

# **Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme**

Skeelslundvej 99, 1., 9440 Aabybro  
CVR-nr. 36 47 12 71

## **Årsrapport for 2016**

Årsrapporten er godkendt på  
bestyrelsesmøde, d. 03.03.17

Henrik Höhrmann  
Dirigent

---

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 9
Resultatopgørelse	10
Balance	11 - 12
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14 - 18

---

---

**Fonden**

---

Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme  
Skeelslundvej 99, 1.  
9440 Aabybro  
Hjemsted: Jammerbugt  
CVR-nr.: 36 47 12 71  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Jens Hausted

---

**Bestyrelse**

---

Henrik Jensen Höhrmann, formand  
Henrik B. Nielsen  
Christian Berngruber Woller  
Jan Boesen Olsen  
Mikkel Aarø-Hansen  
Niels Bro  
Steen Anholm Slaikjær  
Jan Haapanen  
Birgitte Ida Dinesen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 for Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Aabybro, den 6. februar 2017

### **Direktionen**

Jens Hausted

### **Bestyrelsen**

Henrik Jensen Höhrmann  
Formand

Henrik B. Nielsen

Christian Berngruber Woller

Jan Boesen Olsen

Mikkel Aarø-Hansen

Niels Bro

Steen Anholm Slaikjær

Jan Haapanen

Birgitte Ida Dinesen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Den Erhvervsdrivende Fond Dansk Kyst- og Naturturisme for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.16 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.16 - 31.12.16 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 6. februar 2017

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Per Lindholt  
Statsaut. revisor

### **Væsentligste aktiviteter**

Fonden Dansk Kyst- og Naturturisme er en erhvervsdrivende fond.

Fonden har til formål at udvikle kyst- og naturturismen i Danmark og dermed skabe vækst inden for kyst- og naturturismen i Danmark.

Fondens fokus er, at denne vækst skabes i det private turisterhverv gennem indsatser indenfor destinations- og produktudvikling, kompetence- og forretningsudvikling samt markedsføring.

Regnskabsåret 2016 er fondens andet regnskabsår.

Fonden indgik ved sin etablering 2-årige driftsaftaler med Erhvervs- og Vækstministeriet samt de 5 danske regioner om finansiering af fondens basisaktiviteter i årene 2015 og 2016. Der er i 2016 indgået aftale om basisfinansiering for 2017 og 2018 med samme parter.

Fondens driftsaktiviteter i 2016 har været koncentreret omkring:

- Udarbejdelse og igangsættelse af handlingsplan for 2016-2018
- Igangsætning og gennemførelse af fondens udviklingsaktiviteter.

Som et resultat heraf har fonden ved regnskabsårets afslutning en samlet udviklingsportefølje med mere end 30 igangværende flerårige partnerprojekter indenfor hovedindsatsområderne; destinationsudvikling, markedsføring og kompetenceudvikling samt de to geografiske vækstprogrammer for hhv. vestkystturisme og østersøturisme. Fonden har i 2016, som fondens andel af partnerprojekter, samlet omkostningsført 13,1 mio. DKK vedr. de igangsatte projekter, der inkl. partneromkostninger i alt har et samlet forventet aktivitetsniveau på mere end 100 mio. DKK i handlingsplanperioden.

Ovenstående indsatser og opgaveløsning er alle væsentlige elementer i fondens aftaler om driftsfinansiering.

Fonden beskæftiger pr. 31. december 2016 17,4 årsværk i fastansatte stillinger (inkl. 2 medarbejdere på barsel), 2 årsværk i vikarstillinger samt 5,6 årsværk i periodeafgrænsede projektstillinger.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.16 - 31.12.16 udviser et resultat på DKK 1.680 mod DKK 0 for tiden 28.11.14 - 31.12.15. Balancen viser en egenkapital på DKK 501.680.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.



### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Fondens uddelingspolitik**

Fonden udøver ikke sine aktiviteter med henblik på at foretage uddelinger, men søger at fremme sit formål gennem igangsætning, koordinering og/eller gennemførelse af aktiviteter inden for produktudvikling, markedsføring, kompetenceudvikling og netværksdannelse m.v. på non profit basis. Der henvises i den forbindelse til fondens vedtægter §§ 2.1-2.4, 10.1-10.2, 17.2-17.4.

### **Fondens redegørelse for god fondsledelse**

Fonden efterlever "anbefalinger for god fondsledelse".

Bestyrelsen har med udgangspunkt i Komiteen for God Fondsledelses "Anbefalinger for god fondsledelse" opstillet en række procedurer for fondens ledelse, således at anbefalingerne kan efterkommes.

Fondens besvarelse af Komiteens 16 anbefalinger kan findes på fondens hjemmeside [www.kystognaturturisme.dk](http://www.kystognaturturisme.dk) under fanen "Om os".

## Resultatopgørelse

		28.11.14	31.12.15
		2016	2015
Note		DKK	DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>10.400.295</b>	<b>6.359.358</b>
1	Personaleomkostninger	-10.333.153	-6.322.062
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>67.142</b>	<b>37.296</b>
	Finansielle omkostninger	-28.084	-16.193
	<b>Resultat før skat</b>	<b>39.058</b>	<b>21.103</b>
2	Skat af årets resultat	-37.378	-21.103
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.680</b>	<b>0</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	1.680	0
	<b>I alt</b>	<b>1.680</b>	<b>0</b>

	31.12.16	31.12.15
Note	DKK	DKK
<b>AKTIVER</b>		
Deposita	70.000	70.000
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>70.000</b>	<b>70.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	834.533	12.000
Andre tilgodehavender	6.295.661	2.235.304
Periodeafgrænsningsposter	57.612	46.839
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>7.187.806</b>	<b>2.294.143</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>9.185.232</b>	<b>14.950.824</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>16.373.038</b>	<b>17.244.967</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>16.443.038</b>	<b>17.314.967</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.16	31.12.15
		DKK	DKK
Note			
	Fondskapital	500.000	500.000
	Overført resultat	1.680	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>501.680</b>	<b>500.000</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	63.668	34.260
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	556.227	3.655.155
	Fondsskat	37.378	21.103
	Anden gæld	1.826.146	1.195.760
	Periodeafgrænsningsposter	13.457.939	11.908.689
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.941.358</b>	<b>16.814.967</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.941.358</b>	<b>16.814.967</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>16.443.038</b>	<b>17.314.967</b>

3 Eventualforpligtelser

**Egenkapitalopgørelse**

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 28.11.14 - 31.12.15		
Indskudskapital i forbindelse med stiftelse	500.000	0
Saldo pr. 31.12.15	500.000	0
Egenkapitalopgørelse for 01.01.16 - 31.12.16		
Saldo pr. 01.01.16	500.000	0
Forslag til resultatdisponering	0	1.680
Saldo pr. 31.12.16	500.000	1.680

	28.11.14
2016	31.12.15
DKK	DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	8.193.189	5.335.288
Pensioner	1.184.439	592.466
Andre omkostninger til social sikring	131.041	57.441
Andre personaleomkostninger	824.484	336.867
I alt	10.333.153	6.322.062

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	18	9
--	----	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	1.136.814	982.564
Vederlag til bestyrelse	447.083	360.500

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.583.897	1.343.064
--------------------------------------	-----------	-----------

### 2. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	37.378	21.103
I alt	37.378	21.103

### 3. Eventualforpligtelser

#### *Leasingforpligtelser*

Fonden har indgået leasingkontrakter og huslejekontrakt med en restløbetid på 12 måneder hver og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 22, i alt t.DKK 269.

#### 4. Anvendt regnskabspraksis

##### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

##### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

##### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

#### **4. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

##### **LEASINGKONTRAKTER**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### **RESULTATOPGØRELSE**

###### **Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

###### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovertagelse til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

###### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

###### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

###### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.



#### 4. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

##### Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, kursregulering af fremmed valuta samt realiserede og urealiserede kursregulering og -tab på værdipapirer.

##### Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

#### BALANCE

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende fondens indgåede lejeaftaler.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

##### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

##### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

**4. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

**Gældsforpligtelser**

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår samt omkostninger til igangsatte projekter, der afholdes i efterfølgende regnskabsår.