

By- og Pendlercykel Fonden

Rygårds Allé 110
2900 Hellerup
CVR-nr. 36479280

Årsrapport 2021

Godkendt på fondens årsregnskabsmøde, den
22.06.2022

Niels Efterstigaard Bjerrum
dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	16
Balance pr. 31.12.2021	17
Egenkapitalopgørelse for 2021	19
Noter	20
Anvendt regnskabspraksis	23

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

By- og Pendlerykel Fonden

Rygårds Allé 110

2900 Hellerup

CVR-nr.: 36479280

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Morten Kabell, næstformand

Fatima Hachem Ladefoged

Martin Sibast Laugesen

Direktion

Tina Füssel, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for By- og Pendlercykel Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 22.06.2022

Direktion

Tina Füssel
adm. dir.

Bestyrelse

Niels Efterstigaard Bjerrum
formand

Morten Kabell
næstformand

Fatima Hachem Ladefoged

Martin Sibast Laugesen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i By- og Pendlercykel Fonden

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for By- og Pendlercykel Fonden for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion

Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Fonden har aflagt regnskabet under forudsætning om fortsat drift. Som omtalt i note 1 vil det være nødvendigt for fonden at opnå øgede indtægter fra Bycyklen eller finde alternative indtægtskilder for at sikre, at der vil være tilstrækkelig driftslikviditet for hele perioden. Disse forudsætninger er væsentlige og skaber en usikkerhed om fondens evne til at kunne fortsætte driften i hele 2022. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af

sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den

forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22.06.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Erik Lyng Skovgaard Jensen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

Kristoffer Sune Hemmingsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33384

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

By- og Pendlercykel Fondens (Fonden) formål at bidrage til at gøre den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører.

Fonden skal sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, herunder i Øresundsregionen, som kobling til den øvrige kollektive trafik for at forbedre mobiliteten og mindske trængslen i hele regionen.

Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden skal anvendes til:

- at yde økonomisk støtte til ledelse, drift, udvikling og udbredelse af By- og pendlercykelsystemet.
- at yde økonomisk støtte til udvikling inden for offentlig transport som understøtter udvikling og drift af grøn mobilitet.
- at yde økonomisk støtte til almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende infrastruktur i regionen og Øresundsregionen.
- at sikre videreudviklingen af Fondens eventuelle datterselskaber.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

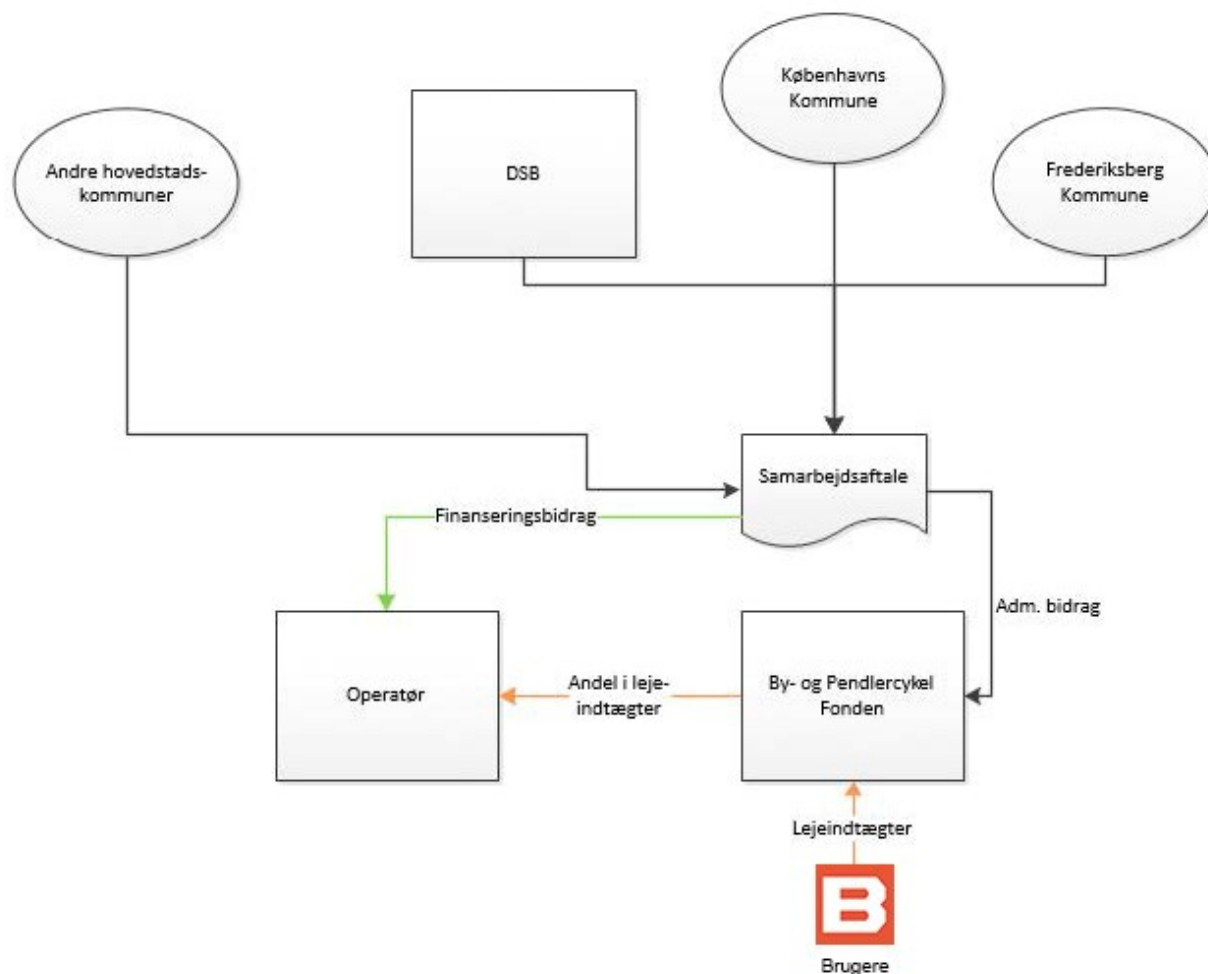
Fonden har i forlængelse af et udbud gennemført i 2012 om etablering af et bycykelsystem i hovedstadsområdet indgået en turn-key-kontrakt med en operatør – Bikeshare Danmark A/S (Bikeshare) – der varetager indkøb, drift, kundeservice og vedligeholdelse af Bycykelsystemet efter Fondens anvisninger. Bycykler, ladestationer, software mv. ejes af operatøren.

Indtægter ved udlejning af cyklerne tilfalder Fonden, men deles med operatøren efter en kontraktuelt fastsat afregningsmodel. Kontrakten løber indtil oktober 2024 med en option på at forlænge til oktober 2031.

Driften af Bycyklen finansieres dels gennem brugerbetaling, dels gennem finansieringsbidrag fra DSB og de kommuner, der har tilsluttet sig Bycykelsystemet.

Fonden har indtil 2020 modtaget et årligt administrationsbidrag fra DSB og de tilsluttede kommuner. Fra 2021 er fonden dog udelukkende finansieret af fondens andel af brugerindtægterne.

Forholdet mellem aftaleparterne kan beskrives som følger:



Trimmet operatørselskab og bevilling fra Københavns Kommune til nye cykler

I 2017 overtog fonden ejerskabet af Bikeshare, da den daværende ejer gik konkurs. Fonden har anvendt ejerskabet til, sammen med den nuværende ledelse i Bikeshare, at gennemføre en turnaround, dels for at sikre fortsat drift af Bycyklen, dels for at klargøre til at retablere den oprindelige ejerstruktur, så en professionel industrispiller igen kan overtage ejerskabet af Bikeshare. Det har således aldrig været et mål for Fonden at eje operatøren.

2021 er blandt andet gået med sammen med professionelle rådgivere at implementere Fondens strategi om igen at skabe armslængde mellem Fonden og operatøren. Fonden har allieret sig med professionelle rådgivere specialiseret i handel med virksomheder og har gennemført en struktureret proces sammen med rådgiverne for at finde den bedste løsning for byen. Fonden har søgt efter en køber, som vil styrke Bikeshare med kompetencer, men måske endnu vigtigere som har finansiell styrke til at supplere med yderligere cykler i takt med nedslidning af den eksisterende flåde.

Som et resultat af dette arbejde er Bikeshare blevet langt mere datadrevet og processtyret, ligesom organisationen er tilpasset.

Bikeshare har haft overskud i hele fondens ejerperiode.

Trods udfordringer med massivt hærværk, som i 2019 truede med at tage livet af bycyklen, og den efterfølgende langvarige nedlukning af samfundet som følge af Corona, er det lykkedes Bikeshare dels at sikre udvikling af en

ny cykel, der passer i den eksisterende infrastruktur og dels at opdatere bycykelstationerne med ny hardware, så størsteparten af bycykelstationerne i dag fremstår som nye og hærværkssikrede. Det sidste dog med den modifikation, at det selvsagt er umuligt at sikre sig 100% mod kriminalitet, som hærværk jo er.

Udviklingen af den nye bycykel er sket i et tæt partnerskab mellem Bikeshare og Sitael/Vaimoo. Bikeshare har bidraget med erfaring fra fem års drift af verdens første 100% el-cykelbaserede bycykelsystem, mens Sitael har bidraget med ingeniørkompetencer og dyb indsigt i samspillet mellem transport og IoT. Sitael er en del af Angel Group, der har hjemme i Italien. Angel Group har gennem mere end 30 år været dybt engageret i kollektiv transport og har nogle af verdens største transportselskaber som kunder. Sitael ønsker at udvide paletten af tilbud til sine kunder indenfor kollektiv transport og satser strategisk på at kunne levere totalløsninger indenfor delemobilitet. Vi er stolte over, at den cykel, Bikeshare har bidraget til udviklingen af, i sommeren 2021 blev valgt af Stockholm by i forlængelse af byens udbud om op til 5.000 bycykler.

Det lykkedes også for Bikeshare at indgå en fordelagtig aftale med Sitael om levering af 600 nye bycykler. En aftale, der i høj grad blev muliggjort af en bevilling fra Københavns Kommune til fonden til netop indkøb af 100 nye cykler. Aftalen var en del af budgetforliget for 2022, som samtlige politiske partier i København, bortset fra Konservative, stod bag.

2021 er blandt andet gået med sammen med professionelle rådgivere at implementere Fondens strategi om igen at skabe armslængde mellem Fonden og operatøren. Fonden har allieret sig med professionelle rådgivere specialiseret i handel med virksomheder og har gennemført en struktureret proces sammen med rådgiverne for at finde den bedste løsning for byen. Fonden har søgt efter en køber, som vil styrke Bikeshare med kompetencer, men måske endnu vigtigere som har finansiell styrke til at supplere med yderligere cykler i takt med nedslidning af den eksisterende flåde.

Der har været ført realitetsforhandlinger med tre meget store aktører på markedet for udbredelse af mikromobilitet.

Fremtiden for Bycyklen på et marked i hastig forandring

Der er sket meget på mobilitetsområdet, siden de første Bycykler kom på gaden i 2013, efter at fremsynede lokalpolitikere besluttede sig for et bycykelsystem baseret på 100% el-cykler. Det er fortsat Fondens opfattelse, at elcykler har potentiale til at revolutionere transporten i om omkring byerne.

Men det udgør en selvstændig udfordring, at Corona i den grad har ændret ved pendlernes transportvaner, både ift. valg af transportmåde og frekvens. Kollektiv transport har mistet en del rejsende, og bilen har for nogle følt som et trygt transportmiddel, hvor man kunne undgå at blive udsat for smitte, og den vane kan være svær at bryde igen. Den netop offentliggjorte Mobilitetsredegørelse 2022 fra Københavns Kommune viser et skuffende fald i andelen af daglig transport til og fra arbejde og studie, der sker på cykel. Her fremgår det, at cyklens andel af alle ture i København er faldet fra 26 procent i 2020 til 21 procent i 2021. Målet er 25 procent i 2025. Samtidig er andelen af cykelture til og fra arbejde og uddannelse i København faldet fra 42 til 35 procent. Målet er 50 procent i 2025, og dette indgår som et væsentligt element i kommunens klimamålsætning om at blive CO₂-neutral i 2025. København risikerer at blive vippet af tronen som verdens bedste cykelby, hvis der ikke investeres yderligere i cykelfremme.

Etableringen af bycyklen skete i sin tid for at fremme brugen af kollektiv transport. Blandt andet skal det være muligt for pendlere til byen at tage en bycykel fra station til arbejdsplads/studie. Den vision er fortsat værd at holde fast i, men det kræver, at kommunerne, som allerede har tilsluttet sig Bycyklen, bakker op om systemet og

fortsat er villige til at investere i det. Erfaring fra internationale operatører af bycykler tilsiger, at det er vanskeligt at drive et bycykelsystem, som er økonomisk attraktivt for pendlere, uden at understøtte det, præcis som det sker med anden kollektiv transport. De nye udbydere i byen udgør efter Fondens vurdering under de nuværende markedsconditioner ikke et reelt tilbud til pendlere, da priserne for at anvende deres service ligger tæt på prisen for en taxa tur – og sådan en har kun de færreste råd til at integrere i deres daglige transportvaner. Det bliver spændende at se, om der er tilstrækkelig efterspørgsel efter cykelture til taxapriser – hvis ikke det er tilfældet, vurderer Fonden, at de nye udbydere forsvinder lige så hurtigt, som de kom. At Bycyklen opererer under helt andre markedsconditioner end de nye spillere understreges også af, at Bycyklen har forsyningspligt og derfor skal placere cykler steder i byen, hvor der traditionelt er langt færre ture end i bymidten. Endelig har bycyklen finansieret egne cykelstativer, der samtidig anvendes til opladning af cyklerne og bidrager til at sikre orden i byrummet uden af belaste de alt for få offentlige cykelstativer.

De nye spillere, hvoraf de fleste opererer internationalt, har formentlig en fordel i forhold til Bycyklen, fordi turisterne kender deres brands og allerede har downloadet deres apps i andre storbyer.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Et væsentligt mål med Fondens planlagte frasalgs af Bikeshare var at få nye cykler på gaden for at levere et endnu stærkere mobilitetstilbud til byen. Forhandlingerne var godt i gang i begyndelsen af 2022, men forhandlingerne er sat i bero på grund af de tilpasninger på de finansielle markeder, som er resultatet af en langvarig Corona pandemi og krigen i Ukraine. Et salg er derfor ikke længere realistisk, ikke mindst set i lyset af den korte tid til kontrakts udløb.

I det lys er det særligt glædeligt at se, at de 600 nye cykler, der blev indgået aftale om i 2021, er blevet godt modtaget af brugerne. De første 330 cykler kom på gaden fra påske til starten af maj måned, og primo juli måned kommer yderligere 270 nye cykler på gaden. Foreløbige brugstal viser en noget højere udnyttelsesgrad af de nye cykler frem for de gamle cykler, som efterhånden også har kørt i seks år.

Trods den positive modtagelse af de nye cykler, er det vanskeligt at spå om, hvor hurtigt det går med igen at se de brugstal og transportmønstre, vi har set tidligere. Hvis ikke sommeren 2022 byder på flere turister end 2021, og pendlere igen anvender Bycyklen, er det tvivlsomt, om Fonden er i stand til at varetage rollen som kontraktholder på vegne af kommunerne og DSB til oktober 2024, hvor den nuværende aftale med byen udløber. Og hermed fortabes også muligheden for, at den nuværende aftale kan forlænges til 2031. Det vil betyde, at operatøren skal fjerne bycykelstationerne, og kommunerne og DSB skal reetablere de underliggende arealer.

Bæredygtige Bycykler

Uanset hæværk har vi fortsat fokus på at sikre en ansvarlig og bæredygtig drift af Bycyklen. Det betyder bl.a., at operatørens højt specialiserede mekanikere anvender alle dele af de ødelagte cykler til at bygge cykler. Derfor er det stadig de cykler og batterier, der blev sat på gaden i 2013-2015, der kører i dag. Hver cykel har indtil videre kørt over 10.000 km. i gennemsnit, hvilket må betegnes som særdeles bæredygtigt.

Bycyklerne understøtter i høj grad **FN's 17 verdensmål**:

- Verdensmål nr. 3: **Styrk sundhed og trivsel**
Cyklismen styrker sundheden, giver en renere luft og mindsker antallet af alvorlige ulykker.
- Verdensmål nr. 7: **Frem bæredygtig energi**
Både cyklen og elcyklen giver mulighed for at transportere mennesker og varer på en energirigtig måde. Ladcykler åbner mulighed for bæredygtig varetransport i verdens byer.

- Verdensmål nr. 9: **Opbyg industri, innovation og infrastruktur**
Med cykler kan mange mennesker at skifte fra individuel motoriseret transport til en kombination af aktiv transport og offentlig transport.
- Verdensmål nr. 11: **Gør byer og lokalsamfund bæredygtige**
Øget cykling gør byer mere åbne, sikre, rene og sunde. Cyklen er robust og uafhængig af avanceret teknologi – men kan integreres med ny teknologi og intelligente transportsystemer.
- Verdensmål nr. 12: **Frem ansvarligt forbrug og produktion**
Transport af mennesker og varer på cykel øger mobiliteten på bæredygtig vis – for både pendlere, producenter, leverandører, forbrugere og turister.
- Verdensmål nr. 13: **Gør en hurtig indsats for klimaet**
Cykling er bæredygtig transport par excellence. Regeringer kan gøre en øjeblikkelig indsats for klimaet ved at tænke cyklen ind i deres klimapolitik og –strategier og bl.a. mindske transportens CO2-udslip.

Kilde: Cyklistforbundet

Vurdering af årets resultat

Årets resultat blev et underskud på 71 t.kr. mod et underskud på 823 t.kr. i 2020. Årets resultat er væsentligt påvirket af fald i de samlede cykelindtægter som beskrevet ovenfor, samt ændret sammensætning i de kørte ture. Ledelsen vurderer, at resultatet er utilfredsstillende.

Forventet udvikling

Fonden forventer et overskud for 2022 på ca. 1.000 t.kr.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i Lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følg eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for den erhvervsdrivende fond ud over formandserhvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behov for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige. Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af

- op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt,
- mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige, eller
- ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis det pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på en anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtaget eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med en bonus,

der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger denne anbefaling

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, som hvert enkelt medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer og en eventuel direktion modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger denne anbefaling

Fondens bestyrelse

For bestyrelsen er i vedtægterne fastsat en aldersgrænse på 65 år.

Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Mand, født 1978, Cand.scient.pol – Kultur- og Fritidschef, Københavns Kommune.

Indtrådt i bestyrelsen: 16.01.2015. Genvalgt i 2017 indtil 2021.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Strategi, organisationsudvikling, ledelse, marketing og kommunikation.

Udpeget af fondens bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv: Medlem af Borgerrepræsentationen i København.

Honorar modtaget i året: 50.000 kr.

Fatima Hachem Ladefoged.

Kvinde, født 1990.

Uafhængigt medlem.

Har en kandidat i Uddannelsesvidenskab med speciale i forvaltning og har erfaring med interessevaretagelse, organisationsudvikling og offentlig forvaltning fra myndigheder, uddannelsesinstitutioner og interesseorganisationer. Næstformand for Cyklistforbundet.

Udpeget af fonden i henhold til vedtægt.

Valgt indtil årsmødet 2023.

Martin Sibast Laugesen.

Mand, født 1974.

Uafhængigt medlem.

Civilingeniør, HD i finansiering.

Udpeget af Københavns kommune i henhold til vedtægt indtil udgangen af 2025.

Morten Kabell.

Mand, født 1970.

Uafhængigt medlem.

Teknik- og miljøborgmester i København 2014-2017, med til at etablere Bycyklen. Morten har erfaring med politik, interessevaretagelse, byudvikling, cykelfremme m.m.

Udpeget af fonden i henhold til vedtægt. Valgt indtil årsmødet 2023.

Redegørelse for uddelingspolitik

By- og Pendlercykel Fonden støtter de i henhold til vedtægten berettigede initiativer, der gør den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal understøtte ambitionen om, at fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører. Fonden skal sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, som kobling til den øvrige kollektive trafik med hen-blik på at forbedre mobiliteten og mindske trængsel.

Fonden understøtter derfor initiativer, der falder inden for følgende kategorier:

1. Ledelse, drift, udvikling og udbredelse af by- og pendlercykelsystemet
2. Udvikling af offentlig transport, som understøtter udvikling og drift af grøn mobilitet
3. Almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende infrastruktur
4. Sikring af videreudvikling af fondens eventuelle datterselskaber

By- og Pendlercykel Fonden kan alene uddele midler, som hidrører fra overskud ved fondens drift efter rimelig konsolidering.

For at komme i betragtning til støtte, skal initiativet være hjemmehørende i Danmark, herunder Øresundsregionen.

By- og Pendlercykel Fonden vil offentliggøre på fondens hjemmeside, www.bycyklen.dk, når der er ledige midler der kan søges, og vil beskrive hvorledes der kan ansøges om midler. På hjemmesiden kan også findes oplysninger om ansøgningsprocedure. (Denne er dog endnu ikke implementeret) Selvom der søges om midler fra By- og Pendlercykel Fonden er der ingen garanti for at få støtte, selvom initiativet umiddelbart opfylder kriterierne. Fonden giver ikke begrundelse for afslag, så det er ikke muligt at klage eller at få sagen taget op igen.

Begivenheder efter balancedagen

I lighed med andre virksomheder har også Bycyklen oplevet væsentlig nedgang i efterspørgslen som følge af nedlukningen af Danmark. Fonden forventer at anvende de kompensationsordninger, som er relevante.

Fondens likviditetsbudget for 2022 viser, at fonden trods et forventet underskud vil have tilstrækkelig driftslikviditet til at kunne fortsætte driften. Budgettet er baseret på de p.t. kendte effekter af COVID19 og der er derfor en usikkerhed knyttet til eventuelle yderligere negative effekter, som ikke er kendt på regnskabsaflæggelsestidspunktet.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		3.196.872	3.271.681
Andre driftsindtægter	2	(65.097)	81.290
Vareforbrug		(1.314.412)	(1.741.508)
Andre eksterne omkostninger		(485.561)	(795.831)
Bruttoresultat		1.331.802	815.632
Personaleomkostninger	3	(1.241.891)	(1.393.656)
Driftsresultat		89.911	(578.024)
Andre finansielle indtægter	4	76.695	97.473
Andre finansielle omkostninger	5	(964)	(2.046)
Resultat før skat		165.642	(482.597)
Skat af årets resultat	6	(236.182)	(340.000)
Årets resultat		(70.540)	(822.597)
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		(70.540)	(822.597)
Resultatdisponering		(70.540)	(822.597)

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.000	20.000
Materielle aktiver	7	20.000	20.000
Deposita		3.696	67.710
Finansielle aktiver	8	3.696	67.710
Anlægsaktiver		23.696	87.710
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.720.052	2.299.786
Periodeafgrænsningsposter		1.691	3.310
Tilgodehavender		1.721.743	2.303.096
Likvide beholdninger		18.289	250.598
Omsætningsaktiver		1.740.032	2.553.694
Aktiver		1.763.728	2.641.404

Passiver

	Note	2021 kr.	2020 kr.
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		(872.366)	(801.826)
Egenkapital		(572.366)	(501.826)
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	1.956.254
Langfristede gældsforpligtelser		0	1.956.254
Modtagne forudbetalinger fra kunder	9	877.754	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		25.000	106.875
Skyldig skat		571.182	340.000
Anden gæld		862.158	740.101
Kortfristede gældsforpligtelser		2.336.094	1.186.976
Gældsforpligtelser		2.336.094	3.143.230
Passiver		1.763.728	2.641.404
Going concern	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	12		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	300.000	(801.826)	(501.826)
Årets resultat	0	(70.540)	(70.540)
Egenkapital ultimo	300.000	(872.366)	(572.366)

Noter

1 Going concern

Fonden har i 2021 realiseret et underskud på 71 t.kr. og egenkapitalen udgør (572) t.kr. pr. 31.12.2021.

Fonden har som en konsekvens heraf i 2021 foretaget væsentlige omkostningsreducerende tiltag.

Fondens drifts- og likviditetsbudget for 2022 viser, at fonden vil have tilstrækkelig driftslikviditet til at fortsætte driften i 2022, men at det er under forudsætning af at indtægterne fra brugen af bycyklen vil stige i forhold til niveauet for 2021, således at niveauet bliver normaliseret i forhold til niveauet før COVID19. Budgettet er baseret på de p.t. kendte effekter af COVID19 og der er derfor en usikkerhed knyttet til eventuelle yderligere negative effekter, som ikke er kendt på regnskabsafslæggelsestidspunktet.

Fonden har i 2022 modtaget et yderligere tilskud på 1,49 mio. kr. som benyttes til indkøb af 100 nye bycykler i By- og Pendlercykelfonden. Modtagelsen af tilskuddet i 2022 har ved modtagelsen reableret egenkapitalen.

Det er på baggrund heraf ledelsens opfattelse at fondens regnskab for 2021 kan aflægges med forventning om fortsat drift, men de nævnte usikkerheder er betydelige og en manglende opnåelse af heraf, kan medføre at fonden ikke vil kunne fortsætte driften .

2 Andre driftsindtægter

I 2020 er der modtaget for meget lønkompensation, hvorfor denne er tilbagebetalt i 2021

3 Personaleomkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Gager og lønninger	1.084.234	1.216.693
Pensioner	155.097	169.480
Andre omkostninger til social sikring	2.560	7.483
	1.241.891	1.393.656

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1	3
---	---	---

	Ledelses- vederlag 2021 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2021 kr.	Ledelses- vederlag 2020 kr.	Forplig- telser til at yde pension 2020 kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.120.541	121.350	1.172.029	128.593
	1.120.541	121.350	1.172.029	128.593

I henhold til Årsregnskabslovens bestemmelser i § 92, stk. 2, skal det oplyses at der er ydet honorar for bestyrelsesarbejde i datterselskabet Bikeshare Danmark A/S på i alt 50 tkr. (2020: 50 tkr.)

4 Andre finansielle indtægter

	2021 kr.	2020 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	76.695	97.473
	76.695	97.473

5 Andre finansielle omkostninger

	2021 kr.	2020 kr.
Renteomkostninger i øvrigt	964	2.046
	964	2.046

6 Skat af årets resultat

Skat af årets resultat vedrører forventet efterbeskatning af uudnyttede hensættelser til senere uddeling foretaget i 2015 og 2016. Beløbet er opgjort inkl. forventede renter. Der er herefter ikke nogen uudnyttede hensættelser til senere uddeling, og dermed ikke nogen udskudt skatteforpligtelse hertil.

7 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	20.000
Kostpris ultimo	20.000
Regnskabsmæssig værdi ultimo	20.000

8 Finansielle aktiver

	Deposita kr.
Kostpris primo	3.696
Kostpris ultimo	3.696
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.696

9 Modtagne forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger består af modtagne hardware og servicebidrag indbetalt af samarbejdspartnerne til efterfølgende udbetaling til operatøren i takt med at levering finder sted.

10 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021 kr.	2020 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	0	74.683

11 Eventualforpligtelser

Fonden har indgået en samarbejdsaftale med DSB og kommunerne om drift af et bycykelsystem frem til 2024 og en aftale med operatøren om at aftage leverancen fra denne i den tilsvarende periode.

12 Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Fonden har i året haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- udbetalt vederlag til fondens direktion og bestyrelse, jf. note 3.
- afregning af operatørbidrag på 1,314 t.kr. til datterselskabet, Bikeshare Danmark A/S

Fonden har pr. statusdagen følgende mellemværender med nærtstående parter

- tilgodehavende hos datterselskabet, Bikeshare Danmark A/S på 1.720 t.kr. Der er i regnskabsåret modtaget afdrag på 538 t.kr. i året, samt tilskrevet renter med 78 t.kr. Tilgodehavende vedrører den løbende samhandel og er på anfordring, jf. dog note 9.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 110 er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter fondens omkostninger til drift af bycykelsystemet målt til kostpris.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder, samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Fatima Hachem Ladefoged

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7dbb73ee-3cdc-444a-8670-37bcc8b16b9b

IP: 81.7.xxx.xxx

2022-06-30 09:23:06 UTC



Kristoffer Hemmingsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:10778090

IP: 87.59.xxx.xxx

2022-06-30 09:26:46 UTC



Morten Kabell

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-948048750881

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-06-30 10:28:50 UTC



Tina Füssel

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-092612118136

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-06-30 10:45:38 UTC



Erik Lyng Skovgaard Jensen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-406565352331

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-06-30 10:48:36 UTC



Niels Efterstigaard Bjerrum

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-698909792739

IP: 2.104.xxx.xxx

2022-06-30 12:49:23 UTC



Niels Efterstigaard Bjerrum

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-698909792739

IP: 2.104.xxx.xxx

2022-06-30 12:49:23 UTC



Martin Sibast Laugesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-802545015060

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-06-30 14:08:49 UTC



Penneo dokumentnøgle: 2AQHG-CDWTG-Q4653-TFVUT-4F20V-Y6H1K

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>