

# **Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme**

Skeelslundvej 99, 9440 Aabybro  
CVR-nr. 36 47 12 71

## **Årsrapport for 2020**

Årsrapporten er godkendt på  
bestyrelsesmøde, d. 11.03.21

Kjeld Zacho Jørgensen  
Dirigent

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15 - 20

---

---

## Fonden

---

Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme  
Skeelslundvej 99  
9440 Aabybro  
Hjemsted: Jammerbugt  
CVR-nr.: 36 47 12 71  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

## Direktion

---

Jens Hausted

---

## Bestyrelse

---

Kjeld Zacho Jørgensen, formand  
Henrik Brok Nielsen  
Christian Berngruber Woller  
Jan Boesen Olsen  
Mikkel Aarø-Hansen  
Per Dam Jensen  
Steen Anholm Sløikjær  
Helle Reedtz-Thott  
Pernille Kofod Lydolph

---

## Revision

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aabybro, den 11. marts 2021

### **Direktionen**

Jens Hausted

### **Bestyrelsen**

Kjeld Zacho Jørgensen  
Formand

Henrik Brok Nielsen

Christian Berngruber Woller

Jan Boesen Olsen

Mikkel Aarø-Hansen

Per Dam Jensen

Steen Anholm Slaikjær

Helle Reedtz-Thott

Pernille Kofod Lydolph

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 11. marts 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne21381

## Væsentligste aktiviteter

Fonden Dansk Kyst- og Naturturisme er en erhvervsdrivende fond.

Fonden har til formål at udvikle kyst- og naturturismen i Danmark og dermed skabe vækst inden for kyst- og naturturismen i Danmark.

Fondens fokus er, at denne vækst skabes i det private turisterhverv gennem indsatser inden for destinations- og produktudvikling, kompetence- og forretningsudvikling samt markedsføring.

I fondens første regnskabsår (2015-2018) var fondens væsentligste basisfinansiering baseret på to-årige resultat- og driftsaftaler med Erhvervsministeriet samt de 5 danske regioner.

Folketinget vedtog 13. december 2018 lov om erhvervsfremme.

Denne betyder, at Fonden Dansk Kyst- og Naturturisme fra 2019 har været en del af den nationale turismefremme.

Fondens basisbevilling (2020-niveau: 16,8 mio. DKK) sker via Finansloven.

Niveauet på fondens finansiering fremgår fremskrevet på nuværende niveau af finanslovs-overslag indtil 2025.

Der indgås 1-årige mål- og resultatplaner (MRP) med Erhvervsministeriet.

Der er en meget tilfredsstillende mål- og effektopfyldelse for resultatkontrakten ultimo 2020.

Fondens drift i 2020 har i væsentligt omfang været påvirket af Den globale pandemi Covid-19.

Som følge af Covid-19 har der i løbet af året været en række omprioriteringer af fondens indsats med henblik på at genstarte kyst- og naturturismen.

Fonden er i forlængelse af de politiske genstartspakker 2020: Sommerpakken, Eksportgenstarts-initiativerne og luftfartspakken blevet sat i spidsen for tre større genstartsinitiativer med stor økonomisk betydning for fondens drift.

De samlede tilskud bevilget til fonden til nye initiativer, der er aftalt og indgået aftale om under disse pakker, udgør i alt 54 mio. DKK og har således væsentligt regnskabsmæssig betydning i 2020 og i kommende regnskabsår.



Fondens driftsaktiviteter har i 2020 således været koncentreret omkring:

- Eksekvering af initiativer til realisering af den nationale turismestrategi "Dansk turisme 2025"
- Opstart og igangsættelse af nye aktiviteter i forbindelse med Covid-19 tiltag
- Fortsættelse af aktiviteter i fondens handlingsplan 2019-2021 for kyst- og naturturismen i Danmark
- Videns- og supportopgaver i forbindelse med fondens generelle formål om at skabe en fælles retning og et fælles grundlag for udvikling af kyst- og naturturismen i Danmark.

Fonden har ved regnskabsårets afslutning, som et resultat af de mange nye aktiviteter, en større flerårig udviklingsportefølje af igangværende flerårige projekter inden for hovedindsatsområderne destinationsudvikling, virksomhedsinnovation og kompetenceudvikling.

Det er fondens forventning, at omfanget af projekter, der direkte afspejles i fondens årsregnskab i kommende år, vil blive reduceret, idet en væsentlig del af indsatserne og projekterne er direkte knyttet til genstart omkring Covid-19 og disse forventes afsluttet i løbet af 2021.

Det forventes, at der i løbet af 2021 lanceres en ny "National strategi for bæredygtig vækst i danske turisme".

Denne strategi vil blive det centrale omdrejningspunkt for statslige, kommunale og private aktørers investering i udviklingsaktiviteter i de kommende år.

Fonden forventer som national turismefremmeoperatør at anvende den væsentligste del af fondens udviklingsmidler og ressourceindsættelse i form af specialiserede kompetencer på medarbejdersiden til at medvirke til at realisere planerne i de kommende år.

Fonden har ultimo 2020 samlet hensat 17 mio. DKK vedr. de igangsatte projekter, der inkl. partnermedfinansiering har et samlet forventet aktivitetsniveau på mere end 70 mio. DKK i den resterende del af gennemførelsesperioden.

Indsatserne i projektporteføljen og den tilknyttede opgaveløsning er alle væsentlige elementer i fondens aftaler om driftsfinansiering.

Fonden har i 2020 gennemsnitligt haft 21 medarbejdere.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 45.522 mod DKK 36.047 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 618.260.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

### Efterfølgende begivenheder

De fortsatte restriktioner og nedlukninger af virksomheder i 1. og evt. 2. kvartal 2021, som følge af Covid-19, kan potentielt påvirke den tidsmæssige gennemførelse af de ovenfor nævnte genstartsaktiviteter. For enkelte aktiviteter vedkommende kan de således komme til at strække ind i regnskabsåret 2022, selvom de oprindeligt var planlagt til afslutning i 4. kvartal 2021. I fald dette bliver en realitet, tilpasses de projektrelaterede driftsomkostninger efter dette.

Der er i øvrigt ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet yderligere betydningsfulde hændelser.

### Fondens uddelingspolitik

Fonden udøver ikke sine aktiviteter med henblik på at foretage uddelinger, men søger at fremme sit formål gennem igangsætning, koordinering og/eller gennemførelse af aktiviteter inden for produktudvikling, markedsføring, kompetenceudvikling og netværksdannelse mv. på non profit basis.

Der henvises i den forbindelse til fondens vedtægter §§ 2.1-2.4, 9.1-9.2, 16.2-16.4.

### Redegørelse for god fondsledelse

Fonden efterlever "anbefalinger for god fondsledelse"

Bestyrelsen har med udgangspunkt i Komitèen for God Fondsledelses "Anbefalinger for god fondsledelse" opstillet en række procedurer for fondens ledelse, således at anbefalingerne kan efterkommes.

Fondens besvarelse af Komitèens anbefalinger kan findes på fondens hjemmeside [www.kystognaturturisme.dk](http://www.kystognaturturisme.dk) under fanen "Om os".

## Resultatopgørelse

Note		2020 DKK	2019 DKK
	<b>Nettoomsætning</b>	<b>33.937.734</b>	<b>38.688.033</b>
	Andre eksterne omkostninger	-21.828.254	-26.916.094
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>12.109.480</b>	<b>11.771.939</b>
1	Personaleomkostninger	-11.983.405	-11.686.617
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>126.075</b>	<b>85.322</b>
	Finansielle indtægter	8	24
	Finansielle omkostninger	-64.875	-34.465
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-64.867</b>	<b>-34.441</b>
	<b>Resultat før skat</b>	<b>61.208</b>	<b>50.881</b>
2	Skat af årets resultat	-15.686	-14.834
	<b>Årets resultat</b>	<b>45.522</b>	<b>36.047</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	45.522	36.047
	<b>I alt</b>	<b>45.522</b>	<b>36.047</b>

**AKTIVER**

	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Deposita	56.800	70.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>56.800</b>	<b>70.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>56.800</b>	<b>70.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	434.657	370.537
Tilgodehavende fondsskat	114	8.646
Andre tilgodehavender	9.121.708	9.744.191
Periodeafgrænsningsposter	81.202	99.334
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>9.637.681</b>	<b>10.222.708</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>12.751.893</b>	<b>2.438.020</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>22.389.574</b>	<b>12.660.728</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>22.446.374</b>	<b>12.730.728</b>

		31.12.20	31.12.19
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
	Fondskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	118.260	72.738
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>618.260</b>	<b>572.738</b>
	Hensættelser til udskudt skat	733	2.933
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>733</b>	<b>2.933</b>
3	Anden gæld	1.150.685	457.076
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.150.685</b>	<b>457.076</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	32.542	1.047
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.252.488	1.893.613
	Anden gæld	1.508.372	2.120.877
	Periodeafgrænsningsposter	17.883.294	7.682.444
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>20.676.696</b>	<b>11.697.981</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>21.827.381</b>	<b>12.155.057</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>22.446.374</b>	<b>12.730.728</b>
4	Eventualforpligtelser		

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19		
Saldo pr. 01.01.19	500.000	36.691
Forslag til resultatdisponering	0	36.047
Saldo pr. 31.12.19	500.000	72.738
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20		
Saldo pr. 01.01.20	500.000	72.738
Forslag til resultatdisponering	0	45.522
Saldo pr. 31.12.20	500.000	118.260

	2020 DKK	2019 DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	9.671.806	8.754.565
Pensioner	1.613.081	1.638.218
Andre omkostninger til social sikring	165.376	197.380
Andre personaleomkostninger	533.142	1.096.454
I alt	11.983.405	11.686.617
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	21	24
Vederlag til ledelsen:		
Gager til direktion	1.101.096	1.092.814
Vederlag til bestyrelse	399.999	350.000
Vederlag til direktion og bestyrelse	1.501.095	1.442.814
Vederlag til hvert medlem af ledelsen:		
Jens Hausted	1.101.096	1.092.814
Kjeld Zacho Jørgensen	187.499	125.000
Henrik Brok Nielsen	25.000	25.000
Christian Berngruber Woller	25.000	25.000
Jan Boesen Olsen	25.000	25.000
Mikkel Aarø-Hansen	25.000	25.000
Steen Anholm Slaikjær	25.000	25.000
Helle Reedtz-Trott	37.500	50.000
Pernille Kofod Lydolph	25.000	25.000
Per Dam Jensen	25.000	25.000
Vederlag til bestyrelsen i alt	399.999	350.000
I alt	1.501.095	1.442.814

	2020	2019
	DKK	DKK

## 2. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	17.886	13.354
Årets regulering af udskudt skat	-2.200	1.480
I alt	15.686	14.834

## 3. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Anden gæld	0	1.150.685	457.076
I alt	0	1.150.685	457.076

## 4. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Fonden har indgået leasing- og huslejekontrakter med en restløbetid på hhv. 4 måneder og 25 måneder og en gennemsnitlig ydelse på hhv. t.DKK 12 og t.DKK 5, i alt t.DKK 173.



## 5. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**5. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende fondens indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

## 5. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår samt omkostninger til igangsatte projekter, der afholdes i efterfølgende regnskabsår.