

Jysk Fynske Medier P/S

Bugattivej 8

7100 Vejle

CVR-nr. 36503335

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 18.04.2018

Dirigent

Navn: Thomas Demant

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2017	11
Koncernens balance pr. 31.12.2017	12
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	15
Koncernens noter	16
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	23
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	24
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	33

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Jysk Fynske Medier P/S
Bugattivej 8
7100 Vejle

CVR-nr.: 36503335
Stiftet: 12.12.2014
Hjemsted: Registreret i Vejle
Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Hjemmeside: www.jfmedier.dk

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <http://www.jfmedier.dk/media/2800/jfm-csr-redegoerelse-2017.pdf>
Redegørelse for underrepræsenteret køn: <http://www.jfmedier.dk/media/2800/jfm-csr-redegoerelse-2017.pdf>

Bestyrelse

Gert Eg, formand
Arne Paabøl Andersen, næstformand
Clas Nylandsted Andersen, næstformand
Anton Yding
Jan Bøttiger
Hans Erik Brøste Nellegaard
Peter Erik Hansen
Jens Christian Bebe
Per Westergaard Jensen
Poul Vig Nielsen
Anne Alstrup Torp Karlskov Pedersen, medarbejderrepræsentant
Steffen Lilmoës, medarbejderrepræsentant
Lene Sarup Rattenborg, medarbejderrepræsentant
Kaare Hanghøj Johansen, medarbejderrepræsentant
Niels Wedege Petersen, medarbejderrepræsentant

Direktion

Jesper Sondrup Rosener, administrerende direktør
Alex Kjeld Pedersen, vice administrerende direktør
Peter Johannes Orry Jensen, Ansvarshavende chefredaktør

Øvrig koncernledelse

Bjarne Werner Munck, COO
Jens Bundgaard Poulsen, salgsdirektør
Richard Wraae, udviklingsdirektør

Virksomhedsoplysninger

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

Postboks 10

5100 Odense C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Jysk Fynske Medier P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 18.04.2018

Direktion

Jesper Sondrup Rosener
administrerende direktør

Alex Kjeld Pedersen
vice administrerende direktør

Peter Johannes Orry Jensen
Ansvarshavende chefredaktør

Bestyrelse

Gert Eg
formand

Arne Paabøl Andersen
næstformand

Clas Nylandsted Andersen
næstformand

Anton Yding

Jan Bøttiger

Hans Erik Brøste Nellegaard

Peter Erik Hansen

Jens Christian Bebe

Per Westergaard Jensen

Poul Vig Nielsen

Anne Alstrup Torp Karlskov
Pedersen
medarbejderrepræsentant

Steffen Lilmoës
medarbejderrepræsentant

Lene Sarup Rattenborg
medarbejderrepræsentant

Kaare Hanghøj Johansen
medarbejderrepræsentant

Niels Wedege Petersen
medarbejderrepræsentant

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Jysk Fynske Medier P/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jysk Fynske Medier P/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 18.04.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556

Lars Knage Nielsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10074

Gert Rasmussen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne35430

Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2014/15 t.kr.
Hoved- og nøgletal			
Hovedtal			
Nettoomsætning	1.860.285	1.891.996	1.550.930
Bruttoresultat	968.194	924.263	759.687
EBITDA	90.341	(14.264)	37.969
Driftsresultat	16.927	(103.196)	(16.150)
Resultat af finansielle poster	3.399	3.702	6.663
Årets resultat før skat	20.326	(99.494)	(9.487)
Årets resultat	16.744	(98.405)	(11.718)
Samlede aktiver	916.952	934.300	1.058.430
Investeringer i materielle anlægsaktiver	17.191	21.328	255.365
Egenkapital inkl. minoriteter	239.983	222.931	321.896
Nøgletal			
Nettomargin (%)	0,9	(5,2)	(0,8)
Egenkapitalens forrentning (%)	7,2	(36,1)	(3,6)
Soliditetsgrad (%)	26,2	23,9	30,4
Dækningsgrad	4,9	(0,8)	2,4
Antal medarbejdere, gennemsnitligt	1.763	1.793	1.192
Antal medarbejdere ekskl. bude ultimo året	1.995	1.938	1.589
Antal bude ultimo året	1.749	1.817	1.796

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet således:

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Dækningsgrad	$\frac{\text{Resultat før af- og nedskrivninger} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet ekskl. afskrivninger

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Jysk Fynske Medier P/S er en mediekoncern, der driver 13 dagblade, 57 ugeaviser og 4 radiostationer understøttet af aktiviteter som et offsettrykkeri, trykformidling, avistrykkerier og avis- og reklamedistribution. Derudover favner koncernen en lang række nyhedssites og andre digitale brands, ligesom koncernen har forskellige kommunikationsvirksomheder herunder et marketing- og kommunikationsbureau.

Sammenligningsåret 2014/15 indeholder reelt 12 måneders aktivitet. Ændringen i aktiviteterne fra 2015 til 2016 skyldes tilkøb af aktiviteterne i Midtjyske Medier.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Den gennemførte synergiplan i 2016 har betydet væsentlige omkostningsreduktioner fra 2016 til 2017. Der arbejdes fortsat med omkostnings- og organisationstilpasninger, men i højere grad end tidligere med et længere sigte. Der er således gennemført en organisationstilpasning med udgangspunkt i et forøget span of control, dels for at reducere i omkostninger, men i endnu højere grad for at løfte det ledelsesmæssige kompetenceniveau i koncernen. Der arbejdes kontinuerligt og struktureret på at optimere de interne processer. Dette med ønsket om at reducere omkostninger, men i lige så høj grad for at øge kvaliteten af arbejdet og koncernens produkter.

Koncernen fortsætter sin ambitiøse vækststrategi fra efteråret 2015, hvor koncernens mål er at øge omsætningen samt skabe endnu tættere relationer til borgere og annoncører i de jysk-fynske lokalsamfund. Der er i efteråret 2017 godkendt en række vækstinitiativer, som skal bidrage til udviklingen af den digitale forretning samt fastholde den mere traditionelle medieforretning. Det er forventningerne, at vækstinitiativerne inden for en overskuelig tidsperiode vil bidrage positivt til den økonomiske udvikling og være med til at fremtidssikre forretningen.

Koncernen oplevede i 2017 et omsætningsfald i forhold til 2016. Faldet skal hovedsageligt henføres til markedsforhold og virksomhedshandler. Markedsmæssigt er der et fortsat faldende avis- og annoncesalg, som ikke kompenseres fuldt ud af digitale produkter, hvor især udenlandske aktører dominerer det digitale annoncemarked. Bortset fra salget af avisabonnementer, som blev særligt negativt påvirket af en række interne forandringer, følger koncernens omsætningsudvikling den markedsmæssige udvikling.

Koncernen har stort fokus på de samlede mediers gennemslagskraft i særdeleshed lokalt og regionalt, men også nationalt, for at sikre demokratiet og sammenhængskraften. Koncernen er ugentligt i kontakt med flere end 2 mio. danskere. Dette på trods af frasalg af ugeaviser i 2017.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat udgør i 2017 et overskud før skat på 20,3 mio. kr.

Resultatet lever op til forventningerne for 2017, men er påvirket ekstraordinært af fald i avisabonnementsindtægterne. Reducerede udviklingsomkostninger og positive éngangseffekter, herunder opløsning af strejkefond, sikrer, at resultatforventningerne indfries. Resultatet betegnes som værende mindre tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Koncernen forventer et positivt resultat i 2018 og mindre end 2017.

Særlige risici

Driftsmæssige risici

Koncernen ser en risiko for, at en forstærket strukturel udvikling på medie- og reklamemarkedet vil medføre yderligere fald i annonce- og abonnementsindtægterne. Desuden er ændrede politiske rammevilkår i form af afgifter og ændret mediestøtte risici.

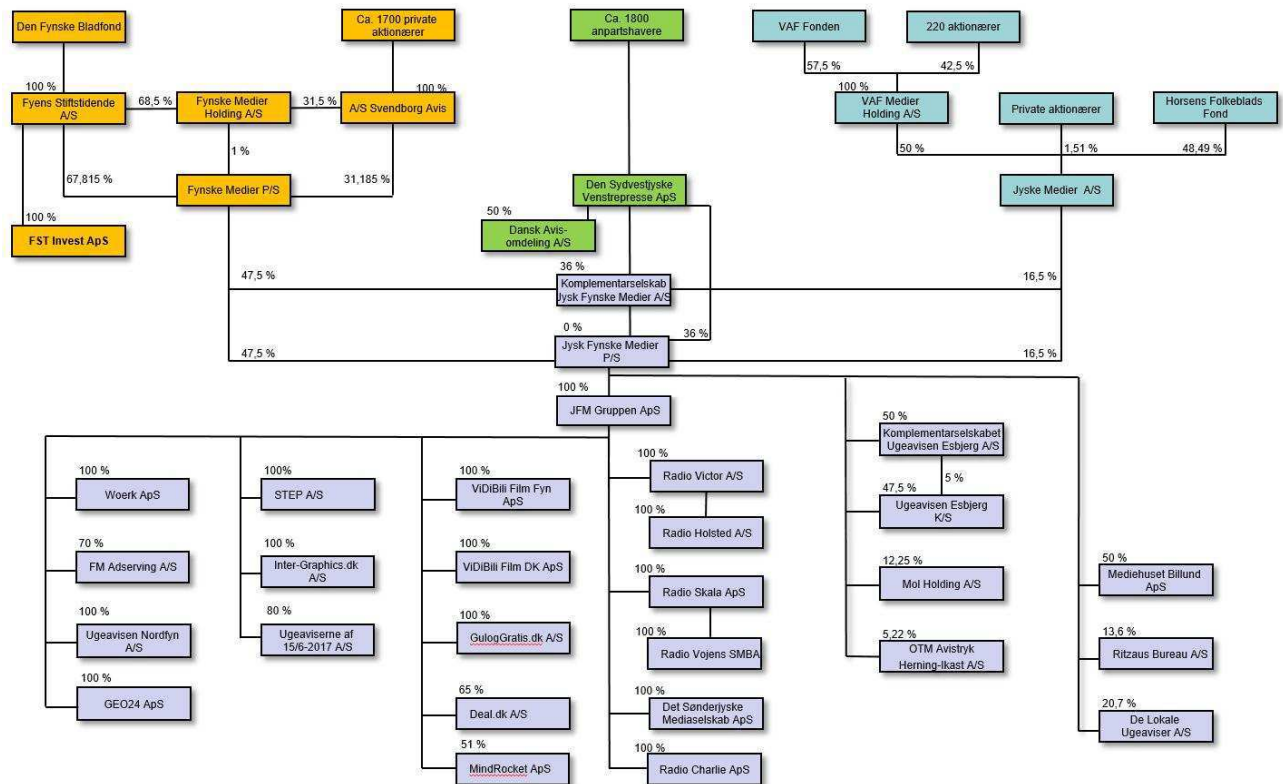
Kredit-, valuta- og finansielle risici

Koncernens risici knyttet til drift og finansiering er afhængig af den markedsmæssige udvikling. Koncernen har ingen positioner af betydning i fremmed valuta. Der er ikke i forhold til enkeltkunder usædvanlige eller væsentlige kreditrisici, der ikke allerede er afdækket ved hensættelser eller garantier.

Koncernens finansielle beredskab består udover af likvider og kortfristet bankgæld også af andre værdipapirer og kapitalandele, som er omsættelige børsnoterede værdipapirer, i alt 94 mio. kr.

Koncernforhold

Jysk Fynske Medier P/S' ejer- og koncernstruktur



Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Jysk Fynske Medier P/S har samlet arbejdet med samfundsansvar og arbejdet for at opfylde målsætningen for det underrepræsenterede køn på koncernens hjemmeside:

<http://www.jfmedier.dk/media/2800/jfm-csr-redegoerelse-2017.pdf>.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.860.285	1.891.996
Andre driftsindtægter	3	122.656	99.162
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(577.406)	(606.345)
Andre eksterne omkostninger	4	(437.341)	(460.550)
Bruttoresultat		968.194	924.263
Personaleomkostninger	5	(877.223)	(938.527)
Af- og nedskrivninger	6	(74.044)	(88.932)
Driftsresultat		16.927	(103.196)
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		4.790	2.661
Andre finansielle indtægter	7	3.499	5.337
Andre finansielle omkostninger	8	(4.890)	(4.296)
Resultat før skat		20.326	(99.494)
Skat af årets resultat	9	(3.582)	1.089
Årets resultat	10	16.744	(98.405)

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Goodwill		272.210	288.630
Immaterielle anlægsaktiver	11	272.210	288.630
Grunde og bygninger		104.172	116.983
Produktionsanlæg og maskiner		13.610	27.342
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		38.363	41.398
Indretning af lejede lokaler		2.281	3.146
Materielle anlægsaktiver	12	158.426	188.869
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		17.012	12.508
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.407	20.226
Finansielle anlægsaktiver	13	37.419	32.734
Anlægsaktiver		468.055	510.233
Råvarer og hjælpematerialer		7.398	8.244
Varebeholdninger		7.398	8.244
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		239.369	233.579
Igangværende arbejder for fremmed regning		7.100	4.457
Udskudt skat	15	5.616	5.083
Andre tilgodehavender		35.081	36.112
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		126	730
Periodeafgrænsningsposter	16	13.522	3.565
Tilgodehavender		300.814	283.526
Andre værdipapirer og kapitalandele		93.962	90.730
Værdipapirer og kapitalandele		93.962	90.730
Likvide beholdninger		46.723	41.567
Omsætningsaktiver		448.897	424.067
Aktiver		916.952	934.300

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		25.000	25.000
Overført overskud eller underskud		212.703	196.478
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		237.703	221.478
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers		2.280	1.453
Egenkapital		239.983	222.931
Gæld til realkreditinstitutter		89.017	14.873
Langfristede gældsforpligtelser	17	89.017	14.873
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	17	4.411	2.504
Bankgæld		93.151	199.996
Modtagne forudbetalinger fra kunder		224.123	236.210
Leverandører af varer og tjenesteydelser		75.622	56.081
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.918	5.825
Skyldig selskabsskat		6.463	2.373
Anden gæld	18	168.243	181.954
Periodeafgrænsningsposter	19	14.021	11.553
Kortfristede gældsforpligtelser		587.952	696.496
Gældsforpligtelser		676.969	711.369
Passiver		916.952	934.300
Begivenheder efter balancedagen	1		
Associerede virksomheder	14		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Dattervirksomheder	25		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	25.000	196.478	1.453	222.931
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	80	80
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	228	0	228
Årets resultat	0	15.997	747	16.744
Egenkapital ultimo	25.000	212.703	2.280	239.983

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		16.927	(103.196)
Af- og nedskrivninger		76.004	88.932
Ændringer i arbejdskapital	20	(21.652)	(40.978)
Pengestrømme vedrørende primær drift		71.279	(55.242)
Modtagne finansielle indtægter		3.499	5.337
Betalte finansielle omkostninger		(4.890)	(4.296)
Pengestrømme vedrørende drift		69.888	(54.201)
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(48.847)	(17.665)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		31.727	0
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(17.191)	(19.872)
Salg af materielle anlægsaktiver		5.170	899
Køb af virksomheder		(270)	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		0	4.000
Modtagne afdrag		(4.504)	13.478
Modtagne udbytte fra kapitalandele		455	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(33.460)	(19.160)
Optagelse af lån		92.159	0
Afdrag på lån mv.		(5.953)	(3.873)
Afdrag på leasingforpligtelser		(478)	0
Salg af andre værdipapirer og kapitalandele		0	48.305
Indfrielse af realkreditlån		(10.155)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		75.573	44.432
Ændring i likvider		112.001	(28.929)
Likvider primo		(158.429)	(129.500)
Likvider ultimo		(46.428)	(158.429)
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		46.723	41.567
Kortfristet gæld til banker		(93.151)	(199.996)
Likvider ultimo		(46.428)	(158.429)

Koncernens noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Nettoomsætning		
Dagblade mv.	1.331.989	1.370.458
Specialmedier mv.	331.120	283.086
Øvrige	197.176	238.452
	1.860.285	1.891.996

Nettoomsætningen er ikke opdelt i geografiske segmenter, da al aktivitet er i Danmark.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
3. Andre driftsindtægter		
Huslejeindtægter	5.290	7.590
Salgs- og administrationsaftaler	3.918	4.966
Produktionsstøtte	72.195	76.163
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver, strejkefond og øvrige driftsindtægter	41.253	10.443
	122.656	99.162

4. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Lovpligtig revision	612	605
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	81	50
Skatterådgivning	260	250
Andre ydelser	422	51
	1.375	956

5. Personaleomkostninger

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Gager og lønninger	805.785	868.141
Pensioner	56.702	56.197
Andre omkostninger til social sikring	14.736	14.189
	877.223	938.527
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.763	1.793

Koncernens noter

	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.
Direktion	11.125	10.542
Bestyrelse	1.263	0
	12.388	10.542

Årets ledelsesvederlag er inklusiv vederlag til fratrådte ledelsesmedlemmer.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
6. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	33.540	37.810
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	42.464	44.940
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	8.521
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.960)	(2.339)
	74.044	88.932

7. Andre finansielle indtægter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	3.499	5.337
	3.499	5.337

8. Andre finansielle omkostninger

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Finansielle omkostninger fra associerede virksomheder	0	78
Renteomkostninger i øvrigt	4.890	4.218
	4.890	4.296

9. Skat af årets resultat

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Aktuel skat	4.237	3.310
Ændring af udskudt skat	(533)	(4.398)
Regulering vedrørende tidligere år	(122)	(1)
	3.582	(1.089)

Koncernens noter

	2017		2016
	t.kr.		t.kr.
10. Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat	15.997	-	(98.531)
Minoritetsinteressers andel af resultatet	747		126
	16.744	-	(98.405)
			Goodwill
			t.kr.
11. Immaterielle anlægsaktiver			
Kostpris primo			347.289
Tilgange			48.847
Afgange			(33.057)
Kostpris ultimo			363.079
Af- og nedskrivninger primo			(58.659)
Årets afskrivninger			(33.540)
Tilbageførsel ved afgang			1.330
Af- og nedskrivninger ultimo			(90.869)
Regnskabsmæssig værdi ultimo			272.210

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
12. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	132.475	54.084	94.014	4.778
Overførsler	0	(1.220)	1.220	0
Tilgange	571	855	15.765	0
Afgange	(6.345)	0	(1.501)	0
Kostpris ultimo	126.701	53.719	109.498	4.778
Tilbageførsel ved afgange	1.476	0	0	0
Opskrivninger ultimo	1.476	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(15.492)	(26.742)	(52.616)	(1.632)
Overførsler	0	1.220	(1.220)	0
Årets afskrivninger	(8.513)	(14.587)	(18.499)	(865)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	1.200	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(24.005)	(40.109)	(71.135)	(2.497)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	104.172	13.610	38.363	2.281
			Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
13. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo			11.507	20.754
Kostpris ultimo			11.507	20.754
Opskrivninger primo			1.001	(528)
Årets opskrivninger			4.504	636
Andre reguleringer			0	(455)
Opskrivninger ultimo			5.505	(347)
Regnskabsmæssig værdi ultimo			17.012	20.407

Koncernens noter

	Hjemsted	Ejer- andel %
14. Associerede virksomheder		
Mediehuset Billund ApS	Billund	50,0
Ugeavisen Esbjerg K/S	Esbjerg	50,0
Komplementarselskabet Ugeavisen Esbjerg A/S	Esbjerg	50,0

	2017 t.kr.
15. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	5.083
Indregnet i resultatopgørelsen	533
Ultimo	5.616

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, som vedrører efterfølgende år.

	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
17. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til reakreditinstitutter	4.411	2.504	89.017	70.601
	4.411	2.504	89.017	70.601

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
18. Anden gæld		
Moms og afgifter	16.504	6.729
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	111.472	130.762
Andre skyldige omkostninger	40.267	44.463
	168.243	181.954

19. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter vedrører periodisering af indtægter.

Koncernens noter

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
20. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	424	1.442
Ændring i tilgodehavender	(22.729)	(3.029)
Ændring i leverandørgæld mv.	653	(39.391)
	(21.652)	(40.978)

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
21. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	83.321	92.668

22. Eventualforpligtelser

Koncernen har en verserende sag hos de danske konkurrencemyndigheder. Der forventes ikke tab som følge af sagen.

23. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld med en bogført værdi på 93.428 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme med en bogført værdi på 95.160 t.kr. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Kapitalindskud i Den Danske Presses FællesindkøbsForening på nom. 3.440 t.kr. tjener til sikkerhed for selskabets gæld i foreningen. Indskuddets regnskabsmæssige værdi udgør 6.651 t.kr.

	Andre
	nærtstående
	parter
	t.kr.
24. Transaktioner med nærtstående parter	
Køb af tjenesteydelser	20.166
Salg af tjenesteydelser	2.570

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
25. Dattervirk- somheder			
GulogGratis.dk A/S	Odense	A/S	100,0
Inter-Graphics.dk ApS	Vejle	A/S	100,0
Radio Victor A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Radio Skala A/S	Kolding	A/S	100,0
Det Sønderjyske Mediaselskab ApS	Esbjerg	ApS	100,0
Ugeavisen Nordfyn A/S	Nordfyn	A/S	100,0
STEP A/S	Odense	A/S	100,0
Radio Holsted A/S	Esbjerg	A/S	100,0
Woerk ApS	Odense	ApS	100,0
ViDiBili Film Fyn ApS	Odense	ApS	100,0
ViDiBili Film DK ApS	Odense	ApS	100,0
FM Adservering ApS	Odense	ApS	70,0
JFM Gruppen ApS	Vejle	ApS	100,0
Deal.dk A/S	Odense	A/S	65,0
GEO24 ApS	Vejle	ApS	100,0
Radio Charlie ApS	Vejle	ApS	100,0
MindRocket ApS	Vejle	ApS	51,0
Ugeaviserne af 15/6-2017 A/S	Vejle	A/S	80,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	1.450.148	1.524.906
Andre driftsindtægter	3	159.376	98.133
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(331.156)	(376.969)
Andre eksterne omkostninger		(393.136)	(422.840)
Bruttoresultat		885.232	823.230
Personaleomkostninger	4	(779.716)	(845.829)
Af- og nedskrivninger	5	(58.772)	(63.035)
Driftsresultat		46.744	(85.634)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(35.611)	(16.420)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.046	1.207
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		5.139	2.661
Andre finansielle indtægter	6	3.818	3.999
Andre finansielle omkostninger	7	(5.139)	(4.344)
Årets resultat	8	15.997	(98.531)

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Goodwill		185.890	208.851
Immaterielle anlægsaktiver	9	185.890	208.851
Grunde og bygninger		102.197	114.953
Produktionsanlæg og maskiner		13.610	27.342
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32.953	32.210
Indretning af lejede lokaler		1.687	2.277
Materielle anlægsaktiver	10	150.447	176.782
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		78.111	113.722
Kapitalandele i associerede virksomheder		3.685	3.941
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		17.012	12.508
Andre værdipapirer og kapitalandele		20.408	20.226
Finansielle anlægsaktiver	11	119.216	150.397
Anlægsaktiver		455.553	536.030
Råvarer og hjælpematerialer		4.507	5.497
Varebeholdninger		4.507	5.497
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		239.253	257.658
Igangværende arbejder for fremmed regning		0	198
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		69.458	43.572
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11.475	353
Andre tilgodehavender		29.533	31.567
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		126	730
Periodeafgrænsningsposter	12	11.346	8.107
Tilgodehavender		361.191	342.185
Andre værdipapirer og kapitalandele		93.458	90.725
Værdipapirer og kapitalandele		93.458	90.725
Likvide beholdninger		5.250	9.071
Omsætningsaktiver		464.406	447.478
Aktiver		919.959	983.508

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	13	25.000	25.000
Overført overskud eller underskud		212.703	196.478
Egenkapital		237.703	221.478
Gæld til realkreditinstitutter		89.017	14.873
Langfristede gældsforpligtelser	14	89.017	14.873
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	14	4.411	2.504
Bankgæld		93.137	209.639
Modtagne forudbetalinger fra kunder		222.647	234.089
Leverandører af varer og tjenesteydelser		72.228	74.047
Gæld til tilknyttede virksomheder		53.692	53.284
Gæld til associerede virksomheder		81	1.881
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.939	3.530
Anden gæld	15	140.956	163.538
Periodeafgrænsningsposter	16	4.148	4.645
Kortfristede gældsforpligtelser		593.239	747.157
Gældsforpligtelser		682.256	762.030
Passiver		919.959	983.508
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	25.000	196.478	221.478
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	228	228
Årets resultat	0	15.997	15.997
Egenkapital ultimo	25.000	212.703	237.703

Modervirksomhedens noter

1. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Nettoomsætning		
Dagblade mv.	1.278.911	1.367.494
Specialmedier mv.	117.610	104.787
Øvrige	53.627	52.625
	1.450.148	1.524.906

Nettoomsætningen er ikke opdelt i geografiske segmenter, da al aktivitet er i Danmark.

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
3. Andre driftsindtægter		
Huslejeindtægter	6.382	7.380
Salgs- og administrationsaftaler	2.570	4.966
Produktionsstøtte	72.195	76.163
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver, strejkefond og øvrige driftsindtægter	78.229	9.624
	159.376	98.133

4. Personaleomkostninger

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Gager og lønninger	716.876	783.282
Pensioner	49.613	49.928
Andre omkostninger til social sikring	13.227	12.619
	779.716	845.829

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.574	1.592
---	--------------	--------------

	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.
Direktion	11.125	10.542
Bestyrelse	1.263	0
	12.388	10.542

Årets ledelsesvederlag er inklusiv vederlag til fratrådte ledelsesmedlemmer.

Modervirksomhedens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
5. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	22.354	25.173
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	38.257	38.070
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	778
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(1.839)	(986)
	58.772	63.035
6. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	417	272
Renteindtægter i øvrigt	3.401	3.727
	3.818	3.999
7. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	755	223
Renteomkostninger i øvrigt	4.384	4.121
	5.139	4.344
8. Forslag til resultatdisponering		
Overført resultat	15.997	(98.531)
	15.997	(98.531)
9. Immaterielle anlægsaktiver		Goodwill t.kr.
Kostpris primo		243.232
Tilgange		31.120
Afgange		(33.057)
Kostpris ultimo		241.295
Af- og nedskrivninger primo		(34.381)
Årets afskrivninger		(22.354)
Tilbageførsel ved afgange		1.330
Af- og nedskrivninger ultimo		(55.405)
Regnskabsmæssig værdi ultimo		185.890

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	127.670	54.084	54.377	3.236
Tilgange	571	855	15.645	0
Afgange	(6.345)	0	(1.091)	0
Kostpris ultimo	121.896	54.939	68.931	3.236
Af- og nedskrivninger primo	(12.717)	(26.742)	(22.167)	(959)
Årets afskrivninger	(8.458)	(14.587)	(14.622)	(590)
Tilbageførsel ved afgang	1.476	0	811	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(19.699)	(41.329)	(35.978)	(1.549)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	102.197	13.610	32.953	1.687
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.
11. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	130.081	2.769	11.507	20.754
Kostpris ultimo	130.081	2.769	11.507	20.754
Opskrivninger primo	(16.359)	1.172	1.001	(528)
Andel af årets resultat	929	1.046	0	0
Regulering interne avancer	(36.540)	0	0	0
Udbytte	0	(1.302)	0	0
Årets opskrivninger	0	0	4.504	636
Andre reguleringer	0	0	0	(454)
Opskrivninger ultimo	(51.970)	916	5.505	(346)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	78.111	3.685	17.012	20.408

Modervirksomhedens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Mediehuset Billund ApS	Billund	ApS	50,0
Ugeavisen Esbjerg K/S	Esbjerg	K/S	50,0
Komplementarselskabet Ugeavisen Esbjerg A/S	Esbjerg	A/S	50,0

12. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, som vedrører efterfølgende år.

	<u>Antal</u>	<u>Pålydende værdi t.kr.</u>	<u>Nominel værdi t.kr.</u>
13. Virksomhedskapital			
Aktiekapital	25.000	1	25.000
	25.000		25.000

	<u>Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.</u>	<u>Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.</u>	<u>Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.</u>	<u>Restgæld efter 5 år t.kr.</u>
14. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	4.411	2.504	89.017	70.601
	4.411	2.504	89.017	70.601

	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
15. Anden gæld		
Moms og afgifter	5.169	1.810
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	98.236	116.934
Andre skyldige omkostninger	37.551	44.794
	140.956	163.538

16. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudfakturerede indtægter, som vedrører efterfølgende år.

	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
17. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	83.028	92.668

Modervirksomhedens noter

18. Eventualforpligtelser

Selskabet har en verserende sag hos de danske konkurrencemyndigheder. Der forventes ikke tab som følge af sagen.

19. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld med en bogført værdi på 93.428 t.kr. er sikret ved pant i ejendomme med en bogført værdi på 95.160 t.kr. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Kapitalindskud i Den Danske Presses FællesindkøbsForening på nom. 3.440 t.kr. tjener til sikkerhed for selskabets gæld i foreningen. Indskuddets regnskabsmæssige værdi udgør 6.651 t.kr.

Moderselskabet har for enkelte tilknyttede og associerede virksomheder afgivet støtteerklæring.

	Dattervirk- sømheder t.kr.	Associerede virk- sømheder t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.
20. Transaktioner med nærtstående parter			
Salg af tjenesteydelser	28.642	6.324	2.570
Køb af tjenesteydelser	34.965	0	20.166
Salg immaterielle aktiver	40.000	10.000	0

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Pro rata konsoliderede associerede virksomheder elimineres forholdsmæssigt.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Der gives oplysninger om nettoomsætning på forretningssegmenter opdelt i aktiviteterne dagblade mv., specialmedier og øvrig omsætning.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter afkast i form af renter, udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen i koncernen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Der afsættes ikke skat i moderselskabets resultatopgørelse, da de skattemæssige dispositioner foretages i kapitalejernes årsrapporter.

Balance

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-12 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Anvendt regnskabspraksis

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter andre virksomheder, hvori der ikke udøves en betydelig indflydelse, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Anvendt regnskabspraksis

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger tillagt IPO eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i koncernens balance opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Der afsættes ikke skat i moderselskabets balance, da de skattemæssige dispositioner foretages i kompletarens og kommanditaktionærernes årsrapporter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger, med fradrag af kortfristet bankgæld.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Clas Nylandsted Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476771172295

IP: 5.33.1.146

2018-04-19 06:48:01Z

NEM ID 

Peter Johannes Orry Jensen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-563256927924

IP: 193.163.97.225

2018-04-19 06:48:47Z

NEM ID 

Lene Sarup Rattenborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-072230458047

IP: 109.57.158.200

2018-04-19 07:07:29Z

NEM ID 

Jesper Sondrup Rosener

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-223239710552

IP: 5.103.24.70

2018-04-19 07:09:58Z

NEM ID 

Thomas Demant

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-513436787341

IP: 193.163.97.225

2018-04-19 07:16:14Z

NEM ID 

Alex Kjeld Pedersen

Direktionsmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-224072742867

IP: 5.103.24.70

2018-04-19 07:21:18Z

NEM ID 

Gert Eg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-956517633262

IP: 195.41.108.14

2018-04-19 07:27:53Z

NEM ID 

Arne Paabøl Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-614553880927

IP: 37.128.220.242

2018-04-19 07:48:44Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YF6BB-Q1UFL-Y46U8-7EKN-BXSBL-V3H0E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Gert Rasmussen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:91382431

IP: 83.151.131.196

2018-04-19 07:48:45Z

NEM ID 

Kaare Hanghøj Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-383420696247

IP: 176.20.242.113

2018-04-19 08:20:45Z

NEM ID 

Peter Erik Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-847967150786

IP: 80.62.116.116

2018-04-19 09:06:04Z

NEM ID 

Poul Vig Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-755775914608

IP: 87.54.5.22

2018-04-19 10:23:48Z

NEM ID 

Jan Bøttiger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-318774269604

IP: 83.94.238.80

2018-04-19 11:20:45Z

NEM ID 

Jens Christian Bebe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-585670318789

IP: 90.185.172.136

2018-04-19 15:20:19Z

NEM ID 

Hans Erik Brøste Nellegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-162501614937

IP: 176.21.164.140

2018-04-19 19:55:05Z

NEM ID 

Niels Wedege Petersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-838793974165

IP: 217.63.105.61

2018-04-20 05:16:05Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YF6BB-Q1UFL-Y46U8-7EKN-BXSBL-V3H0E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lars Knage Nielsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:97906828

IP: 83.151.131.196

2018-04-20 06:16:18Z

NEM ID 

Anton Yding

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-467436846545

IP: 77.233.241.241

2018-04-20 08:09:38Z

NEM ID 

Steffen Lilmoës

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-510895463933

IP: 212.10.187.198

2018-04-20 10:20:35Z

NEM ID 

Anne Alstrup Torp Karlskov Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-169663976533

IP: 2.104.233.26

2018-04-21 09:23:02Z

NEM ID 

Per Westergaard Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-475580292569

IP: 5.33.3.35

2018-04-21 10:13:11Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: YF6BB-Q1UFL-Y46U8-7EKC�-BXSBL-V3H0E

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>