



Tlf.: 96 14 27 00  
skive@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Asylgade 1 U, 5. sal  
DK-7800 Skive  
CVR-nr. 20 22 26 70

**HAMMER CONSULTANTS IVS**  
**HVILEHØJPARKEN 14, 7171 ULDUM**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JULI 2016 - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 14. marts 2018

---

Jesper Hammer

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger.....	5
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2016 - 31. december 2017</b>	
Resultatopgørelse.....	7
Balance.....	8
Noter.....	9-10
Anvendt regnskabspraksis.....	11-13

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Hammer Consultants IVS Hvilehøjparken 14 7171 Uldum
	CVR-nr.: 36 56 06 14
	Stiftet: 11. marts 2015
	Hjemsted: Hedensted
	Regnskabsår: 1. juli 2016 - 31. december 2017
<b>Direktion</b>	Jesper Hammer
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Asylgade 1 U, 5. sal 7800 Skive

## LEDELSESPÅTEGNING

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 31. december 2017 for Hammer Consultants IVS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2016 - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Direktionen anser fortsat betingelserne for at undlade revision for opfyldte.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Uldum, den 7. marts 2018

Direktion:

---

Jesper Hammer

## REVISORS ERKLÆRING OM OPSTILLING AF FINANSIELLE OPLYSNINGER

### *Til kapitalejerne i Hammer Consultants IVS*

Vi har opstillet årsregnskabet for Hammer Consultants IVS for regnskabsåret 1. juli 2016 - 31. december 2017 på grundlag af selskabets bogføring og øvrige oplysninger, som ledelsen har tilvejebragt.

Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med den internationale standard, Opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere ledelsen med at udarbejde og præsentere årsregnskabet i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR - danske revisorers Ethiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Årsregnskabet samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af årsregnskabet, er ledelsens ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, ledelsen har givet os til brug for at opstille årsregnskabet. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller reviewkonklusion om, hvorvidt årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Skive, den 7. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Ole Østergaard  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23414

## LEDELSESBERETNING

### **Væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter har i regnskabsåret været at drive konsulent virksomhed samt at eje kapitalandele i associeret konsulentvirksomhed.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabet har realiseret et resultat på 292 tkr. for 2016/17, hvilket er på et tilfredsstillende niveau.

Årets resultat bevirket, at selskabet har reetableret egenkapitalen ultimo 2017.

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 31. DECEMBER**

	Note	2016/17 kr.	2015/16 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>28.564</b>	<b>340.339</b>
Personaleomkostninger.....	1	-754.092	-583.642
Af- og nedskrivninger.....		0	-16.088
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-725.528</b>	<b>-259.391</b>
Resultat af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder.....		1.104.322	173.972
Andre finansielle omkostninger.....		-5.199	-4.400
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>373.595</b>	<b>-89.819</b>
Skat af årets resultat.....	2	-81.657	18.627
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>291.938</b>	<b>-71.192</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		64.000	0
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		106.747	0
Henlæggelser til reserve for opbygning af kapitalgrundlag.....		49.999	0
Overført resultat.....		71.192	-71.192
<b>I ALT</b> .....		<b>291.938</b>	<b>-71.192</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Kapitalandele i associerede virksomheder.....		106.747	3.972
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....	3	<b>106.747</b>	<b>3.972</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....		<b>106.747</b>	<b>3.972</b>
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		1.050	0
Udskudte skatteaktiver.....		0	18.627
Andre tilgodehavender.....		39	1.318
<b>Tilgodehavender</b> .....		<b>1.089</b>	<b>19.945</b>
<b>Likvide beholdninger</b> .....		<b>201.122</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....		<b>202.211</b>	<b>19.945</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>308.958</b>	<b>23.917</b>
<b>PASSIVER</b>			
Selskabskapital.....		1	1
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		106.747	0
Reserve for opbygning af kapitalgrundlag.....		49.999	0
Overført overskud.....		0	-71.192
Forstået udbytte for regnskabsåret .....		64.000	0
<b>EGENKAPITAL</b> .....	4	<b>220.747</b>	<b>-71.191</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		0	70.935
Selskabsskat.....		63.030	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse.....		0	415
Anden gæld.....		25.181	23.758
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> .....		<b>88.211</b>	<b>95.108</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> R.....		<b>88.211</b>	<b>95.108</b>
<b>PASSIVER</b> .....		<b>308.958</b>	<b>23.917</b>
Eventualposter mv.	5		



## NOTER

	2016/17 kr.	2015/16 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 1 (2015/16: 1)			
Løn og gager.....	654.183	449.285	
Pensioner.....	50.112	31.334	
Andre omkostninger til social sikring.....	2.386	4.953	
Andre personaleomkostninger.....	47.411	98.070	
	<b>754.092</b>	<b>583.642</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	63.030	0	
Regulering af udskudt skat.....	18.627	-18.627	
	<b>81.657</b>	<b>-18.627</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>3</b>
		Kapitalandele i associerede virksomheder	
Opskrivninger 1. juli 2016.....		3.972	
Udloddet resultat .....		-1.001.547	
Årets resultat .....		1.104.322	
Opskrivninger 31. december 2017.....		<b>106.747</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>		<b>106.747</b>	
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder (kr.)</b>			
Navn og hjemsted		Ejerandel	
Rezolto I/S, Skive Kommune.....		50 %	

## NOTER

		Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Reserve for opbygning af kapital-grundlag	Overført overskud	Forslag til udbytte	I alt	Note
<b>Egenkapital</b>							<b>4</b>
Egenkapital 1. juli 2016.....	1	0	0	-71.192	0	-71.191	
Forslag til årets resultat-disponering.....		106.747	49.999	71.192	64.000	291.938	
<b>Egenkapital 31. december 2017....</b>	<b>1</b>	<b>106.747</b>	<b>49.999</b>	<b>0</b>	<b>64.000</b>	<b>220.747</b>	

## Eventualposter mv.

5

**Hæftelser**

Selskabet er medejer af Rezolto I/S og hæfter derved solidarisk med medinteressent for interessentskabets forpligtelser.

Interessentskabets forpligtelser udgør 292 tkr. pr. balancedagen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og hæfter solidariske for koncernens skatteforpligtelser. Forpligtelsen er opgjort i moderselskabets årsrapport.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for J. Hammer Holding IVS, der er administrationselskab for sambeskatningen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Hammer Consultants IVS for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af rådgivningstimer indregnes i resultatopgørelsen i den periode rådgivning har fundet sted. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

I ejerskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i ejerskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter ejerskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede interne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække associerede virksomheders underbalance.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominal værdi.