



## **BY- OG PendlERCYKEL FONDEN**

Bredgade 36 B  
1260 København K  
CVR-nr. 36479280

### **Årsrapport 2018**



Godkendt på fondens årsregnskabsmøde, den 28.05.2019

#### **Formand**

---

Navn: Niels Efterstigaard Bjerrum

## **Indholdsfortegnelse**

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	19
Balance pr. 31.12.2018	20
Egenkapitalopgørelse for 2018	22
Noter	23
Anvendt regnskabspraksis	26

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

BY- OG Pendlercykel Fonden

Bredgade 36 B

1260 København K

CVR-nr.: 36479280

Stiftet: 17.12.2014

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Årsrapportens nummer: 4

Hjemmeside: [www.bycyklen.dk](http://www.bycyklen.dk)

E-mail: [info@bycyklen.dk](mailto:info@bycyklen.dk)

### Bestyrelse

Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Peter Mark Lundberg, næstformand

Jette Gotsche

Thomas Egholm

### Direktion

Tina Füssel, direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

Postboks 1600

0900 København C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for BY- OG Pendlercykel Fonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 28.05.2019

### Direktion

Tina Füssel  
direktør

### Bestyrelse

Niels Efterstigaard Bjerrum  
formand

Peter Mark Lundberg  
næstformand

Jette Gotsche

Thomas Egholm

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i BY- OG Pendlercykel Fonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BY- OG Pendlercykel Fonden for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 28.05.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Erik Lyng Skovgaard Jensen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10089

Kristoffer Sune Hemmingsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne33384

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

By- og Pendlercykel Fonden (Fonden) har til formål at bidrage med midler til at gøre den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører.

Fonden skal endvidere sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, herunder i Øresundsregionen, som kobling til den øvrige kollektive trafik med henblik på at forbedre mobiliteten og mindske trængslen i hele regionen.

Fondens eventuelle årlige overskud opgjort i henhold til årsregnskabsloven med tillæg af frie reserver og efter fradrag af henlæggelser i henhold til årsregnskabsloven og efter rimelig konsolidering af Fonden skal anvendes til:

- at yde økonomisk støtte til ledelse, drift, udvikling og udbredelse af By- og pendlercykelsystemet.
- at yde økonomisk støtte til udvikling inden for offentlig transport som understøtter udvikling og drift
- af grøn mobilitet.
- at yde økonomisk støtte til almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende
- infrastruktur i regionen og Øresundsregionen.
- at sikre videreudviklingen af Fondens eventuelle datterselskaber.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Fonden har i forlængelse af et udbud gennemført i 2012 om etablering af et bycykelsystem i hovedstadsområdet indgået en 8-årig turn-key-kontrakt med en operatør – Bikeshare Danmark A/S (Bikeshare) – der varetager indkøb, drift, kundeservice og vedligeholdelse af Bycykelsystemet efter Fondens anvisninger. Bycykler, ladestationer, software mv. ejes af operatøren.

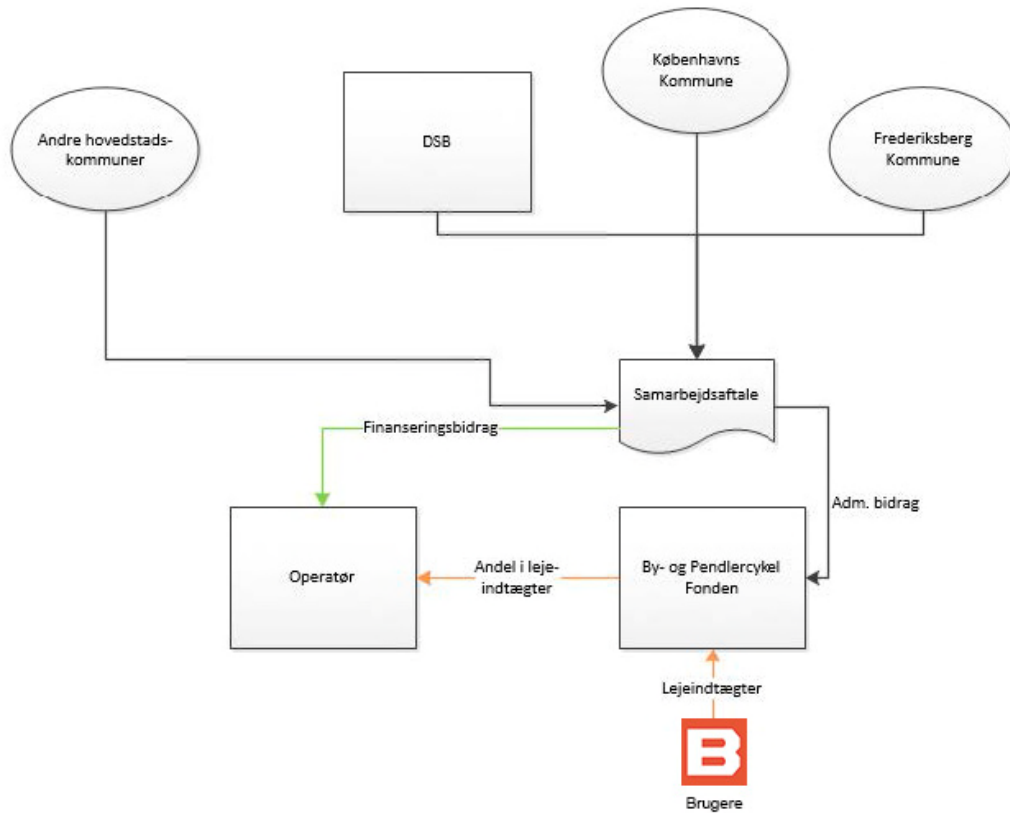
Indtægter ved udlejning af cyklerne tilfalder Fonden, men deles med operatøren efter en kontraktuelt fastsat afregningsmodel.

Driften af Bycyklen finansieres delvist gennem offentlige tilskud fra DSB og de kommuner, der har tilsluttet sig Bycykelsystemet. som dels består af et årligt administrationsbidrag, der tilfalder Fonden og dels bidrag til etablering af Bycykelsystemet, som ubeskåret tilgår operatøren i henhold til den indgåede aftale.

Forholdet mellem aftaleparterne kan beskrives som følger:



## Ledelsesberetning



### The Copenhagen Bikeshare Model

I hovedstadsområdet har vi et unikt bycykelsystem. Vi er de første i verden, der har et system, kun bestående af el-cykler. Nedenfor kan du læse mere om, hvad der adskiller Bycyklen fra alle andre.

#### Non Profit

Mission-Driven  
Business model  
(People, Planet, Purpose)

#### System-integrated

In Public Transport  
(Bus, Train, Metro & 'Rejseplan/Rejsekort')

#### Car2bike Converter

High Class, long range, CO<sub>2</sub> reducing,  
individual transport

#### Scalable

Full Urban & Suburban Compliance –  
Turn key system available nation wide.

## Ledelsesberetning

### Non-profit

*Formålsdrevet forretningsmodel (People, Planet, Purpose).*

Bycyklen vandt i 2012 et offentligt udbud udskrevet af DSB, Frederiksberg og København (bidragyderne). Ønsket var at etablere et bycykelsystem i hovedstadsområdet, der både kunne virke trængselsreducerende og fremme en sund og grøn transportform.

Bindeleddet mellem bidragyderne og driftsselskabet bag Bycyklen, Bikeshare Danmark A/S, er By- og Pendlercykel Fonden, der blev etableret i 2014. Fonden er non-profit, og ifølge vedtægterne skal et evt. overskud fra Bycykelsystemet geninvesteres i grøn mobilitet. Det kan fx være flere Bycykler, bedre Bycykler, flere Bycykelstationer eller lavere brugerpriser.

Der er med andre ord ikke nogen kapitalejere, der bliver rige af Bycykelsystemet – pengene bliver anvendt til gavn for borgerne i de kommuner, der investerer i Bycykelsystemet.

### Systemintegration

*Det fjerde ben i den offentlige transport (bus, tog, metro og Rejseplan).*

Ambitionen bag bycykelsystemet er at etablere et "fjerde ben i den offentlige trafik", der gør offentlig transport mere attraktiv. Bycyklen understøtter denne ambition gennem:

- Realtidsvisning af Rejseplanen på cyklernes skærme, hvor brugeren til enhver tid kan se næste bus-/tog-/metroafgange fra nærmeste stationer og stop.
- Mulighed for at reservere en Bycykel 30 minutter før man skal bruge den.
- Mulighed for at aflevere sin Bycykel, selvom der ikke er plads i Bycykelstationen, så man stadig kan nå sit tog, sin bus eller metroafgang.
- Bycykelstationer på 46 tog-/metrostationer.

Bycyklen er integreret direkte i Rejseplanen, hvor den vises som et transportalternativ på lige fod med tog, bus, metro o.a.

Bycyklen tilbyder også et specielt DSB Plus-abonnement til pendlere.

### Car2Bike Converter

*Højklasset, CO<sub>2</sub>-besparende, fleksibelt og individuelt transportmiddel med stor rækkevidde.*

I Danmark er cyklen et populært transportmiddel, men mange inkarnerede bilister vægrer sig alligevel ved at skifte fra sæde til sadel. Forklaringerne er mange; der er for langt til deres arbejdsplads, de vil ikke komme svedige frem til deres destination, de offentlige transportmidler stopper ikke i nærheden osv.

## Ledelsesberetning

Tal fra "Smart Mobilitet" viser, at danskernes smertegrænse går ved 5-6- kilometers transportafstand, før de foretrækker bilen. Til gengæld er det, ifølge Cyklistforbundet, intet problem at køre 10-15 km. på elcykel, så længe infrastrukturen er i orden.

"Vi vil rigtigt gerne nedbryde de myter, at det er de gamle og dovne, der kører på elcykler. Den er et reelt alternativ til et passivt transportmiddel - nemlig bilen," siger Gustav Friis, projektleder i Smart Mobilitet.

Kommunerne og DSB så derfor rigtigt, da de i sin tid valgte en bycykelløsning med motor. En sammenhængende el-cykelinfrastruktur i hovedstadsområdet vil være med til at reducere trængsel og CO2-udslip.

Vi kan kun lykkes med denne mission, takket være den stærke politiske opbakning fra de deltagende kommuner.

### Skalerbart

*Ideel til både større og mindre byområder. En total turn-key-løsning uanset postnummer.*

Bycykelsystemet er fuldt skalerbart og kan uden problemer udvides til flere byer. Hver kommune vurderer selv, hvad behovet hos dem er, og hvor mange Bycykelstationer og Bycykler de vil investere i.

Udbudspligten er afløftet, så nye kommuner kan købe sig ind på løsningen uden at skulle gennemføre et selvstændigt udbud først.

### Fokusområder i 2018

Det forgangne år har der på mange fronter været positive takter hos Bycyklen. Her vil vi fremhæve:

- **Bæredygtige** Bycykler
- **Orden i eget hus**
- Stor **fremgang i turantal**
- Meget **mere datadreven**
- **Ny app**
- Bycyklen er kommet med på **MinRejseplan**
- **Rødovre** er kommet i drift

Alt ovenstående er opnået uden ekstra omkostninger for Bycyklens bidragydere.

## Ledelsesberetning

### Bæredygtige Bicykler

Bicyklerne bliver altid repareret ved defekt af højt specialiserede, faglærte mekanikere. Det gælder både batterier, tablets, hjul, remme og andre reservedele. Derfor er det stadig de cykler og batterier, der blev sat på gaden i 2013-2015, der kører i dag.

Hver cykel har indtil videre kørt over 8.000 km. i gennemsnit og der er stadig masser af km. i cyklerne hvilket må betegnes som særdeles bæredygtigt.

Bicyklerne spiller in-/direkte ind i hele 11 af **FN's 17 verdensmål**. For eksempel:

- Verdensmål nr. 3: *Styrk sundhed og trivsel***  
 Cyklismen styrker sundheden, giver en renere luft og mindsker antallet af alvorlige ulykker. Det gælder også cykling på elcykel. Med 30 min. om dagen på elcykel lever man op til Sundhedsstyrelsens anbefalinger om netop at være aktiv i mindst 30 min.
- Verdensmål nr. 7: *Frem bæredygtig energi***  
 Både cyklen og elcyklen giver mulighed for at transportere mennesker og varer på en energirigtig måde. Ladcykler åbner mulighed for bæredygtig varetransport i verdens byer.
- Verdensmål nr. 9: *Opbyg industri, innovation og infrastruktur***  
 Med cykler kan mange mennesker at skifte fra individuel motoriseret transport til en kombination af aktiv transport og offentlig transport.
- Verdensmål nr. 11: *Gør byer og lokalsamfund bæredygtige***  
 Øget cykling gør byer mere åbne, sikre, rene og sunde. Cyklen er robust og uafhængig af avanceret teknologi – men kan integreres med ny teknologi og intelligente transportsystemer.
- Verdensmål nr. 12: *Frem ansvarligt forbrug og produktion***  
 Transport af mennesker og varer på cykel øger mobiliteten på bæredygtig vis – for både pendlere, producenter, leverandører, forbrugere og turister.
- Verdensmål nr. 13: *Gør en hurtig indsats for klimaet***  
 Cykling er bæredygtig transport par excellence. Regeringer kan gøre en øjeblikkelig indsats for klimaet ved at tænke cyklen ind i deres klimapolitik og –strategier og bl.a. mindske transportens CO<sub>2</sub>-udslip.



Kilde: Cyklistforbundet

- Herudover er fonden i sig selv, et resultat af et unikt partnerskab mellem offentlige og private aktører, i overensstemmelse med tankerne bag verdensmål nr. 17 – **Partnerships for the goals**.

## Ledelsesberetning

### Orden i eget hus

Bycyklen har stadig orden i eget hus.

Alle medarbejdere er ansat på **overenskomst**, og værkstedet har siden 9. oktober 2017 haft en **stor smiley** hos Arbejdstilsynet, der betegner Bycyclens driftsselskab, Bikeshare Danmark, som et eksempel til efterfølgelse.

#### BIKESHARE DANMARK A/S

Rygårds Allé 110  
2900 Hellerup



09-10-2017

Branchegruppe: Butikker  
Branche: Cykel- og knallertforretninger

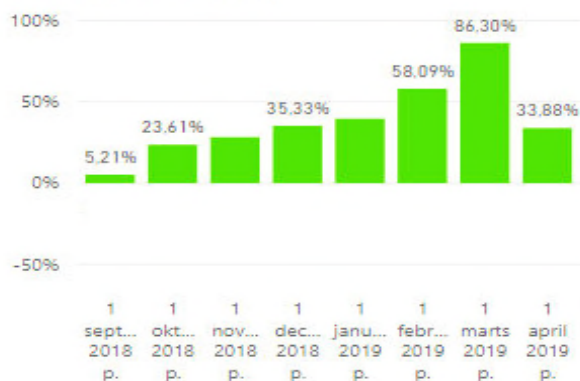
CVR-nummer: 34727643  
Pnr: 1018033573

### Stor fremgang i turantal

Sammenlignet med sidste år, har Bycyklerne haft mærkbar fremgang i turantal. Som det fremgår af grafen nedenfor, var fremgangen helt oppe på 86,3% i marts 2019 sammenlignet med marts 2018.

Set i lyset af By- og Pendlercykel Fondens formålsparagraf, der byder Fonden at geninvestere overskud fra Bycyklerne i mere sund, grøn mobilitet, er det godt for byen, når det går godt for Bycyklerne.

YoY Percent Change



Fremgangen er opnået på trods af den skæve konkurrencesituation i hovedstaden, hvor en del konkurrenter opererer uden tilladelse.

På trods af fremgangen er der stadig ledig kapacitet i Bycykelsystemet og systemet er dermed rustet til øget anvendelse, uden behov for nyinvesteringer.

### Bycyklen er blevet meget mere datadreven

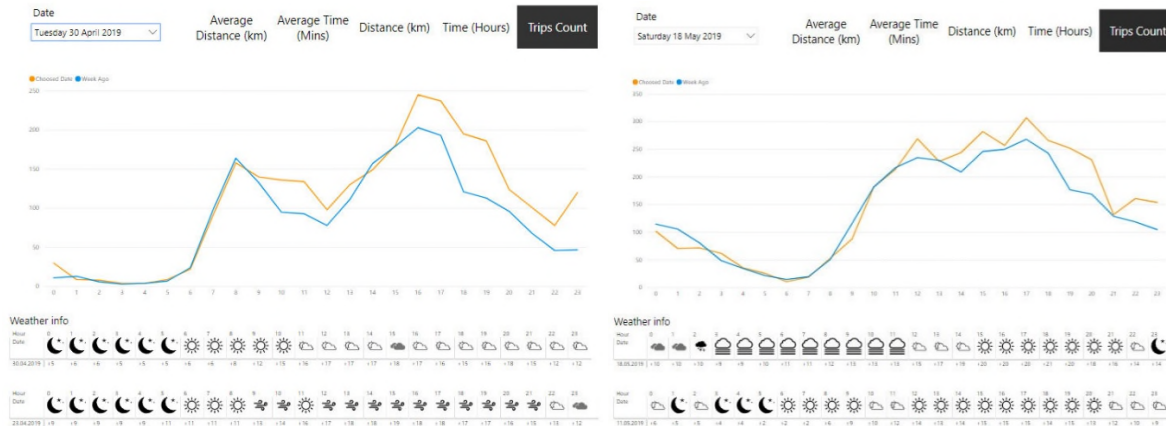
I det forgangne år har vi implementeret Power BI som navigationsredskab i vores daglige drift. Power BI giver et struktureret overblik over brugen af Bycyklerne og Bycykelstationerne og kan dermed hjælpe os med at blive endnu bedre til at tilpasse driften til brugernes behov.

Nedenfor er eksempler på to typiske Bycykeldage, hhv. en tirsdag og en lørdag i maj.

Fordelingen af ture viser klart, at cyklerne primært bruges til arbejds-/studiependling i hverdage, hvor der typisk er peaks i turantal kl. 8 og kl. 16-17, og til rekreative formål på weekend-/fridage, hvor brugen typisk er størst fra 10 til 18.

## Ledelsesberetning

Graferne viser brugen fordelt over et døgn, i sammenligning med sidste uge (den blå graf) og i forhold til vejret (under graferne).

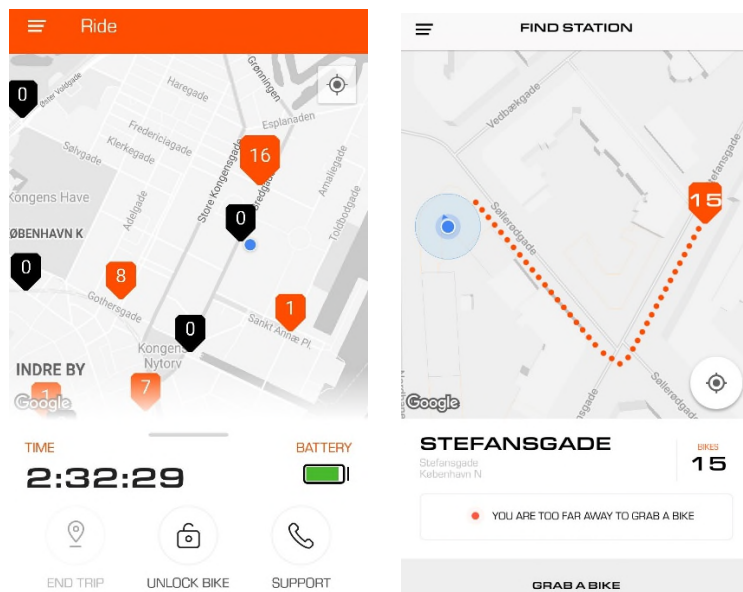


### Ny app

De første bycykler kom på gaden i 2013. Siden da er den teknologiske udvikling gået stærkt, og i dag forventer brugerne at finde Bicyklen via en app. Dette ønske er nu få uger fra at gå i opfyldelse, da første version af app'en, der pt. er i Beta-test, forventes at komme på gaden indenfor få uger.

App'en bliver tilgængelig i såvel Android som iOS.

Nedenfor kan man se eksempler på brugerfladen i hhv. Android og iOS.



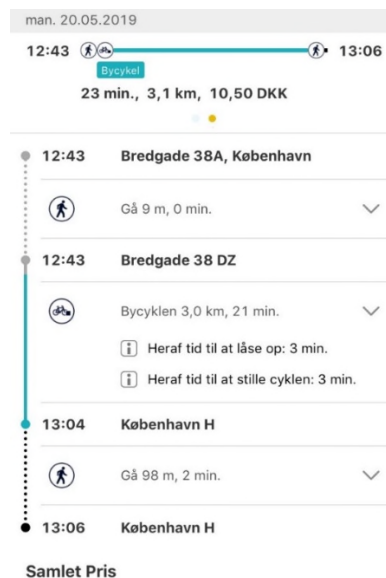
## Ledelsesberetning

### Bycyklen er kommet på Min Rejseplan

Som en del af ITS-kongressen i København i september 2019 udkom en testversion af Rejseplanen kaldet MinRejseplan. Bycyklen er inkluderet i MinRejseplan sammen med GoMore, DriveNow, GreenMobility og andre "nye" transportformer for at tilbyde rejsende et endnu bedre og mere sammenhængende transportnetværk i hovedstadsområdet.

Bycyklen er nu ved at blive inkorporeret i selve Rejseplanen, der udkommer i en opdateret form i løbet af 2019.

Se et eksempel på en visning af en Bycykelrejse i MinRejseplan nedenfor.



### Rødovre er kommet i drift

Bycykelsystemet kom i drift med de første ni Bycykelstationer i Rødovre den 16. august 2018.

I de første otte måneder har brugen fulgt "standardkurven" for resten af Bycykelsystemet. Der vil sige faldende brugstal henover vinteren og stigende brugstal hen over foråret. April har således været den travleste måned i Rødovre indtil videre.

Brugerne i Rødovre fordeler sig indtil videre som følger: 63,3% abonnenter, 13,6 % minutpakker og 23,1% Pay as You Go-ture. Der er altså overvejende tale om faste brugere, men det kan meget vel ændre sig, når vi når til sommersæsonen, der bliver den første sommersæson med Bycyklen i Rødovre. Allerede nu er tendensen, at antallet af Pay as You Go-ture er stigende. Således var der kun 14,1% Pay as You Go-ture i november mod 33,3% i april.

Turene til/fra Rødovre er længere end i København og på Frederiksberg. Abonnenterne i Rødovre kører hele 7,3 km, mens den gennemsnitlige turlængde for alle brugere er 6,8 km.

## Ledelsesberetning

Til sammenligning var det tilsvarende tal for København og Frederiksberg i 2018 4,3 km. for alle brugere.

Brugstallene dokumenterer, at man ved at stille elcykler til rådighed kan få borgerne til at pendle længere og dermed lade bilen stå, hvilket er i tråd med forskningen på området.

### Vurdering af årets resultat

Årets resultat blev et overskud på 896 t.kr. mod et underskud på 828 t.kr. i 2017. Årets resultat vurderes at være tilfredsstillende.

Fonden forventer et positivt resultat for 2019 i størrelsesordenen 0-500 t.kr.

### Redegørelse for fondsledelse

Efter § 60, i lov om erhvervsdrivende fonde, skal bestyrelsen tage stilling til Komiteen for god fondsledelses anbefalinger og i sin redegørelse oplyse, hvordan fonden forholder sig til Anbefalingerne. Bestyrelsen har taget stilling til hver enkelt anbefaling og taget stilling som følger:

*Nr. 1.1: Det anbefales, at bestyrelsen vedtager retningslinjer for ekstern kommunikation, herunder hvem, der kan, og skal udtale sig til offentligheden på den erhvervsdrivende fonds vegne, og om hvilke forhold. Retningslinjerne skal imødekomme behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.*

*Fonden følger anbefalingen*

*Nr. 2.1.1: Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.*

*Fonden følger anbefalingen*

*Nr. 2.2.1: Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelses-medlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.*

*Fonden følger anbefalingen.*

*Nr. 2.2.2: Det anbefales, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.*

*Fonden følger anbefalingen.*

*Nr. 2.3.1: Det anbefales, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen.*

*Fonden følger anbefalingen.*

*Nr. 2.3.2: Det anbefales, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemsælgelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen.*



## Ledelsesberetning

*Fonden følger anbefalingen.*

Nr. 2.3.3: Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

*Fonden følger anbefalingen.*

Nr. 2.3.4: Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledeshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

*Fonden følger anbefalingen.*

Nr. 2.3.5: Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

*Fonden følger anbefalingen.*

Nr. 2.4.1: Det anbefales, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden, inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

*Fonden følger anbefalingen.*

Nr. 2.5.1: Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år.

*Fonden følger anbefalingen.*

## Ledelsesberetning

Nr. 2.5.2: Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger anbefalingen.

Nr. 2.6.1: Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen.

Fonden følger anbefalingen.

Nr. 2.6.2: Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.

Fonden følger anbefalingen.

Nr. 3.1.1: Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet.

Fonden følger anbefalingen.

Nr. 3.1.2: Det anbefales, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden.

Fonden følger anbefalingen.

### Fondens bestyrelse

For bestyrelsen er i vedtægterne fastsat en aldersgrænse på 65 år.

#### Niels Efterstigaard Bjerrum, formand

Mand, født 1978, Cand.scient.pol – Administrationschef i det kongelige teater

Indtrådt i bestyrelsen: 16.01.2015. Genvælt i 2017 indtil 2021.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Strategi, organisationsudvikling, ledelse, marketing og kommunikation.

Udpeget af fondens bestyrelse.

Øvrige ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i Movia samt Vestforbrænding.

Medlem af Borgerrepræsentationen i København.

Honorar modtaget i året: 50.000 kr.

#### Peter Mark Lundberg, næstformand

Mand, født 1984, Ba i journalistik og ledelse – Teater-, kulturhus- og bibliotekschef

Indtrådt i bestyrelsen 01.01.2018 indtil 2021.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Politik, branding, events, kampagner og markedsføring.

Udpeget af Frederiksberg Kommune.

Øvrige ledelseshverv: Næstformand, det Konservative Folkeparti, Frederiksberg

Honorar modtaget i året: 25.000 kr.

## Ledelsesberetning

### Jette Gotshce, bestyrelsesmedlem

Kvinde, født 1960, Landsformand for Cyklistforbundet

Indtrådt i bestyrelsen 17.12.2014. Valgt indtil 2019.

Uafhængigt medlem.

Særlige kompetencer: Stor viden om cyklisme og mobilitet.

Udpeget af Cyklistforbundet

Øvrige ledelseshverv: Landsformand for Cyklistforbundet

Honorar modtaget i året: 10.000 kr.

### Jacob Rosendal, bestyrelsesmedlem

Mand, født 1971, Cand. mag., marketingchef.

Indtrådt i bestyrelsen 01.01.2018 udtrådt 28.11.2018.

Uafhængigt medlem.

Honorar modtaget i året: 10.000 kr.

### Zenia Baungaard Berg Nørregaard, bestyrelsesmedlem

Kvinde, født 1986, Cand. Soc.

Indtrådt i bestyrelsen 01.01.2018, udtrådt 31.12.2018.

Uafhængigt medlem.

Honorar modtaget i året: 10.000 kr.

### Thomas Egholm, bestyrelsesmedlem

Mand, født 1971

Indtrådt i bestyrelsen 1. januar 2019, valgt indtil 2021.

Særlige kompetencer:

Udpeget af Københavns Kommune.

Øvrige ledelseshverv:

Har ikke modtaget honorar i året.

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

By- og Pendlercykel Fonden støtter de i henhold til vedtægten berettigede initiativer, der gør den offentlige transport mere attraktiv i forhold til transport med fossil bilisme. Fonden skal understøtte ambitionen om, at fremme brugen af offentlig transport ved at understøtte udvikling og drift af grøn mobilitet, grønne vækstinitiativer og sundhedsfremmende infrastruktur til gavn for alle brugere og aktører. Fonden skal sikre regional udbredelse af et by- og pendlercykelsystem, som kobling til den øvrige kollektive trafik med hen-blik på at forbedre mobiliteten og mindske trængsel.

## Ledelsesberetning

Fonden understøtter derfor initiativer, der falder inden for følgende kategorier:

1. Ledelse, drift, udvikling og udbredelse af by- og pendlercykelsystemet
2. Udvikling af offentlig transport, som understøtter udvikling og drift af grøn mobilitet
3. Almennyttige grønne vækstinitiativer, innovation, sundhedsfremmende infrastruktur
4. Sikring af videreudvikling af fondens eventuelle datterselskaber

By- og Pendlercykel Fonden kan alene uddele midler, som hidrører fra overskud ved fondens drift efter rimelig konsolidering.

For at komme i betragtning til støtte, skal initiativet være hjemmehørende i Danmark, herunder Øresundsregionen.

By- og Pendlercykel Fonden vil offentliggøre på fondens hjemmeside, [www.bycyklen.dk](http://www.bycyklen.dk), når der er ledige midler der kan søges, og vil beskrive hvorledes der kan ansøges om midler. På hjemmesiden kan også findes oplysninger om ansøgningsprocedure. (Denne er dog endnu ikke implementeret) Selvom der søges om midler fra By- og Pendlercykel Fonden er der ingen garanti for at få støtte, selvom initiativet umiddelbart opfylder kriterierne. Fonden giver ikke begrundelse for afslag, så det er ikke muligt at klage eller at få sagen taget op igen.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Fonden har hæftet solidarisk med datterselskabet Bikeshare Danmark A/S, for fremsatte krav mod datterselskabet i forbindelse med dennes rekonstruktion i 2017. Kravet har været bestridt af Bikeshare Danmark A/S, og har i 2019 være domsforhandlet ved Østre Landsret.

Landsretten afsagde i maj 2019 dom, hvor Bikeshare Danmark A/S er blevet frikendt for alle krav mod selskabet. Der er herudover ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, som kan have væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 kr.</u>	<u>2017 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>3.250.992</b>	<b>1.455.235</b>
Personaleomkostninger	2	(2.351.070)	(2.277.367)
<b>Driftsresultat</b>		<b>899.922</b>	<b>(822.132)</b>
Andre finansielle indtægter	3	0	875
Nedskrivning af finansielle aktiver		0	(1)
Andre finansielle omkostninger	4	(4.118)	(6.580)
<b>Årets resultat</b>		<b>895.804</b>	<b>(827.838)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til fremtidige uddelinger		1.000.000	(1.070.000)
Overført resultat		(104.196)	242.162
		<b>895.804</b>	<b>(827.838)</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>	<u>2017</u> <u>kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0
Deposita		65.844	64.032
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	5	<b>65.844</b>	<b>64.032</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>65.844</b>	<b>64.032</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.346.942	1.690.733
Andre tilgodehavender		0	38.704
Periodeafgrænsningsposter		71.277	7.197
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.418.219</b>	<b>1.736.634</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>835.518</b>	<b>1.987.938</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>4.253.737</b>	<b>3.724.572</b>
<b>Aktiver</b>		<b>4.319.581</b>	<b>3.788.604</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
Virksomhedskapital		300.000	300.000
Henlagt til uddelinger	6	1.000.000	0
Overført overskud eller underskud		312.941	417.137
<b>Egenkapital</b>		<b>1.612.941</b>	<b>717.137</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder	7	1.956.254	1.956.254
Leverandører af varer og tjenesteydelser		200.759	890.129
Anden gæld		549.627	225.084
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.706.640</b>	<b>3.071.467</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.706.640</b>	<b>3.071.467</b>
<b>Passiver</b>		<b>4.319.581</b>	<b>3.788.604</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	8		
Eventualforpligtelser	9		
Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde	10		

**Egenkapitaloppgørelse for 2018**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Henlagt til uddelinger kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	300.000	0	417.137	717.137
Årets resultat	0	1.000.000	(104.196)	895.804
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>300.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>312.941</b>	<b>1.612.941</b>



## Noter

### 1. Bruttofortjeneste

Fonden har i året modtaget administrationsbidrag på 1.081 t.kr. fra DSB, Københavns og Frederiksberg Kommuner i henhold til den indgåede samarbejdsaftale, som er indtægtsført i resultatopgørelsen.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	1.993.894	1.946.304
Pensioner	349.506	321.095
Andre omkostninger til social sikring	7.670	9.968
	<b>2.351.070</b>	<b>2.277.367</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>3</b>	<b>2</b>
	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
Direktion	1.116.478	1.116.478
Bestyrelse	105.000	71.200
	<b>1.221.478</b>	<b>1.187.678</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Valutakursreguleringer	0	1
Øvrige finansielle indtægter	0	874
	<b>0</b>	<b>875</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	4.118	6.580
	<b>4.118</b>	<b>6.580</b>

## Noter

	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder</b>	<b>Deposita</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	1	64.032
Tilgange	0	1.812
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1</b>	<b>65.844</b>
Nedskrivninger primo	(1)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>65.844</b>

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>	<b>Egenkapital kr.</b>	<b>Resultat kr.</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:					
Bikeshare Danmark A/S	København	A/S	100,0	(5.528.220)	213.188

### 6. Henlagt til uddelinger

♥ Henlagt til uddelinger - Indsæt beskrivelse af evt. særlige forhold.

### 7. Modtagne forudbetalinger fra kunder

Forudbetalinger består af modtagne hardware og servicebidrag indbetalt af samarbejdspartnerne til efterfølgende udbetaling til operatøren i takt med at levering finder sted.

	<b>2018 kr.</b>	<b>2017 kr.</b>
<b>8. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>72.506</b>	<b>65.736</b>

## Noter

### 9. Eventualforpligtelser

Fonden er trådt tilbage for øvrige kreditorer i datterselskabet Bikeshare Danmark A/S, således at fonden ikke har til hensigt at søge sit tilgodehavende i datterselskabet Bikeshare Danmark A/S indfriet udover, hvad driften i selskabet kan bære som going concern. Denne tilbagetrædelseserklæring er uigenkaldeligt gældende til 31. maj 2020.

### Kontraktlige forpligtelser

Fonden har indgået en samarbejdsaftale med DSB, Københavns og Frederiksberg kommuner om drift af et bycykelsystem frem til 2024 og en aftale med operatøren om at aftage leverancen fra denne i den tilsvarende periode.

### 10. Nærtstående parter i erhvervsdrivende fonde

Fonden har i året haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- Udbetalt vederlag til fondens bestyrelse og direktion, jf. oplysningerne i note 3.
- Afregning af operatørbidrag og omkostningsrefusion til datterselskabet, Bikeshare Danmark A/S, med 7.392 t.kr.

Fonden har pr. statusdagen følgende mellemværender med nærtstående parter:

- Tilgodehavende hos datterselskabet, Bikeshare A/S, på 3.347 t.kr. Tilgodehavendet vedrører den løbende samhandel og er på anfordring.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Offentlige tilskud

Tilskud består af modtagne administrationsbidrag fra DSB, Københavns og Frederiksberg Kommuner. De modtagne tilskud indregnes i årsrapporten for den periode de modtagne tilskud vedrører.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter fondens omkostninger til drift af bycykelsystemet målt til kostpris.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere og bestyrelse.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Nedskrivning af finansielle aktiver

Nedskrivning af finansielle aktiver omfatter nedskrivning af finansielle aktiver, der ikke løbende måles til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Uddelinger

#### Vedtagne uddelinger

Uddelinger betragtes som egenkapitalbevægelser og indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor uddelingen er godkendt af bestyrelsen og meddelt modtageren. Vedtagne men ikke udbetalte uddelinger indregnes som langfristede henholdsvis kortfristede gældsforpligtelser.

#### Hensat til uddelinger

I overensstemmelse med Lov om erhvervsdrivende fonde er der etableret en hensættelse til uddelinger som muliggør at bestyrelsen kan vedtage og udbetale uddelinger i løbet af regnskabsåret. Bestyrelsen er ikke forpligtet til at anvende hensættelsen, men denne nedskrives løbende med vedtagne uddelinger. Hvert år på fondens årsmøde evaluerer bestyrelsen hensættelsens størrelse.

### Balancen

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder og bidragydere forud for leveringstidspunktet.