
Jysk Fynske Medier P/S

Bugattivej 8, 7100 Vejle

Årsrapport for 2021

CVR-nr. 36 50 33 35

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 29/4 2022

Thomas Demant
Dirigent



pwc

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 3

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 6

Koncernoversigt 7

Hoved- og nøgletal 8

Ledelsesberetning 9

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Jysk Fynske Medier P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 29. april 2022

Direktion

Jesper Sondrup Rosener
administrerende direktør

Peter Johannes Orry Jensen
ansvarshavende chefredaktør

Bjarne Werner Munck
viceadm. direktør / COO

Ledespåtegning

Bestyrelse

Peter Erik Hansen
formand

Per Westergaard Jensen
næstformand

Gert Eg
næstformand

Sven Erik Grønberg

Jan Bøttiger

Anton Yding

Clas Nylandsted Andersen

Hans Erik Brøste Nellegaard

Jens Sandahl Sørensen

Poul Vig Nielsen

Connie Bøgwad Schmidt
medarbejderrepræsentant

Victor Vobbe Larsen
medarbejderrepræsentant

Kaare Hanghøj Johansen
medarbejderrepræsentant

Anne Alstrup Torp Karlskov
Pedersen
medarbejderrepræsentant

Per Schultz-Knudsen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til partnerne i Jysk Fynske Medier P/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Fynske Medier P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Esbjerg, den 29. april 2022

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Palle H. Jensen
statsautoriseret revisor
mne32115

Hans Baunsgaard Eskildsen
statsautoriseret revisor
mne45827

Selskabsoplysninger

Selskabet

Jysk Fynske Medier P/S
Bugattivej 8
7100 Vejle
Hjemmeside: www.jfmedier.dk

CVR-nr.: 36 50 33 35
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Stiftet: 12. december 2014
Regnskabsår: 7. regnskabsår
Hjemstedskommune: Vejle

Bestyrelse

Peter Erik Hansen, formand
Per Westergaard Jensen, næstformand
Gert Eg, næstformand
Sven Erik Grønborg
Jan Bøttiger
Anton Yding
Clas Nylandsted Andersen
Hans Erik Brøste Nellegaard
Jens Sandahl Sørensen
Poul Vig Nielsen
Connie Bøgwad Schmidt, medarbejderrepræsentant
Victor Vobbe Larsen, medarbejderrepræsentant
Kaare Hanghøj Johansen, medarbejderrepræsentant
Anne Alstrup Torp Karlskov Pedersen, medarbejderrepræsentant
Per Schultz-Knudsen, medarbejderrepræsentant

Direktion

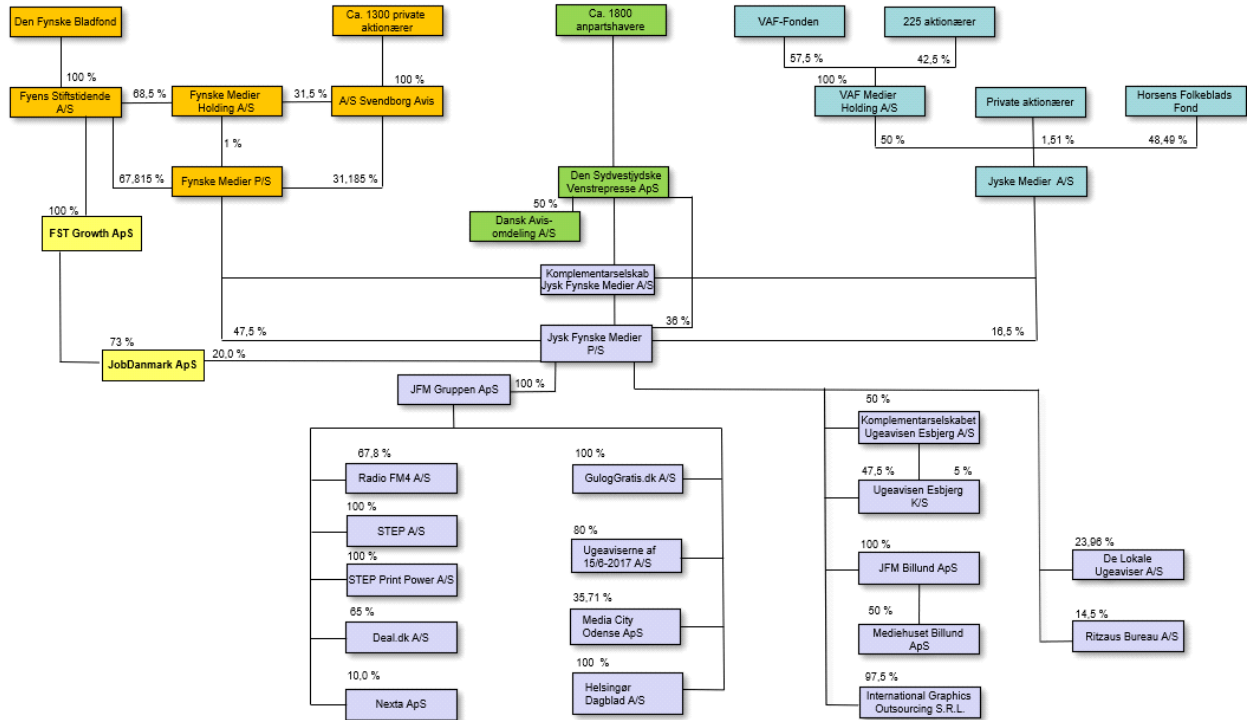
Jesper Sondrup Rosener, administrerende direktør
Peter Johannes Orry Jensen, ansvarshavende chefredaktør
Bjarne Werner Munck, viceadm. direktør / COO

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Esbjerg Brygge 28
6700 Esbjerg

Koncernoversigt

Jysk Fynske Medier P/S' ejer- og koncernstruktur



Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	1.912.866	1.843.933	1.929.294	1.741.979	1.860.285
Bruttofortjeneste	899.367	825.548	923.911	944.639	968.194
EBITDA	65.569	-38.173	67.936	78.992	90.971
Resultat før finansielle poster	-9.420	-108.587	-3.744	10.005	16.927
Resultat af finansielle poster	14.923	11.052	28.871	208	3.399
Årets resultat før skat	5.503	-97.535	25.127	10.213	20.326
Årets resultat	2.892	-97.817	20.549	6.668	16.744
Balance					
Balancesum	1.031.785	949.860	963.463	866.369	916.952
Egenkapital	177.444	177.186	273.894	246.718	239.983
Pengestrømme					
Investering i materielle anlægsaktiver	-3.230	-8.647	-33.431	-30.477	-17.191
Nøgletal i %					
Bruttomargin	47,0%	44,8%	47,9%	54,2%	52,0%
Overskudsgrad	-0,5%	-5,9%	-0,2%	0,6%	0,9%
Afkastningsgrad	-0,9%	-11,4%	-0,4%	1,2%	1,8%
Soliditetsgrad	17,2%	18,7%	28,4%	28,5%	26,2%
Forrentning af egenkapital	1,6%	-43,4%	7,9%	2,7%	7,2%

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Mediekoncernen Jysk Fynske Medier udgiver en række dagblade og ugeaviser, driver radiostationer, dealsites og online markedspladser suppleret med aktiviteter som trykformidling, trykkerier og avis- og reklamedistribution. Derudover favner koncernen en lang række nyhedssites og andre digitale brands, ligesom koncernen har kommunikationsvirksomheder, herunder et marketing- og kommunikationsbureau.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud før skat på TDKK 5.503, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 177.444.

Ved indgangen til 2021 var Danmark igen ramt af en landsdækkende nedlukning af samfundet som følge af covid-19. Nedlukningen fortsatte med aftagende omfang ind i 2. kvartal og havde i nedlukningsperioden især negativ effekt på koncernens aktiviteter relateret til reklamer og markedsføring. Jysk Fynske Medier er blandt landets absolut største inden for annoncering i ugeaviser og dagblade og på deal-sites. Det var områder, der blev hårdt ramt af nedlukningen, og derfor var påvirkningen af omsætningen meget markant, akkurat som det var tilfældet i 2020. Gennem bl.a. nye forretningsinitiativer og omkostningsfokus lykkedes det alligevel for koncernen at indfri de oprindelige forventninger til bundlinjen.

Koncernen igangsatte og straksudgiftsførte således som planlagt nye udviklingsinitiativer for ca. kr. 50 mio. i 2021. Størst og vigtigst var etableringen af 24 nye digitale nichemedier, nemlig 19 lokalmedier og 5 lokale erhvervsmedier. Ambitionen var at skabe stærke, involverende og engagerende digitale og bæredygtige medier i alle områder. Øvrige udviklingsinitiativer omfattede videreudvikling og etablering af ny forretning relateret til digital markedsføring i Danmark og i udlandet, mens der som de seneste år, også over driften, blev investeret massivt i udbygningen af datakompetencer. I tillæg til udviklingsinitiativerne købte koncernen i slutningen af året en mindre andel af Nexta ApS. Selskabet udvikler og driver en digital annonce- og salgsplatform og understøtter således koncernens udviklingsambitioner på det digitale annoncemarked.

Koncernens omsætning udviklede sig positivt fra kr. 1.844 mio. i 2020 til kr. 1.913 mio. i 2021. Stigningen kan henføres til en positiv udvikling for såvel indholdssalg som aktiviteter relateret til reklamer og markedsføring, hvor sidstnævnte var markant reduceret i 2020 som følge af covid-19.

Koncernen præsterede at fastholde indholdssalget på print og samtidig vækste det digitale indholdssalg. Det samlede antal normalt-betalende abonnenter udviklede sig positivt, idet et voksende antal digitale abonnenter mere end kompenserede for et naturligt faldende antal printabonnenter. Den digitale andel af de normalt-betalende abonnenter udgjorde ved årets udgang ca. 29 %. Den positive udvikling i indholdssalget er fortsat udgangspunktet for en ambitiøs 2025-plan for indholdssalg, hvor målet er 200.000 normalt-betalende abonnenter. Målet er uændret i en ellers ny 2025-strategi for Jysk Fynske Medier.

Den nye 2025-strategi ændrer ikke ved koncernens mission om at støtte demokrati og sammenhængskraft i hele Danmark med rod i det lokale, men er endnu mere ambitiøs end den tidligere i forhold til antallet af ugentlige kontakter og det digitale forretningsgrundlag.

Ledelsesberetning

Koncernen er lige nu ugentligt i kontakt med 2,6 mio. danskere over 12 år og har en fornyet målsætning om at vokse til 3,5 mio. inden udgangen af 2025.

Det er afgørende for koncernen at investere i fremtiden, som den i øvrigt har gjort i flere år, og afgørende, at koncernen løbende udvider den digitale forretning på alle forretningsområder. Dette sker på baggrund af flere og faste årlige investeringer, fortsat øgede store driftsudgifter og en oparbejdet stærk dataviden. Digital omsætning er derfor et vigtigt og afgørende måltal for koncernen, hvorfor målsætningen ambitiøst fastsættes til kr. 1,0 mia. i 2025. Den ambitiøse målsætning skal sikre, at fokus fastholdes, og at investeringerne fortsættes.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Resultatet for 2021 indfrie budgettet. Konsekvenser af covid-19 udmøntede sig i lavere omsætning end budgetteret, hvor især aktiviteter relateret til reklamer og markedsføring blev negativt påvirket, men er blevet modsvaret af nye forretningsinitiativer og omkostningsfokus. Koncernen er i mindre grad påvirket af éngangsindtægter i form af kompensationsordninger, afkast af kapitalforvaltning og engangsomkostninger i form af hensættelser, hvor der er valgt en forsigtig tilgang.

Resultatet betegnes som værende tilfredsstillende.

Kapitalberedskabet

Koncernens finansielle beredskab består ud over af likvider også af værdipapirer, som er omsættelige børsnoterede værdipapirer, i alt MDKK 312.

Driftrisici

Koncernen ser en risiko for, at en forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet vil medføre fald i især annonceindtægterne. Desuden udgør ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter og ændret mediestøtte risici.

Likviditetsrisici

Koncernens risici knyttet til drift og finansiering er afhængige af markedsfølsom udvikling. Koncernen har ingen positioner af betydning i fremmed valuta. Der er ikke i forhold til enkeltkunder usædvanlige eller væsentlige kreditrisici, der ikke allerede er afdækket ved hensættelser eller garantier.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen forventer et overskud i 2022 på niveau med 2021.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside jf. <https://jfmedier.dk/media/4285/csr-rapport-2021.pdf>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside jf. <https://jfmedier.dk/media/4285/csr-rapport-2021.pdf>

Redegørelse for politik for dataetik

Den lovpligtige redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside jf. https://jfmedier.dk/media/4286/politik-for-dataetik_2021.pdf

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over forhold omtalt i beretningen.

Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har efter balancedagen modtaget en betydelig udlodning fra Danske Mediers Arbejdsgiverforenings Faglige Hjælpefond. Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	2	1.912.866	1.843.933	1.310.233	1.187.632
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		0	2.827	0	0
Andre driftsindtægter	4	82.926	107.443	90.909	103.583
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-604.019	-652.534	-276.674	-238.567
Andre eksterne omkostninger		-492.406	-476.121	-402.970	-413.492
Bruttoresultat		899.367	825.548	721.498	639.156
Personaleomkostninger	5	-833.798	-863.721	-685.106	-691.754
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	-74.989	-70.414	-48.512	-51.935
Resultat før finansielle poster	3	-9.420	-108.587	-12.120	-104.533
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	-2.499	-2.511
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-500	3.610	-750	-129
Finansielle indtægter	7	22.160	12.236	22.900	12.892
Finansielle omkostninger	8	-6.737	-4.794	-6.429	-4.810
Resultat før skat		5.503	-97.535	1.102	-99.091
Skat af årets resultat	9	-2.611	-282	0	0
Årets resultat		2.892	-97.817	1.102	-99.091

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		11.253	18.190	0	0
Goodwill		144.883	188.715	95.367	124.991
Immaterielle anlægsaktiver	10	156.136	206.905	95.367	124.991
Grunde og bygninger		62.411	69.991	62.411	69.991
Produktionsanlæg og maskiner		887	1.239	887	1.239
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		8.315	19.637	6.539	15.268
Indretning af lejede lokaler		8.543	13.848	0	1.336
Materielle anlægsaktiver	11	80.156	104.715	69.837	87.834
Kapitalandele i dattervirksomheder	12	0	0	35.278	38.776
Kapitalandele i associerede virksomheder	13	1.813	1.235	2.223	2.643
Andre værdipapirer og kapitalandele	14	14.458	9.061	2.679	9.006
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse	14	30.601	30.197	30.601	30.197
Finansielle anlægsaktiver		46.872	40.493	70.781	80.622
Anlægsaktiver		283.164	352.113	235.985	293.447
Råvarer og hjælpematerialer		5.569	4.776	3.301	3.191
Varer under fremstilling		1.328	1.099	0	0
Varebeholdninger		6.897	5.875	3.301	3.191

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		175.255	163.304	169.119	163.076
Igangværende arbejder for fremmed regning		13.027	5.077	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	82.565	70.392
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		371	700	1.332	1.742
Andre tilgodehavender		23.833	21.732	18.341	17.513
Selskabsskat		0	1.002	0	0
Periodeafgrænsningsposter	15	8.491	10.931	7.272	9.119
Tilgodehavender		220.977	202.746	278.629	261.842
Værdipapirer		312.086	224.628	312.080	224.622
Likvide beholdninger		208.661	164.498	55.300	49.777
Omsætningsaktiver		748.621	597.747	649.310	539.432
Aktiver		1.031.785	949.860	885.295	832.879

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	16	25.000	25.000	25.000	25.000
Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse		0	0	30.601	30.197
Reserve for sikringstransaktioner		506	85	506	85
Overført resultat		135.065	134.963	104.464	104.766
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		160.571	160.048	160.571	160.048
Minoritetsinteresser		16.873	17.138	0	0
Egenkapital		177.444	177.186	160.571	160.048
Hensættelse til udskudt skat	18	4.562	5.532	0	0
Andre hensættelser	19	18.858	13.334	18.858	13.334
Hensatte forpligtelser		23.420	18.866	18.858	13.334
Gæld til realkreditinstitutter		59.456	64.631	59.456	64.631
Anden gæld		65.617	64.755	53.688	51.874
Langfristede gældsforpligtelser	20	125.073	129.386	113.144	116.505
Gæld til realkreditinstitutter	20	5.175	5.101	5.175	5.101
Modtagne forudbetalinger fra kunder		219.037	220.687	216.862	220.375
Leverandører af varer og tjenesteydelser		76.383	67.407	69.972	67.371
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	4.720	16.493
Gæld til associerede virksomheder		0	0	502	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		19.109	973	19.109	973
Selskabsskat		2.780	55	0	0
Anden gæld	20,21	363.443	315.225	270.423	225.007
Periodeafgrænsningsposter	22	19.921	14.974	5.959	7.672
Kortfristede gældsforpligtelser		705.848	624.422	592.722	542.992
Gældsforpligtelser		830.921	753.808	705.866	659.497
Passiver		1.031.785	949.860	885.295	832.879

Balance 31. december

Passiver

	<u>Note</u>
Begivenheder efter balancedagen	1
Resultatdisponering	17
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	25
Nærtstående parter	26
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	27
Anvendt regnskabspraksis	28

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for udlån og sikkerheds- stilling	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	25.000	0	85	134.963	160.048	17.138	177.186
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-2.055	-2.055
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.905	0	1.905	0	1.905
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.484	0	-1.484	0	-1.484
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Årets resultat	0	0	0	1.102	1.102	1.790	2.892
Egenkapital 31. december	25.000	0	506	135.065	160.571	16.873	177.444

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for udlån og sikkerheds- stillelse	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	25.000	30.197	85	104.766	160.048	0	160.048
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.905	0	1.905	0	1.905
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.484	0	-1.484	0	-1.484
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-1.000	-1.000	0	-1.000
Tilgang reserve for udlån m.v.	0	404	0	-404	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	1.102	1.102	0	1.102
Egenkapital 31. december	25.000	30.601	506	104.464	160.571	0	160.571

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		2.892	-97.817
Reguleringer	23	62.678	59.643
Ændring i driftskapital	24	64.886	221.039
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		130.456	182.865
Renteindbetalinger og lignende		820	9.880
Renteudbetalinger og lignende		3.682	-2.437
Pengestrømme fra ordinær drift		134.958	190.308
Betalt selskabsskat		145	-45
Pengestrømme fra driftsaktivitet		135.103	190.263
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-2.410	-16.488
Køb af materielle anlægsaktiver		-3.230	-8.647
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-12.529	-1.948
Salg af materielle anlægsaktiver		5.385	11.219
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	1.100
Køb af værdipapirer		-70.000	-50.000
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-82.784	-64.764
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-5.101	-9.925
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-68.300
Minoritetsinteresser		-1.000	-1.000
Betalt udbytte		-2.055	-1.650
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-8.156	-80.875
Ændring i likvider		44.163	44.624
Likvider 1. januar		164.498	119.874
Likvider 31. december		208.661	164.498
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		208.661	164.498
Likvider 31. december		208.661	164.498

Noter til årsregnskabet

1 Begivenheder efter balancedagen

Selskabet har efter balancedagen modtaget en betydelig udlodning fra Danske Mediers Arbejdsgiverforenings Faglige Hjælpefond. Der er herudover ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
2 Nettoomsætning				
Aktiviteter				
Dagblade og ugeaviser mv.	1.145.923	1.108.039	1.093.231	1.006.871
Specialmedier mv.	565.245	558.989	167.404	142.497
Offentlig tilskud FM4	96.840	98.184	0	0
Øvrige	104.858	78.721	49.598	38.264
	1.912.866	1.843.933	1.310.233	1.187.632
3 Særlige poster				
Kompensation fra COVID-19 hjælpepakker	979	23.408	0	13.637
	979	23.408	0	13.637
4 Andre driftsindtægter				
Produktionsstøtte	67.921	68.914	67.921	68.914
Huslejeindtægter	4.019	6.191	6.807	6.148
Salgs- & administrationsaftaler	10.007	8.930	16.181	14.884
Kompensation fra COVID-19 hjælpepakker	979	23.408	0	13.637
	82.926	107.443	90.909	103.583

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	761.963	795.741	626.385	637.753
Pensioner	55.970	54.625	45.378	42.934
Andre omkostninger til social sikring	15.865	13.355	13.343	11.067
	833.798	863.721	685.106	691.754
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	11.004	12.218	11.004	12.218
Bestyrelse	1.700	1.567	1.700	1.567
	12.704	13.785	12.704	13.785
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	1.674	1.685	1.367	1.339
6 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	52.586	41.166	30.247	27.432
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	18.496	26.085	14.346	22.261
Gevinst og tab ved afhændelse	3.907	3.163	3.919	2.242
	74.989	70.414	48.512	51.935

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	938	1.052
Renteindtægter associerede virksomheder	33	382	33	32
Andre finansielle indtægter	22.127	11.854	21.929	11.808
	22.160	12.236	22.900	12.892
8 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	2	27
Renteomkostninger associerede virksomheder	0	0	18	17
Andre finansielle omkostninger	6.737	4.794	6.409	4.766
	6.737	4.794	6.429	4.810
9 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	3.592	-1.284	0	0
Årets udskudte skat	-970	1.566	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-11	0	0	0
	2.611	282	0	0

Noter til årsregnskabet

10 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte ud- viklingsprojekter	Goodwill	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	19.614	382.492	402.106
Tilgang i årets løb	312	2.098	2.410
Afgang i årets løb	-593	-33.776	-34.369
Kostpris 31. december	<u>19.333</u>	<u>350.814</u>	<u>370.147</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.424	193.778	195.202
Årets afskrivninger	6.656	45.929	52.585
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	0	-33.776	-33.776
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>8.080</u>	<u>205.931</u>	<u>214.011</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>11.253</u>	<u>144.883</u>	<u>156.136</u>

Udviklingsprojekter indeholder interne lønomkostninger såvel som eksterne konsulentomkostninger og vedrører konceptudvikling og programudvikling mv. til brug for sendefladen i R4DIO.

Udviklingsprojekter omfatter desuden udvikling og omskrivning af gul og gratis' hjemmeside. Opstart af projektet var januar 2018 og bestod oprindeligt af 8 lanceringer, som bl.a. gør hjemmesiden mere smidig således, at virksomhedens strategiske mål bedre kan opfyldes.

De 8 lanceringer er taget i brug primo 2021. Den nye kode består af flere mindre byggesten, som nemmere kan omskrives eller helt udskiftes. Herudover giver det nemmere adgang til at udvikle nye annonceprodukter.

Omskrivningen er altså en hjørnesteen for guloggratis.dk's fremtidige planer. Den gamle kodning havde uhensigtsmæssige begrænsninger, hvilket umuliggjorde en skalerbarhed i selskabets hovedforretningsområder, hvorfor omskrivningen var en nødvendighed for den fremtidige forretning på især CTC markedet.

Ledelsen vurderer, at omskrivningen af hjemmesiden er med til at sikre fremtidige indtægter på guloggratis.dk.

Noter til årsregnskabet

10 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)

Moderselskab

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	257.907
Tilgang i årets løb	623
Afgang i årets løb	-22.121
Kostpris 31. december	<u>236.409</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	132.916
Årets afskrivninger	30.247
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-22.121
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>141.042</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>95.367</u>

Noter til årsregnskabet

11 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	110.076	53.311	121.180	18.928	303.495
Tilgang i årets løb	0	0	2.517	713	3.230
Afgang i årets løb	0	-52.043	-108.296	-7.131	-167.470
Overførsler i årets løb	0	0	-72	72	0
Kostpris 31. december	110.076	1.268	15.329	12.582	139.255
Ned- og afskrivninger 1. januar	40.085	52.072	101.543	5.079	198.779
Årets afskrivninger	7.580	352	8.004	2.560	18.496
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-52.043	-102.533	-3.600	-158.176
Ned- og afskrivninger 31. december	47.665	381	7.014	4.039	59.099
Regnskabsmæssig værdi 31. december	62.411	887	8.315	8.543	80.156

Moderselskab

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	110.076	53.311	83.161	2.865	249.413
Tilgang i årets løb	0	0	553	0	553
Afgang i årets løb	0	-52.043	-72.678	-2.865	-127.586
Kostpris 31. december	110.076	1.268	11.036	0	122.380
Ned- og afskrivninger 1. januar	40.085	52.072	67.893	1.529	161.579
Årets afskrivninger	7.580	352	5.910	504	14.346
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-52.043	-69.306	-2.033	-123.382
Ned- og afskrivninger 31. december	47.665	381	4.497	0	52.543
Regnskabsmæssig værdi 31. december	62.411	887	6.539	0	69.837

Noter til årsregnskabet

12 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Kostpris 1. januar	131.846	131.846
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris 31. december	131.846	131.846
Værdireguleringer 1. januar	-93.070	-89.328
Årets afgang	0	0
Årets resultat	-6.326	-6.339
Udbytte til moderselskabet	0	-200
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-1.000	-1.031
Andre reguleringer	3.828	3.828
Værdireguleringer 31. december	-96.568	-93.070
Regnskabsmæssig værdi 31. december	35.278	38.776

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
JFM Gruppen ApS	Vejle	TDKK 10.000	100%
Step A/S	Odense	TDKK 500	100%
Radio FM4 A/S	Aarhus	TDKK 1.000	67,8%
GulogGratis.dk A/S	Odense	TDKK 2.000	100%
Deal.dk A/S	Odense	TDKK 516	65%
Ugeaviserne af 15/6-2017 A/S	Vejle	TDKK 500	80%
Step Print Power A/S	Svendborg	TDKK 400	100%
Helsingør Dagblad A/S	Helsingør	TDKK 1.500	100%
JFM Billund ApS	Vejle	TDKK 50	100%
International Graphics Outsourcing S.R.L.	Bolivia		98%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
13 Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	2.303	9.393	2.952	2.951
Tilgang i årets løb	750	750	0	0
Afgang i årets løb	0	-7.840	0	0
Kostpris 31. december	3.053	2.303	2.952	2.951
Værdireguleringer 1. januar	-1.068	-8.517	-308	-179
Årets afgang	0	7.840	0	0
Årets resultat	-501	-391	-750	-129
Værdireguleringer 31. december	-1.569	-1.068	-1.058	-308
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	329	0	329	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.813	1.235	2.223	2.643

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Media City Odense ApS	Odense	TDKK 42	35,7%
JobDanmark ApS	Odense	TDKK 1.000	20%
De Lokale Ugeaviser A/S	København	TDKK 750	23,96%
Mediehuset Billund ApS	Billund	TDKK 375	50%
Komplementarselskabet Ugeavisen Esbjerg A/S	Esbjerg	TDKK 500	50%
Ugeavisen Esbjerg K/S	Esbjerg	TBOB 4	50%

I koncernregnskabet er Ugeavisen Esbjerg K/S, Komplementarselskabet Ugeavisen Esbjerg A/S og Mediehuset Billund ApS, pro rata-konsolideret

Noter til årsregnskabet

14 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab	
	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse TDKK	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse TDKK
Kostpris 1. januar	8.400	11.507	8.400	11.507
Tilgang i årets løb	11.779	0	0	0
Kostpris 31. december	20.179	11.507	8.400	11.507
Opskrivninger 1. januar	607	18.690	607	18.690
Årets opskrivninger	0	404	0	404
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger	-607	0	-607	0
Opskrivninger 31. december	0	19.094	0	19.094
Årets nedskrivninger	5.721	0	5.721	0
Nedskrivninger 31. december	5.721	0	5.721	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	14.458	30.601	2.679	30.601

Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse omfatter udlån til selskabets kapitalejer.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer mv.

16 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 25.000 aktier à nominelt TDKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
17 Resultatdisponering				
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	1.790	1.274	0	0
Overført resultat	1.102	-99.091	1.102	-99.091
	2.892	-97.817	1.102	-99.091
18 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	5.532	3.966	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-970	1.566	0	0
Hensættelse til udskudt skat 31. december	4.562	5.532	0	0
19 Andre hensættelser				
Andre hensættelser	18.858	13.334	18.858	13.334
	18.858	13.334	18.858	13.334

Selskabet har i henhold til indgåede overenskomster en forpligtelse at afholde udgifter til journalistisk efteruddannelse. Journalister kan opsamle maksimalt 6 ugers efteruddannelse til afholdelse i senere regnskabsår.

Noter til årsregnskabet

20 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	37.992	43.475	37.992	43.475
Mellem 1 og 5 år	21.464	21.156	21.464	21.156
Langfristet del	59.456	64.631	59.456	64.631
Inden for 1 år	5.175	5.101	5.175	5.101
	64.631	69.732	64.631	69.732
Anden gæld				
Efter 5 år	65.617	64.755	53.688	51.874
Langfristet del	65.617	64.755	53.688	51.874
Øvrig kortfristet gæld	363.443	315.225	270.423	225.007
	429.060	379.980	324.111	276.881

21 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Forpligtelser	1.485	1.905	1.485	1.905
---------------	-------	-------	-------	-------

Aftale om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalen udløber 30. september 2028. I aftalen byttes en rente på CIBOR 6M med en fast rente på 4,63% på lån med en hovedstol på TDKK 5.110.

Noter til årsregnskabet

22 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

23 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2021 TDKK	2020 TDKK
Finansielle indtægter	-22.160	-12.236
Finansielle omkostninger	6.737	4.794
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	74.990	70.413
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	500	-3.610
Skat af årets resultat	2.611	282
	62.678	59.643

24 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-1.022	-50
Ændring i tilgodehavender	-19.562	60.643
Ændring i andre hensatte forpligtelser	5.524	13.334
Ændring i leverandører m.v.	79.525	147.112
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	421	0
	64.886	221.039

Noter til årsregnskabet

25	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Ejendomme med en bogført værdi på	62.411	69.991	62.411	69.991
-----------------------------------	--------	--------	--------	--------

Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

159.630	178.391	72.068	79.361
---------	---------	--------	--------

Kautions- og garantiforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskylderkaution for datterselskaberne Radio FM4 A/S og Step A/S' mellemværende med kreditinstitutter.

Andre eventualforpligtelser

Kapitalindskud i Den Danske Presses Fællesindkøbs Forening på nom. TDKK 2.325 tjener til sikkerhed for selskabets gæld i foreningen. Indskuddets regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 1.573.

26 Nærtstående parter

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner er indgået på markedsvilkår.

Noter til årsregnskabet

27 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
Revisionshonorar	841	801
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	278	378
Skatterådgivning	0	10
Andre ydelser	419	410
	1.538	1.599

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jysk Fynske Medier P/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jysk Fynske Medier P/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. I koncernregnskabet er Ugeavisen Esbjerg K/S, Komplementarselskabet Ugeavisen Esbjerg A/S og Mediehuset Billund ApS, pro rata-konsolideret. Øvrige virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Køb af dattervirksomheder behandles efter overtagelsesmetoden, hvorefter den overtagne virksomheds identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Overtagne eventuel-forpligtelser indregnes i koncernregnskabet til dagsværdi i det omfang værdien kan måles pålideligt.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Kostprisen for den købte virksomhed udgør dagsværdien af det aftalte vederlag, herunder vederlag der er betingede af fremtidige begivenheder. Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indregnes i resultatopgørelsen i takt med afholdelsen.

Positivt forskelsbeløb mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og de identificerede aktiver og forpligtelser indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over den forventede brugstid. Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til. Er forskelsbeløbet negativt indregnes dette straks i resultatopgørelsen.

Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb fra købte dattervirksomheder, som følge af ændring i indregning og måling af de identificerede nettoaktiver, reguleres op til 12 måneder fra overtagelsestidspunktet. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.

Indeholder kostprisen betingede vederlag måles disse til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende gennemåles betingede vederlag til dagsværdi. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

Ved trinvisse overtagelser gennemåles værdien af den hidtidige besiddelse af kapitalandele i den overtagne virksomhed til dagsværdien på overtagelsestidspunkt. Forskellen mellem den bogførte værdi af den hidtidige kapitalandel og dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Virksomhedsovertagelser, der er gennemført før den 1. juli 2018, behandles med visse undtagelser efter samme regnskabspraksis som virksomhedssammenslutninger gennemført den 1. juli 2018 eller senere. De væsentligste undtagelser er:

- Identificerede aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes alene, såfremt de er sandsynlige.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

- Identificerede eventualforpligtelser i den overtagne virksomhed indregnes ikke i koncernbalancen.
- Såfremt købesumallokeringen ikke er endelig kan positive og negative forskelsbeløb, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter overtagelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger.
- Transaktionsomkostninger, som direkte kan henføres til køb af dattervirksomheder, indgår som en del af kostprisen.
- Regulering af betingede vederlag efter første indregning indregnes direkte med modpost på den oprindelige købesum, hvorved der foretages korrektion af værdien af goodwill eller negativ goodwill.
- Ved trinvis erhvervelse medregnes den bogførte værdi af de eksisterende kapitalandele i kostprisen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdi. Herved indregnes der goodwill vedrørende minoriteternes andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasing-

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

ydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Offentlige tilskud til driften af Radio FM4 tildeles som grundlag for radioens samlede aktiviteter, og indregnes lineært i nettoomsætningen fordelt over sendetilladelsesperioden

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt selskabets og koncernens administration mv.

Under andre eksterne omkostninger indregnes tillige forsknings- og udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, og subsidier til dækning af specifikke redaktionelle omkostninger for berettigede medieudgivelser.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at virksomheden overholder betingelserne for at modtage tilskuddet, og det er rimelig sikkert, at virksomheden vil modtage tilskuddet. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer. Offentlige tilskud indregnes som andre driftsindtægter, eller i balancen, såfremt tilskuddet er givet til investering i et aktiv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der afsættes ikke skat i moderselskabets resultatopgørelse, da de skattemæssige dispositioner foretages i kapitalejernes årsrapporter.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter, patenter og licenser

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 5 - 10 år.

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 9-10 år, der er fastlagt på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens ubalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter kapitalandele som ikke handles på et aktivt marked, der måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender der måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Selskabet har i henhold til indgåede overenskomster en forpligtelse at afholde udgifter til journalistisk efteruddannelse. Journalister kan opsamle maksimalt 6 ugers efteruddannelse til afholdelse i senere regnskabsår.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem proventuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver samt værdipapirer.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

28 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$