

COPENHAGEN CONTEMPORARY- FONDEN

Refshalevej 173 A
1432 København K
CVR-nr. 36493003

Årsrapport 2018

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 13.05.2019

Dirigent

Navn: Erik Jacobsen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	18
Balance pr. 31.12.2018	19
Egenkapitalopgørelse for 2018	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	24

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

COPENHAGEN CONTEMPORARY-FONDEN

Refshalevej 173 A

1432 København K

CVR-nr.: 36493003

Stiftet: 02.12.2014

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Bestyrelse

Erik Jacobsen, formand

Lars-Erik Houmann Christensen

Jens Faurschou, næstformand

Philip Søren Thorsen

Caroline Søeborg Ahlefeldt-Laurvig-Bille

Direktion

Marie Nipper, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for COPENHAGEN CONTEMPORARY-FONDEN.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13.05.2019

Direktion

Marie Nipper
direktør

Bestyrelse

Erik Jacobsen
formand

Lars-Erik Houmann Christensen

Jens Faurschou
næstformand

Philip Søren Thorsen

Caroline Søeborg Ahlefeldt-
Laurvig-Bille

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i COPENHAGEN CONTEMPORARY-FONDEN

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for COPENHAGEN CONTEMPORARY-FONDEN for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 13.05.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Ove Nielsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne16614

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Copenhagen Contemporary (CC) flyttede i 2018 ind i kunstcenterets nye lejemål på Refshaleøen i København. Refshaleøen udvikles i disse år som et nyt kulturkvarter i København og med CCs 7.000 m² renoverede udstillingshaller i B&W skibsværftets tidligere Svejsehal, er kunstcenteret en central institution på øen. Med sine store, rummelige haller og varieret loftshøjde er Svejsehallen ideel til udstillinger af installationskunstens store formater. Bygningen er senest blevet anvendt som kulisseværksted for Det Kongelige Teater.

Til åbningsfesten d. 28. juni 2018 bidrog 3.000 glade gæster til en festlig begivenhed i de nye lokaler på Refshaleøen. De to første udstillinger i de nye lokaler var med den danske kunstnergruppe SUPERFLEX og amerikanske Doug Aitken.

SUPERFLEX er kendt verden over for deres nytænkende og samfundsengagerede værker. Det var en stor hædersfuld anerkendelse af deres kunstneriske praksis, at de i 2017 blev udvalgt til at lave det årligt kommissionerede værk til den store turbinehal på Tate Modern i London. Og det var netop dette værk, *One Two Three Swing*, som blev præsenteret i et nyt format skabt særligt til CC på Refshaleøen.

Med sine kollektive gynger pegede "One Two Three Swing!" på styrken i legen og i de fælleskaber, mennesker sammen kan skabe. Det var en æstetisk og konceptuel totalinstallation, som engagerede både børn og voksne.

CC præsenterede ligeledes i åbningsprogrammet en stor videoinstallation af den amerikanske internationale superstjerne Doug Aitken (1968). Det imponerende videoværk *Song 1*, der vises på en cirkulær skærm, fører beskueren ind i et hypnotisk filmforløb, hvor kendte Hollywood-skuespillere og sangere fortolker den klassiske sang *I Only Have Eyes For You* i forskellige scener fra nutidige bymiljøer og samfund.

Åbningsudstillingerne er blevet vel modtaget af både dansk og international presse med flotte anmeldelser. Også publikum har meldt positivt tilbage, og vi har oplevet hvorledes unge som ældre har taget SUPERFLEXs gynger i brug til både leg, fordybelse og samtale.

Både turister og feriegade danskere har besøgt CC i løbet af den varme danske sommer, og CC kan konstatere, at en betydelig del af de besøgende har været børn og unge under 18 år.

Ud over udstillingsprogrammet har CC budt på en række events og arrangementer hvor både musik, yoga, torsdagsbar og talks har aktiveret kunstcenteret. Det er ønsket at øge CCs aktivitets- og eventniveau betydeligt i 2019 også i forhold til kommerciel udlejning af lokaler.

CC Studio

I 2018 blev formidlingsinitiativet CC STUDIO sat i gang med et ønske om at høste de første erfaringer inden færdiggørelsen af formidlingscenterets faciliteter på 1. salen, der er planlagt til åbning i tredje kvartal af 2019. Allerede i den første skoleuge i august 2018 havde CC besøg af flere skoleklasser, der som en del af CC STUDIO bliver tilbudt læringsforløb. I løbet af efterårets blev flere børn og unge inviteret til unikke og lærerige kunstoplevelser, og både børnehaver, skoleklasser og ungdomsuddannelser har været på besøg.

Ledelsesberetning

Et vigtigt element i CCs formidlingsindsats er tætte og forpligtende samarbejder med en række eksterne aktører, hvor kunsten kan gøre en forskel som dynamo for forandring og udvikling. I løbet af efteråret har CC derfor blandt andet indledt et samarbejde med et boligsocialt projekt på Nørrebro i området omkring Aldersrogade og Sigynsgade, der nu er på Regeringens ghettoliste. CC har besøgt området og lært beboerne at kende for så efterfølgende at invitere familierne med på bustur gennem Købehavn til Refshaleøen og besøg i både udstillinger og værksted. Samarbejdet fortsætter nu med fælles udvikling af formidlingsmateriale til gæster, som ikke er vant til at besøge kunstudstillinger.

Et andet eksempel er et udviklingssamarbejde med en vuggestue i Urbanplanen på Amager, hvor CC i fællesskab med institutionens pædagoger udvikler måder, som egner sig til at give de helt små børn en tidlig kulturstart.

Også de unge har CC særligt fokus på - blandt andet gennem et særligt samarbejde med Det Frie Gymnasium, der allerede har besøgt CC med mange forskellige klasser. Undervisningen af HF-klasserne, der har faget design og entreprenørskab, tager afsæt i CCs måde at arbejde med kuratering og opbygning af udstillinger på og slutter med en visning på CC.

ORGANISATORISK

På det organisatoriske og personalemæssige område blev Fonden i 2018 præget af ændringer: Marie Nipper tiltrådte som ny direktør og som led i Fondens strategiske udvikling blev ansættelser i både arrangement- og eventafdelingen samt formilingsafdelingen gennemført. Også stillinger i kommunikationsafdelingen og kunstfaglig afdeling blev gjort faste således, at medarbejderstaben stabiliseres og arbejdet professionaliseres og optimeres i flere afdelinger.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 1.700 t.kr. Og det betyder, at Fonden for tredje år i træk har genereret overskud og dermed bevist, at den kan drives på et økonomisk bæredygtigt grundlag. Efter krav om genopretning af Fondens grundkapital indførte direktionen i 2018 en forhøjet budget- og ressourcestyling ved at udgifterne på både udstillinger, events og medarbejdere blev holdt nede.

Med resultatet for 2018 er det stort set lykket at reetablere en positiv egenkapital, der ellers pr. 31.12.2017 var negativ med 1.738 t.kr.

I 2018 har CC opnået en fondsstøtte på 27 mio. dk., der fordeler sig på årlige og flerårige støttetilsagn. Fondens aktiviteter finansieres således fortsat gennem bidrag og sponsorater samt indtægter fra entré.

CC er i 2018 blevet støttet af:

Refshaleøens Ejendomsselskab A/S, Augustinus Fonden, Den Danske Forskningsfond, Aage og Johanne Louis-Hansens Fond, Spar Nord Fonden, Knud Højgaards Fond, Statens Kunstfond, Salling Fondene, Københavns Kommune, Kulturministeriet, Beckett Fonden, et par fonde, der ønsker at forblive anonyme, en stor privat donation, Amorim Cork Composites, Tæppeland, MTAB, Fredericia Furniture, +Halle.

Redegørelse for god fondsledelse

Fonden har forholdt sig til "Anbefalinger for god fondsledelse" i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten for 2018 og følger anbefalingerne.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
1. Åbenhed og kommunikation		
1.1. Det anbefales , at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger anbefalingen.	Direktøren udtaler sig på fondens vegne. Det kan aftales, at bestyrelsesformanden udtaler sig i særlige tilfælde.
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar		
2.1 Overordnede opgaver og ansvar		
2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen.	
2.2 Formanden og næstformanden for bestyrelsen		
2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen.	
2.2.2 Det anbefales , at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden,	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsen varetager ikke særlige opgaver.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.		
2.3 Bestyrelsens sammensætning og organisering		
2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsen er sammensat med relevante kvalifikationer og forskellighed i alder og køn. Der er lagt vægt på kulturel ledelse, juridiske kompetencer, kunstnerisk indsigt, forretningsforståelse og kendskab til ejendomsvirksomhed.
2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer: <ul style="list-style-type: none"> den pågældendes navn og stilling, den pågældendes alder og køn, dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode, medlemmets eventuelle særlige kompetencer, 	Fonden følger anbefalingen.	Bestyrelsens medlemmer er: Formand: Erik Jacobsen, Cand. scient.pol fra Århus Universitet. mand (f. 1953), indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018. Erik Jacobsen bibringer bestyrelsen kompetencer inden for offentlig administration, bestyrelsesarbejder og ledelse af store offentlige institutioner, herunder kulturinstitutioner og fonde. Erik Jacobsen var teaterchef for Det Kongelige Teater i 2008-2013. Før han tiltrådte denne stilling, bestred han en stilling som departementschef i Miljøministeriet. Han har desuden været administrerende direktør i Københavns Kom-

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder mv., og • om medlemmet anses for uafhængigt. <p>Se fondens hjemmeside hvor der er redegjort mere detaljeret herfor.</p> <p>www.cphco.org</p>		<p>mune i en femårig periode, og departementschef i Kulturministeriet i 1993-2000. Før dette har han arbejdet i Finansministeriet i forskellige stillinger. Erik Jacobsen er nu blandt andet bestyrelsesformand for Roskilde Universitet, Betty Nansens Teatret og Clay Keramikmuseum Danmark. Han sidder desuden i bestyrelsen for Musikkens Hus, Erna Hamiltons Fond og Det Danske Kulturinstitut og er Medlem af Tilsynet med Efterretningstjenesterne.</p> <p>Erik Jacobsen anses for uafhængig.</p> <p>Næstformand Jens Faurischou, Cand. merc, Faurischou Foundation. Mand (f. 1960), indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Jens Faurischou bibringer bestyrelsen et stort netværk i den internationale kunstverden. Gennem Galleri Faurischou og Faurischou Foundation har Jens samarbejdet med nogle af de mest anerkendte kunstnere både fra Danmark og udlandet. I hans netværk indgår ligeledes museumsfolk på højeste niveau fra museer som f.eks. Moma, Guggenheim, Hamburger Bahnhof, Tate, SFMoma, Louisiana og Long museet.</p> <p>Jens Faurischou har drevet kunstgalleri i mere end 25 år, først i København og i 2007 åbnede han også et galleri i Beijing. I løbet af sin tid som gallerist og kunsthandler har han arbejdet med de største internationale kunstnere så som Robert Rauschenberg, Edvard Munch og Ai Weiwei. I 2011 omdannede han sine gallerier til private udstillingssteder åbent for offentligheden, hvor der vises to udstillinger årligt.</p> <p>Jens Faurischou er direktør hos Faurischou Projects ApS, Bestyrelsesformand for Faurischou A/S (som driver Faurischou Foundation en non-profit kunstinstitution med to udstillingssteder: et i</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>Nordhavn og et i Beijing). Bestyrelsesmedlem hos Khora Contemporary (produktionselskab for Virtual Reality kunst)</p> <p>Tidligere medejer og stifter af Galleri Faurshou (1986 – 2011: kunstgalleri i København).</p> <p>Jens Faurshou er stifter af Copenhagen Contemporary-Fonden</p> <p>Øvrige medlemmer</p> <p>Caroline Søborg Ahlefeldt-Laurvig-Bille Caroline (født 1968) er en erfaren digital strategiker og virksomhedsleder med mere end 25 års erfaring.</p> <p>Hun er engageret i bestyrelsesposter i flere forskellige typer virksomheder, herunder LEGO, 3XN, DYRBERG/KERN, Copenhagen Capacity og Vækstfonden. Caroline er blevet kåret til en af de 100 mest betydelige danske kvinder af Kvinfol og Berlingske.</p> <p>Caroline er også en serie-iværksætter, og har grundlagt virksomheder inden for IT, forlag, design og bæredygtig mode. I virksomhederne har Caroline sidenhen påtaget sig poster som CEO eller bestyrelsesforkvinde.</p> <p>Caroline Søborg Ahlefeldt begyndte sin karriere som digital pioner, da hun i 1992 grundlagde den første danske internetvirksomhed, Mousehouse. Året efter var hun med til at stifte Danmarks første uddannelse i multimediedesign. I 1999 blev Mousehouse solgt til den svenske virksomhed Cell Network AB, hvor Caroline blev Chief Creative Officer i koncernvirksomheden.</p> <p>I dag arbejder Caroline som formand for repræsentanterne i Statens Kunstfond og medlem af Fagbevægelsens Hovedorganisation. Derudover er hun medgrundlægger og formand for Decima Lfd. og bestyrelsesmedlem for Aarhus Universitet og Heartmanns A/S.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>Lars-Erik Houmann Christensen, direktør og bestyrelsesmedlem, (16.01.62), mand, indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p> <p>Lars-Erik Houmann Christensen bibringer bestyrelsen kompetencer særligt inden for virksomhedsetablering, forretningsudvikling, ledelse og strategi.</p> <p>Lars-Erik Houmann Christensen har i 25 år som selvstændig drevet og investeret i en række virksomheder og arbejder i dag som bestyrelsesmedlem, entreprenør og investor. Siden 1998 har han i partnerskab i 2L Holding A/S bl.a. drevet ejendomsudvikling med fokus på unikke og gerne historiske ejendomme med særlig vægt på de arkitektonisk og udførelsesmæssige kvaliteter bl.a. på Holmen i København.</p> <p>Lars-Erik Houman Christensen er i bestyrelsen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lars-Erik Houmann Christensen A/S • 2L Holding A/S • Infare Solutions A/S • Infare I ApS • Infare II ApS • Orion III ApS • Eiva A/S • Eiva Holding ApS • Kristensen Properties A/S • Ole Lynggaard A/S • Bergsøvej 17 A/S • Contractbook ApS • Statumanu ICP ApS <p>Og i direktionen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Houmann Christensen Holding ApS <p>Lars-Erik Christensen anses som et uafhængig bestyrelsesmedlem.</p> <p>Philip S. Thorsen, Advokat, Partner i Mazanti-Andersen Korsø Jensen. (f. 1966) mand, indtrådt i bestyrelsen ved Fondens stiftelse 2. december, 2014. Valgperioden udløber december 2018.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<p>Philip S. Thorsen bibringer bestyrelsen kompetencer særligt inden for jura og generel bestyrelseserfaring.</p> <p>Philip S. Thorsen er formand for eller medlem af en række bestyrelser i danske og udenlandske selskaber, fonde og foreninger, og er endvidere medlem af Advokatrådet. Han rådgiver danske og udenlandske virksomheder og fonde inden for en række erhvervsretlige områder, og han fungerer tillige som voldgiftsdommer.</p> <p>I bestyrelsen for:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2L Management Holding A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Ejendomme A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Holding A/S (bestyrelsesmedlem) • 2L Management A/S (formand) • Kedelsmedien A/S (bestyrelsesmedlem) • Lars-Erik Houmann Christensen A/S • Masteskurene A/S (bestyrelsesmedlem) • Obligationsinvest af 8. juni 2009 A/S (bestyrelsesmedlem) • Nysted Strandhuse A/S (formand) • Saugværket A/S (bestyrelsesmedlem) • Lau Kristensen A/S (bestyrelsesmedlem) • Bergsøesvej 17 A/S (bestyrelsesmedlem) • Orion III P/S • Herlufsholm Skole og Gods (bestyrelsesmedlem) • Advokatrådet (bestyrelsesmedlem) • Cousin ApS (formand) • Dronninggaard Vinimport ApS (formand) • Erik Birger Christensens Fond (formand) • Det Steinmannske Legat (formand) • United World Colleges Danmark (medlem af Nationalkomiteen)

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
		<ul style="list-style-type: none"> • Advokatanpartsselskabet Mazanti-Andersen, Korsø Jensen & Partnere (direktør og bestyrelsesmedlem) • Mazanti-Andersen Korsø Jensen AdvokatPartnerselskab (direktør og bestyrelsesmedlem) <p>Philip Thorsen anses som et uafhængig bestyrelsesmedlem.</p> <p>Bestyrelsen er udpeget ved fondens stiftelse 2. december 2014. Medlemmerne er valgt for en 4-årig periode, og der vil blive taget stilling til udskiftningen, når den gældende periode udløber.</p>
<p>2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	
<h3>2.4 Uafhængighed</h3>		
<p>2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.</p> <p>Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.</p> <p>Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed 	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>	<p>Bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Jens Faur-schou, næstformand, er via Faur-schou A/S stifter og kunstnerisk samarbejdspartner. Faur-schou A/S støtter fonden økonomisk, og Jens Faur-schou modtager ikke donationer fra fonden.</p>

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
<p>eller associeret virksomhed til fonden,</p> <ul style="list-style-type: none"> • inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion, • inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, • er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor, • har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år, • er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær, • er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller • er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden. 		

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
2.5 Udpegningsperiode		
2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.	Fonden følger anbefalingen.	
2.5.2 Det anbefales , at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.	Nej	Bestyrelsen udpeges efter relevante kvalifikationer, jf. punkt 2.3.3.
2.6 Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen		
2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.	Fonden følger anbefalingen.	
2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.	Fonden følger anbefalingen.	
3. Ledelsens vederlag		
3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.	Fonden følger anbefalingen.	Der er ikke aftalt bonusløn.
3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen	Fonden følger anbefalingen.	Det fremgår af årsregnskabet, hvad der samlet udbetales til bestyrelsen og direktionen.

Ledelsesberetning

Anbefaling	Fonden følger	Fonden forklarer
af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.		

Redegørelse for fondsledelse

Se side 7.

Redegørelse for uddelingspolitik

Se side 7.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Nettoomsætning		17.910.714	16.597.912
Andre eksterne omkostninger		<u>(10.170.648)</u>	<u>(7.915.757)</u>
Bruttoresultat		7.740.066	8.682.155
Personaleomkostninger	2	(5.726.061)	(7.750.335)
Af- og nedskrivninger		<u>(265.698)</u>	<u>(515.864)</u>
Driftsresultat		1.748.307	415.956
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(48.008)</u>	<u>(262.666)</u>
Årets resultat		<u>1.700.299</u>	<u>153.290</u>
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		<u>1.700.299</u>	<u>153.290</u>
		<u>1.700.299</u>	<u>153.290</u>

Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		507.193	89.084
Indretning af lejede lokaler		1.185.286	473.268
Materielle anlægsaktiver	4	1.692.479	562.352
Deposita		635.351	30.000
Finansielle anlægsaktiver		635.351	30.000
Anlægsaktiver		2.327.830	592.352
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		839.033	64.411
Andre tilgodehavender	5	280.466	0
Periodeafgrænsningsposter		454.539	0
Tilgodehavender		1.574.038	64.411
Likvide beholdninger		1.697.405	67.810
Omsætningsaktiver		3.271.443	132.221
Aktiver		5.599.273	724.573

Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		<u>(337.306)</u>	<u>(2.037.605)</u>
Egenkapital		<u>(37.306)</u>	<u>(1.737.605)</u>
Anden gæld		2.986.579	2.462.178
Periodeafgrænsningsposter		<u>2.650.000</u>	<u>0</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>5.636.579</u>	<u>2.462.178</u>
Gældsforpligtelser		<u>5.636.579</u>	<u>2.462.178</u>
Passiver		<u>5.599.273</u>	<u>724.573</u>
Going concern	1		
Eventualforpligtelser	6		

Egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital	Overført overskud eller underskud	I alt
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital primo	300.000	(2.037.605)	(1.737.605)
Årets resultat	0	1.700.299	1.700.299
Egenkapital ultimo	300.000	(337.306)	(37.306)

Noter

1. Going concern

Fondens aktiviteter finansieres gennem bidrag og sponsorater samt indtægter fra entre. Fonden har opnået tilsagn om støtte fra en række store fonde og andre bidragsydere med henblik på at kunne fortsætte sine aktiviteter i de nye lokaler på Refshaleøen. Det forventes fortsat, at fondens grundkapital i væsentligt omfang kan reetableres gennem den fremtidige drift. Der vil ikke blive igangsat ufinansierede aktiviteter og udstillingsprojekter, før der foreligger de nødvendige tilsagn om støtte, eller driften i øvrigt muliggør dette. Fondens budget for 2019 viser således positiv likviditet den største del af 2019.

	2018	2017
	kr.	kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	5.416.162	7.470.368
Pensioner	98.103	84.168
Andre omkostninger til social sikring	87.979	90.687
Andre personaleomkostninger	<u>123.817</u>	<u>105.112</u>
	5.726.061	7.750.335
		Ledelses-
		vederlag
		2018
		kr.
		<u>1.479.791</u>
		1.479.791

	2018	2017
	kr.	kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	115.932
Renteomkostninger i øvrigt	28.464	37.618
Valutakursreguleringer	2.959	66.649
Øvrige finansielle omkostninger	<u>16.585</u>	<u>42.467</u>
	48.008	262.666

Noter

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
4. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	171.137	764.870
Tilgange	<u>482.859</u>	<u>912.966</u>
Kostpris ultimo	<u>653.996</u>	<u>1.677.836</u>
Af- og nedskrivninger primo	(82.053)	(291.602)
Årets afskrivninger	<u>(64.750)</u>	<u>(200.948)</u>
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>(146.803)</u>	<u>(492.550)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>507.193</u>	<u>1.185.286</u>
	2018	2017
	kr.	kr.
5. Andre tilgodehavender		
Øvrige tilgodehavender	<u>280.466</u>	<u>0</u>
	<u>280.466</u>	<u>0</u>

6. Eventualforpligtelser

Fonden har modtaget en række tilsagn om støtte, herunder i form af rente- og afdragsfrie lån samt tilsagn om dækning af underskud. I det omfang bidrag og tilsagn om støtte vurderes for endegyldige, fondens aktivitet taget i betragtning, sker der indtægtsføring, men hvor der i så fald eksisterer en forpligtelse, såfremt fonden på et tidspunkt opnår tilstrækkelige indtægter til at kunne betale tilbage.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter tilskud, som vedrører regnskabsåret. Bidrag og tilsagn om støtte indtægtsføres når sådanne vurderes endegyldige, og det vurderes usandsynligt, at der på noget tidspunkt kan ske tilbagebetaling.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder administrationsomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger vedrørende gæld samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages
lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden
maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæs-
sige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af
nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterføl-
gende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i
efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.