

---

***Victor Gruppen***  
***Restauranter Holding ApS***

Hovedvagtsgade 8, 4, 1103 København K

**Årsrapport for 2016**

---

CVR-nr. 36 47 68 26

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 22/6 2017

Lasse Sørensen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 14

Noter til årsregnskabet 15

## **Ledespåtegning**

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Victor Gruppen Restauranter Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter for 2016.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 22. juni 2017

### **Direktion**

Torben Bo Olsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Victor Gruppen Restauranter Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Victor Gruppen Restauranter Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysning-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

gerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Esbjerg, den 22. juni 2017

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Alex Nyholm

statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Victor Gruppen Restauranter Holding ApS  
Hovedvagtsgade 8, 4  
1103 København K  
E-mail: lasse@vgrp.dk

CVR-nr.: 36 47 68 26  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

### Direktion

Torben Bo Olsen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stormgade 50  
6700 Esbjerg

# Koncernoversigt

## Moderselskab

Victor Gruppen Restauranter  
Holding ApS  
Nom. DKK 50.000

## Konsoliderede dattervirksomheder

50,4% AHTO ApS  
Nom. DKK 500.000

50% Café Victor A/S  
Nom. DKK 500.000

50,2% Ravage A/S  
Nom. DKK 500.000

100% SOVINO administration ApS  
Nom. DKK 140.000

100% SOVINO management ApS  
Nom. DKK 125.000

37,4% Vinomio ApS  
Nom. DKK 80.000

**Følgende indgår under AHTO ApS:** Restaurant Geist A/S, nom. DKK 500.000, 66,8% ejet, Trattoria F A/S, nom. DKK 500.000, 100% ejet, PS 12 ApS under frivillig likvidation. nom. DKK 140.700, 66,7% ejet, KGN Pavilloner ApS under frivillig likvidation. nom. DKK 84.000, 100% ejet, Vinomio ApS, nom. DKK 80.000, 50,1% ejet, PS Restaurant Holding ApS, nom. DKK 50.000, 56,67 % ejet, NHG 19-21 ApS, nom. DKK 54.000, 100 % ejet.

**Følgende indgår under Restaurant Geist ApS:** BB52 ApS under frivillig likvidation, nom. DKK 50.000, 100 % ejet.

**Følgende indgår under PS Restaurant Holding ApS:** The Market ApS, nom. DKK 50.000, 100 % ejet, El Nacional ApS, nom. DKK 50.000, 100 % ejet, Lusso ApS, nom. DKK 50.000, 70% ejet, PS Bar & Grill A/S, nom. DKK 500.000, 100% ejet.



# Hoved- og nøgletal

Set over en 4-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern			
	2016	2015	2014	2013
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>				
<b>Resultat</b>				
Nettoomsætning	212.640	188.255	145.988	109.487
Bruttofortjeneste	112.941	99.025	76.171	52.549
Resultat før finansielle poster	14.788	18.325	15.114	2.191
Resultat af finansielle poster	-3.588	-3.872	-1.533	1.866
Årets resultat	7.653	10.546	10.381	3.537
<b>Balance</b>				
Balancesum	86.093	73.865	63.465	53.974
Egenkapital	12.372	15.793	15.629	9.932
Antal medarbejdere	205	149	117	85
<b>Nøgletal i %</b>				
Bruttomargin	53,1%	52,6%	52,2%	48,0%
Overskudsgrad	7,0%	9,7%	10,4%	2,0%
Afkastningsgrad	17,2%	24,8%	23,8%	4,1%
Soliditetsgrad	14,4%	21,4%	24,6%	18,4%
Forrentning af egenkapital	54,3%	67,1%	81,2%	71,2%
EBITDA	25.166	27.068	21.009	10.479
EBITDA-margin	11,8%	14,4%	14,4%	9,6%
Normaliseret EBITDA	28.187	27.068	21.009	10.479
Normaliseret EBITDA-margin	13,3%	14,4%	14,4%	9,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Victor Gruppen Restauranter Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er investering i restauranter og dermed beslægtet virksomhed via datterselskaber.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på TDKK 7.653, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på TDKK 12.372.

I resultatet indgår særlige poster med TDKK 3.021 jf. note 2.

## Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Driften af koncernens restauranter forløb som forventet i regnskabsåret. Ledelsen er tilfreds med det forgangne års drift og udvikling.

## Kapitalberedskabet

Koncernens restauranter genererer et betydeligt løbende cashflow, så koncernens kapitalberedskab er særdeles godt og koncernen vil alene med dette kapitalberedskab kunne drifte og vækste.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Restauranternes koncepter og den bagvedliggende styring er så gennearbejdet samtidig med, at koncernens restauranter har en meget stor diversificering. Koncernens restauranter drives som "stand alone"-koncepter og med individuelle brands, og forretningerne er således ikke afhængige af hinanden. Det er ledelsens skøn, at driftsrisikoen er meget lav.

### *Markedsrisici*

Både turist- og restaurantmarkedet har en underliggende vækst i København. Alt peger i retning af, at denne trend fortsætter. Koncernens restauranter ligger på primære placeringer i København og med lange lejekontrakter. Det vurderes derfor, at der ikke er de store markedsrisici.

# Ledelsesberetning

## *Valutarisici*

Koncernen er ikke valutaeksponeret på nogen måde.

## *Renterisici*

Koncernen har en meget lav rentebærende gæld og er således ikke eksponeret mod renten.

## *Kreditrisici*

Koncernen sælger ikke på kredit og har således ingen kreditrisici.

## **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

For regnskabsåret 2017 forventes der en fortsat positiv indtjening og vækst.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt resultatet af koncernens aktiviteter for 2016 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>112.941</b>	<b>99.025</b>	<b>-169</b>	<b>-35</b>
Personaleomkostninger	1	-84.753	-71.957	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-10.378	-8.743	0	0
Andre driftsomkostninger		-3.022	0	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>	2	<b>14.788</b>	<b>18.325</b>	<b>-169</b>	<b>-35</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	4.032	5.298
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-92	0	-92	0
Finansielle indtægter	3	580	615	140	160
Finansielle omkostninger	4	-4.076	-4.487	-1.995	-961
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.200</b>	<b>14.453</b>	<b>1.916</b>	<b>4.462</b>
Skat af årets resultat	5	-3.547	-3.907	-62	53
<b>Årets resultat</b>		<b>7.653</b>	<b>10.546</b>	<b>1.854</b>	<b>4.515</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Erhvervede patenter		53	90	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>53</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.369	8.781	0	0
Indretning af lejede lokaler		42.950	32.815	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>54.319</b>	<b>41.596</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	9.574	6.663
Tilgodehavender i associerede virksomheder	9	264	0	264	0
Andre tilgodehavender	9	5.691	5.669	0	73
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>5.955</b>	<b>5.669</b>	<b>9.838</b>	<b>6.736</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>60.327</b>	<b>47.355</b>	<b>9.838</b>	<b>6.736</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>7.524</b>	<b>6.273</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.750	1.351	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		10.452	10.149	4.933	5.421
Andre tilgodehavender		2.272	2.344	3	2.251
Selskabsskat		0	0	0	55
Periodeafgrænsningsposter	10	323	347	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>14.797</b>	<b>14.191</b>	<b>4.936</b>	<b>7.727</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>3.445</b>	<b>6.046</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>25.766</b>	<b>26.510</b>	<b>4.938</b>	<b>7.727</b>
<b>Aktiver</b>		<b>86.093</b>	<b>73.865</b>	<b>14.776</b>	<b>14.463</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital		50	50	50	50
Overført resultat		2.161	307	2.161	307
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	4.500	0	4.500
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>2.211</b>	<b>4.857</b>	<b>2.211</b>	<b>4.857</b>
Minoritetsinteresser		10.161	10.936	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>12.372</b>	<b>15.793</b>	<b>2.211</b>	<b>4.857</b>
Hensættelse til udskudt skat	12	3.821	717	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>3.821</b>	<b>717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital		2.045	0	0	0
Kreditinstitutter		1.806	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		794	0	0	0
Pantebrevsgæld		342	2.507	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	13	<b>4.987</b>	<b>2.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital	13	0	3.556	0	0
Kreditinstitutter	13	4.217	2.562	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		23.528	15.451	315	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	13	10.571	11.613	12.078	9.592
Gæld til associerede virksomheder		4.515	5.734	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		232	0	0	0
Selskabsskat		1.140	3.186	62	0
Anden gæld	13	20.256	12.284	110	14
Periodeafgrænsningsposter	14	454	462	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>64.913</b>	<b>54.848</b>	<b>12.565</b>	<b>9.606</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>69.900</b>	<b>57.355</b>	<b>12.565</b>	<b>9.606</b>
<b>Passiver</b>		<b>86.093</b>	<b>73.865</b>	<b>14.776</b>	<b>14.463</b>

## Balance 31. december

### Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2016	2015	2016	2015
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Resultatdisponering	11				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				
Anvendt regnskabspraksis	17				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret		Minoritets- interesser	
			td	ts		
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Egenkapital primo	50	307	4.500	4.857	10.936	15.793
Tilgang i forbindelse med køb af virksomhed	0	0	0	0	215	215
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.500	-4.500	-6.789	-11.289
Årets resultat	0	1.854	0	1.854	5.799	7.653
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50</b>	<b>2.161</b>	<b>0</b>	<b>2.211</b>	<b>10.161</b>	<b>12.372</b>

## Moderselskab

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret		Minoritets- interesser	
			td	ts		
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Egenkapital primo	50	307	4.500	4.857	0	4.857
Betalt ordinært udbytte	0	0	-4.500	-4.500	0	-4.500
Årets resultat	0	1.854	0	1.854	0	1.854
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50</b>	<b>2.161</b>	<b>0</b>	<b>2.211</b>	<b>0</b>	<b>2.211</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	78.589	66.900	0	0
Pensioner	579	136	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.417	1.242	0	0
Andre personaleomkostninger	4.168	3.679	0	0
	<b>84.753</b>	<b>71.957</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>205</b>	<b>149</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.				
<b>2 Særlige poster</b>				
Engangsomkostninger i forbindelse med opstart samt afholdelse af omkostninger til optimering af driftsmæssige og organisatoriske forhold	3.022	0	0	0
	<b>3.022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	542	599	139	159
Renteindtægter associerede virksomheder	30	0	0	0
Andre finansielle indtægter	8	16	1	1
	<b>580</b>	<b>615</b>	<b>140</b>	<b>160</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	978	863	357	359
Renteomkostninger associerede virksomheder	1.909	175	1.637	0
Andre finansielle omkostninger	1.189	3.449	1	602
	<b>4.076</b>	<b>4.487</b>	<b>1.995</b>	<b>961</b>

### 5 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	473	3.187	62	-55
Årets udskudte skat	2.667	718	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	2	0	2
Regulering af udskudt skat tidligere år	407	0	0	0
	<b>3.547</b>	<b>3.907</b>	<b>62</b>	<b>-53</b>

### 6 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Erhvervede patenter
	TDKK
Kostpris primo	305
Tilgang i årets løb	20
Kostpris ultimo	<b>325</b>
Ned- og afskrivninger primo	215
Årets afskrivninger	57
Ned- og afskrivninger ultimo	<b>272</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>53</b>

# Noter til årsregnskabet

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
	TDKK	TDKK
Kostpris primo	18.234	46.516
Tilgang i årets løb	6.601	21.793
Afgang i årets løb	-3.383	-3.017
Kostpris ultimo	21.452	65.292
Ned- og afskrivninger primo	10.083	16.890
Årets nedskrivninger	44	861
Årets afskrivninger	3.110	4.783
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-3.154	-192
Ned- og afskrivninger ultimo	10.083	22.342
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>11.369</b>	<b>42.950</b>

### Moderselskab

## 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

	2016	2015
	TDKK	TDKK
Kostpris primo	4.478	4.478
Tilgang i årets løb	1.399	0
Kostpris ultimo	5.877	4.478
Værdireguleringer primo	2.185	-760
Årets resultat	4.032	5.297
Udbytte til moderselskabet	-2.520	-2.352
Værdireguleringer ultimo	3.697	2.185
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>9.574</b>	<b>6.663</b>

## Noter til årsregnskabet

### 8 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
AHTO ApS	København	TDKK 500	50,4%	7.453	1.509
Café Victor A/S	København	TDKK 500	50%	6.323	5.795
Ravage A/S	København	TDKK 500	50,2%	3.232	1.471
SOVINO administration ApS	København	TDKK 140	100%	74	-2.948
SOVINO management ApS	København	TDKK 125	100%	898	766
Vinomio ApS	København	TDKK 80	37,4%	168	-147

### 9 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern		Moderselskab
	Tilgodehaver i associerede virksomheder	Andre tilgodehaver	Tilgodehaver i associerede virksomheder
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris primo	0	5.691	0
Tilgang i årets løb	264	0	264
Kostpris ultimo	264	5.691	264
Opskrivninger primo	0	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	0
Nedskrivninger primo	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>264</b>	<b>5.691</b>	<b>264</b>

### 10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11 Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	4.500	0	4.500
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	5.799	6.031	0	0
Overført resultat	1.854	15	1.854	15
	<b>7.653</b>	<b>10.546</b>	<b>1.854</b>	<b>4.515</b>

### 12 Hensættelse til udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat primo	717	61	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	3.104	656	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat ultimo</b>	<b>3.821</b>	<b>717</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Ansvarlig lånekapital</b>				
Mellem 1 og 5 år	2.045	0	0	0
Langfristet del	2.045	0	0	0
Inden for 1 år	0	3.556	0	0
	<b>2.045</b>	<b>3.556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 13 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2016 TDKK	2015 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
<b>Kreditinstitutter</b>				
Mellem 1 og 5 år	1.806	0	0	0
Langfristet del	1.806	0	0	0
Inden for 1 år	2.990	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	1.227	2.562	0	0
Kortfristet del	4.217	2.562	0	0
	<b>6.023</b>	<b>2.562</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gæld til tilknyttede virksomheder</b>				
Mellem 1 og 5 år	794	0	0	0
Langfristet del	794	0	0	0
Inden for 1 år	159	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder	10.412	11.613	12.078	9.592
Kortfristet del	10.571	11.613	12.078	9.592
	<b>11.365</b>	<b>11.613</b>	<b>12.078</b>	<b>9.592</b>
<b>Pantebrevsgæld</b>				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	342	2.507	0	0
Langfristet del	342	2.507	0	0
Inden for 1 år	189	701	0	0
Øvrig kortfristet gæld	20.067	11.583	110	14
Kortfristet del	20.256	12.284	110	14
	<b>20.598</b>	<b>14.791</b>	<b>110</b>	<b>14</b>

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## Noter til årsregnskabet

15	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebreve med pant i driftsmateriel og lejerettigheder	18.500	23.500	0	0
---	--------	--------	---	---

#### Eventualforpligtelser

Koncernen har indgået to finansielle leasingkontrakter med udløb den 1. november 2018. Samlet restforpligtelse udgør TDKK 1.351

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en årlig husleje i uopsigelighedsperioden på TDKK 24.968

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

Koncernens bank har stillet betalingsgaranti overfor en udlejer for i alt TDKK 2.547. Koncernen og dens kapitalejere har underskrevet regaranti på dette beløb.

Koncernen har en genindtrædelsespligt i lejekontrakten for "PS Bar & Grill". Genindtrædelsespligten ophører den 1. oktober 2017.

Et af koncernselskaberne har afgivet virksomhedspant for en værdi af TDKK 1.000 med pantrettigheder i simple fordringer, lagerbeholdning, immaterielle rettigheder og driftsinventar med en regnskabsmæssig værdi 31. december 2016 på TDKK 4.314 til sikkerhed for bankgæld udgørende TDKK 862.

Et af koncernselskaberne har afgivet selvskyldnerkaution overfor mellemværende med kreditinstitut for en associeret virksomhed. Gælden udgør pr. 31. december 2016 TDKK 1.009.

Til sikkerhed for pantebrevsrestgæld på TDKK 538 er den i et af koncernselskaberne tinglyste sædvanligt pant i driftsmidler, indretning og lejermålsrettigheder, der pr. 31. december 2016 har en regnskabsmæssig værdi på TDKK 7.362.

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

Hjemsted

Victor Gruppen Holding ApS

København



# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Victor Gruppen Restauranter Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i TDKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Victor Gruppen Holding ApS har selskabet og koncernen undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Victor Gruppen Restauranter Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncern-

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

forholdet blev etableret.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med Victor Gruppen Holding-koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af positiv forskelsværdi (goodwill) og fradrag af en resterende negativ forskelsværdi (negativ goodwill).

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter øvrige udlån.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### *Udbytte*

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som pantebrevslån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Nettoomsætning}}$
Normaliseret EBITDA-margin	$\frac{\text{Normaliseret EBITDA}}{\text{Nettoomsætning}}$
Normaliseret EBITDA	EBITDA med tillæg af særlige poster jf. note 2.