskabets målsætning på et langsigtet og kommercielt grundlag at udbygge vindmøllekapaciteten. Jysk Energi Nissum Bredning ønsker aktivt at deltage i udviklingen og udbygningen af et bæredygtigt fremtids-sikret energisystem, som led i at udvikle det nordvestjyske område.

Ligeledes er det en målsætning at gennemføre investeringer i vedvarende energi for at styrke koncernens grønne profil, og give Jysk Energis kunder mulighed for at tilvælge lokalt produceret vindmølle strøm.

## Selskabets aktiviteter & økonomiske forhold

Selskabets resultat før skat udgør i 2017 et underskud på 2,6 mio. kr.

Resultatet er som forventet og anses for tilfredsstillende.

De samlede aktiver udgør pr. 31. december 2017 251,0 mio. kr. og egenkapitalen udgør pr. 31. december 2017 -2,2 mio. kr.

Der er med udgangen af 2017 en negativ bogført egenkapital i Jysk Energi Nissum Bredning A/S. Egenkapitalen forventes reetableret gennem kapitalindskud på 10 mio. kr. i 2018.

Selskabet har i 2017 fortsat udviklingen af projektet med opstilling af vindmøller i Nissum Bredning gennem I/S Nissum Bredning Vind, der ejes sammen med Nissum Bredning Vindmøllelaug I/S. De fire 7 MW Siemens møller er opsat henover årsskiftet 2017-18 og idriftsat i første kvartal 2018.

## Forventninger til det kommende år

Efter idriftsættelsen vil der være en periode med indkøring af møllerne, inden de producerer med fuld kapacitet. I denne periode vil omsætningen og indtjeningen være usikker. Projektet overdrages først formelt til I/S Nissum Bredning Vind fra Siemens, når møllerne er i normal drift.

Resultatet for I/S Nissum Bredning Vind 2018 forventes at blive positivt, selv om året 2018 i I/S Nissum Bredning Vind vil være præget af store afskrivninger, renteudgifter og reduceret omsætning som følge af indkøringsperioden.

Jysk Energi Nissum Bredning A/S (1.000 kr.)	2017	2016	2015
Bruttofortjeneste	706	-114	0
Resultat før skat	-2.566	-950	0
Egenkapital	-2.246	-241	0
Balancesum	251.043	249.648	0

I Nissum Bredning er der opført 4 af verdens største vindmøller.

JYSK ENERGI ejer 45% af parken.

Cirka 1.500 privatpersoner i Lemvig Kommune ejer de resterende 55%.

Vi forventer, at møllerne producerer godt 120 GWh hvert år.

Det svarer til elforbruget i 30.000 husstande.



# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Energi A.m.b.a. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i t.kr.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

### Afledte finansielle instrumenter

Jysk Energi A/S har et risikostyringssystem, der indebærer at køb og salg af el indenfor givne rammer skal udligne hinanden. Som led i risikostyringen indgås finansielle aftaler om køb af el til sikring af salgskontrakternes volumen. De indgåede finansielle købsaftaler betragtes regnskabsmæssigt som afledte finansielle instrumenter.

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen.

Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som løbende er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Jysk Energi A.m.b.a. samt tilknyttede virksomheder, hvori Jysk Energi A.m.b.a. direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne

eller udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af årsrapporter for Jysk Energi A.m.b.a. og dattervirksomhederne Jysk Energi Holding A/S, NOE Net A/S, Jysk Energi Teknik A/S, Jysk Energi A/S, Jysk Energi Fibernet A/S, Jysk Energi Nissum Bredning A/S samt Jysk Energi Vind A/S under frivillig likvidation.

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser og interne mellemværender samt realiserede og urealiserede fortjener og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders handelsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter hidrørende fra netydelser og salg og levering af elektricitet indregnes på tidspunktet for levering.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at arbejdet udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder.

Øvrige indtægter periodiseres i fuldt omfang. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Takstmæssig over-/underdækning

Såfremt årets opkrævede indtægter overstiger den udmeldte indtægtsramme væsentligt (overdækning) overføres beløbet til mellemregning med forbrugerne i balancen. Ved underdækning vurderes ved udgangen af hvert regnskabsår, om der skal/kan ske efteropkrævning hos forbrugerne. Hvis dette er tilfældet, indtægtsføres beløbet og indregnes som et tilgodehavende i balancen. Over- og underdækning i forhold til indtægtsrammen indregnes i resultatopgørelsen i nettoomsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter omkostninger til køb af netydelser fra overliggende net inkl. nettab, omkostninger til indkøb og levering af elektricitet, balance- og håndteringsomkostninger, materialeforbrug samt årets forskydning i varebeholdninger.

Gevinst og tab på afledte finansielle instrumenter, som anvendes til afdækning, resultatføres i takt med, at det underliggende aktiv leveres.

### Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til drift og vedligehold, administration, markedsføring, lokaler, tab på debitorer samt operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter, renteomkostninger, garantiprovision samt udbytter m.v., realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle og forpligtelser samt værdireguleringer af andre finansielle anlægsaktiver. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af den tilknyttede virksomheds resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab.

I koncernens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

En del af koncernen er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, der udlejes ved operationel leasing, indregnes i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerende af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Modtagne investeringsbidrag i regnskabsåret modregnes i årets tilgang på netanlæg.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der afskrives ikke på materielle anlæg under udførelse. Først når anlægget er ibrugtaget, påbegyndes afskrivning over anlæggets forventede levetid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20 - 70 år
Net- og fiberaktiver	1 - 45 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1 - 24 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år eller en kostpris på under 13 t.kr. pr. enhed indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen, omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

#### **Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

#### **Finansielle anlægsaktiver**

##### **Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Tilknyttet virksomhed og associeret virksomhed med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi

overstiger kostprisen. Udbytte fra tilknyttet virksomhed, der forventes vedtaget inden godkendelse af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttet virksomhed og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Andre tilgodehavender**

Andre tilgodehavender under anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. Tilgodehavender måles efterfølgende til amortiseret kostpris. Der foretages en eventuel nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet objektiv indikation på værdiforringelse.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under akti-

ver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Andre værdipapirer**

Børsnoterede værdipapirer optages til kursværdien ultimo året.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

#### **Egenkapital**

##### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

##### **Gældsforpligtelser**

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes

de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

##### **Periodeafgrænsningsposter**

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år. Beløb modtaget fra Energinet.dk vedrørende kompensation for afholdte udgifter i forbindelse med udbygning af netanlæg til vindmøller er indregnet som periodeafgrænsningsposter under passiverne. Beløbene indtægtsføres i takt med at der foretages afskrivninger på de pågældende netanlæg.

##### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og afslutning.

##### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

##### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

##### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

##### **Likvider**

Likvider omfatter indestående og gæld i pengeinstitutter og værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver.





Sponsorpuljen har doneret nye golftrøjer til Lemvig Oldboys Golfklub. Otto Schumann som er tidl. bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a. samt Ebbe Ravn Sørensen der i 28 år, heraf 14 år som formand, har været en del af Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse.



## Chefgruppen hos Jysk Energi:

Bagerst fra venstre:

Peter Mørkenborg Hansen (IT- og Projektchef),

Niels Brøndsted (Økonomichef),

Per Strøm Kristensen (Teknisk chef),

Forest fra venstre: Peter Schleicher (Salgschef),

Lars Naur (adm. direktør)

# Resultatopgørelse

(1.000 kr.)		Morderselskab		Koncern	
Note		2017	2016	2017	2016
1	<b>Nettoomsætning</b>	0	0	469.789	416.917
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	0	62.758	58.201
2	Omkostninger til råvarer og hjælpemidler	0	0	-397.167	-362.080
	<b>Dækningsbidrag</b>	0	0	135.380	113.038
	Andre eksterne omkostninger	-2.176	-2.098	-18.429	-21.830
3	Personaleomkostninger	0	0	-35.434	-33.172
	<b>Resultat før afskrivninger</b>	-2.176	-2.098	81.517	58.037
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	0	-41.527	-35.932
	Andre driftsomkostninger	0	0	-3.349	-920
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-2.176	-2.098	36.641	21.184
	Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	27.547	13.342	0	0
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	1.781	1.868
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	0	449	0
	Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	11.823	7.474	0	0
	Andre finansielle indtægter	27.569	28.898	25.673	31.651
	Tilbageført nedskrivning af finansielle aktiver	0	0	7.667	3.833
	Øvrige finansielle omkostninger	-2.562	-2.859	-2.836	-10.540
	<b>Resultat før skat</b>	62.201	44.757	69.375	47.996
	Skat af årets resultat	0	0	-7.174	-3.239
4	<b>Årets resultat</b>	62.201	44.757	62.201	44.757

## Balance: Aktiver

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncern	
Note	2017	2016	2017	2016
<b>Anlægsaktiver</b>				
Grunde og bygninger	0	0	36.315	37.286
Net- og fiberaktiver	0	0	638.623	611.860
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0	12.207	16.435
Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	0	45.418	62.403
<b>5 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>732.563</b>	<b>727.984</b>
6 Kapitalandel i tilknyttet virksomhed	437.608	405.363	0	0
7 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	412.677	401.151	0	0
8 Kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	329.305	326.221
9 Andre værdipapirer og kapitalandele	0	0	3.137	2.688
10 Andre tilgodehavender	0	0	2.806	7.598
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>850.285</b>	<b>806.514</b>	<b>335.248</b>	<b>336.507</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>850.285</b>	<b>806.514</b>	<b>1.067.811</b>	<b>1.064.491</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>				
Fremstillede varer og handelsvarer	0	0	5.735	5.707
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.735</b>	<b>5.707</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	298	322	168.991	186.441
11 Igangværende arbejder for fremmed regning	0	0	14.828	21.239
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	141	641	0	0
Tilgodehavende underdækning til opkrævning hos forbrugerne	0	0	9.200	9.186
12 Udskudte skatteaktiver	0	0	90	3.141
Tilgodehavende selskabsskat	0	0	0	2
Andre tilgodehavender	2.454	0	5.392	17.852
13 Periodeafgrænsningsposter	3.974	3.062	5.723	5.509
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>6.867</b>	<b>4.025</b>	<b>204.224</b>	<b>243.370</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>552.101</b>	<b>584.160</b>	<b>552.101</b>	<b>584.160</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>120.780</b>	<b>68.421</b>	<b>151.054</b>	<b>96.739</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>679.748</b>	<b>656.606</b>	<b>913.114</b>	<b>929.976</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.530.033</b>	<b>1.463.120</b>	<b>1.980.925</b>	<b>1.994.467</b>

# Passiver

(1.000 kr.) Note	Moderselskab		Koncern	
	2017	2016	2017	2016
<b>Egenkapital</b>				
Ordinære reserver	1.529.475	1.460.541	1.529.475	1.462.577
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	2.036	0	0
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.529.475</b>	<b>1.462.577</b>	<b>1.529.475</b>	<b>1.462.577</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>				
Gæld til pengeinstitutter	0	49	147.175	212.784
Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	0	220	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser	558	494	96.046	110.578
Gæld til associerede virksomheder	0	0	136.354	137.218
Skyldig overdækning til indbetaling til forbrugerne	0	0	0	6.853
Selskabsskat	0	0	5.447	0
Anden gæld	0	0	46.685	44.137
14 Periodeafgrænsningsposter	0	0	19.523	20.320
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>558</b>	<b>543</b>	<b>451.450</b>	<b>531.890</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>558</b>	<b>543</b>	<b>451.450</b>	<b>531.890</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.530.033</b>	<b>1.463.120</b>	<b>1.980.925</b>	<b>1.994.467</b>

15 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

17 Eventualposter

18 Finansielle risici

19 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse Koncern

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	I alt
Egenkapital primo 2016	1.394.128	1.394.128
Årets overførte overskud eller underskud	44.757	44.757
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	23.338	23.338
Andre kapitalbevægelser	354	354
Egenkapital primo 2017	1.462.577	1.462.577
Årets overførte overskud eller underskud	62.201	62.201
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	4.697	4.697
<b>Egenkapital ultimo 2017</b>	<b>1.529.475</b>	<b>1.529.475</b>

## Egenkapitalopgørelse Moderselskab

(1.000 kr.)	Ordinære reserver	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	I alt
Egenkapital primo 2016	1.394.128	0	1.394.128
Resultatandel	42.721	2.036	44.757
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	23.338	0	23.338
Andre kapitalbevægelser	354	0	354
Egenkapital primo 2017	1.460.541	2.036	1.462.577
Resultatandel	64.237	-2.036	62.201
Årets ændring i sikringsinstrumenter til dagsværdi	4.697	0	4.697
<b>Egenkapital ultimo 2017</b>	<b>1.529.475</b>	<b>0</b>	<b>1.529.475</b>

## Pengestrømsopgørelse

(1.000 kr.)		Moderselskab		Koncern	
Note		2017	2016	2017	2016
	<b>Årets resultat</b>	<b>62.201</b>	<b>44.757</b>	<b>62.201</b>	<b>44.757</b>
20	Reguleringer	-64.376	-46.855	19.315	13.273
21	Ændring i driftskapital	-2.779	2.293	25.649	-69.331
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-4.955	195	107.165	-11.301
	Renteindbetalinger og lignende	39.391	36.373	25.673	31.651
	Renteudbetalinger og lignende	-2.562	-2.859	-2.836	-10.541
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>31.874</b>	<b>33.709</b>	<b>130.002</b>	<b>9.809</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	0	0	-51.395	-79.648
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	0	977	2.612
	Køb af finansielle anlægsaktiver	0	0	-4.262	-110.878
	Salg af finansielle anlægsaktiver	0	0	2.958	0
	Andre finansielle tilgodehavender	-11.525	-401.152	9.584	13.828
	Modtaget udbytte fra associerede virksomheder	0	0	0	1.428
	<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-11.525</b>	<b>-401.152</b>	<b>-42.138</b>	<b>-172.658</b>
	Indfrielse langfristet gæld	0	0	0	-280.573
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-280.573</b>
	Ændring i likvider	20.349	-367.443	87.864	-443.421
	Likvide beholdninger primo	652.532	1.019.975	468.116	911.536
	<b>Likvide beholdninger ultimo</b>	<b>672.881</b>	<b>652.532</b>	<b>555.980</b>	<b>468.115</b>

(1.000 kr.)					
	<b>Likvider</b>				
	Likvide beholdninger	120.780	68.421	151.054	96.739
	Kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-49	-147.175	-212.784
	Værdipapirer	552.101	584.160	552.101	584.159
	<b>Likvider ultimo</b>	<b>672.881</b>	<b>652.532</b>	<b>555.980</b>	<b>468.115</b>

# Noter

## 1. Nettoomsætning

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Abonnement	0	0	23.494	22.591
Net- og systemtarif	0	0	224.343	188.018
Salg af el	0	0	208.823	191.156
Andre indtægter	0	0	13.129	15.152
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>469.789</b>	<b>416.917</b>

## 2. Omkostninger til råvarer og hjælpemidler

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Net- og systemomkostninger overliggende net	0	0	8.520	18.456
Elkøb prioriteret produktion	0	0	0	49
Godtgørelse af nettabsomkostninger i opsamlingsnet	0	0	-6.395	-5.810
Køb af el	0	0	199.917	183.881
Engrosydelser	0	0	139.769	109.472
Materialeforbrug	0	0	55.357	56.032
<b>Omkostninger til råvarer og hjælpemidler i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>397.167</b>	<b>362.080</b>

## 3. Personaleomkostninger

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Lønninger og gager	0	0	29.053	27.578
Pensioner	0	0	4.118	3.555
Andre omkostninger til social sikring	0	0	387	412
Personaleomkostninger i øvrigt	0	0	1.876	1.627
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.434</b>	<b>33.172</b>
Direktion og bestyrelse	0	0	2.367	2.287
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	0	0	63	60



#### 4. Forslag til resultatdisponering

(1.000 kr.)	2017	2016
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-2.036	2.036
Overføres til ordinære reserver	64.237	42.721
<b>Disponeret i alt</b>	<b>62.201</b>	<b>44.757</b>

#### 5. Materielle anlægsaktiver (Koncernen)

(1.000 kr.)	Grunde og bygninger	Net- og fiberaktiver	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris primo	44.239	1.001.079	36.824	62.403	1.144.545
Overførsler	0	40.875	201	-41.076	0
Tilgang	0	24.443	2.860	24.091	51.394
Afgang	0	-5.365	-4.825	0	-10.190
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>44.239</b>	<b>1.061.032</b>	<b>35.060</b>	<b>45.418</b>	<b>1.185.749</b>
Af- og nedskrivninger primo	-6.953	-389.219	-20.389	0	-416.561
Årets afskrivninger	-971	-35.211	-6.310	0	-42.492
Af- og nedskrivninger afhændede aktiver	0	2.021	3.846	0	5.867
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-7.924</b>	<b>-422.409</b>	<b>-22.853</b>	<b>0</b>	<b>-453.186</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>36.315</b>	<b>638.623</b>	<b>12.207</b>	<b>45.418</b>	<b>732.563</b>
Ejendomsvurdering pr. 1. oktober 2017	20.816				

## 6. Kapitalandel i tilknyttet virksomhed (Jysk Energi A.m.b.a.)

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Kostpris primo	403.327	582.677	0	0
Tilgang i årets løb	0	403.327	0	0
Afgang i årets løb	0	-582.677	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>403.327</b>	<b>403.327</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Op-/nedskrivninger primo	2.036	-214.348	0	0
Årets resultat	27.547	13.342	0	0
Tilbageførsel af tidligere nedskrivninger	0	179.350	0	0
Årets værdiregulering	4.698	23.338	0	0
Andre kapitalbevægelser	0	354	0	0
<b>Op-/ nedskrivninger ultimo</b>	<b>34.281</b>	<b>2.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>437.608</b>	<b>405.363</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttet virksomhed</b>			Hjemsted	Ejerandel
Jysk Energi Holding A/S			Holstebro	100%

## 7. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder

Af tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder 412.677 t.kr. forfalder 299.723 t.kr. efter 5 år og 15.000 t.kr. forfalder inden 1 år.

## 8. Kapitalandele i associerede virksomheder

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Kostpris primo	0	0	335.300	87.204
Tilgang i årets løb	0	0	1.303	248.096
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>336.603</b>	<b>335.300</b>
Nedskrivninger primo	0	0	-9.079	-9.519
Årets resultat	0	0	1.781	1.868
Udbytte	0	0	0	-1.428
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-7.298</b>	<b>-9.079</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>329.305</b>	<b>326.221</b>
			Hjemsted	Ejerandel
Vestjyske Net 60 kV A/S			Herning	28,58%
I/S Nissum Bredning Vind			Lemvig	45,00%
Fiber Backbone A/S			Holstebro	18,18%

## 9. Andre værdipapirer & kapitalandele

(1.000 kr.)	Morderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Kostpris primo	0	0	2.688	2.688
Tilgang i årets løb	0	0	2.946	0
Afgang i årets løb	0	0	-2.497	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.137</b>	<b>2.688</b>
Nedskrivninger primo	0	0	0	-356
Korrektion af tidligere nedskrivning	0	0	0	356
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.137</b>	<b>2.688</b>

## 10. Andre tilgodehavender

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Kostpris primo	0	0	12.390	29.092
Tilgang i årets løb	0	0	0	888
Afgang i årets løb	0	0	-9.326	-6.750
Heraf overført til omsætningsaktiver	0	0	-258	-10.840
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.806</b>	<b>12.390</b>
Nedskrivninger primo	0	0	-4.792	-11.500
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger	0	0	4.792	3.833
Heraf overført til nedskrivninger til omsætningsaktiver	0	0	0	2.875
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.792</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.806</b>	<b>7.598</b>

## 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Salgsværdi af periodens produktion	0	0	70.378	87.639
Modtagne acontobetalinge	0	0	-55.550	-66.400
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.828</b>	<b>21.239</b>

## 12. Udskudte skatteaktiver

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Udskudte skatteaktiver primo	0	0	3.141	12.962
Udskudt skat af årets resultat	0	0	-1.726	-3.239
Udskudt skat indregnet direkte på egenkapitalen	0	0	-1.325	-6.582
<b>Udskudte skatteaktiver ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>90</b>	<b>3.141</b>

### 13. Periodeafgrænsningsposter

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Andre periodeafgrænsningsposter	3.974	3.062	5.723	5.509
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>3.974</b>	<b>3.062</b>	<b>5.723</b>	<b>5.509</b>

### 14. Periodeafgrænsningsposter

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Decentral udligning	0	0	18.591	19.556
Øvrige periodeafgrænsningsposter	0	0	932	764
<b>Periodeafgrænsningsposter i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.523</b>	<b>20.320</b>

### 15. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

(1.000 kr.)	Moterselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
<b>Samlet honorar til VESTJYSK REVISION, statsautoriseret revisionsaktieselskab</b>	<b>184</b>	<b>126</b>	<b>616</b>	<b>711</b>
Honorar vedrørende lovpligtig revision	100	100	400	433
Skattemæssig rådgivning	0	0	6	63
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0	41	49
Andre ydelser	84	26	169	166
<b>I alt</b>	<b>184</b>	<b>126</b>	<b>616</b>	<b>711</b>

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. kationer ulimiteret som selvskyldnerkautionist overfor pengeinstitut for Jysk Energi koncernselskaber. Koncernens samlede træk udgør 6,9 mio. kr. på balancedagen.

Af værdipapirer og likvide midler, i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. er 337,7 mio. kr. stillet til sikkerhed for pengeinstituts samlede engagement for Jysk Energi koncernen.

Af værdipapirer tilhørende Jysk Energi (NOE) A.m.b.a., er 36,2 mio. kr. stillet til sikkerhed for Jysk Energi A/S' forpligtelser overfor 3. mand.

Jysk Energi Teknik A/S yder almindelig garanti for udført arbejde.

## 17. Eventualposter

### **Eventualforpligtelser:**

Som interessent i I/S Nissum Bredning Vind hæfter selskabet solidarisk med øvrig interessent for interessentskabets forpligtelser, herunder forpligtelser til retablering i forbindelse med interessentskabets ophør ved vindmølle drift. Interessentskabet har en gæld på tkr. 188 pr. 31. december 2017.

### **Leasingforpligtelser:**

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med restløbetider på op til 20 måneder og en samlet forpligtelse på 304 t.kr.

### **Sambeskatning:**

Efter sambeskatningsreglerne hæfter en del af koncernen solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

## 18. Finansielle risici

Til sikring af salgsleverancer af el er der indgået prissikringsaftaler om indkøb af el.

Prissikringsaftalerne har en dagsværdi på 0 kr. på regnskabsafslutningstidspunktet. De afsluttede aftaler og handelsomkostninger er indtægtsført i resultatopgørelsen.

## 19. Nærtstående parter

### Bestemmende indflydelse

Ingen

### Øvrige nærtstående parter

Jysk Energi Holding A/S	Tilknyttet virksomhed
Jysk Energi Vind A/S under frivillig likvidation	Koncernselskab
NOE Net A/S	Koncernselskab
Jysk Energi A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Fibernet A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Teknik A/S	Koncernselskab
Jysk Energi Nissum Bredning A/S	Koncernselskab

### Transaktioner

Der har i årets løb været transaktioner med ovennævnte selskaber, ligesom der består mellemregningsforhold med selskaberne. Forrentning og afregning af ydelser sker på markedsmæssige vilkår.

## 20. Reguleringer

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Af- og nedskrivninger af materielle og finansielle anlægsaktiver	0	0	37.209	33.020
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	0	0	-449	0
Indtægt af kapitalandel i tilknyttet virksomhed	-27.547	-13.342	0	0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0	0	-1.781	-1.868
Andre finansielle indtægter	-39.391	-36.372	-25.673	-31.651
Øvrige finansielle omkostninger	2.562	2.859	2.836	10.540
Skat af årets resultat	0	0	7.173	3.232
<b>Reguleringer i alt</b>	<b>-64.376</b>	<b>-46.855</b>	<b>19.315</b>	<b>13.273</b>

## 21. Ændring i driftskapital

(1.000 kr.)	Moderselskab		Koncernen	
	2017	2016	2017	2016
Ændring i varebeholdninger	0	0	-28	-1.246
Ændring i tilgodehavender	-2.842	2.444	-6.365	-107.550
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	63	-151	32.042	39.465
<b>Ændring i driftskapital i alt</b>	<b>-2.779</b>	<b>2.293</b>	<b>25.649</b>	<b>-69.331</b>

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets akti-

viteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holstebro den 5. april 2018

## Direktion

**Lars Naur**  
Direktør

## Bestyrelse

**Steen Birch Jensen**  
Formand

**Karl Anders Kvist**  
Næstformand

**Ebbe Ravn Sørensen**

**René Erhardt Skovgaard Johansen**

**Finn Westergaard**

**Peter Schjøtz**

**Anton Bro**



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

## Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Energi (NOE) A.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet".

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold ved-

rørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige obser-

vationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet eller årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Lemvig den 5. april 2018

### Vestjysk Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR. nr. 12 29 25 11

Henrik Bjerre  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 16640

Richard Hansen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 27796



Vejrum Borger- og  
Gymnastikforening er  
startet op med  
Jumping Fitness.  
Sponsorpuljen har  
doneret 15 trampoliner  
til den nye aktivitet

# Repræsentantskabet pr. 30.04.2018

## KREDS 1

<b>01 Mejrup</b>
Finn Westergaard (B)
Michael Bjerre Drost
Per Lynggård
Kristian Langergaard
Johnni Uhrlund Jensen
<b>02 Tvis/Mejdal</b>
Søren Enevoldsen
Helle Them
Ole Jørgensen
René Johansen (B)
Jens Kjeldsen
Ove Jensen
<b>03 Skave</b>
Jørgen Hedegaard
Johannes Kristensen
Helge P. Nielsen
Torben D. J. Andersen
<b>12 Handbjerg</b>
Jens Erik Knarborg
Henrik Andersen
Steen Krog
Svend Olesen
Ulrik Kristensen
<b>18 Idom/ Nr. Felding</b>
Poul Byskov
Jørgen K. Møller
Tyge Jørgensen
Robert Poulsen
<b>19 Vinding/Vind</b>
Thyge Larsen
Arne Christensen
Lars Gammelvind
Steen Stjernholm

## KREDS 2

<b>04 Bøvling/Fåre</b>
Peter Schjøtz (B)
Ole Kirkeby
Theodor Galsgaard
Morten B. Poulsen
Christian Hansen
<b>08 Ølby</b>
Jens Peder Borup
Ryan Jensen
Peder Mejlholm Olsen
Peter Petersen
Christen Bjerrum
Hans Vestergård Nielsen
<b>09 Vemb/Bækmarksbro</b>
Knud Erik Smærup
Lars Albæk Kristensen
Knud Erik Hedegaard
Bent Jensen
Martin Sig Kristensen
John Laugesen
Jens Erik Borup
<b>10 Linde</b>
Ejvind Hansen
Michael Priebe Kjær
<b>11 Hjerm</b>
Henrik Madsen
Lars Skovgaard
John Skafsgaard
Jens Thusgård
Harly Yde

## KREDS 3

<b>05 Nr. Nissum/Gudum</b>
Bo Sønderriis
Bent B. Graversen
Troels Skovmose
Klaus Noe
Søren Pedersen
Troels Primdahl
Claus Buelund
<b>07 Humlum</b>
Thomas Larsen
Martin Bott
Bjarne Løth Vingborg
Peter Baltzer
Brian Hylleberg
<b>41 Lemvig by</b>
Flemming Jensen
Sten A. Nielsen
Peder Kallerup
Ole Schøler
Karl Anders Kvist (B)
Bøje Mehlsen Pedersen
Kenneth S. Jørgensen
Erling Brask
Tage Rækby
Steen Møller
Bjarne Q. Kristensen
Steen Birch Jensen (B)
Reinhardt Nygaard
Paul M. Paulsen
Henrik Nicolajsen
Jes Berthelsen

## KREDS 4

<b>23 Dybe/Lomborg/Fjaltring</b>
Viggo Robert Jensen
Jørgen Broe
Preben Juul Larsen
Peder Langgaard Jørgensen
Bjarne Lauritsen
Ejvind Knudsen
Gustav Madsen
Bent Nissen
Knud Munch
<b>24 Harboøre</b>
Eigil Flyvholm
Jens Jørn Birch
Jørn Snejbjerg
Albert Jensen
Anton Bro (B)
Poul Hau Lyng
<b>25 Houe</b>
Jens Chr. Søgaard
Jens Peter Jeppesen
Holger Lundgaard Madsen
Flemming Katkjær
Bent Graversen
Magnus Pedersen
Bjarne Damgaard
<b>26 Thyborøn</b>
Alfred Smidt
Christen L. Kristensen
Viggo Kragh Jørgensen
Erik Tang Vestergaard
Steen Trier Lund
Bent Bro

(B): Bestyrelsesmedlem i Jysk Energi A.m.b.a.

# Bestyrelsens profil



**Steen Birch Jensen**  
Formand (Lemvig)

Formand siden 2016  
I Jyske Energi A.m.b.a.'s bestyrelse af to omgange siden 2002  
Uddannelse: Handelsuddannet på Lemvig Handelsskole  
Selvstændig indenfor bilbranchen siden 1966 - de sidste 30 år indenfor erhvervskøretøjer



**Karl Anders Kvist**  
Næstformand (Lemvig)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2013  
Uddannelse: El-ingeniør  
El-ingeniør på Cheminova A/S.



**Ebbe Ravn Sørensen**  
Bestyrelsesmedlem (Harboøre)

Valgt i Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 1990, formand 2002 til 2016  
Uddannelse: Lærer  
Dansk Energis bestyrelse i 12 år.  
Formand for Vesjyske Net 150 kV i 10 år



**Peter Schjøtz**  
Bestyrelsesmedlem (Bøvlingbjerg)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2014  
Uddannelse: Autoriseret VVS installatør  
Selvstændig VVS installatør



**Anton Bro**  
Bestyrelsesmedlem (Harboøre)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017  
Uddannelse: Civilingeniør  
Direktør hos Thyborøn Invest A/S



**René Johansen**  
Bestyrelsesmedlem (Mejdal)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2017  
Uddannelse: Cand. Merc. (M.Sc.)  
- International/Industrial Marketing & Purchasing  
Salgschef, Siemens Gamesa Renewable Energy A/S



**Finn Westergaard**  
Bestyrelsesmedlem (Mejrup)

Valgt til Jysk Energi A.m.b.a.'s bestyrelse i 2005  
Uddannelse: Maskinmester og el-installatør  
Projektleder hos Midtconsult A/S  
- rådgivende ingeniører.

# Hoved- og nøgletaldefinitioner

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Driftsmargin (%)	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet før afskrivninger og finansielle poster.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgraden (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

# Selskabsoplysninger

## Selskabet

Jysk Energi (NOE) A.m.b.a.

Skivevej 120

7500 Holstebro

Telefon: 96 10 66 77

Hjemmeside: [www.jyskenergi.dk](http://www.jyskenergi.dk)

CVR nr.: 36 56 13 19

Hjemsted: Holstebro Kommune

Regnskabsår: 1. januar 2017 – 31. december 2017

## Ejerforhold

Selskabet er et andelsselskab med begrænset ansvar.

Der var pr. 31.12.2017 29.237 andelshavere.

## Bestyrelse

Steen Birch Jensen, formand

Karl Anders Kvist, næstformand

Ebbe Ravn Sørensen

René Erhardt Skovgaard Johansen

Finn Westergaard

Peter Schjøtz

Anton Bro

## Direktion

Lars Naur

## Revision

Vestjysk Revision

Statsautoriseret revisionsaktieselskab

Andrupsgade 7

7620 Lemvig

## Bankforbindelse

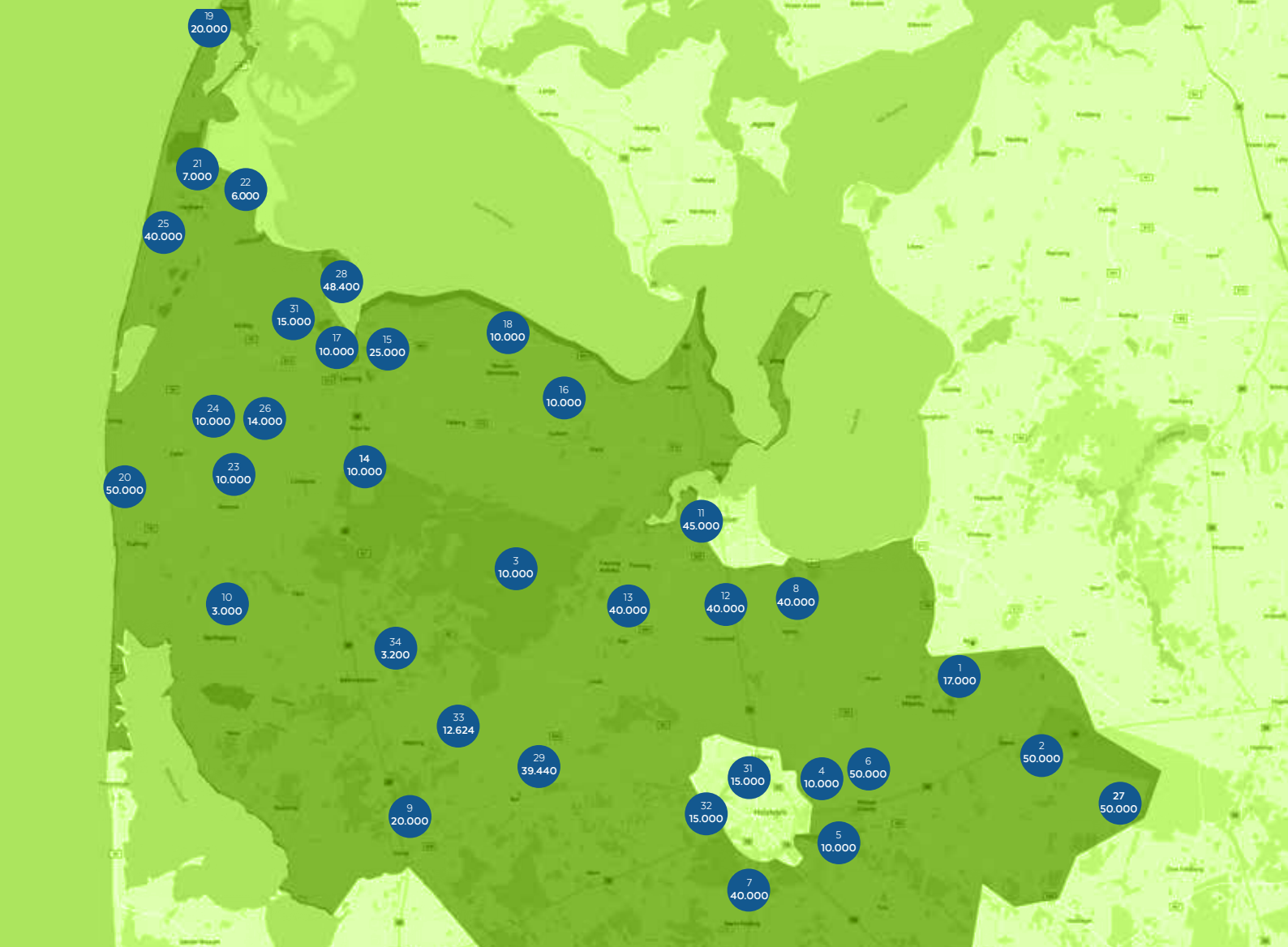
Danske Bank

## Dattervirksomhed

Jysk Energi Holding A/S, Holstebro

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 30. april 2018 på selskabets adresse.



# SPONSORPULJE PÅ 1.000.000 KR.

På kortet kan du se, hvor dit energiselskab gør en forskel.

Læs mere på [jyskenergi.dk/sponsorpulje](http://jyskenergi.dk/sponsorpulje)

I 2018 er Sponsorpuljen hos Jysk Energi A.m.b.a øget til 1.000.000 kroner, som skal gøre gavn i forsyningsområdet. Alle med et godt formål kan søge om penge fra puljen. Kravet er, at pengene skal komme andelshaverne til gode - og det er sandsynligvis også dig!

Læs mere om JYSK ENERGI'S sponsorpulje på [jyskenergi.dk/sponsorpulje](http://jyskenergi.dk/sponsorpulje)

- |  |  |
|--|--|
| 1 Borbjerg Hvam Kultur- og Fritidscenter   | 18 Lokal Arkivet I Nørre Nissum                      |
| 2 Skave og omegns Multihus                 | 19 Thyborøn Sejlklub                                 |
| 3 Vestjysk Orienteringsklub                | 20 Bovbjerg Fyr                                      |
| 4 Mejdal koret                             | 21 Lokalarkivet for Thyborøn-Harboøre-Engbjerg       |
| 5 Mejdal-Halgård Håndbold                  | 22 Harboøre Billardklub                              |
| 6 Mejdal Hallen                            | 23 Ramme Lomborg Idrætsforening                      |
| 7 Islænderrideklubben Snegla               | 24 Dybe/Ramme KFUM Spejder                           |
| 8 Hjerm FIF                                | 25 Haze Over Haarum - Harboøre Rytmske Musikforening |
| 9 Vemb Grundejerforening                   | 26 Bonnet Gymnastikforening                          |
| 10 Bøvling Sognehistorisk forening         | 27 Hogager GF  |
| 11 Struer Sejlklub                         | 28 Lemvig Sejlklub                                   |
| 12 Vejrum Borger- og Gymnastikforening     | 29 Bur Aktivitetsforening                            |
| 13 Langhøjhallen og Langhøjskolen          | 30 Holstebro Rugbyklub                               |
| 14 Forbrugerorganisation Familie & Samfund | 31 Lemvig Old Boys Golfklub                          |
| 15 Lemvig Bådelag af 1986                  | 32 Crossfit Holstebro                                |
| 16 Gudum Sogneforening                     | 33 Møborg Forsamlingshus                             |
| 17 Bjergbanen - Fåre Station               | 34 Flynder Lokalarkiv                                |