

Copenhagen Contemporary-Fonden

Refshalevej 173A
1436 København K
CVR-nr. 36493003

Årsrapport 2017

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 28.05.2018

Dirigent

Navn: Erik Jacobsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	15
Balance pr. 31.12.2017	16
Egenkapitalopgørelse for 2017	18
Noter	19
Anvendt regnskabspraksis	21

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Copenhagen Contemporary-Fonden
Refshalevej 173A
1436 København K

CVR-nr.: 36493003

Stiftet: 02.12.2014

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Erik Jacobsen, formand
Jens Faurschou, næstformand
Lars-Erik Houmann Christensen
Marianne Bedsted Andersen
Philip Søren Thorsen

Direktion

Marie Nipper, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Copenhagen Contemporary-Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 28.05.2018

Direktion

Marie Nipper
direktør

Bestyrelse

Erik Jacobsen
formand

Jens Faurschou
næstformand

Lars-Erik Houmann Christensen

Marianne Bedsted Andersen

Philip Søren Thorsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Copenhagen Contemporary-Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Copenhagen Contemporary-Fonden for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til oplysningerne i ledelsesberetningen og note 1 omkring fondens økonomiske stilling, og hvor ledelsen har givet en række væsentlige oplysninger omkring den fortsatte drift og forudsætningerne herfor.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bedviste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.05.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556

Ove Nielsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne16614

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Copenhagen Contemporary's (CC) pilotprojekt på Papirøen blev afsluttet med succes ved udgangen af 2017. I samme periode blev der arbejdet for at sikre CCs fremtidige virke på Refshaleøen, så vi fortsat kan sikre København en international kunstattraktion for de store installationer.

Et succesfuldt pilotprojekt

Copenhagen Contemporary's pilotprojekt på Papirøen, der startede i juni 2016, har været en ny attraktion i København: Med 110.000 gæster er CC på lidt over et år blevet Danmarks mest besøgte kunsthall med en folkelig popularitet og opbakning, der også kom til udtryk, da CC i 2017 vandt prisen som "Byens Bedste Kunstoplevelse". Ifølge en brugerundersøgelse foretaget af studerende fra RUC er 43 procent mellem 20-29 år.

I løbet af pilotprojektet har CC formået at udstille nogle af verdens mest betydelige samtidskunstnere samt opnået stor opmærksomhed og ros fra både den nationale og internationale presse. Vi har opbygget interessante samarbejder med både danske og udenlandske aktører og institutioner samt andre brugere, der har meldt ud, at de ser frem til et forsat samarbejde efter nytår. Udstillingerne i 2017 var med Céleste Boursier-Mougenot (Frankrig), Pierre Huyghe (Frankrig), Sarah Sze (USA), Christian Marclay (USA), Anselm Kiefer (Tyskland) og Bill Viola (USA). Foruden dette viste vi to gruppeudstillinger – den ene var et samarbejde med den københavnske kunstmesse CHART og Basel by med kunstnere fra Skandinavien og Basel. Den anden gruppeudstilling CC LAB. Virtual Reality var et samarbejde med kunstnergruppen Makropol, der viste en stor VR-totalinstallation samt et samarbejde med Khora Contemporary, der har hjulpet internationale kunstnere med at skabe VR-kunstværker.

Siden pilotprojektets start har CC modtaget støtte på 40 mio.kr. Pilotprojektet blev støttet af: . Pilotprojektet blev støttet af: A. P. Møller og Hustru Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, Augustinus Fonden, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Beckett-Fonden, Det Obelske Familiefond, Købmand Herman Sallings Fond, Ole Kirk's Fond, Realdania, Statens Kunstfond, Axel Muusfeldts Fond, Knud Højgaards Fond, Konsul George Jorck og hustru Emma Jorck's Fond, CAC Fonden, Ernst B. Sund, Fonden, CAC Fonden, Faurschou A/S, Kvadrat A/S, Tæppeland, Normann Copenhagen, en anonym fond samt en privat donation

Generelt har vi mødt positiv opbakning alle steder. Dette gør sig også gældende, når vi fortæller om kunstcentrets fremtidsplaner på Refshaleøen. Støttegivere frem til dags dato for det fortsatte projekt på Refshaleøen er Refshaleøens Ejendomsselskab A/S, Amorim Cork Composites, Tæppeland, MTAB, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Københavns Kommune, Beckett Fonden, Augustinus Fonden, Spar Nord Fonden, Knud Højgaards Fond, Statens Kunstfond, Den Danske Forskningsfond og Købmand Herman Sallings Fond. et par fonde, der ønsker at forblive anonyme, samt en stor privat donation.

Refshaleøen – kunstcenter i et nyt kulturkvarter

CC har lejet 7.000 m² renoverede udstillingshaller i B&W skibsværftets tidligere Svejsehale på Refshaleøen i København.

Med sine store, rummelige haller og varieret loftshøjde er Svejsehallen ideel til udstillinger af installationskunstens store formater. Bygningen er senest blevet anvendt som kulisseværksted for Det Kongelige Teater

Ledelsesberetning

og gennemgik derfor, efter oplæg fra arkitekt Dorte Mandrup, en omfattende renovering og ombygning i 2006/07.

Sammen med andre attraktive tilflyttere såsom Copenhagen Street Food, gourmetrestauranter, designere, bryggerier m.m. vil CC fra 2018 være med til at markere Refshaleøen som et nyt attraktivt kulturkvarter i København.

Program: Kunst for børn og unge

CC ønsker at markere sig gennem tre primære udstillings- og aktivitetsspor:

- International installationskunst – stedsspecifikke værker i stor skala
- Eksperimenterende samtidskunst
- CC STUDIO - aktivitets- og kunstværksted for børn og unge

CC har med pilotprojektet vist, at der er stor interesse for et højt profileret og internationalt udstillingsprogram i København. På Refshaleøen ønsker vi at udvikle denne linje ved fortsat at lade den høje kunstneriske kvalitet udgøre kernen i et dynamisk udstillingsprogram, der både bringer kunstens verdensstjerner til Danmark og giver plads til de unge kunsttalenter, der kommer til at tegne kunstscenen i årene fremover.

Endelig vil CC med programmet CC STUDIO skabe en særlig sal og et program for læring og formidling for både børn og voksne, hvor et årligt kommissioneret værk vil danne udgangspunkt for en innovativ og deltagerbaseret formidlingsstrategi. I CC STUDIO kan læring, leg og undersøgelser finde sted i innovative og kunstnerskabte rammer.

Copenhagen Contemporary ønsker således at iværksætte et nytænkende og tværinstitutionelt udstillingsprogram, som henvender sig til et dansk og internationalt publikum.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 153.290 kr. og Fonden har således for andet år i træk vist, at den kan genere et overskud og dermed drives på et økonomisk bæredygtigt grundlag.

Fondens aktiviteter finansieres gennem bidrag og sponsorater samt indtægter fra entre. Fonden har opnået konkrete tilsagn om støtte fra en række store fonde og andre bidragsydere med henblik på at kunne udvikle sine aktiviteter i de nye lokaler på Refshaleøen. Det forventes, at fondens grundkapital reetableres gennem den fremtidige drift, hvilket underbygges af budgettet for 2018.

Fondens stifter har fortsat ydet støtte i 2017 og tillige givet visse tilsagn omkring fondens drift. Stifteren har således siden fondens stiftelse doneret mere end 12 mio.kr. til Fondens drift og udvikling.

I det omfang sådanne bidrag og tilsagn om støtte vurderes for endegyldige, fondens aktiviteter taget i betragtning, sker der indtægtsføring.

Det er derfor fundet forsvarligt at fortsætte fondens aktiviteter. Der vil ikke blive igangsat ufinansierede aktiviteter og udstillingsprojekter, før der foreligger de nødvendige tilsagn om støtte, eller driften i øvrigt muliggør dette. Fondens budget for 2018 viser således positiv likviditet samlet for 2018.

Ledelsesberetning

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden har forholdt sig til "Anbefalinger for god fondsledelse" i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten for 2017 og følger anbefalingerne.

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger anbefalingen.	Direktøren udtaler sig på fondens vegne. Det kan aftales, at bestyrelsesformanden udtaler sig i særlige tilfælde.
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales , at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen.	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales , at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen.	
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsen varetager ikke særlige opgaver.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales , at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.2 Det anbefales , at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.3 Det anbefales , at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsen er sammensat med relevante kvalifikationer og forskellighed i alder og køn. Der er lagt vægt på kulturledelse, juridiske kompetencer, kunstnerisk indsigt, forretningsforståelse og kendskab til ejendomsvirksomhed.
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og • om medlemmet anses for uafhængigt. <p>Se fondens hjemmeside hvor der er redegjort mere detaljeret herfor.</p>	Fonden følger anbefalingen.	<p>Bestyrelsens medlemmer er:</p> <p>Formand: Erik Jacobsen, Cand. scient.pol fra Århus Universitet. mand (f. 1953), indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Erik Jacobsen bibringer bestyrelsen kompetencer inden for offentlig administration, bestyrelsesarbejder og ledelse af store offentlige institutioner, herunder kulturinstitutioner og fonde.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>www.cphco.org</p>		<p>Erik Jacobsen var teaterchef for Det Kongelige Teater i 2008-2013. Før han tiltrådte denne stilling, bestred han en stilling som departementschef i Miljøministeriet. Han har desuden været administrerende direktør i Københavns Kommune i en femårig periode, og departementschef i Kulturministeriet i 1993-2000. Før dette har han arbejdet i Finansministeriet i forskellige stillinger. Erik Jacobsen er nu blandt andet bestyrelsesformand for Roskilde Universitet, Betty Nansens Teatret og Clay Keramikmuseum Danmark. Han sidder desuden i bestyrelsen for Musikkens Hus, Erna Hamiltons Fond og Det Danske Kulturinstitut og er Medlem af Tilsynet med Efterretningstjenesterne.</p> <p>Erik Jacobsen anses for uafhængig.</p> <p>Næstformand Jens Faurschou, Cand. merc, Faurschou Foundation. Mand (f. 1960), indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Jens Faurschou bibringer bestyrelsen et</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>stort netværk i den internationale kunstverden. Gennem Galleri Faurshou og Faurshou Foundation har Jens samarbejdet med nogle af de mest anerkendte kunstnere både fra Danmark og udlandet. I hans netværk indgår ligeledes museumsfolk på højeste niveau fra museer som f.eks. Moma, Guggenheim, Hamburger Bahnhof, Tate, SFMoma, Louisiana og Long museet.</p> <p>Jens Faurshou har drevet kunstgalleri i mere end 25 år, først i København og i 2007 åbnede han også et galleri i Beijing. I løbet af sin tid som gallerist og kunsthandler har han arbejdet med de største internationale kunstnere så som Robert Rauschenberg, Edvard Munch og Ai Weiwei. I 2011 omdannede han sine gallerier til private udstillingssteder åbent for offentligheden, hvor der vises to udstillinger årligt.</p> <p>Jens Faurshou er direktør hos Faurshou Projects ApS, Bestyrelsesformand for Faurshou A/S (som driver Faurshou Foundation en non-profit kunstinstitution med to udstillingssteder: et i Nordhavn og</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>et i Beijing). Bestyrelsesmedlem hos Khora Contemporary (produktionselskab for Virtual Reality kunst) Tidligere medejer og stifter af Galleri Faurschou (1986 – 2011: kunstgalleri i København).</p> <p>Jens Faurschou er stifter af Copenhagen Contemporary-Fonden</p> <p>Øvrige medlemmer Marianne Bedsted, direktør for Salling Stor- magasiner. Kvinde (f. 1967), indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Marianne Bedsted bringer bestyrelsen mange års ledelseserfaring fra både den private og offentlige sektor, dels som adm. direktør for Musikhuset Aarhus og tidligere fra hotelbranchen.</p> <p>Marianne Bedsted tiltrådte stillingen som administrerende direktør for Salling Stor- magasiner og Dansk Supermarkeds franchise-afdeling i oktober 2014. Hun kom fra en stilling som direktør for Musikhuset Aarhus. Før dette har hun bestridt adskillige direktørposter inden for</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>den danske hotelbranche, senest for Scandic og Hilton hotellerne. Hun har også været direktør for Torvehallerne i Vejle og for hoteller i London. Hun er bestyrelsesmedlem i Erhverv Aarhus, Aarhus Cityforening, Musikkens Hus og Kystvejens Conferencecenter og bestyrelsesformand for Den Jyske Opera.</p> <p>Marianne Bedsted anses som et uafhængig bestyrelsesmedlem.</p> <p>Lars-Erik Houmann Christensen, direktør og bestyrelsesmedlem, (16.01.62), mand, indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Lars-Erik Houmann Christensen bibringer bestyrelsen kompetencer særligt inden for virksomhedsetablering, forretningsudvikling, ledelse og strategi.</p> <p>Lars-Erik Houmann Christensen har i 25 år som selvstændig drevet og investeret i en række virksomheder og arbejder i dag som bestyrelsesmedlem, entreprenør og investor. Siden 1998 har han i partnerskab i 2L</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p> Holding A/S bl.a. drevet ejendomsudvikling med fokus på unikke og gerne historiske ejendomme med særlig vægt på de arkitektonisk og udførelsesmæssige kvaliteter bl.a. på Holmen i København.</p> <p>Lars-Erik Houman Christensen er i bestyrelsen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lars-Erik Houmann Christensen A/S • 2L Holding A/S • Infare Solutions A/S • Infare I ApS • Infare II ApS • Orion III ApS • Eiva A/S • Eiva Holding ApS • Kristensen Properties A/S • Ole Lynggaard A/S • Bergsøvej 17 A/S • Contractbook ApS • Statumanu ICP ApS <p>Og i direktionen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Houmann Christensen Holding ApS <p>Lars-Erik Christensen anses som et uafhængig bestyrelsesmedlem.</p> <p>Philip S. Thorsen, Advokat, Partner i Mazanti-Andersen Korsø Jensen. (f.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>1966) mand, indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Philip S. Thorsen bringer bestyrelsen kompetencer særligt inden for jura og generel bestyrelseserfaring.</p> <p>Philip S. Thorsen er formand for eller medlem af en række bestyrelser i danske og udenlandske selskaber, fonde og foreninger, og er endvidere medlem af Advokatrådet. Han rådgiver danske og udenlandske virksomheder og fonde inden for en række erhvervsretlige områder, og han fungerer tillige som voldgiftsdommer.</p> <p>I bestyrelsen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2L Management Holding A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Ejendomme A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Holding A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Management A/S (formand)

Ledelsesberetning

		<ul style="list-style-type: none">• Kedelsmedien A/S (bestyrelsesmedlem)• Lars-Erik Houmann Christensen A/S• Masteskurene A/S (bestyrelsesmedlem)• Obligationsinvest af 8. juni 2009 A/S (bestyrelsesmedlem)• Nysted Strandhuse A/S (formand)• Saugværket A/S (bestyrelsesmedlem)• Lau Kristensen A/S (bestyrelsesmedlem)• Bergsøesvej 17 A/S (bestyrelsesmedlem)• Orion III P/S• Herlufsholm Skole og Gods (bestyrelsesmedlem)• Advokatrådet (bestyrelsesmedlem)• Cousin ApS (formand)• Dronninggaard Vinimport ApS (formand)• Erik Birger Christensens Fond (formand)• Det Steinmannske Legat (formand)• United World Colleges Danmark (medlem af Nationalkomiteen)• Advokatanpartselskabet Mazanti-Andersen, Korsø Jensen & Partnere (direktør og bestyrelsesmedlem)• Mazanti-Andersen Korsø Jensen AdvokatPartnerselskab (direktør og
--	--	--

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>bestyrelsesmedlem)</p> <p>Philip Thorsen anses som et uafhængig bestyrelsesmedlem.</p> <p>Bestyrelsen er udpeget ved fondens stiftelse 2. december 2014. Medlemmerne er valgt for en 4-årig periode, og der vil blive taget stilling til udskiftningen, når den gældende periode udløber.</p>
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	
<p>2.4 Uafhængighed</p>		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed 	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Jens Faurshou, næstformand, er via Faurshou A/S stifter og kunstnerisk samarbejdspartner. Faurshou A/S støtter fonden økonomisk, og Jens Faurshou modtager ikke donationer fra fonden.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,</p> <ul style="list-style-type: none"> • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales , at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger anbefalingen.	
2.5.2 Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Bestyrelsen udpeges efter relevante kvalifikationer, jf. punkt 2.3.3.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales , at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.6.2 Det anbefales , at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger anbefalingen.	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales , at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger anbefalingen.	Der er ikke aftalt bonusløn.
3.1.2 Det anbefales , at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.	Fonden følger anbefalingen.	Det fremgår af årsregnskabet, hvad der samlet udbetales til bestyrelsen og direktionen.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		16.597.912	21.314.398
Andre eksterne omkostninger		<u>(7.915.757)</u>	<u>(15.960.678)</u>
Bruttoresultat		8.682.155	5.353.720
Personaleomkostninger	2	(7.750.335)	(4.682.421)
Af- og nedskrivninger		<u>(515.864)</u>	<u>(174.890)</u>
Driftsresultat		415.956	496.409
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(262.666)</u>	<u>(210.198)</u>
Årets resultat		<u>153.290</u>	<u>286.211</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>153.290</u>	<u>286.211</u>
		<u>153.290</u>	<u>286.211</u>

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		89.084	146.129
Indretning af lejede lokaler		473.268	387.087
Materielle anlægsaktiver	4	562.352	533.216
Deposita		30.000	0
Finansielle anlægsaktiver		30.000	0
Anlægsaktiver		592.352	533.216
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		64.411	0
Andre tilgodehavender		0	1.867.444
Periodeafgrænsningsposter		0	2.252.473
Tilgodehavender		64.411	4.119.917
Likvide beholdninger		67.810	712.988
Omsætningsaktiver		132.221	4.832.905
Aktiver		724.573	5.366.121

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		<u>(2.037.605)</u>	<u>(2.190.895)</u>
Egenkapital		<u>(1.737.605)</u>	<u>(1.890.895)</u>
Anden gæld		<u>2.462.178</u>	<u>7.257.016</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>2.462.178</u>	<u>7.257.016</u>
Gældsforpligtelser		<u>2.462.178</u>	<u>7.257.016</u>
Passiver		<u>724.573</u>	<u>5.366.121</u>
Going concern	1		
Eventualforpligtelser	5		
Transaktioner med nærtstående parter	6		

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	(2.190.895)	(1.890.895)
Årets resultat	0	153.290	153.290
Egenkapital ultimo	300.000	(2.037.605)	(1.737.605)

Noter

1. Going concern

Fondens aktiviteter finansieres gennem bidrag og sponsorater samt indtægter fra entre. Fonden har opnået tilsagn om støtte fra en række store fonde og andre bidragsydere med henblik på at kunne fortsætte sine aktiviteter i de nye lokaler på Refshaleøen. Det forventes fortsat, at fondens grundkapital i væsentligt omfang kan reetableres gennem den fremtidige drift.

I det omfang bidrag og tilsagn om støtte vurderes for endegyldige, fondens aktiviteter taget i betragtning, sker der indtægtsføring.

Det er derfor fundet forsvarligt, at fortsætte fondens aktiviteter. Der vil ikke blive igangsat ufinansierede aktiviteter og udstillingsprojekter, før der foreligger de nødvendige tilsagn om støtte, eller driften i øvrigt muliggør dette. Fondens budget for 2018 viser således positiv likviditet den største del af 2018.

	2017	2016
	kr.	kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	7.470.368	4.483.655
Pensioner	84.168	97.827
Andre omkostninger til social sikring	90.687	34.876
Andre personaleomkostninger	105.112	66.063
	7.750.335	4.682.421
		Ledelses-
		vederlag
		2017
		kr.
Samlet for ledelseskategorier		1.479.791
		1.479.791
	2017	2016
	kr.	kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	115.932	178.516
Renteomkostninger i øvrigt	37.618	11.295
Valutakursreguleringer	66.649	3.770
Øvrige finansielle omkostninger	42.467	16.617
	262.666	210.198

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
4. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	171.137	536.969
Tilgange	0	545.000
Afgange	0	(317.099)
Kostpris ultimo	171.137	764.870
Af- og nedskrivninger primo	(25.008)	(149.882)
Årets afskrivninger	(57.045)	(458.819)
Tilbageførsel ved afgange	0	317.099
Af- og nedskrivninger ultimo	(82.053)	(291.602)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	89.084	473.268

5. Eventualforpligtelser

Fonden har modtaget en række tilsagn om støtte, herunder i form af rente- og afdragsfrie lån samt tilsagn om dækning af underskud. I det omfang bidrag og tilsagn om støtte vurderes for endegyldige, fondens aktivitet taget i betragtning, sker der indtægtsføring, men hvor der i så fald eksisterer en forpligtelse, såfremt fonden på et tidspunkt opnår tilstrækkelige indtægter til at kunne betale tilbage.

6. Transaktioner med nærtstående parter

Der har været følgende transaktioner med nærtstående parter:

- Direktionen: Modtagne lønninger, jf. note 2
- Bestyrelsen: Modtagne bestyrelseshonorarer, jf. note 2

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C og med de særlige tilpasninger som følger af, at der er tale om en fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter tilskud, som vedrører regnskabsåret. Bidrag og tilsagn om støtte indtægtsføres når sådanne vurderes endegyldige og det vurderes usandsynligt, at der på noget tidspunkt kan ske tilbagebetaling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger vedrørende gæld samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-3 år
Indretning af lejede lokaler	1-3 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.