

**Mandecentret Botilbud ApS**

**Overgaden Neden Vandet 17**

**1414 København K**

**CVR-nr. 36 50 27 46**

**Årsrapport for 2021**

**(7. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 27. april 2022

---

Jacob Astrup  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	9
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	12
Balance pr. 31. december 2021	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Mandecentret Botilbud ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 27. april 2022

### **Direktion**

Jacob Astrup

### **Bestyrelse**

Claus Bøgh  
formand

Flemming Trap Højer  
næstformand

Peter Brandt

Joachim Nisgaard

Bo Friberg Kristiansen

Susanne Philipson

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Til kapitalejeren i Mandecentret Botilbud ApS***

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Mandecentret Botilbud ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Taastrup, den 27. april 2022

JH Revision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 55 39 97 19

Frederik Bille  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33208

## **Selskabsoplysninger**

### **Selskabet**

Mandecentret Botilbud ApS  
Overgaden Neden Vandet 17  
1414 København K

CVR-nr.: 36 50 27 46

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Stiftet: 24. januar 2015

Hjemsted: København

### **Bestyrelse**

Claus Bøgh, formand  
Flemming Trap Højer, næstformand  
Peter Brandt  
Joachim Nisgaard  
Bo Friborg Kristiansen  
Susanne Philipson

### **Direktion**

Jacob Astrup

### **Revision**

JH Revision  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Kingsvej 3  
2630 Taastrup

### **Pengeinstitut**

Danske Bank  
Hovedvejen 109  
2600 Glostrup

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

2021 var et travlt, spændende og godt år i Mandecentret. De mange løbende corona-udfordringer gav en del modvind, men vores engagerede medarbejdere viste igen i år evne og overskud til at tilpasse arbejdet til de skiftende retningslinjer fra myndighederne og formåede at fastholde motivation, energi og fokus på mændene og deres børn. Kvaliteten i medarbejdernes indsats ser vi også i den flotte tilbagemelding vi har fået fra Socialtilsynets tilsynsrapport.

Vi har oplevet en stigende interesse og velvilje for vores arbejde fra flere kanter. Både politikere, fagfolk, medier, fonde og privatpersoner tilkendegiver deres opbakning og interesse. Der er mange, der stiller op som officielle eller uofficielle ambassadører for sagen og for Mandecentret. Det er vi meget taknemmelige for, og det gør en stor forskel.

Mandecentret har brugt mange år på at italesætte, at mænd også kan være udsat for vold fra sin kvindelige partner. I 2021 oplevede vi både en stigende erkendelse af dette forhold og en anerkendelse af, at vi gennem vores arbejde viser, at det er muligt at støtte disse mænd, så de undgår en eventuel truende social deroute.

Denne vold har mange ansigter og i Mandecentret vil vi fortsat arbejde for at alle mennesker udsat for vold i hjemmet, uanset køn, får ret til samme højt specialiserede tilbud.

Når vi kigger ind i 2022, kigger vi ind i et år med fortsat fokus på at skabe mere værdi både menneskeligt og økonomisk, så vi kan nå endnu flere krise- og voldsramte mænd. Og så håber vi på, at den politiske velvilje vi har mødt i 2021, omsættes til handling, så vi får mulighed for at bistå mænd udsat for vold i hjemmet med en faglig målrettet indsats.

Vi glæder os til at fortsætte og udvikle det gode samarbejde.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 3.603.379, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 8.718.720.



## **Ledelsesberetning**

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Mandecentret Botilbud ApS for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg/profilering, administration, lokaler, rejseudgifter mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	<b>Brugstid</b>	<b>Restværdi</b>
Driftsmidler og inventar	3 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

## **Anvendt regnskabspraksis**

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Egenkapital**

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netrealisationsværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>41.742.872</b>	<b>36.810.567</b>
Andre eksterne omkostninger		-14.212.536	-13.769.121
<b>Bruttoresultat</b>		<b>27.530.336</b>	<b>23.041.446</b>
Personaleomkostninger	2	-23.565.123	-19.764.630
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>		<b>3.965.213</b>	<b>3.276.816</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-187.006	-82.165
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.778.207</b>	<b>3.194.651</b>
Finansielle omkostninger	4	-158.586	-91.614
<b>Resultat før skat</b>		<b>3.619.621</b>	<b>3.103.037</b>
Skat af årets resultat		-16.242	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3.603.379</b>	<b>3.103.037</b>
Foreslået udbytte		3.500.000	3.100.000
Henlæggelser til almenvælgørende og almennyttige formål		60.374	3.037
Overført resultat		43.005	0
		<b>3.603.379</b>	<b>3.103.037</b>

Balance pr. 31. december 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>			
Driftsmidler og inventar		90.221	0
Indretning af lejede lokaler		2.773.438	644.906
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b>2.863.659</b>	<b>644.906</b>
Deposita		60.000	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>60.000</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>2.923.659</b>	<b>644.906</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.344.999	4.327.193
Andre tilgodehavender		6.454	6.403
<b>Tilgodehavender</b>		<b>5.351.453</b>	<b>4.333.596</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.101.431</b>	<b>9.568.871</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>11.452.884</b>	<b>13.902.467</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>14.376.543</b>	<b>14.547.373</b>

**Balance pr. 31. december 2021**

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Henlæggelser til almenvælgørende og almennyttige formål		5.095.715	5.035.342
Overført resultat		43.005	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret		3.500.000	3.100.000
<b>Egenkapital</b>		<b>8.718.720</b>	<b>8.215.342</b>
Hensættelse til udskudt skat		16.242	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>16.242</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		480.078	242.364
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.058.997	1.595.664
Anden gæld		2.262.506	4.494.003
Periodeafgrænsningsposter		1.840.000	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>5.641.581</b>	<b>6.332.031</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>5.641.581</b>	<b>6.332.031</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>14.376.543</b>	<b>14.547.373</b>

## Egenkapitalopgørelse

	Virk- somheds- kapital	Henlæggelse r til almenvælgør- ende og almennyttige formål	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	80.000	5.035.341	0	3.100.000	8.215.341
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-3.100.000	-3.100.000
Årets resultat	0	60.374	43.005	3.500.000	3.603.379
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>80.000</b>	<b>5.095.715</b>	<b>43.005</b>	<b>3.500.000</b>	<b>8.718.720</b>



Noter til årsrapporten

	2021	2020
	kr.	kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Off. ydelse §110	37.371.306	32.413.670
Efterforsorg	3.264.426	1.937.290
Arv og donationer	233.609	1.095.285
Salg af personaleydelse mv.	873.531	1.364.322
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b><u>41.742.872</u></b>	<b><u>36.810.567</u></b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	18.847.035	16.181.100
Pensionsforsikringer	2.624.122	1.993.951
Andre omkostninger til social sikring	431.176	286.499
Andre personaleomkostninger	1.662.790	1.303.080
	<b><u>23.565.123</u></b>	<b><u>19.764.630</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>45</u>	<u>36</u>
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	187.006	82.165
	<b><u>187.006</u></b>	<b><u>82.165</u></b>

## Noter til årsrapporten

	2021	2020
	kr.	kr.
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	65.017	37.000
Andre finansielle omkostninger	93.569	54.614
	<b>158.586</b>	<b>91.614</b>

## 5 Materielle anlægsaktiver

	Driftsmidler og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. januar 2021	0	727.071	727.071
Tilgang i årets løb	108.321	2.297.438	2.405.759
Kostpris 31. december 2021	108.321	3.024.509	3.132.830
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	0	82.165	82.165
Årets afskrivninger	18.100	168.906	187.006
Af- og nedskrivninger 31. december 2021	18.100	251.071	269.171
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>90.221</b>	<b>2.773.438</b>	<b>2.863.659</b>

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet har ingen eventualforpligtelser.

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ikke foretaget pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jacob Engmose Astrup

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-517555031766  
Tidspunkt for underskrift: 27-04-2022 kl.: 16:30:34  
Underskrevet med NemID

## Flemming Trap Højer

Som Næstformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-585659867054  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 09:05:04  
Underskrevet med NemID

## Peter Brandt

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-035272437184  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 10:50:08  
Underskrevet med NemID

## Joachim Nisgaard

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-916891489773  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 08:30:36  
Underskrevet med NemID

## Bo Friberg Kristiansen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-393593181492  
Tidspunkt for underskrift: 30-04-2022 kl.: 00:19:44  
Underskrevet med NemID

## Susanne Philipson

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-232482406820  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 18:01:27  
Underskrevet med NemID

## Claus Bøgh

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-328051436862  
Tidspunkt for underskrift: 28-04-2022 kl.: 17:50:28  
Underskrevet med NemID

## Frederik Bille

Som statsautoriseret revisor NEM ID  
På vegne af JH Revision, Godkendt Revisionspartnerselskab  
PID: 9208-2002-2-650018672242  
Tidspunkt for underskrift: 30-04-2022 kl.: 08:44:30  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 0f0463UjxQ247524419

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jacob Engmose Astrup

---

Som Dirigent

PID: 9208-2002-2-517555031766

Tidspunkt for underskrift: 02-05-2022 kl.: 11:20:05

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document has esignatur Agreement-ID: 0f0463JjxQ247524419

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).