

## **By- og Pendlercykel Fonden**

Bredgade 36 B  
1260 København K  
CVR-nr. 36479280

### **Årsrapport 2019**

Godkendt på fondens årsregnskabsmøde, den  
20.08.2020

---

**Niels Efterstigaard Bjerrum**  
formand

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2019	17
Balance pr. 31.12.2019	18
Egenkapitalopgørelse for 2019	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	24

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

By- og Pendlerykel Fonden

Bredgade 36 B

1260 København K

CVR-nr.: 36479280

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Bestyrelse

Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Klaus Jesper Bondam

Peter Mark Lundberg, næstformand

Thomas Egholm

## Direktion

Tina Füssel, adm. dir.

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for By- og Pendlerykel Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 20.08.2020

## Direktion

**Tina Füssel**  
adm. dir.

## Bestyrelse

**Niels Efterstigaard Bjerrum**  
formand

**Klaus Jesper Bondam**

**Peter Mark Lundberg**  
næstformand

**Thomas Egholm**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i By- og Pendlercykel Fonden

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for By- og Pendlercykel Fonden for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Fonden har aflagt regnskabet under forudsætning om fortsat drift. Som omtalt i note 1 vil det være nødvendigt for fonden at opnå øgede indtægter fra Bycyklen eller finde alternative indtægtskilder for at sikre at der vil være tilstrækkelig driftslikviditet for hele perioden. Disse forudsætninger er væsentlige og skaber en usikkerhed om fondens evne til at kunne fortsætte driften i 2020. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 20.08.2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Erik Lyng Skovgaard Jensen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

**Kristoffer Sune Hemmingsen**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33384

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

By- og Pendlercykel Fondens (Fonden) formål at bidrage til at gøre den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører.

Fonden skal sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, herunder i Øresundsregionen, som kobling til den øvrige kollektive trafik for at forbedre mobiliteten og mindske trængslen i hele regionen.

Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden skal anvendes til:

- at yde økonomisk støtte til ledelse, drift, udvikling og udbredelse af By- og pendlercykelsystemet.
- at yde økonomisk støtte til udvikling inden for offentlig transport som understøtter udvikling og drift af grøn mobilitet.
- at yde økonomisk støtte til almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende infrastruktur i regionen og Øresundsregionen.
- at sikre videreudviklingen af Fondens eventuelle datterselskaber.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden har i forlængelse af et udbud gennemført i 2012 om etablering af et bycykelsystem i hovedstadsområdet indgået en turn-key-kontrakt med en operatør – Bikeshare Danmark A/S (Bikeshare) – der varetager indkøb, drift, kundeservice og vedligeholdelse af Bycykelsystemet efter Fondens anvisninger. Bycykler, ladestationer, software mv. ejes af operatøren.

Indtægter ved udlejning af cyklerne tilfalder Fonden, men deles med operatøren efter en kontraktuelt fastsat afregningsmodel. Kontrakten løber indtil oktober 2024 med en option på at forlænge til oktober 2031.

Driften af Bycyklen finansieres dels gennem brugerbetaling, dels gennem offentlige tilskud fra DSB og de kommuner, der har tilsluttet sig Bycykelsystemet.

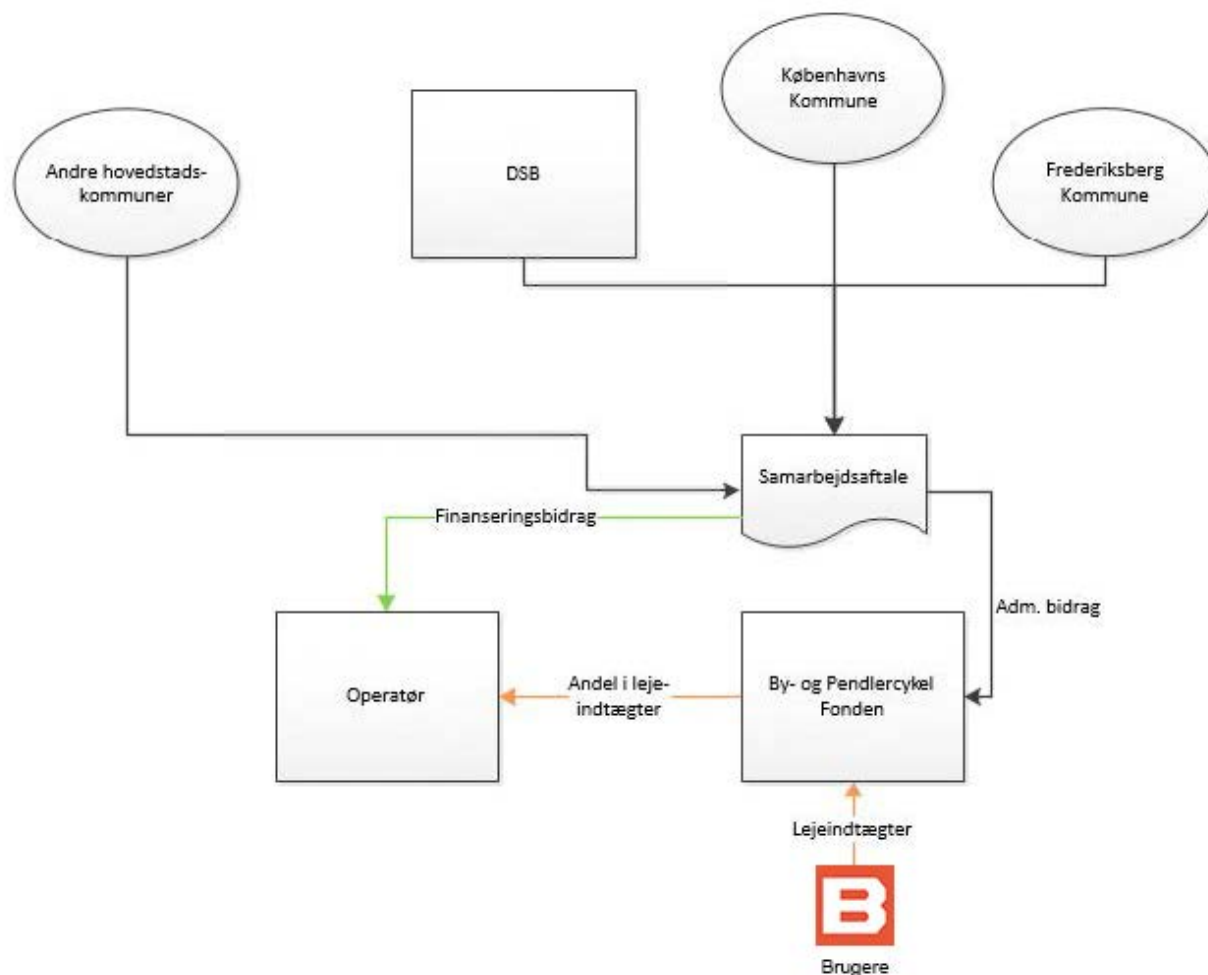
## Non-profit

*Formålsdrevet forretningsmodel.*

Bindeleddet mellem bidragsyderne og driftsselskabet bag Bycyklen, Bikeshare Danmark A/S ("Bikeshare"), er By- og Pendlercykel Fonden, der blev etableret af bidragsyderne i 2014. Fonden er non-profit, og vedtægterne dikterer, at ALT overskud i Fonden SKAL geninvesteres i grøn mobilitet. Det kan fx være flere Bycykler, bedre Bycykler, flere Bycykelstationer eller lavere brugerpriser.



Forholdet mellem aftaltparterne kan beskrives som følger:



### Turnaround og Bycyklen 2.0

I 2017 overtog Fonden ejerskabet af Bikeshare, da den daværende ejer gik konkurs. Fonden har anvendt ejerskabet til sammen med den nuværende ledelse i Bikeshare at gennemføre en turnaround, dels for at sikre fortsat og effektiv drift af Bycyklen, dels for at klargøre til at retablere den oprindelige ejerstruktur, så en professionel industrispiller igen kan overtage ejerskabet af Bikeshare.

Det betyder bl.a., at Bikeshare er blevet langt mere datadrevet og processtyret, ligesom organisationen er tilpasset.

Bikeshare har således haft overskud i både 2018 og 2019.

Efter overtagelsen blev det hurtigt klart, at den oprindelige bycykel, som blev styret via en tablet, hvilket var innovativt i 2012, da Bikeshare vandt udbuddet om Bycyklen, skulle udskiftes med en lettere, mere moderne og app. styret cykel for at sikre brugerne højklasset transport mange år frem. En del af opgaven har derfor været, at sikre leverance af næste generations bycykel, som kan passe ind i den eksisterende infrastruktur, så systemet lever op til de oprindelige intentioner om et bycykelsystem med egne stationer, der respekterer behovet for orden i byrummet.



foretrækker bilen. Til gengæld er det, ifølge Cyklistforbundet, intet problem at køre 10-15 km. på elcykel, så længe infrastrukturen er i orden.

"Vi vil rigtig gerne nedbryde de myter, at det er de gamle og dovne, der kører på elcykler. Den er et reelt alternativ til et passivt transportmiddel - nemlig bilen," siger Gustav Friis, projektleder i Smart Mobilitet.

Systemet bliver løbende udbygget med flere Bycykelstationer. Det seneste år er der kommet nye Bycykelstationer ved de nyåbnede metrostationer og på Nørrebrogade, og efter flere års fravær ved Vanløse Station, forventer vi at retablere Bycykelstationen til glæde for pendlere, der kobler sig på metroen i Vanløse – fx fra Rødovre. Bycyklen åbner også i yderligere stationer i Nordhavn i løbet af sommeren.

Og i disse tider, hvor mange som følge af Covid19 frygter trængsel i offentlig transport, udgør cyklen et fantastisk alternativ, da cyklister holder en naturlig afstand.

### **Flot fremgang i turantal og massivt hærværk**

Første halvår 2019 bød på stor fremgang i turantal og særlig andet kvartal lovede godt for hele året med det bedste forår i Bycyclens historie. Fremgangen stoppede brat, da massivt hærværk i sensommer og efterår truede Bycyklen på eksistensen. Flere end 500 cykler blev totalskadede, fordi tabletten blev smadret.

Hærværket blev naturligvis politianmeldt, og politiet har overdraget flere sager til anklagemyndigheden. Samtidig iværksatte vi en kriminalpræventiv indsats og skabte sammen med skoler og ungdomsinstitutioner opmærksomhed om, at tyveri og hærværk mod Bycyklen kommer på straffeattesten, hvilket jo kan have alvorlige konsekvenser for den enkelte unge, som har deltaget i ødelæggelserne.

### **Ny app blev taget i brug og tabletten blev inaktiveret**

Da hærværket ramte, var vi heldigvis i mål med udviklingen af en app til Android som iOS. Brugerne var hurtige til at tage den nye app i brug og tog pænt imod, at Bycyklen gik fra at være tablet styret til at være app styret nærmest fra den ene dag til den næste.

### **Bæredygtige Bycykler**

Uanset hærværk har vi fortsat fokus på at sikre en ansvarlig og bæredygtig drift af Bycyklen. Det betyder bl.a., at operatørens højt specialiserede mekanikere anvender alle dele af de ødelagte cykler til at bygge cykler. Derfor er det stadig de cykler og batterier, der blev sat på gaden i 2013-2015, der kører i dag. Hver cykel har indtil videre kørt over 10.000 km. i gennemsnit, hvilket må betegnes som særdeles bæredygtigt.

Bycyklerne understøtter i høj grad **FN's 17 verdensmål**:

#### **Verdensmål nr. 3: Styrk sundhed og trivsel**

Cyklismen styrker sundheden, giver en renere luft og mindsker antallet af alvorlige ulykker.

#### **Verdensmål nr. 7: Frem bæredygtig energi**

Både cyklen og elcyklen giver mulighed for at transportere mennesker og varer på en energirigtig måde. Ladcykler åbner mulighed for bæredygtig varetransport i verdens byer.

**Verdensmål nr. 9: Opbyg industri, innovation og infrastruktur**

Med cykler kan mange mennesker at skifte fra individuel motoriseret transport til en kombination af aktiv transport og offentlig transport.

**Verdensmål nr. 11: Gør byer og lokalsamfund bæredygtige**

Øget cykling gør byer mere åbne, sikre, rene og sunde. Cyklen er robust og uafhængig af avanceret teknologi men kan integreres med ny teknologi og intelligente transportsystemer.

**Verdensmål nr. 12: Frem ansvarligt forbrug og produktion**

Transport af mennesker og varer på cykel øger mobiliteten på bæredygtig vis – for både pendlere, producenter, leverandører, forbrugere og turister.

**Verdensmål nr. 13: Gør en hurtig indsats for klimaet**

Cykling er bæredygtig transport par excellence. Regeringer kan gøre en øjeblikkelig indsats for klimaet ved at tænke cyklen ind i deres klimapolitik og –strategier og bl.a. mindske transportens CO2-udslip.

*Kilde: Cyklistforbundet*

**Vurdering af årets resultat**

Årets resultat blev et underskud på 1.292 t.kr. mod et overskud på 896 t.kr. i 2018. Årets resultat er væsentligt påvirket af fald i de samlede cykelindtægter som beskrevet ovenfor, samt ændret sammensætning i de kørte ture.

**Redegørelse for fondsledelse**

Efter § 60, i lov om erhvervsdrivende fonde, skal bestyrelsen tage stilling til Komiteen for god fondsledelses anbefalinger og i sin redegørelse oplyse, hvordan fonden forholder sig til Anbefalingerne. Bestyrelsen har taget stilling til hver enkelt anbefaling og taget stilling som følger:

Nr. 1.1: Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.1.1: Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden **følger** anbefalingen

Nr. 2.2.1: Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.2.2: Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.3.1: Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.3.2: Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.3.3: Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.3.4: Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.3.5: Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.4.1: Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.5.1: Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.5.2: Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.6.1: Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 2.6.2: Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 3.1.1: Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden **følger** anbefalingen.

Nr. 3.1.2: Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.

Fonden **følger** anbefalingen.

### **Fondens bestyrelse**

For bestyrelsen er i vedtægterne fastsat en aldersgrænse på 65 år.

#### Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Mand, født 1978, Cand.scient.pol – Kultur- og Fritidschef, Københavns Kommune.

Indtrådt i bestyrelsen: 16.01.2015. Genvælt i 2017 indtil 2021.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Strategi, organisationsudvikling, ledelse, marketing og kommunikation.

Udpeget af fondens bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv: Medlem af Borgerrepræsentationen i København.

Honorar modtaget i året: 50.000 kr.

#### Peter Mark Lundberg, næstformand

Mand, født 1984, Ba i journalistik og ledelse – Direktør Dansk Teater

Indtrådt i bestyrelsen 01.01.2018 indtil 2021.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Politik, branding, events, kampagner og markedsføring.

Udpeget af Frederiksberg Kommune.

Øvrige ledelseshverv: Næstformand, det Konservative Folkeparti, Frederiksberg

Honorar modtaget i året: 25.000 kr.

#### Thomas Egholm, bestyrelsesmedlem

Mand, født 1971

Indtrådt i bestyrelsen 1. januar 2019, valgt indtil 2021.

Særlige kompetencer:

Udpeget af Københavns Kommune.

Øvrige ledelseshverv: Formand for Vesterbro Lokaludvalg

Honorar modtaget i året: 10.000 kr.

Klaus Bondam, medlem af bestyrelsen

Mand, født 1964, Tidligere medlem af Radikale Venstre og tidligere borgmester i København for først Teknik- og Miljøforvaltningen og senere Beskæftigelses- og Integrationsområdet samt medlem af Økonomiudvalget. Han har efterfølgende været Institutleder ved Det Danske Kulturinstitut i Paris og er i dag direktør i Cyklistforbundet. Indtrådt i bestyrelsen 01.01.2019 indtil 2023.

Særlige kompetencer: Politik, ledelse, cykelfaglige indsigter.

Udpeget af Cyklistforbundet

Øvrige ledelseshverv:

Honorar modtaget i året: 0 kr.

Morten Kabell Lundberg, bestyrelsesmedlem

Mand, født 1970, Tidligere medlem af Københavns Borgerrepræsentation og fra 2014-2017 teknik- og miljøborgmester i København. Generalsekretær i Det Europæiske Cyklistforbund.

Indtrådt i bestyrelsen 1. januar 2019, udtræder i 2020.

Særlige kompetencer: Politik, ledelse, trafik, cykelfremme.

Øvrige ledelseshverv:

Honorar modtaget i året: 0 kr.

### Redegørelse for uddelingspolitik

By- og Pendlercykel Fonden støtter de i henhold til vedtægten berettigede initiativer, der gør den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal understøtte ambitionen om, at fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører. Fonden skal sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, som kobling til den øvrige kollektive trafik med henblik på at forbedre mobiliteten og mindske trængsel.

Fonden understøtter derfor initiativer, der falder inden for følgende kategorier:

1. Ledelse, drift, udvikling og udbredelse af by- og pendlercykelsystemet
2. Udvikling af offentlig transport, som understøtter udvikling og drift af grøn mobilitet
3. Almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende infrastruktur
4. Sikring af videreudvikling af fondens eventuelle datterselskaber

By- og Pendlercykel Fonden kan alene uddele midler, som hidrører fra overskud ved fondens drift efter rimelig konsolidering.

For at komme i betragtning til støtte, skal initiativet være hjemmehørende i Danmark, herunder Øresundsregionen.

By- og Pendlercykel Fonden vil offentliggøre på fondens hjemmeside, [www.bycyklen.dk](http://www.bycyklen.dk), når der er ledige midler der kan søges, og vil beskrive hvorledes der kan ansøges om midler. På hjemmesiden kan også findes oplysninger om ansøgningsprocedure. (Denne er dog endnu ikke implementeret) Selvom der søges om midler fra By- og Pendlercykel Fonden er der ingen garanti for at få støtte, selvom initiativet umiddelbart opfylder kriterierne. Fonden giver ikke begrundelse for afslag, så det er ikke muligt at klage eller at få sagen taget op igen.



### **Begivenheder efter balancedagen**

I lighed med andre virksomheder har også Bycyklen oplevet væsentlig nedgang i efterspørgslen som følge af nedlukningen af Danmark. Fonden forventer at søge de af regeringens hjælpepakker, som er relevante.

Fondens likviditetsbudget for 2020 viser [indsættes]. Budgettet er baseret på de p.t. kendte effekter af COVID19 og der er derfor en usikkerhed knyttet til eventuelle yderligere negative effekter, som ikke er kendt på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

# Resultatopgørelse for 2019

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Nettoomsætning		8.902.467	12.592.644
Vareforbrug		(6.493.450)	(7.834.606)
Andre eksterne omkostninger		(1.463.405)	(1.507.046)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>945.612</b>	<b>3.250.992</b>
Personaleomkostninger	2	(2.235.774)	(2.351.070)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(1.290.162)</b>	<b>899.922</b>
Andre finansielle omkostninger	3	(2.008)	(4.118)
<b>Årets resultat</b>		<b>(1.292.170)</b>	<b>895.804</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		0	1.000.000
Overført resultat		(1.292.170)	(104.196)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(1.292.170)</b>	<b>895.804</b>

# Balance pr. 31.12.2019

## Aktiver

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Deposita		67.710	65.844
<b>Finansielle aktiver</b>	4	<b>67.710</b>	<b>65.844</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>67.710</b>	<b>65.844</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.681.260	3.346.942
Periodeafgrænsningsposter		44.928	71.277
<b>Tilgodehavender</b>		<b>2.726.188</b>	<b>3.418.219</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>110.814</b>	<b>835.518</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>2.837.002</b>	<b>4.253.737</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.904.712</b>	<b>4.319.581</b>

**Passiver**

	Note	2019 kr.	2018 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Henlagt til uddelinger		0	1.000.000
Overført overskud eller underskud		20.771	312.941
<b>Egenkapital</b>		<b>320.771</b>	<b>1.612.941</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder	5	1.956.254	1.956.254
Leverandører af varer og tjenesteydelser		390.436	200.759
Anden gæld		237.251	549.627
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.583.941</b>	<b>2.706.640</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.583.941</b>	<b>2.706.640</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.904.712</b>	<b>4.319.581</b>
Going concern	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Eventualforpligtelser	7		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	8		

# Egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	1.312.941	1.612.941
Årets resultat	0	(1.292.170)	(1.292.170)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>20.771</b>	<b>320.771</b>

# Noter

## 1 Going concern

Fonden har i 2019 realiseret et underskud på 1.292 t.kr. og egenkapitalen udgør 321 t.kr. pr. 31.12.2019.

Fonden har som en konsekvens heraf i 2019 foretaget væsentlige omkostningsreducerende tiltag.

Fondens drifts- og likviditetsbudget for 2020 viser, at fonden vil have tilstrækkelig driftslikviditet til at fortsætte driften i 2020, men at det er under forudsætning af at fonden kan generere indtægter fra andre kilder end bycyklen eller at brugen af bycyklen vil stige i forhold til det nuværende niveau. Budgettet er baseret på de p.t. kendte effekter af COVID19 og der er derfor en usikkerhed knyttet til eventuelle yderligere negative effekter, som ikke er kendt på regnskabsaflæggelsestidspunktet.

Det er på baggrund heraf ledelsens opfattelse at fondens regnskab for 2019 kan aflægges med forventning om fortsat drift, men de nævnte usikkerheder er betydelige en manglende opnåelse af heraf kan medføre at fonden ikke vil kunne fortsætte driften .

## 2 Personaleomkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Gager og lønninger	1.902.582	1.993.894
Pensioner	321.685	349.506
Andre omkostninger til social sikring	11.507	7.670
	<b>2.235.774</b>	<b>2.351.070</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3</b>	<b>3</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	1.077.029	1.116.478
Bestyrelse	95.000	105.000
	<b>1.172.029</b>	<b>1.221.478</b>

## 3 Andre finansielle omkostninger

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	1.970	4.118
Valutakursreguleringer	38	0
	<b>2.008</b>	<b>4.118</b>

#### 4 Finansielle aktiver

	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	67.710
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>67.710</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>67.710</b>

#### 5 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger består af modtagne hardware og servicebidrag indbetalt af samarbejdspartnerne til efterfølgende udbetaling til operatøren i takt med at levering finder sted.

#### 6 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>62.614</b>	<b>72.506</b>

#### 7 Eventualforpligtelser

Fonden er trådt tilbage for øvrige kreditorer i datterselskabet Bikeshare Danmark A/S, således at fonden ikke har til hensigt at søge sit tilgodehavende pr. 31.12.2019 i datterselskabet Bikeshare Danmark A/S indfriet udover, hvad driften i selskabet kan bære som going concern. Denne tilbagetrædelseserklæring er uigenkaldeligt gældende til 31. december 2021.

#### Kontraktlige forpligtelser

Fonden har indgået en samarbejdsaftale med DSB og kommunerne om drift af et bycykelsystem frem til 2024 og en aftale med operatøren om at aftage leverancen fra denne i den tilsvarende periode.

### **8 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde**

Fonden har i året haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- udbetalt vederlag til fondens direktion og bestyrelse, jf. note 2.
- afregning af operatørbidrag på 6.276 t.kr. til datterselskabet, Bikeshare Danmark A/S

Fonden har pr. statusdagen følgende mellemværender med nærtstående parter

- tilgodehavende hos datterselskabet, Bikeshare Danmark A/S på 2.681 t.kr. Der er modtaget afdrag på 666 t.kr. i året. Tilgodehavende vedrører den løbende samhandel og er på anfordring.



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter fondens omkostninger til drift af bycykelsystemet målt til kostpris.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, herunder rentekomkostninger fra tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

**Nedskrivning af finansielle aktiver**

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Balancen****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Uddelinger****Vedtagne uddelinger**

Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne men ikke udbetalte uddelinger indregnes som langfristede henholdsvis kortfristede gældsforpligtelser.

**Hensat til uddelinger**

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger som muliggør at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.