



# ÅRSRAPPORT 2015

LØGISMOSE MEYERS HOLDING APS

Toldbodgade 55B, 2. sal  
1253 København K

CVR-nr.: 36489901

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	6
<b>Kapitel 1</b>	<b>8</b>
Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold	9
<b>Kapitel 2</b>	<b>15</b>
Vores vision, mission og forretningsområder	16
<b>Kapitel 3</b>	<b>23</b>
Redegørelse for samfundsansvar	24
Mennesker	25
Natur	33
<b>Kapitel 4</b>	<b>38</b>
Bestyrelse direktion og ejerstruktur	39
Risikostyring, interne kontroller og DVCA	41
<b>Kapitel 5</b>	<b>42</b>
Anvendt regnskabspraksis	43
Koncernens resultatopgørelse for 2015	49
Koncernens balance pr 31.12.2015	50
Koncernens egenkapitalsopgørelse for 2015	52
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015	53
Koncernens noter	54
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015	60
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015	61
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015	62
Modervirksomhedens noter	64

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Løgismose Meyers Holding ApS  
Toldbodgade 55B, 2. sal  
1253 København K

CVR-nr.: 36489901  
Stiftet: 15.01.2015  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 15.01.2015 - 31.12.2015

## Bestyrelse

Thomas Klitbo, formand  
Christopher Masek, næstformand  
Jacob Grønlykke  
Claus Meyer Nielsen  
Christian Mariager

## Direktion

Steen Halbye

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
0900 København C

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 15.01.2015 - 31.12.2015 for Løgismose Meyers Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 15.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31.05.2016

**Direktion**



\_\_\_\_\_

**Steen Halbye**

**Bestyrelsen**



\_\_\_\_\_

**Thomas Klitbo**  
- Formand



\_\_\_\_\_

**Christopher Masek**  
- Næstformand



\_\_\_\_\_

**Jacob Grønlykke**



\_\_\_\_\_

**Claus Meyer Nielsen**

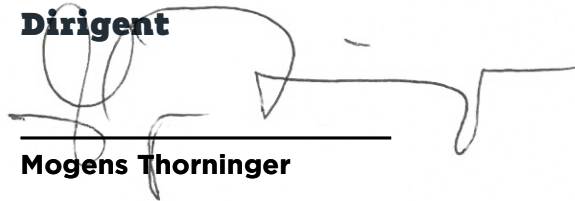


\_\_\_\_\_

**Christian Mariager**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 31.05.2016

**Dirigent**

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke that ends in a small hook.

**Mogens Thorninger**

# Den uafhængige revisors erklæringer

## Til kapitalejerne i Løgismose Meyers Holding ApS. Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Løgismose Meyers Holding ApS for regnskabsåret 15.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder

om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 15.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

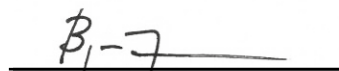
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

København, den 31.05.2016

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



**Bjørn Winkler Jakobsen**  
Statsautoriseret revisor



**Bill Haudal Pedersen**  
Statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

# Kapitel 1





# Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

## Hovedaktivitet

2015 var i ordets rette forstand et grundlæggende år, hvor virksomhederne Løgismose og Meyers gik sammen 15. januar 2015 for at skabe et af Danmarks ledende fødevarer virksomheder med det formål sammen endda stærkere at kunne bidrage til at fremme den gode danske madkultur. Selskaberne er solidt forankret i den danske landbrugsjord med en solid tro på at kunne frembringe kvalitetsfødevarer til den almindelige forbruger, som skal tilbydes et kvalitetsprodukt med stor smag. Dette gøres både ved at producere høj-kvalitetsvarer med nordiske råvarer samt at drive handelsvirksomhed med unikke produkter og hermed beslægtede produkter, eller også direkte at tilbyde vores kunder smagsoplevelser i gode og sunde måltider, som strækker sig fra færdigretter over cateringdrift til restauranter i forskellige kategorier.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhederne Løgismose og Meyers fusionerede 15. januar 2015. De to familievirksomheder har gennem en årrække arbejdet side om side med samme mål om at bidrage til at højne niveauet af den danske madkultur. 2015 har derfor været et særdeles aktivt år, hvor virksomheden på en række områder har investeret i at bygge den platform, hvorpå virksomheden skal udvikle sig i de kommende år. Fusionen er gået godt, en lang række strategiske initiativer er blevet søsat for at sikre den fremtidige vækst, og det nye selskab har i 2015 haft en god underliggende vækst på 6.8% i omsætningen.

Der er i 2015 også sat betydelige projekter i gang for at skabe infrastruktur for vækst, og totalt er der blevet investeret mere end DKK 50 millioner i egenproduktion og infrastruktur. I denne sammenhæng er organisationen blevet forstærket ved en række ny-rekrutteringer samt omorganiseringer og flytning af de interne aktiviteter. De første skridt med henblik på etableringen af et moderne og professionelt it-system er taget, hvilket vil give selskabet en stærk platform i den kommende periode. Dertil kommer signifikante investeringer i egenproduktion, herunder bl.a. et nyt bageri, etableringen af et nyt centralt storkøkken samt opgradering og renovering af udvalgte butikker og restauranter.

Væksten i fødevarerforretningen har udviklet sig meget tilfredsstillende. Koncernen indgik i 2015 et samarbejde mellem Meyers og COOP, og Løgismose fortsatte og styrkede sit lange, succesfulde partnerskab med Netto. Der er specielt stærk vækst inden for økologisk brød, måltidsløsninger, mælk og frie kyllinger. Udviklingen er et bevis på, at forbrugerne har betalingsvilje, hvis detailhandel og producent tilsammen præsenterer et produkt af den rette kvalitet. Det har dog krævet store investeringer i produktudvikling og opbygning af produktionsfaciliteter, som tildels fortsat bærer økonomisk præg af at være i en fase af opstart. Ud over dette oplevede nogle af de traditionelle produktgrupper en tilbagegang i 2015. Kombineret førte dette til en nedgang i indtjeningen for året som helhed.



Udviklingen i Meyers Contract Catering, som fokuserer på kantinedrift, frokostlevering samt food & beverage-løsninger har i 2015 været stabil. I kantinedriften blev en stor del af kontrakterne i kundeporteføljen forlænget. I Meyers Frokostkøkken, der leverer frokost til mindre virksomheder, blev der investeret i at bygge et nyt storkøkken med kapacitet til næsten at tredoble produktionen og med faciliteter, der muliggør, at vi på en række områder kan levere højere kvalitet. I forretningsbenet, som tilbyder food & beverage-løsninger, er vi stolte af at have vundet kontrakten for den fremtidige restaurant- og kantinedrift for Det Kongelige Teater i januar 2016. Alt i alt har det været et godt driftsår med pæn vækst og en indtjening på niveau med året inden på trods af de mange vækstskabende initiativer.

Vin og Gastronomi rummer en grossistforretning, der leverer vin, delikatesser og særligt franske specialiteter til over 50 førende danske restauranter samt en detailforretning, med bl.a. butikken på Ndr. Toldbod og i Magasin på Kgs. Nytorv i København. Også i denne forretningsenhed er der blevet investeret kraftigt i 2015, og resultatet er bl.a. manglende indtægter på Ndr. Toldbod, idet denne var lukket under ombygningen. Løgismose Meyers @ Home tilbyder cateringaktiviteter til private og firmaer. I løbet af 2015 blev der investeret i at gøre forretningsmodellen yderligere digitaliseret og fokuseret, bl.a. understøttet af lanceringen af en ny digital platform for Meyers-brandet samt mulighed for landsdækkende levering.

I koncernens restauranter og bagerier var udviklingen mere blandet. Der blev investeret kraftigt på restaurationsfronten, som klarede sig gastronomisk flot, men som helhed økonomisk utilfredsstillende.

Meyers Deli, som er et klassisk koncept med lang historik, kunne selv efter sit ti-års jubilæum i 2015 fortsætte med at tiltrække stadigt flere kunder, som gav fin vækst i toplinejen. I Meyers Bagerier har der været stor fokus på udvikling af nye produkter og vækst i toplinejen, hvilket er gået noget ud over indtjeningen.

## Hovedtal og nøgletal <sup>1</sup>

<b>Hovedtal</b>	<b>2015</b>	<b>2014 P</b>
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.004.025</b>	<b>960.496</b>
Dækningsbidrag	525.211	519.275
Bruttoresultat	412.528	412.439
<b>EBITDA</b>	<b>41.215</b>	<b>68.980</b>
EBITA	21.308	48.332
Driftsresultat	(26.135)	48.332
Resultat af finansielle poster	(6.106)	(2.188)
<b>Årets resultat</b>	<b>(23.574)</b>	<b>33.485</b>
Samlede aktiver	1.299.261	374.237
<b>Egenkapital</b>	<b>666.216</b>	<b>156.815</b>

<b>Nøgletal</b>	<b>2015</b>	<b>2014 P</b>
Dækningsgrad, %	52,3%	54,1%
Bruttomargin, %	41,1%	42,9%
EBITDA, %	4,1%	7,2%
EBITA, %	2,1%	5,0%
Nettomargin, %	(2,3%)	3,5%
Egenkapitalens forrentning, %	(3,5%)	21,4%
Soliditetsgrad, %	51,3%	41,9%

<sup>1</sup> Selskabet og koncernen er blevet stiftet i 2015, og de viste proforma-tal for 2014 er således kun ment som et referencepunkt til udviklingen og er ikke en formel del af årsrapporten.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Finansielt leverede året 2015 et mere blandet billede med en fortsat positiv udvikling for salg, som desværre ikke kunne kompensere for lavere marginer og højere omkostninger forårsaget af processen med etableringen af nye og vigtige vækstområder. Det bør dog fremhæves, at både 2014 og 2015 indeholder mange specielle faktorer, som gør en direkte sammenligning problematisk.

Nettoomsætningen steg i forretningsåret til DKK 1.004 millioner, som er en stigning på DKK 44 millioner eller 4,5% mod året før. Gennemgående var der en positiv organisk vækst på tværs af alle forretningsområder, som profiterede fra både aktive salgstiltag og god efterspørgsel efter selskabets varer og tjenester; specielt inden for selskabets egne mærkevarer. I det enkelte mindre forretningsområder er blevet lukket, er 2014 og 2015 dog ikke sammenlignelige, og den underliggende vækst er med 6,8% højere end det udviste resultat. Ud over dette blev grundlaget for fremtidig vækst lagt gennem fornyelse af kundeporteføljen, indgåelse af et strategisk samarbejde med COOP og Meyers på fødevarerresiden samt investering i produktionsanlæg og nyt produktionskøkken.

Dette, kombineret med opstartsomkostninger, nedgang for nogle af de traditionelle produkter samt specielt stærk vækst i nogle områder med lav margin (specielt indenfor Smagen af Frihed og Dyrenes Beskyttelse som strategisk satsningsområde), havde en negativ indvirkning på andelen af vareforbruget. Dækningsgraden gik dermed

tilbage med 1,8% fra 54,1% til 52,3%. Personaleomkostninger blev også påvirket af den solide underliggende vækst i året og steg yderligere gennem forstærkning af organisation og ledelse. Hovedparten af denne forøgelse skyldes dog vækst i de mere personaleintensive forretningsområder som restaurant og kantinedrift.

De andre eksterne omkostninger steg i året fra DKK 107 millioner til DKK 113 millioner. Disse indeholder en lang række omkostninger forbundet både direkte med overtagelsen og fusionen af gruppen, den efterfølgende forstærkning af organisationen og opbygning af centrale aktiviteter samt systemer. De underliggende andre eksterne omkostninger i de operative enheder udviklede sig i normal takt med væksten, med undtagelse af nogle selektivt valgte vækstområder. En relativt stor andel af de øgede omkostninger forventes at være engangsomkostninger for året.

På baggrund af de beskrevne faktorer er den operative indtjening for gruppen før af- og nedskrivninger (EBITDA) for året reduceret med DKK 28 millioner til DKK 41 millioner i 2015. Dette er en konsekvens af fokus på vækstinitiativer samt investeringer foretaget gennem året, men er ikke tilfredsstillende og under det forventede resultat for året. Ledelsen arbejder således løbende med tiltag for hurtigere at høste fordelene af de mange investeringer samt at videreudvikle den underliggende forretning.

Af- og nedskrivninger steg med DKK 47 millioner til DKK 67 millioner i 2015, hvoraf foreløbigt kun en mindre andel kan føres tilbage til de mere end DKK 50 millioner af operative investeringer foretaget i løbet af året. Som et resultat af fusionen er værdien af selskabets varemærker blevet mere synlige i regnskaberne. Amortisering på disse, som er værdiansat til DKK 684 millioner, er isoleret set den største faktor i stigningen ved af- og nedskrivninger, og sammen med andre transaktionsrelaterede amortiseringer forklarer det stigningen i disse poster med DKK 47 millioner i året.

Gruppen har en sund balance, hvor soliditetsgraden er 51,3%, hvilket er gået op fra 41,9% året tidligere. Dette er på baggrund af en solid egenkapital på DKK 666 millioner for gruppen som helhed og en begrænset ekstern gæld, hvilket bidrager til at muliggøre videreudviklingen af koncernen i de kommende år, gennem at finansiere den forventede organiske vækst i gruppens strategi.

## Usikkerhed vedrørende indregning og måling

I forbindelse med fusionen af Løgismose og Meyers samt IK Investment Partners' overtagelse af aktiemajoriteten har koncernen aktiveret immaterielle anlægsmidler i størrelsesordenen netto DKK 661 millioner, fordelt på varemærker, kundebaser, og goodwill og fratrukket udskudt skat. Beregning af dagsværdierne er foretaget med udgangspunkt i anerkendte modeller og er baseret på objektive parametre samt et begrænset sæt antagelser. Det er selskabets overbevisning, at den estimerede værdivurdering af dagsværdierne reflekterer de faktiske forhold, men i mangel af et fungerende marked for disse aktiver, forbliver værdiansættelsen forbundet med et niveau af subjektivitet.

Koncernens finansielle stilling pr. 31. december 2015 har ikke været materielt påvirket af usædvanlige forhold. Dog har en række ualmindelige forhold påvirket årets indtjening og cash flow negativt. Dette indeholder elementer, som relaterer sig til overtagelsen og fusionen, den legale restrukturering, omorganisering og opstart af aktiviteter samt lukning af urentable enheder, operative nedskrivninger samt tab på ikke-videreførte enheder. Det anslås, at disse belastninger overstiger et samlet to cifret millionbeløb.

## Forventet udvikling

Gruppen forventer en fortsat god vækst i omsætningen i 2016. En vigtig faktor er den positive udvikling af fødevarer til detailhandelen med varemærkerne Løgismose og Meyers, men også den positive salgsudvikling på tværs af selskabets øvrige aktiviteter. Som tidligere beskrevet blev meget af grundlaget for denne vækst allerede lagt i 2015, dog vil 2016 også repræsentere et år med vigtige investeringer i vækst og konsolidering af igangsatte aktiviteter.

Nogle af selskabets traditionelle markeder forventes at vise en fortsat vanskelig udvikling i 2016. Personaleomkostningerne ventes at fortsætte i takt med aktiviteten i service- samt produktionsvirksomhederne, mens faste omkostninger vil blive påvirket af fortsatte investeringer i systemer og infrastruktur. Samlet forventes dog en reduktion i disse omkostninger sammenlignet med niveauet i 2015 givet en række engangsomkostninger i året. Den operative indtjening vil dermed fortsat belastes med investering for langsigtet vækst samt udfordrende markedsforhold i enkelte segmenter, dog forventes der en stabilisering og forbedring i det kommende år.

## Særlige risici

Selskabet er ikke underlagt særlige risici, ud over det, som kan forventes af en forretning af denne art.

Selskabet har en stor og diversificeret kundeportefølje, men har, i tråd med markedsstrukturen, nogle store enkeltkunder i dansk detailhandel. Skulle samarbejdet med disse ikke blive videreført, repræsenterer det en klar risiko for virksomheden. Ligeledes er selskabets varemærker, produkter og tjenester forbundet med et tiltagende kvalitetskrav og præference blandt konsumenter i dag. Skulle denne trend ikke fortsætte, ville det repræsentere en udfordring for forretningsmodellen som helhed. Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er dog i den sammenhæng knyttet til evnen til fortsat at udbygge sine aktiviteter samt sikre en fortsat udvikling af koncepter og varesortiment.

Operativt har selskabet relativt få risici. Der er ingen større investeringer og ingen større kapitalbindinger, som tilsammen betyder, at selskabet på rimelig vis kan tilpasses de aktuelle udsving i volumen og omkostningsniveauer. Selskabet er dog i en vis grad udsat for fluktuationer i råvarepriser, specielt inden for de store varegrupper korn og mælk, hvor især det sidste er særligt udsat gen-

nem en relativ høj volumen, direkte eksponering til råvarepriser samt en vanskelig markedsstruktur. Dette forsøges kompenseres gennem aktiv udvikling og samarbejde med leverandører.

Kreditrisici betragtes som begrænset fra en diversificeret kundebase, hvor de større kunder har en meget god bonitet. Finansielle risici er ligeledes begrænsede. Koncernen har ikke væsentlige valutarisici, da der hovedsageligt handles i DKK og EUR. Renterisici er primært knyttet til gæld til kreditinstitutter. Den overvejende del af gælden forrentes med en variabel kort rentestruktur (CIBOR) og en fast margin, dog udgør rentekomkostninger en begrænset andel af selskabets indtjening og cash flow. Der foretages derfor ingen hedging af disse eksponeringer.

Gruppen har i dag lånefaciliteter, som udløber pr. 15. januar 2017, og som blev optaget i forbindelse med overtagelsen gennem IK Investment Partners i 2015. Selskabet er i gang med at genforhandle disse faciliteter og forventer at kunne forlænge disse i et tilsvarende længerefristet låneengagement inden for de nødvendige tidsfrister. Skulle dette ikke blive muligt, ville det være en risiko for flere af selskabets væsentlige aktiver.



## **Kapitel 2**

# Vores vision, mission og forretningsområder

## Vores vision og mission

De to familiefirmaer Løgismose og Meyers har gennem årtier arbejdet for at løfte kvaliteten af den danske madkultur og vores fødevarer. Med sammenlægningen er visionen kun blevet større og mere ambitiøs.

Uanset hvor vi arbejder i koncernen, så deler vi de samme værdier og den samme mission om at skabe livsglæde gennem måltidet. Et måltid, der ikke bringer glæde i vores liv, er nemlig ikke et måltid, men bare mad.

At spise godt og sundt og tage ansvar for at overlevere en bæredygtig madkultur til den næste generation må ikke være en idé, der er forbeholdt en snæver økonomisk eller kulturel elite. Vi vil skruer op for vores samarbejde med forbrugere, landmænd og andre med ambitioner på madens vegne for at øge fokus på velsmag, ansvar og mangfoldighed. Det er en opgave, vi løser bedre sammen.

Populært sagt ønsker vi at gøre danskerne til Europas mest kræsne folk. Et folk, som ikke spiser hvad som helst, men som i stedet har holdninger til det, de spiser. Hvor kommer råvarerne fra? Hvordan er de bearbejdet? Hvad giver den gode smag?

Vi ønsker stillingtagen til det fodaftryk, som vores fødevarerproduktion sætter på kloden, og vi ønsker, at næste generation allerede tidligt lærer om mad og lærer at lave mad. Det handler således ikke alene om at lave kvalitetsprodukter og fantastiske måltider. Det handler også om at arbejde med folks holdninger og kunnen med mad. Vi vil gerne give den travle dansker et sundt kvalitetsmåltid med hjem fra supermarkedet til en attraktiv pris, men samtidig vil vi insistere på at opfordre og oplære danskerne til selv at kunne lave mad. Løgismose Meyers' evne til både at mestre udvikling af fødevarerprodukter og til at skabe fantastiske måltider gør koncernen unik. Der er mange dygtige fødevarerproducenter, og der er mange dygtige restauratører og andre, der skaber gode måltider, men der er få som os, der mestrer begge dele. At mestre begge dele giver nogle klare forretningsmæssige muligheder.

Således kan vi på grundlag af to stærke ideologiske mærker og en koncern med unikke kompetencer skabe en rejse, som på en gang har både et visionært og et kommercielt perspektiv.

## Vision

”På en fælles rejse med forbrugere, kokke, landmænd og andre med ambitioner på madens vegne vil vi skabe en transparent fødevarerproduktion med fokus på velsmag, ansvar og mangfoldighed. Glæden og stoltheden omkring vores madkultur skal højnes, så det vækker genklang over hele landet, på tværs af generationer, og uden for landets grænser.”

## Mission

”At løfte kvaliteten af råvarerne, maden og måltidet i Danmark, så vores madkultur bliver til størst mulig gavn og glæde for flest muligt mennesker.”





## Fødevareforretningen

Fødevareforretningen har sit udgangspunkt i Løgismoses strategiske partnerskab med Netto. Dette partnerskab udviklede sig videre i 2015 med en tilfredsstillende vækst. Specielt de frie kyllinger fra Frankrig fik opmærksomhed, og Netto kunne ved årets udgang meddele, at der nu bliver solgt flere Løgismosekyllinger end traditionelle kyllinger.

I 2015 indgik koncernen også aftale med fire økologiske landmænd på Fyn om at aftage al mælk fra deres Jerseykøer. Det var første skridt i en storstilet satsning for at levere mejeriprodukter lavet på mælk fra bedrifter, der er godkendt af Dyrenes Beskyttelse. Senere på året dannede et samarbejde med Naturmælk grundlaget for, at Løgismose i marts 2016 kunne lancere Danmarks første mejeriserie godkendt af netop Dyrenes Beskyttelse. En klar manifestation af viljen til bedre dyrevelfærd og substans til vores subbrand "Smagen af Frihed".



I 2015 indgik Meyers et strategisk partnerskab med COOP, og snart efter ramte de første produkter fra Meyers hylderne. I 2015 har fokus specielt været på at gøre Meyers brød tilgængeligt, ikke bare for de få, men for de mange. Vi sælger nu frisk brød i 25 SuperBrugsen-butikker i Hovedstaden, vi har uddannet Kvicklys bagere til selv at bage brød på Meyers Bageris opskrifter og råvarer, og vi forventer, at vores brød når ud til mere end 300 butikker i hele landet i løbet af 2016. Den anden store satsning har været på kølede færdigretter. Meyers serie af kvalitetsmåltider til rimelige priser under navnet "Aftensmad" fik en prominent placering i COOPs store satsning på netop dette område.





## Meyers Contract Catering

Meyers Contract Catering er en samlende identitet for vores kantinedrift, "frokost-til-døren"- koncept samt Food & Beverage-løsninger i "business-to-business"- segmentet. De tre forretningsben i virksomheden er:

Meyers Kantiner, som hver dag serverer sund, velsmagende, varieret og bæredygtig frokost for flere end 20.000 medarbejdere i 70 kantiner i en række af landets førende virksomheder og offentlige instanser. Virksomheden har vundet Kantineprisen flere gange og blev nomineret igen i 2015.

Meyers Frokostkøkken, der leverer tusindvis af frokostkvarter til små og mellemstore virksomheder, som ikke har størrelse eller fysiske rammer til at have kantinedrift på stedet. Virksomheden har netop bygget et nyt, moderne og bæredygtigt køkken, som er det største af sin art i Danmark.

I Food & Beverage-regi udvikler vi unikke koncepter, der sikrer gastronomiske oplevelser, som matcher vores kunders brand og værdier. Vi driver conferencefaciliteter, kursuscentre, cafeer og restaurationer på et ambitiøst niveau og har i 2016 bl.a. vundet kontrakten for Det Kongelige Teater, og skal derfor drive cafeer, restauranter, barer og kantiner på Gl. Scene, i Skuespilhuset og i Operaen.

## Vin og gastronomi

Her fokuseres på vin, mad og produkter til særligt kvalitetsbevidste forbrugere og begivenheder, hvortil der skal serveres mad og vin af højeste kvalitet.

Løgismose Vin & Delikatesser rummer en grossistforretning og en detailforretning. I grossistforretningen, Løgismose Gourmet Import, importeres der vin, delikatesser og særlige franske specialiteter, som typisk afsættes til danske toprestauranter, hoteller, konferencecentre og virksomheder.

I detailforretningen finder man Løgismose-butikken på Ndr. Toldbod og butikken i Magasin på Kgs. Nytorv i København. Butikken på Ndr. Toldbod trængte til en modernisering af både butiksareal og produktionslokaler, og således blev der bygget om i sommeren 2015, så forretningen nu fremstår imødekommende for en tæt dialog mellem kunder og det dygtige fagpersonale på stedet.





almanak

STUDIO

FALSLED KRO

**MEYERS  
DELI**

**Meyers  
Bageri**

**MEYERS SPISEHUS**

## Restauranter og bagerier

Forretningsområdet dækker over seks Meyers Bageri, to Meyers Deli og fem restauranter; Kong Hans, Falsled Kro, Studio, Almanak og Meyers Spisehus i Lyngby.

På restaurationsfronten er ambitionerne tårnhøje, og vi var meget glade, da Studio i både 2015 og 2016 fik en Michelin-stjerne, og da Kong Hans i 2016 igen fik en Michelin-stjerne efter en investering i ombygning af restaurant og indsættelse af ny køkken- og restaurationsledelse.

Meyers Deli er Claus Meyers bud på et moderne madsted med god hverdagsmad, velsmagende take away, et af byens stærkeste kaffekoncepter, friskbagt brød og kager fra Meyers Bageri og et stort udvalg af delikatesser fra ind- og udland, både på køl og kolonial.

Meyers Bagerier er arbejdende værksteder, hvor der bages og males mel dagen igennem. Råvarerne er altid økologiske, og kornet dyrkes økologisk primært i Danmark. Bagerierne i gadebilledet er både en forretning i sig selv og et centrum for produktudvikling af brød og konditori til afsætning i andre kanaler, herunder COOP.



## Løgismose Meyers @ Home

I Løgismose Meyers @ Home skaber vi skønne måltider til levering. Forretningen har løsninger til både virksomheder og til private, og salgskanalen er primært digital.

Til de private kunder leverer vi færdige måltider til gæster, til fester og til højtider. Forretningsmodellen er over de sidste tre år blevet stærkt digitaliseret, blandt andet understøttet af lanceringen af en helt ny digital platform for hele Meyers-brandet i marts 2015. Danskernes villighed til at booke online er stor, og med den tillid Meyers brandet nyder, er vejen til en digital ordre ikke lang. Ved de store højtider jul og nytår er det således kapaciteten, der lægger låget for hvor mange ordrer, der kan modtages. Til virksomheder leverer vi festmad, måltidsoplevelser og events for op til flere tusinde mennesker. Virksomheden er samarbejdspartner for en række af Danmarks mest attraktive venues, f.eks. Den Blå Planet, Botanisk Have, Thorvaldsens Museum, Kronborg, Opera Hedeland, Frederiks Bastion og mange andre.





## Meyers Madhus

Meyers Madhus har gennem mere end 15 år engageret sig målrettet i udviklingen af vores fælles madkultur.

I de flotte lokaler og køkkener på Nørrebrogade tilbydes bl.a. madlavningskurser for private samt teambuilding for virksomheder med madlavning, forkælelse og samarbejde som omdrejningspunkt. Der tilbydes også gastronomisk rådgivning, opskriftsudvikling og produktion af kogebøger fra idé til færdigt produkt. Meyers Madhus indgår ligeledes som partner i forskellige forsknings- og udviklingsprojekter, ofte med sociale forandringer og sundhed som primært fokus. Her kan nævnes resocialisering af indsatte i danske fængsler, Kulinarisk Fritidsordning for børn, og folkekøkkener med integration og fællesskab som mål. Disse og mange andre projekter og events fra Meyers Madhus er omtalt grundigt i CSR-rapporten.

### Videnressourcer

Selskabet ønsker at tiltrække og fastholde de bedste eksperter inden for gastronomi og ligeledes stærke eksperter på relevante områder til centrale ressourcer.

Dette sker gennem løbende innovation, nysgerrighed samt attraktive kurser og efteruddannelser.

# Kapitel 3





# Redegørelse for samfundsansvar

## Samfundsansvar

Både Meyers og Løgismose er bygget på en forandringsdagsorden og på en ide om at være til gavn og glæde for samfundet.

Vi er overbeviste om, at det gode måltid skaber dybere samklang mellem mennesker og natur, og danner grundlag for en rigere og mere meningsfuld tilværelse.

Den sammenlagte virksomhed Løgismose Meyers viderefører denne tradition, og vi udvikler konstant vores retningslinjer og standarder for koncernens samfundsansvar. I løbet af 2015 har vi blandt andet fået lavet en ESG (Environmental Social & Governance) rapport af PWC og arbejder på at implementere en mere struktureret og fælles tilgang til et samfundsansvar, der altid har ligget forankret i begge virksomheder. I det følgende beskriver vi vores indsatser, inddelt i områderne "mennesker" og "natur".





# Mennesker

I Løgismose Meyers behandler vi mennesker med værdighed og respekt. Vi ser mangfoldighed som en styrke på vores arbejdspladser, og vi lægger stor vægt på et godt arbejdsmiljø, der fremmer vores medarbejders trivsel og faglige såvel som personlige udvikling.

Med afsæt i de positive og inkluderende sociale normer og traditioner, der er forbundet med madlavning og måltider, hjælper vi udsatte unge, marginaliserede grupper og tidligere kriminelle med at blive integreret og resocialiseret i vores samfund.

## Respekt, mangfoldighed og trivsel

Måltidets mangfoldighed er også arbejdspladsens mangfoldighed.

Vores grundholdning er, at en differentieret medarbejderskare med en mangfoldig kønssammensætning og flere nationaliteter og kulturer giver en større rummelighed, et bedre arbejdsmiljø og en højere tolerance. Det betyder konkret, at vi tilstræber en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder i vores virksomhed og lige muligheder for medarbejdere og jobkandidater uanset etnisk baggrund, religion, politisk overbevisning, seksuel orientering eller eventuelle handicaps. Det understreges bl.a. af, at 46% af alle medarbejderne i virksomheden er kvinder, mens 41% af de ledende stillinger er besat af kvinder. Vi glæder os over, at vi har kollegaer fra hele verden. 40 forskellige nationaliteter møder ind på arbejde, og hver tiende medarbejder kommer fra lande uden for EU, såsom Cuba, Korea, Peru, Israel, Bangladesh, mv.

Vi har ligeledes ansat enkelte flygtninge, og vi agter at udvide antallet i 2016. Den kulturelle mangfoldighed i vores virksomhed er et værdifuldt bidrag til vores forretning, fordi den er med til at udvikle en større diversitet af retter.



**54%**  
af alle ansatte  
i virksomheden  
er mænd.

**46%**  
af alle ansatte  
i virksomheden  
er kvinder.

**41%**  
af de ledende stillinger  
er besat af kvinder.

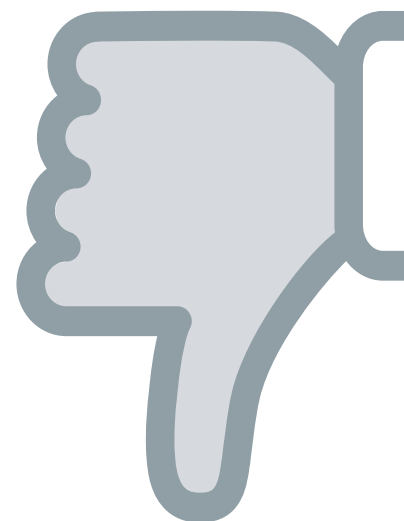
I cateringbranchen har vi ofte mulighed for at ansætte medarbejdere uden uddannelse, og vi tager den del af vores rekruttering meget alvorligt. Vi ønsker at fremme en kultur, hvor diamanter kan slibes, og mennesker med engagement og kreativitet får en chance, og vi ser det som en del af vores samfundsansvar at være med til at skabe et rummeligt arbejdsmarked. Vi tror ikke på et A- og et B-hold, og slet ikke på den akademiske vej som den eneste sagliggørende. Vi oplever hver eneste dag det modsatte i vores virksomhed, og det fylder os med stor glæde og energi.

I Meyers Contract Catering, der beskæftiger ca. 1/3 af alle koncernens medarbejdere, har vi i en årrække udført trivselsundersøgelser. I 2015 viste undersøgelsen på næsten samtlige emneområder, at medarbejdernes tilfredshed er væsentlig højere end gennemsnittet i det øvrige private erhvervsliv.

Stolthed over arbejdspladsen, kundeorientering og muligheden for at udvikle sig i sit arbejde er nogle af de markante tilfredshedsområder. Vi lægger stor vægt på trivselsundersøgelserne, som hvert år danner grundlaget for handleplaner, både for den enkelte forretning og Meyers Contract Catering som sådan. Vores medarbejdere skal udfolde vores visioner og værdier i hverdagen og er afgørende for vores høje kundetilfredshed. Det kan kun ske, hvis de er tilfredse, trygge og udviklingslystne.

Fra 2016 agter vi at gennemføre lignende trivselsundersøgelser i resten af koncernen.

I Løgismose Meyers arbejder vi ligeledes for, at alle vores ansatte interesserer sig for og danner sig holdninger til mad – uanset hvilken stilling man har.





”

**I Løgismose Meyers  
beskæftiger vi  
dygtige mænd og  
kvinder fra mere end  
40 forskellige lande.**



#### Kokkeelev



#### Tjenerelev



#### Bagerelev



#### Konditorelev



#### Mejeristelev



og der er mange flere...

## Uddannelse

Det er et mål for os at have et stort antal elever i forskellige fagområder og at skabe uddannelsesforløb af høj kvalitet og med stor bredde. Det hæver kvaliteten af det, vi som virksomhed leverer, og det øger tilfredsheden og arbejdsglæden for os alle.

I skrivende stund er mere end 10% af alle fuldtidsansatte hos Løgismose Meyers elever, bl.a. kokkeelever, bagerelever, mejeristelever, konditorelever, lager- og logistikelever m.fl.

Vi vil skabe rammerne for udvikling af en fælles kultur, krydsbefrugtning, inspiration og nytænkning. Derfor startede vi i 2015 "Løgismose Meyers Akademiet", der skal udvikle den enkelte medarbejder og understøtte de mål, der samlet er sat for hele virksomheden. Akademiet tager hånd om den enkelte medarbejder, udvikler talenter og skaber karriereveje.

Et nystartet ledelsesuddannelsesforløb består af 4 dage, hvor vi blandt andet arbejder med personligt lederskab, kommunikation, konflikthåndtering og feedback. Akademiet 'bor' i Meyers Madhus på Nørrebrogade, der er virksomhedens centrale samlingssted for introduktion, træning og inspiration.

**Det har høj prioritet for os at uddanne næste generation af fagfolk, og mere end 10% af vores fuldtidsansatte er elever.**



## Mad som redskab til at fremme resocialisering

Meyers Madhus driver på femte år kokkeskoler i fængsler i samarbejde med Kriminalforsorgen. Formålet er, gennem kompetencegivende undervisning og et stærkt engagement i de indsatte situation, at åbne døre til et liv med beskæftigelse og uden kriminalitet.

Startskuddet til det hele var et pilotprojekt i 2011 på initiativ af fonden Melting Pot, hvor Claus Meyer og kokke fra Meyers Madhus gik bag tremmer i Vridsløselille Statsfængsel. Herefter donerede TrygFonden i 2012 midler til en udvidet treårig indsats, og efter afslutningen af det TrygFondenstøttede projekt, fortsatte kokkeskolerne på ubestemt tid – et centralt mål for indsatsen. Projektet omfatter i dag to fængsler, Vestre Fængsel og Jyderup Fængsel, hvor Meyers Madhus også fremadrettet leverer undervisning.

Ved starten af 2016 havde 94 indsatte gennemført forløbet med karaktergennemsnit på 8,4 (Statsfængslet i Vridsløselille – fængslet lukkede i slutningen af 2015) 8,0, (Jyderup Fængsel) og 10,7 (Vestre Fængsel). Mere end et dusin indsatte har efter deres løsladelse fået job i og omkring madbranchen, herunder i Løgismose Meyers virksomheder, som kokkelever, bagere, gartnermedhjælpere m.m. En tidligere indsat har endda opnået at blive årets kokkelev på en eksklusiv restaurant i København.

Meyers Madhus og Melting Pot-fonden er i samarbejde med Kriminalforsorgen ved at undersøge, om de gode erfaringer fra projektet kan udbredes yderligere.

## Flygtninge, integration, ensomhed og børn

### Fællesmiddag på asylcenter

Vi traf i det tidlige forår en beslutning om at bidrage med et positivt, ikke-politisk initiativ for flygtninge. Måltidet var det naturlige udgangspunkt for at skabe et møde på et asylcenter, hvor danskere og asylansøgere kunne interagere.

Offentligheden blev inviteret til enten at deltage som frivillige eller købe en billet, der samtidig ville betale et måltid for en beboer på asylcentret. Det resulterede i et arrangement for 150 mennesker, hvoraf halvdelen var beboere på centret.

### Send flere krydderier – støtte til integration

”Send Flere Krydderier” er en social-økonomisk virksomhed på Nørrebro, der arbejder for en bedre integration af kvinder med indvandrerbaggrund, med maden som middel.

Meyers Madhus har samarbejdet med Send Flere Krydderier om en række arrangementer; Megafolkekøkken i Nørrebrohallen for 800 gæster, Folkekøkken i Blågårdskirken for 400 gæster samt en fælles gårdfest med Send Flere Krydderier og Meyers Madhus som afsender.

### Ensomhed

Meyers Madhus er en del af ”Folkebevægelsen mod ensomhed”. Bevægelsen består af 60 organisationer, foreninger, skoler, kommuner og virksomheder, der for første gang nogensinde er gået

sammen for at gøre noget ved ensomhed, som er et stigende problem i Danmark. Meyers Madhus har sammen med frivillige over hele Danmark stået for 5 middage i 5 byer. Mere end 2000 gæster deltog i middagene.

### Udsatte unge

Kulinarisk Fritid i Tingbjerg er et initiativ, hvor udsatte børn i en tidlig alder lærer at lave mad fra bunden, for derigennem at blive styrket socialt og få skabt forudsætningerne for gode fremtidige madvaner.

I et samarbejde med forskellige lokale kræfter blev et undervisningsforløb sat i gang i Tingbjerg, baseret på erfaringerne fra Kulinarisk Fritidsordning i Meyers Madhus. Hen over 10 undervisningsgange kom børn i alderen 10-15, fordelt i to aldersgrupper, i køkkenet med en kok fra Meyers Madhus og pædagoger fra Tingbjerg. Her tilberedte børnene selv enkle måltider med gode friske råvarer.

Feed your brain tager udgangspunkt i det faktum, at sundhedstilstanden for unge på Københavns Vestegn er relativt lav. Det gør dem ekstra udsatte for at klare sig dårligt i en uddannelsessammenhæng. Feed Your Brain, der er et samarbejde mellem uddannelsesstedet CPH West og Meyers Madhus, giver unge mennesker værktøjer til at træffe positive valg i deres eget liv gennem aktiviteter, der har sundhed, mad og iværksætter i centrum.

## Melting Pot Fonden

Melting Pot Fonden blev stiftet af Claus Meyer i 2010. Fondens formål er, gennem initiativer der har mad, madhåndværk og entreprenørskab som gennemgående elementer, at forbedre fremtidsmulighederne og højne livskvaliteten for udsatte mennesker.

Melting Pot har følgende igangværende projekter:

### Madskolen Gustu, La Paz, Bolivia

Madskolen og den integrerede restaurant er grundlagt i samarbejde med IBIS og blev indviet 4. april 2013 i La Paz, Bolivia. Madskolen giver udsatte unge i Sydamerikas fattigste land en uddannelse som kulinariske entreprenører og muligheden for at blive en generation af græsrods-iværksættere, som vil være i stand til at løfte deres familier og lokalsamfund ud af fattigdom og sult. Restauranten blev i 2014, kun ét år efter åbning, udnævnt til "Årets Bedste Restaurant" i Bolivia samt nr. 32 i Sydamerika af "Worlds 50 Best Restaurants".

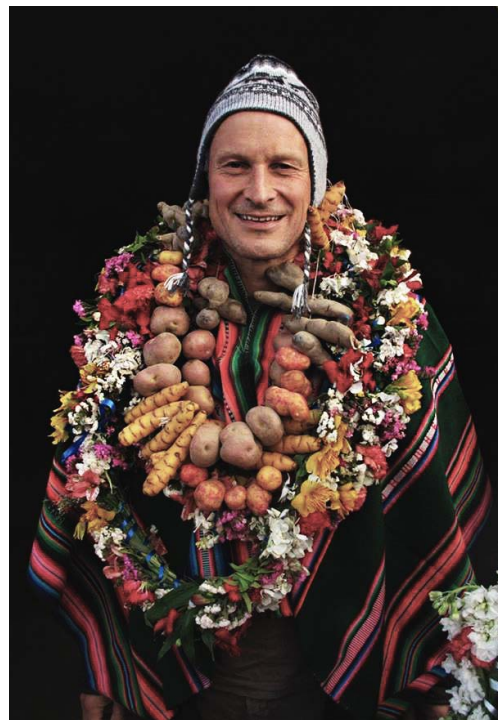
### Manq'a, La Paz, Bolivia

I september 2015 blev tre af de 14 madskoler, som Melting Pot Bolivia er i færd med at etablere i slumkvarteret, El Alto i La Paz, Bolivia, indviet. Skolerne, der også kommer til at fungere som lokale cafeteriaer, ligger i områder præget af fattigdom og kriminalitet. Manq'a kommer til at uddanne ca. 3.000 unge i løbet af de næste tre år. Uddannelsen, der bygger videre på erfaringerne fra mesterlæremodellen fra

GUSTU og på nogle af de vinkler på bolivianke råvarer, der er udviklet der, er i færd med at blive akkrediteret af det bolivianske undervisningsministerium.

### Brownsville Community Culinary Academi, New York

Melting Pot er i færd med at grundlægge en madskole, et bageri, et cafeteria og et sundhedsprojekt - Remixing Soul Food - for udsatte unge i Brownsville, øst for New York City. Her skal de undervises i madlavningens historie, håndværk og videnskab, ud fra en filosofi forankret i demokrati og humanistiske principper. Brownsville er et af de mest trøstesløse samfund i USA. Befolkningen er tæt på 100% afroamerikansk. Omtrent halvdelen lever på overførselsindkomst og bor i "public housing". Brownsville har den højeste forekomst af fedme, diabetes 2, arbejdsløshed, kriminalitet og "unge mænd i fængsel", end noget andet sted i Amerika. Og så er Brownsville en "food desert".





**LØGISMOSE MEYERS støtter Melting Pot gennem aktiviteter, der samtidig løfter madkulturen hos børn i Danmark**

### **Madmodsløb**

Madmodsløbet er et motionsløb for børn mellem 4-14 år med fokus på mad. Formålet er at udfordre børns kræsenhed ved at lade dem møde nye råvarer og smage på udfordrende retter, så de fremover oftere vil sige "ja tak" til fisk, vilde urter og oste, når de har mødt smagen i en leg uden for middagsbordets vante rammer. Ved Madmodsløbet har vi budt de unge smagsløg på bl.a. hjorte-spegepølse, svinekæber, tang-is, spinatjuice, 'mugne' snegle af blåskimmelost, røgede blåmuslinger på hjertesalat – og sågar myrer. Sidste år deltog mere end 1.000 børn i løbet.

### **Smagens Time**

Smagens Time er en årligt tilbagevendende begivenhed, hvor børn og unge på samme tid sætter sig til bords på restauranter over hele landet. Det foregår sammen med deres søskende og venner – men uden deres forældre. Børnene nyder en sund og velsmagende 3-retters menu, der både forkæler smagsløgene og udvider deres madhorisont. Ud over den store madoplevelse i sig selv er det formålet at stimulere de unges madmod og at styrke deres måltidskultur. Smagens Time er blevet afholdt siden 2011 og havde i 2014 deltagelse af knap 100 restauranter og flere end 3.000 børn.





## Natur

Den moderne fødevarerindustri har på en måde fået løskoblet sig fra det tætte samspil mellem måltidet og naturen. Billedligt talt er den bugtede å erstattet af en cementeret kanal. I længden giver det en fattigere natur og et fattigere liv.

Hensynet til naturen er en integreret del af hele vores tankesæt og måde at drive forretning på - fra produktion og transport til indkøb og tilberedning. Eksempelvis prioriterer vi kortrejste varer og vælger derfor lokale råvarer i sæson. Vi stiller krav til vores leverandørers transportforbrug og vælger bæredygtigt, når det gælder tilberedningsmetoder, produktionsmaskiner og indretning af nye køkkener.

Vi laver mad, der inspirerer mennesker til at vælge mere grønt. Ligeledes er formidling af økologiske principper, dyreetik og hensigtsmæssig ressourceanvendelse et gennemgående tema for alle vores madlavningskurser og kulinariske tilbud.

## Økologi

Når råvarer fremstilles i overensstemmelse med principperne for økologisk landbrug, drager både mennesker, dyr og natur fordel af det. Økologiske råvarer har mere smag og kraft, og er sundere end konventionelle råvarer, fordi de har fået lov til at udvikle sig i deres eget naturlige tempo uden brug af kunstgødning, sprøjtemidler, tilsætningsstoffer og gensplejsning. En økologisk produktionsform beskytter grundvandet og fremmer den biodiversitet, som er afgørende for vores økosystemer.

Meyers Contract Catering var den første danske virksomhed, der udviklede systemer til at måle og dokumentere omfanget af sit økologiske indkøb, og virksomheden arbejder fortsat på at skærpe sine indkøbs- og tilberedningsmetoder for at kunne prioritere flere økologiske råvarer. Meyers Contract Catering brugte i 2015 knap 2.500 ton økologiske varer, og i første kvartal 2016 ligger økologiprocenten på 46,5.

Alle virksomhedens forretninger anvender minimum 30% økologiske råvarer, og i 2015 var den samlede økologiprocent 43,5.

**Meyers Contract Catering** repræsenterer alle de tre økologiske spsemærker: 57 i bronze (30-60%), seks i sølv (60-90%) og tre i guld (90-100%).

**Meyers Deli** på Gammel Kongevej har siden 2011 haft 1 økologisk spsemærke i bronze.

Vi måler i dag ikke økologiprocenter i vores øvrige spisesteder og restauranter, men også her er den økologiske andel af indkøbet betydeligt.

**58**

**bronze spsemærker  
(30-60% økologi)**

**3**

**guld spsemærker  
(90-100% økologi).**

**6**

**sølv spsemærker  
(60-90% økologi)**

**I Løgismose Meyers er vi stolte over i alt at have 67 spsemærker.**

**Vi sparer miljøet for, at**

**38.000**

**liter grundvand risikerer et møde med pesticid-rester.  
En dansker forbruger i gennemsnit 38.000 liter vand om året.  
(Kilde: Danva)**

Vi driver 5 detailbagerier og et engrosbageri i København. Brød bagt efter vores opskrifter sælges desuden under vores varemærke i mere end 350 COOP butikker over hele landet. Alt vores brød er fremstillet 100% af mel fra korn dyrket økologisk i Danmark (primært) og i Sverige. Beregninger fra Økologisk Landsforening har vist, at hvis man bager af 1 kilo økologisk korn fremfor konventionelt, så indebærer det, at 306 liter grundvand, ikke risikerer et møde med pesticid-rester. Vores bageriaktiviteter indebærer en årlig økologisk kornproduktion på i alt 2300 ton.

Alt dette betyder, at Meyers alene er blandt de to største food service-operatører på det økologiske marked i Danmark. Hertil kommer de økologiske varer i Løgismoses produktportefølje. Med størrelsen følger også et ansvar for at være med til at udvikle, presse og inspirere markedet til at producere flere, bedre og billigere økologiske produkter - også til glæde for den almindelige forbruger. Det gør vi både med hensyn til de produkter, vi selv producerer, når vi stiller krav til vores leverandører, og når vi indgår nye samarbejder med producenter.

Økologi er - med et udtryk lånt fra matematikken - en nødvendig, men ikke tilstrækkelig forudsætning for enestående fødevarer. Økologi er en formel ramme. Vi fokuserer også fortsat på det bagvedliggende håndværk, og først og fremmest på smagen. Det er ikke nok, at noget er økologisk - det skal også smage bedre.



**I dag er hver fjerde  
kylling solgt i Netto  
en Løgismose Kylling**

## Dyrevelfærd

En langsom, naturlig opvækst i fuld frihed med sand, græs og skovbevoksning fra morgen til aften. Det er et godt dyreliv og netop det liv, Løgismose Meyers ønsker at give alle de dyr, der indgår i vores fødevareproduktion. Mere end 95% af alle vores kødprodukter og mejeriprodukter kommer fra gårde, vi kender og besøger eller fra produktioner, der er klassificeret som frilands- eller økologisk.

Vi har udviklet mærket "Smagen af Frihed". Under dette mærke producerer vi allerede nu Løgismoses hakkekød, der udelukkende består af dansk kvæg, som græsser frit i sommerhalvåret og har frisk luft i staldene i vinterhalvåret. Alle Løgismose-grise under mærket "Smagen af Frihed" fødes på friland og har gennem hele deres opvækst adgang til udendørsarealer. Vores gourmetkyllinger er opvokset fritgående i nåleskove for foden af Pyrenæerne, hvor de selv finder deres føde i skovbunden – en opvækst, der er blåstemplet af Dyrenes Beskyttelse.

Fødevaremærket "Anbefalet af Dyrenes Beskyttelse" kan også findes på mælkeserien "Smagen af Frihed" fra Løgismose, der blev lanceret i starten af 2016, og er udviklet i tæt samarbejde med fire fynske landmænd. Det er første gang i Danmark, at en mejeriproducent lever op til mærket fra Dyrenes Beskyttelse. Mejeriserien fra Løgismose sætter nye standarder for dyrevelfærd i mælkeproduktionen. Eksempelvis vil tyrekalve i mælkebesætninger ikke blive aflivet efter fødslen, men skal opdrættes til slagtning i Danmark. Køerne har også mere plads i stalden end de foreskrevne 6 m<sup>2</sup> per ko ved økologiske kvægbrug; vores Jerseykøer har mindst 6,6 m<sup>2</sup> per ko og mindst 8 m<sup>2</sup> per ko ved de store racer. Køerne kommer på græs om sommeren og er fritgående hele året, ude såvel som inde.



**Fra 2015 kunne  
Løgismose Kyllingen  
kalde sig anbefalet af  
Dyrenes Beskyttelse.**

I Meyers Contract Catering er der truffet en række principbeslutninger for dyrevelfærd:

- Æggene er ikke blot økologiske, hønsene lever også et frit og naturligt liv og får bæredygtigt foder.
- Der anvendes kun fisk og skaldyr, som figurerer på Verdensnaturfondens grønne liste over fiskearter, der er indfanget eller opdrættet under hensyntagen til bl.a. bestande og miljøbelastning.
- Alle mælkeprodukter og en stor andel af de anvendte oste er fremstillet af mælk fra økologiske dyr.
- Der anvendes primært svinekød fra tungsvin, der fodres med indtil 80% økologisk foder.

Meyers Contract Catering indgår løbende aftaler med producenter om at udvikle særlige produkter til os. Eksempelvis har vi i 2015 samarbejdet med Friland om at udvikle og aftage flere partier skov-grise, hvor smågrisene fødes i hytter og derefter får lov til at leve frit i skoven. Skovgrisene er anbefalet af Dyrenes Beskyttelse.

Endelig har vi i Løgismose Meyers udfaset alle buræg fra vores fødevarerproduktion, restauranter og bagerier, hvilket også indebærer, at der ikke findes "skjulte buræg" i de af vore produkter, der sælges hos bl.a. COOP og Dansk Supermarked. På samme måde har vi udfaset foie gras.





# Kapitel 4

# Bestyrelse, direktion og ejerstruktur

## Bestyrelse



### **Thomas Klitbo** Bestyrelsesformand

Partner i IK Investment Partners og rådgiver for IK Fund VII. Thomas Klitbo startede i IK i 2007 efter en årrække som konsulent for The Boston Consulting Group. Medlem af bestyrelsen i Løgismose Meyers siden januar 2015, formand siden april 2016 og sidder desuden i bestyrelsen hos VPS, Colosseum Dental, Hansen Protection, Salad Signature og TeleComputing. Han har en MSc fra the School of Economics and Management på Aarhus Universitet.



### **Christopher Masek** Viceformand

Chief Executive Officer i IK Investment Partners. Christopher Masek startede i IK i 2000 efter 10 år som partner hos KPMG Corporate Finance i Paris. Medlem af bestyrelsen i Løgismose Meyers siden januar 2016 og sidder desuden i bestyrelsen hos Colosseum Dental, Hansen Protection, VPS og Cérélia. Han dimitterede i 1987 fra Institut d'Etudes Politiques de Paris, er uddannet jurist fra Paris University og har en MA i international økonomi fra Yale University.



### **Christian Mariager**

Tidligere CEO i Tiger Stores fra 2013-2015 og før det Global Seniorpartner hos McKinsey i New York 1988-2012. Christian Mariager sidder også i bestyrelsen hos Coffee Brewer Nordic A/S (formand), NDI A/S (viceformand), Brunata International A/S, Matas A/S, Michael Goldschmidt holding A/S og Imerco A/S. Christian har en MBA fra Columbia Business School.

### **Jacob Grønlykke & Claus Meyer**

Jacob og Claus har begge i hele deres virke arbejdet for at fremme kvaliteterne i den danske madkultur gennem en bred vifte af produkter og serviceydelser.

Jacob Grønlykke er uddannet civilingeniør fra Polyteknisk Lærestanstalt i 1985.

Claus Meyer er uddannet Cand. Merc. Int. fra Handelshøjskolen i København i 1991 og adjungeret professor på CBS.



## Direktion



### Steen Halbye

#### CEO

Steen Halbye startede som CEO for Meyers august 2013. Før det var Steen partner i ventureselskabet Seed, stifter og direktør for reklamebureauet Halbye Kaag JWT, samt stifter og direktør af mediabureauet OMD.

Steen er oprindeligt uddannet jurist fra Københavns Universitet og har en MBA fra Insead.



### Thomas Røkke

#### CFO

Thomas Røkke kom til Løgismose Meyers januar 2016. Før det var Thomas Group CFO for Kwintet Group og arbejdede i en årrække internationalt i konsulentbranchen for selskabet L.E.K. Consulting.

Thomas er uddannet med en mastergrad (lic.oec.) og en doktorgrad (dr. oec.) indenfor Finance & Accounting fra University of St. Gallen i Schweiz.



### Steen Aalund Olsen

#### COO

Steen Aalund Olsen startede som ung mejerist på Løgismoses mejeri i Haarby tilbage i 1990. I dag er Steen COO og medejer af Løgismose Meyers koncernen. Steen er oprindeligt uddannet mejeritekniker med speciale i Fødevarerproduktion, innovation og salg.

## Ejere

Selskabet har registreret følgende anparts-havere med **mere end 5%** af anpartskapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

- L+M INTERNATIONAL
- DANSK VÆKSTKAPITAL K/S
- CLAUS MEYER HOLDING A/S
- L+M MANCO HOLDING APS

Selskabet har registreret følgende aktionærer med **mindre end 5%** af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

- JACOB GRØNLYKKE HOLDING APS
- MIKAEL GRØNLYKKE HOLDING APS
- S.AA.O HOLDING APS (STEEN AALUND OLSEN)
- MERETE HOLST HOLDING APS
- PLNOVEMBER2015 APS (PER GRUPE)



# Risikostyring, interne kontroller og DVCA

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for koncernens risikostyring og interne kontroller i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

Den organisatoriske struktur og de interne retningslinjer udgør kontrolmiljøet sammen med love og andre regler gældende for koncernen. Selskabet arbejder løbende med at udvikle koncernens overordnede politikker, procedurer og kontroller i forbindelse med daglig drift af regnskabsaflæggelsesprocessen.

Selskabet har nedsat et revisionsudvalg, der mødes regelmæssigt og hvis opgave er at overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen samt at overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem, eventuelle interne revision og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Endvidere har udvalget ansvaret for at overvåge den lovpligtige revision af årsregnskabet samt at overvåge og kontrollere revisors uafhængighed.

I relation til regnskabsaflæggelsen har ledelsen særligt fokus på forretningsgange og interne kontroller inden for følgende områder og regnskabsposter, som understøtter, at regnskabsaflæggelsen sker betryggende.

- Omsætning og tilgodehavende fra salg
- Varebeholdninger, herunder nedskrivningsvurderinger
- Debitorportefølje, herunder nedskrivningsvurderinger
- Nedskrivningsvurderinger af anlægsmidler
- Leverandørgæld og andre eksterne forpligtelser

Koncernen har etableret en formel koncernrapporteringsproces, der omfatter en månedlig rapportering, som blandt andet består af budgetopfølgning, vurdering af performance og opfyldelse af vedtagne mål.

Baseret på rapporteringen bliver der månedligt afholdt formandsmøder, hvor den modtagne rapportering gennemgås og drøftes. Centrale personer fra selskabet deltager på disse møder, hvor de redegør for risici og kontroller inden for dennes ansvarsområde.

Ledelsen vil fremadrettet, som led i den årlige ajourføring og godkendelse af strategiplanen, foretage en vurdering af de forretningsmæssige risici. I forbindelse med risikovurderingen vil ledelsen efter behov ligeledes tage stilling til de nødvendige finans-, afdæknings- og forsikringspolitikker for koncernen.

Koncernen vil i løbet af 2016 udvikle disse forretningsgange og processer yderligere.

## DVCA retningslinier

Der henvises til, at aktiemajoriteten i virksomheden ejes af en kapitalfond, der er medlem af DVCA, og at virksomheden derfor er omfattet af DVCA's retningslinjer. Som kapitalfondsejet selskab er det selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves. Yderligere information om retningslinjerne kan findes på DVCA's hjemmeside: [www.dvca.dk](http://www.dvca.dk).

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Som en del af selskabets fokus på at gøre god smag tilgængelig - ikke bare for de få, men for de mange - er gruppen i færd med gradvist at reducere sit engagement i blandt andet restauranter i den højere ende. I denne sammenhæng er to af selskabets restauranter blevet afhændet til nye ejere i løbet af første kvartal. Meyers Spisehus i Lyngby og Kong Hans er således begge blevet overgivet til nye ejere, som kan videreføre og opretholde restauranternes individuelle og stærke kulinariske arv.

# Kapitel 5



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet er første år og omfatter perioden 15. januar – 31. december 2015.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet og nettoaktiverne præsenteres som særskilte poster i henholdsvis resultatopgørelsen og balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lager- nedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle koncernforbundne danske virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balance

### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises,

og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25-50 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equitymetoden). Dette indebærer, at kapitalan-

delene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg eller fradrag af henholdsvis uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med andelen af den negative indre værdi, hvis det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige, negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, hvis der er en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af de forholdsmæssigt overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives over den forventede brugstid, som normalt er 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

#### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret

kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

#### **Tilgodehavende og skyldig selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Dækningsgrad %	$\frac{\text{Dækningsbidrag} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Hvor meget virksomhedens nettoomsætning bidrager til de faste omkostninger.
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
EBITDA margin %	$\frac{\text{EBITDA} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige overskudsgrad.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Koncernens resultatopgørelse for 2015

	Note	2015 / t.kr.
Nettoomsætning	1	1.004.025
Vareforbrug		(478.814)
Andre eksterne omkostninger	3	(112.683)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>412.528</b>
Personaleomkostninger	2	(371.313)
Af- og nedskrivninger		(67.350)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(26.135)</b>
Andre finansielle indtægter	4	2.307
Andre finansielle omkostninger	5	(8.413)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>(32.241)</b>
Skat af ordinært resultat	6	8.667
<b>Årets resultat</b>		<b>(23.574)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat		(23.574)
		<b>(23.574)</b>

# Koncernens balance per 31.12.2015

Aktiver	Note	2015 / t.kr
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		45.369
Erhvervede licenser		4.703
Erhvervede varemærker		649.977
Goodwill		85.315
Udviklingsprojekter under udførelse		9.658
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>795.022</b>
Grunde og bygninger		35.548
Produktionsanlæg og maskiner		8.410
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		39.712
Indretning af lejede lokaler		46.876
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>130.546</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		1.412
Andre værdipapirer og kapitalandele		2
Deposita		5.877
Andre tilgodehavender		1.963
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>9.254</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>934.822</b>
Råvarer og hjælpematerialer		11.380
Fremstillede varer og handelsvarer		52.949
Forudbetalinger for varer		2.649
<b>Varebeholdninger</b>		<b>66.978</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		145.543
Andre tilgodehavender		14.064
Periodeafgrænsningsposter		5.192
<b>Tilgodehavender</b>		<b>164.799</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>132.662</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>364.439</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.299.261</b>

# Koncernens balance per 31.12.2015

Passiver	Note	2015 / t.kr.
Virksomhedskapital		6.898
Overført overskud eller underskud		659.318
<b>Egenkapital</b>		<b>666.216</b>
Udskudt skat		161.105
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>161.105</b>
Gæld til realkreditinstitutter		7.624
Bankgæld		200.000
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>12</b>	<b>207.624</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	12	621
Bankgæld		136.653
Deposita		326
Modtagne forudbetalinger fra kunder		622
Leverandører af varer og tjenesteydelser		57.349
Skyldig selskabsskat		3.738
Anden gæld	13	65.007
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>264.316</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>471.940</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.299.261</b>
Dattervirksomheder	10	
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16	

# Koncernens egenkapitalsopgørelse for 2015

	<b>Virksomheds- kapital / t.kr.</b>	<b>Overkurs ved emission / t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud / t.kr.</b>	<b>I alt / t.kr.</b>
Kontant indbetalt ved stiftelse	4.827	477.873	0	482.700
Kapitalforhøjelse	2.071	205.019	0	207.090
Overført fra overkurs	0	(682.892)	682.892	0
Årets resultat	0	0	(23.574)	(23.574)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.898</b>	<b>0</b>	<b>659.318</b>	<b>666.216</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2015

	Note	2015 / t.kr.
Driftsresultat		(26.135)
Af- og nedskrivninger		67.553
Ændringer i arbejdskapital	14	(6.193)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>35.225</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.307
Betalte finansielle omkostninger		(8.413)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>29.119</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(15.896)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(40.438)
Salg af materielle anlægsaktiver		4.363
Køb af finansielle anlægsaktiver		(2.867)
Køb af virksomheder		(664.276)
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(203.182)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(922.296)</b>
Optagelse af lån		200.000
Afdrag på lån mv.		(604)
Kontant kapitalforhøjelse		689.790
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>889.186</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(3.991)</b>
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(3.991)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		132.662
Kortfristet gæld til banker		(136.653)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(3.991)</b>

# Koncernens noter

## 1. Nettoomsætning

	2015 / t.kr.
Kantinedrift	366.091
Handelsvarer og detail	630.978
Restaurantdrift	88.826
Øvrig	28.545
Elimineringer	(110.415)
	<b>1.004.025</b>

## 2. Personaleomkostninger

	2015 / t.kr.
Gager og lønninger	312.509
Pensioner	24.649
Andre omkostninger til social sikring	7.254
Andre personaleomkostninger	26.901
	<b>371.313</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>985</b>

	Ledelsesvederlag 2015 / t.kr.	Forpligtelse til at yde pension 2015 / t.kr.
Direktion	5.001.000	575.000
Bestyrelse	1.525.000	0
	<b>6.526.000</b>	<b>575.000</b>

## 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2015 / t.kr.
Lovpligtig revision	788
Skatterådgivning	600
Andre ydelser	6.500
	<b>7.888</b>

# Koncernens noter

## 4. Andre finansielle indtægter

	2015 / t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	2.192
Øvrige finansielle indtægter	115
	<b>2.307</b>

## 5. Andre finansielle omkostninger

	2015 / t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	5.885
Valutakursreguleringer	48
Øvrige finansielle omkostninger	2.480
	<b>8.413</b>

## 6. Skat af ordinært resultat

	2015 / t.kr.
Aktuel skat	3.483
Ændring af udskudt skat	(11.676)
Effekt af ændrede skattesatser	(474)
	<b>(8.667)</b>

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver / t.kr.	Erhvervede licenser / t.kr.	Erhvervede varemærker / t.kr.	Goodwill / t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	50.410	112	684.190	67.575
Tilgange	0	6.238	0	24.520
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.410</b>	<b>6.350</b>	<b>684.190</b>	<b>92.095</b>
Overførsler	0	(213)	0	0
Årets afskrivninger	(5.041)	(1.434)	(34.213)	6.780
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(5.041)</b>	<b>(1.647)</b>	<b>(34.213)</b>	<b>6.780</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>45.369</b>	<b>4.703</b>	<b>649.977</b>	<b>85.315</b>

# Koncernens noter

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Udviklingsprojekter under udførelse / t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0
Tilgange	9.658
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>9.658</b>

Overførsler	0
Årets afskrivninger	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>

**Regnskabsmæssig værdi ultimo** **9.658**

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Grunde og bygninger / t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner / t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar / t.kr.	Indretning af lejede lokaler/ t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	50.714	30.893	55.008	56.754
Tilgange	236	5.533	17.397	17.272
Afgange	0	0	(5.107)	(4.827)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>50.950</b>	<b>36.426</b>	<b>67.298</b>	<b>69.199</b>

Overførsler	(19.381)	(21.234)	(32.962)	(20.415)
Tilbageførsel af nedskrivninger	200	0	0	0
Årets afskrivninger	(940)	(6.782)	(6.302)	(6.083)
Tilbageførsel ved afgange	4.719	0	11.678	4.175
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.402)</b>	<b>(28.016)</b>	<b>(27.586)</b>	<b>22.323</b>

**Regnskabsmæssig værdi ultimo** **35.548** **8.410** **39.712** **46.876**



# Koncernens noter

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Materielle anlægsaktiver under udførelse / t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	3.064
Tilgange	0
Afgange	(2.659)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>405</b>
Overførsler	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	0
Årets afskrivninger	0
Tilbageførsel ved afgange	450
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>450</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 9. Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder / t.kr.	Andre værdi- papirer og kapitalandele / t.kr.	Deposita / t.kr.	Andre tilgode- havender / t.kr.
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	1.412	433	5.952	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(180)	0	0
Overførsler	0	(251)	0	0
Tilgange	0	0	826	3.762
Afgange	0	0	(901)	(1.881)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.412</b>	<b>2</b>	<b>5.877</b>	<b>1.881</b>
Opskrivninger primo	0	25	0	0
Tilbageførsel ved afgange	0	(25)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.412</b>	<b>2</b>	<b>5.877</b>	<b>1.881</b>

# Koncernens noter

## 10. Dattervirksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
Løgismose Meyers Group ApS	Broby	100,0

## 11. Associerede virksomheder

	Hjemsted	Ejerandel %
Chokolade Compagniet A/S	Rødovre	40,0

## 12. Langfristede gældsforpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder / t.kr.	Forfald efter 12 måneder / t.kr.	Restgæld efter 5 år / t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	621	7.624	5.000
Bankgæld	0	200.000	0
	<b>621</b>	<b>207.624</b>	<b>5.000</b>

## 13. Anden gæld

	2015 / t.kr.
Moms og afgifter	13.081
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	20.858
Feriepengeforpligtelser	10.844
Andre skyldige omkostninger	20.224
	<b>65.007</b>

## 14. Ændring i arbejdskapital

	2015 / t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(2.446)
Ændring i tilgodehavender	(3.849)
Ændring i leverandørgæld mv.	(9.139)
Andre ændringer	9.241
	<b>(6.193)</b>

# Koncernens noter

## 15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

2015 / t.kr.

---

Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb	80.350
--	--------

---

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 35.548 t.kr.

Selskabets bankforbindelse har pant i samtlige aktiver.

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2015

	Note	2015 / t.kr.
Andre eksterne omkostninger		(2.088)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(2.088)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(21.977)
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>(24.065)</b>
Skat af ordinært resultat	1	491
<b>Årets resultat</b>		<b>(23.574)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat		(23.574)
		<b>(23.574)</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	Note	2015 / t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		603.152
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>2</b>	<b>603.152</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>603.152</b>
Tilgodehavende selskabsskat		491
<b>Tilgodehavender</b>		<b>491</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>64.661</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>65.152</b>
<b>Aktiver</b>		<b>668.304</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2015

	Note	2015 / t.kr.
Virksomhedskapital	3	6.898
Overført overskud eller underskud		659.318
<b>Egenkapital</b>		<b>666.216</b>
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.035
Anden gæld		53
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.088</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.088</b>
<b>Passiver</b>		<b>668.304</b>
Eventualforpligtelser	4	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	6	
Ejerforhold	7	

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2015

	<b>Virksomheds- kapital / t.kr.</b>	<b>Overkurs ved emission / t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud / t.kr.</b>	<b>I alt / t.kr.</b>
Kontant indbetalt ved stiftelse	4.827	477.873	0	482.700
Kapitalforhøjelse	2.071	205.019	0	207.090
Overført fra overkurs	0	(682.892)	682.892	0
Årets resultat	0	0	(23.574)	(23.574)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>6.898</b>	<b>0</b>	<b>(659.318)</b>	<b>666.216</b>

# Modervirksomhedens noter

## 1. Skat af ordinært resultat

	2015 / t.kr.
Aktuel skat	(491)
	<b>(491)</b>

## 2. Finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder / t.kr.
Tilgange	625.129
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>625.129</b>
Afskrivninger på goodwill	(8.204)
Andel af årets resultat	(13.773)
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(21.977)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>603.152</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:	Hjemsted	Ejerandel %
Chokolade Compagniet ApS	København	40,0

## 3. Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi / t.kr.	Nominel værdi / t.kr.
Anparter	6.897.900	1	6.898
	<b>6.897.900</b>		<b>6.898</b>

Bevægelser i virksomhedskapitalen	2015 / t.kr.
Kapitalforhøjelse	6.898
<b>Virksomhedskapital ultimo</b>	<b>6.898</b>



# Modervirksomhedens noter

## 4. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra stiftelsen i 2015 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

## 5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabets bankforbindelse har pant i samtlige aktiver.

## 6. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

L+M International S.å.r.l samt bestyrelse og direktion er nærtstående parter.

L+M International S.å.r.l, Luxembourg har bestemmende indflydelse, idet selskabet besidder aktiemajoriteten i selskabet.

Der har i 2015 ikke været gennemført transaktioner med bestyrelse eller direktion bortset fra vederlag, som er foregået på markedsmæssige vilkår.

## 7. Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

L+M International S.å.r.l, Luxembourg  
Claus Meyer Holding A/S, København  
L+M Manco Holding ApS, København  
Dansk Vækstkapital K/S, Hellerup