



ARKIL

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 21. marts 2024.

Jens Skjot-Arkil

Jens Skjot-Arkil, direktør

ARKIL HOLDING A/S **ÅRSRAPPORT** 2023

Arkil Holding A/S · Søndergård Alle 4 · 6500 Vojens · Tel. 73 22 50 50 · CVR 36 46 95 28 · arkil@arkil.dk · www.arkil.dk

2.104

medarbejdere skaber fremtidens infrastruktur
i Danmark, Tyskland og Irland

LEDELSESBERETNING

Kort om Arkil	3	Udvikling i de udenlandske aktiviteter	7
Hoved- og nøgletal for koncernen	4	Risikostyring	8
Året i hovedtræk	5	Samfundsansvar	10
Udvikling i de danske aktiviteter	6	Selskabsoplysninger	14

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	15	Den uafhængige revisors revisionspåtegning	16
-----------------------------	----	--	----

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse	19	Noter	27
Balance	20	Koncernopbygning	59
Pengestrømsopgørelse	22	Adresseliste for koncernens forretningsområder	60
Egenkapitalopgørelse	24		

KORT OM ARKIL

Arkil blev grundlagt i Haderslev i 1941 af civilingeniør Ove Arkil. Firmaet er familieejet nu gennem 3 generationer.

I dag opererer entreprenørkoncernen primært i Danmark, Tyskland og Irland.

Arkil lægger stor vægt på sit værdisæt med ansvarlighed, integritet og pålidelighed som de væsentligste parametre for koncernens fremtidige udvikling i alle forretningsområder og geografier.

Arkil udfører ikke bare entreprenøropgaver. Vi giver tilbage til de lokalsamfund, som vi er en del af gennem blandt andet lokal tilstedeværelse og beskæftigelse, uddannelse af lærere og elever samt deltagelse i samfundsgavnlige initiativer, som ikke kun tjener egne interesser. Arkil engagerer sig i branchens fælles udvikling gennem aktiv deltagelse i organisationsarbejde og arbejder for en sund bygge- og anlægssektor, der viser vejen for andre og skaber værdi for alle. Arkil er bevidst om sit øvrige samfundsansvar, blandt andet i relation til diversitet, bæredygtighed, miljø og klima.

Koncernen er organiseret i selvstændige datterselskaber og afdelinger med hver deres særlige kompetencer. Strukturen understøtter koncernens ønske om nærhed til kunder og det lokale marked, som, i kombination med en tilstedeværende ledelse og en stærk samarbejdskultur, skaber grundlag for at udføre tunge og tværfaglige entreprenørprojekter til lands og til vands.

Der fokuseres løbende på at integrere specialentreprenørkompetencer på tværs af koncernens forretningsområder. Disse omfatter anlægsarbejder, bro- og betonopgaver, byggegruber, råhuskonstruktioner, asfaltproduktion, asfaltudlægning, banearbejder, renovering, drift og vedligehold af afløbsanlæg og vejinfrastruktur, herunder kommunale park- og vejopgaver, samt funderingsopgaver, grundvandssænkning, miljøtekniske opgaver og havne- og vandbygningsopgaver.

VI HAR I ARKIL FØLGENDE FEM GRUNDTVÆRDIER:



HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

(mio. kr.)	2023	2022	2021	2020	2019
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	4.096,2	3.939,5	3.677,1	3.539,2	3.265,7
Resultat af primær drift	268,8	163,4	119,6	195,8	197,2
Resultat af kapitalandele	(1,3)	1,6	(4,0)	(7,2)	(11,4)
Finansielle poster	(19,5)	(17,8)	(5,1)	(5,7)	(2,1)
Resultat før skat	248,1	147,2	110,6	182,9	183,6
Årets resultat	185,4	105,2	79,5	129,5	135,4
BALANCE					
Langfristede aktiver	915,7	888,7	927,4	889,9	814,4
Kortfristede aktiver	1.237,5	1.182,7	1.121,5	1.140,6	1.114,1
Aktiver i alt	2.153,2	2.071,4	2.048,9	2.030,5	1.928,5
Aktiekapital	49,1	49,1	49,1	49,1	49,1
Egenkapital i alt	742,0	715,7	669,3	663,3	653,4
Langfristede forpligtelser	442,2	398,1	393,5	439,4	418,0
Kortfristede forpligtelser	969,0	957,6	986,1	927,9	857,0
Forpligtelser i alt	1.411,2	1.355,7	1.379,6	1.367,3	1.275,0
PENGESTRØMSOPGØRELSE					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	378,3	176,6	220,3	370,6	408,4
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(68,6)	(23,8)	(154,8)	(242,7)	(40,9)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(235,3)	(132,0)	(149,6)	(193,4)	(420,2)
Pengestrøm i alt	74,4	20,8	(84,1)	(65,5)	(52,7)
Investering i materielle aktiver	(158,9)	(119,4)	(153,7)	(141,7)	(115,7)
NØGLETAL					
Overskudsgrad, %	6,6	4,1	3,3	5,5	6,0
Afkast af investeret kapital, %	27,0	17,3	13,5	24,3	22,8
Likviditetsgrad	127,7	123,5	113,7	122,9	130,0
Egenkapitalandel (soliditet), %	34,5	34,6	32,7	32,7	33,9
Egenkapital forrentning, %	25,4	15,2	11,9	19,7	17,4
Gennemsnitlig antal ansatte	2.104	2.050	2.077	2.025	1.932

Nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Der henvises til note 39, hvor nøgletalsdefinitionerne fremgår.

ÅRET I HOVEDTRÆK

Arkil realiserer i 2023 en omsætning på 4.096 mio. kr. mod sidste år 3.940 mio. kr. – altså en stigning på 4,0%. Omsætningen er således realiseret højere end udmeldt i marts 2023.

Det primære driftsresultat i 2023 udgør 269 mio. kr., svarende til en overskudsgrad på 6,6% mod 4,1% sidste år.

Årets resultat før skat udgør 248 mio. kr. mod 147 mio. kr. i 2022 og er derfor realiseret bedre sammenlignet med sidste år og bedre end udmeldte forventninger i årsrapporten for 2022. Som forventet har tidligere års fluktuationer i omkostninger til energi og leverandører stabiliseret sig. Samtidig har koncernen realiseret en bred vifte af projekter med et tilfredsstillende resultat og undgået negative påvirkninger fra større tabssager.

Efter skat er årets resultat 185 mio. kr. mod 105 mio. kr. i 2022.

Pengestrømme fra driften udgør i 2023 i alt 378 mio. kr.

Egenkapitalandelen udgør ultimo 2023 34,5%.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Bestyrelse og direktion er ikke bekendt med, at der efter regnskabsårets afslutning er indtruffet begivenheder med betydning for koncernens økonomiske eller finansielle stilling.

Forventninger til 2024

Ved indgangen til 2024 er der udsigt til et travlt anlægsmarked, hvor særligt energikonverteringer fortsat vil præge aktiviteten. Markedet for byggeri forventes at være vigende.

Koncernen har et stærkt økonomisk beredskab og ordrebeholdningen er robust, således forventningerne til aktivitetsniveauet for 2024 alt andet lige kan indfries.

For 2024 forventes en let stigende aktivitet og en overskudsgrad af primær drift på mellem 3% og 5%.



UDVIKLING I DE DANSKE AKTIVITETER

Koncernens danske aktiviteter omfatter landsdækkende entreprenøraktivitet – samt asfaltproduktion og -udlægning – udført af lokale og regionale afdelingskontorer og produktionssteder. Hovedkontoret er beliggende i Haderslev.

Omsætningen i Danmark er steget fra 2.388,7 mio. kr. i 2022 til 2.415,3 mio. kr. i 2023.

År 2023 startede med god aktivitet allerede tidligt på året, primært som resultat af en god ordrebeholdning og en mild vinter, der ikke påvirkede produktionen i væsentlig grad.

Året har været præget af stor investeringslyst fra forsyningsselskaberne, og vi har udført mange opgaver for fjernvarmeselskaber, vandværker og energiselskaber.

Herudover har der naturligvis været opgaver for både stat, kommuner og private bygherrer på sædvanligt niveau.

Indtjeningen er i 2023 væsentligt forbedret sammenlignet med tidligere år. Risikoprofilen for projekter i 2023 har været gunstigere hvad angår spredning i størrelse og kompleksitet. Samlet set har det betydet en forbedring af indtjeningen på vores projekter.

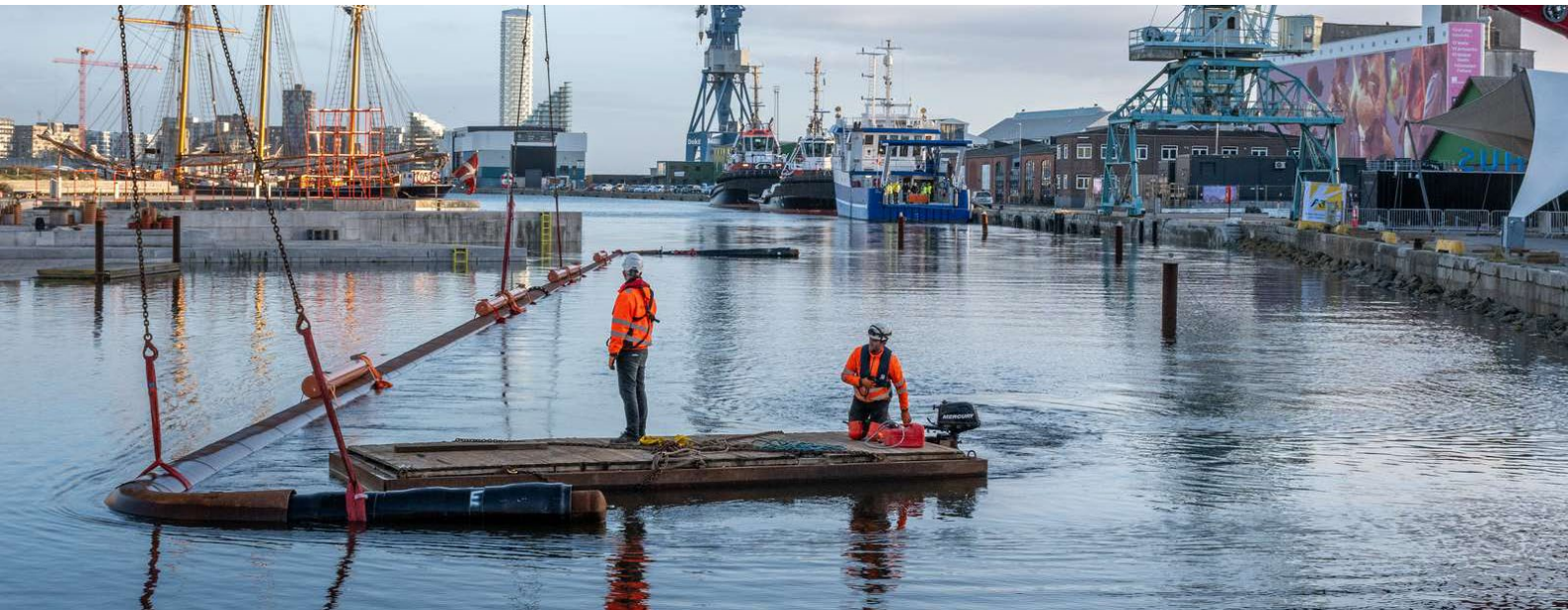
Arkil har igennem 2 årtier gjort en indsats for, at flere anlægsprojekter udbydes med et større fokus på samarbejde, innovation og risikostyring. En af de mulige veje er såkaldte partneringudbud. Det er derfor med tilfredshed, at vi i løbet af året har indgået flere nye kontrakter efter netop den samarbejdsmodel.

Forventninger til 2024 for danske aktiviteter

Ved indgangen til 2024 er der udsigt til et travlt anlægsmarked, hvor særligt energikonverteringer fortsat vil præge aktiviteten. Marked for byggeri forventes at være vigende.

Ordrebeholdningen er robust, således forventningerne til aktivitetsniveauet for 2024 alt andet lige kan indfries.

For 2024 forventes en let stigende aktivitet.



UDVIKLING I DE UDENLANDSKE AKTIVITETER

Koncernens udenlandske aktiviteter udføres hovedsageligt i Tyskland og Irland.

De tyske aktiviteter udføres med udgangspunkt fra Slesvig, Greifswald, Berlin og Hannover, og dertil et antal afdelingskontorer og produktionssteder. Aktiviteterne omfatter asfalt- og anlægsaktiviteter.

På tværs af de tyske datterselskaber er det lykkedes at opnå en stabil projektgennemførelse med tilfredsstillende dækningsbidrag og kun få projekter med tab.

I Tyskland blev aktiviteten realiseret over det forventede ved årets indgang, og der er i 2023 tilkøbt yderligere aktiviteter i Berlin-området.

De irske aktiviteter udføres med udgangspunkt fra Kildare, Cork, Kerry og Portlaoise. Aktiviteterne omfatter udvinding af råstoffer samt asfalt- og anlægsaktiviteter.

Irland har i 2023 realiseret en omsætning over forventningen ved indgangen til året.

Forventninger til 2024 for udenlandske aktiviteter

Koncernens udenlandske aktiviteter ligger indtjeningsmæssigt højere end de danske aktiviteter og væsentligt over koncernens langsigtede målsætninger. Baggrunden er et længerevarende opsving, som har præget efterspørgsel og prisdannelse positivt i disse markeder, ikke mindst på anlægsområdet. Asfaltmarkedet er under pres, og der er større usikkerhed om de fremtidige økonomiske konjunkturer og deraf følgende tilbageholdenhed.

Ordrebeholdningen er robust, således forventningerne til aktivitetsniveauet for 2024 kan indfries.

For 2024 forventes en udenlandsk aktivitet på niveau med 2023.



RISIKOSTYRING

Bestyrelsen i Arkil Holding vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil koncernen og for de enkelte forretningssegmenter. Arkil Holding koncernens aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Risikostyringen er i høj grad målrettet mod afdækning af risici i koncernens væsentligste forretningsproces, projektstyring. Projektstyringen omfatter faserne fra udbud til udførelse. Afpasset den enkelte opgaves omfang og kompleksitet, sker der en systematisk vurdering af projektrisici i alle faser, hvor forskellige dele af organisationen involveres på forskellige tidspunkter i processen.

Koncernen har risikostyringsprocesser som har til formål at sikre, at væsentlige risici belyses og behandles på forkant og løbende får den fornødne opmærksomhed i den udførende organisation og linjeledelse. Risikostyringsprocessen medvirker til at sikre, at koncernen engagerer sig i projekter med en acceptabel risikoprofil inden for koncernens kompetenceområder.

Kommercielle risici

Det er koncernens strategi gennem en fastlagt risikostyring, at minimere og afdække risici forretningsmæssigt og økonomisk.

Koncernens væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring. Koncernens væsentligste driftsrisiko afhænger af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtigt tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for koncernens forretningsområder er en nøglefaktor.

Større specialprojekter udføres ofte i samarbejde med erfarne underentreprenører samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene reduceres. Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er koncernens forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på, og som kan være en trussel for koncernens finansielle stilling og eksistens.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a., men ikke begrænset til, udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder, tab fra enkeltstående større projekter, den teknologiske udvikling, ændringer i lov og regler på Arkils markeder, konkurrenceforhold, udbuddet af opgaver inden for koncernens forretningsområder, vej- og klimaforhold på koncernens markeder samt tilkøb og frasalg af aktiviteter og selskaber.

Koncernen er som en naturlig del af sin forretningskarakter part i forskellige tvister, rets- og voldgiftssager. Der tilsigtes realistiske vurderinger af udfaldsmulighederne i de regnskabsmæssige værdiansættelser, men udfaldsrummene medvirker, at afgørelser eller forlig af sager kan påvirke regnskabet i både positiv og negativ retning.

Råvarerisici

Det er koncernens politik ud fra en risikovurdering at foretage afdækning af finansielle risici på fremtidige udsving i priser på råvarer, der indgår i koncernens ydelser.

Risikoen afsikres generelt ved, at der indgås fastprisaftaler med leverandører for leverancer til projekter. I det omfang, der ikke indgås fastprisaftaler, afdækkes risikoen selektivt ud fra en risikovurdering i henhold til koncernens politik med finansielle instrumenter i form af råvareswaps.

Finansielle risici

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation med finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af risici, som er en naturlig del af driften. Koncernens finansielle risici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter i overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt politik.

Valutarisici

Det er koncernens politik at begrænse valutafluktuationernes påvirkning på koncernens resultat samt finansielle stilling. Omsætning i fremmed valuta er ikke et udtryk for koncernens valutariske risici, idet størstedelen af de til udlandsomsætningen svarende omkostninger afholdes i samme valuta.

Koncernens valutaposition styres centralt, og afdækning foretages selektivt. Der tages kun positioner med baggrund i de forretningsmæssige forhold. Koncernen har væsentlige transaktioner/eksponeringer i EUR, men ledelsen anser ikke, at der er væsentlig valutarisiko forbundet hermed. Herudover har koncernen ingen væsentlig valutaeksponering.

Renterisici

Koncernens likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindskud med en løbetid på op til 3 måneder i højtratede pengeinstitutter samt eventuelt i børsnoterede obligationer og aktier.

Den rentebærende beholdning er variabelt forrentet. Koncernens rentebærende nettobeholdning, opgjort som gæld til kreditinstitutter fratrukket beholdning af omsættelige

værdipapirer og likvide midler, udgør ultimo 2023 57 mio. kr. mod -14 mio. kr. ultimo 2022. En stigning eller fald i renteniveauet på 1% i forhold til balancedagen vil kun have uvæsentlig betydning for koncernens resultat og egenkapital.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af store sæsonudsving i likviditeten, som er kendetegnende for entreprenørbranchen.

Kreditrisici

Langt den væsentligste del af koncernens kunder består af offentlige og halvoffentlige bygherrer, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Koncernens tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko.

Der foretages en kritisk kreditvurdering af kunderne inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder i det omfang, det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingssikkerheder i form af bankgarantier og kreditforsikring. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Påvirkning af det eksterne miljø

Som entreprenør er vi bevidste om, at vores aktiviteter påvirker omgivelserne. Med udgangspunkt i vores miljø- og klimapolitik har vi derfor løbende fokus på at minimere vores negative påvirkning på både det lokale og globale klima og miljø mest muligt. De væsentligste risici i forhold til miljø og klima er relateret til vores energiforbrug og brug af materialer. For at minimere disse risici arbejder vi med at reducere energiforbruget og udvikle nye, miljøvenlige materialer og arbejdsgange. Derudover holder vi os orienteret om udviklingsmuligheder i branchen, der kan have en positiv indvirkning på klima- og miljøområdet. Området er ligeledes beskrevet i afsnit om samfundsansvar.

IT-sikkerhed

Koncernens aktiviteter er i høj grad afhængig af brugen af de etablerede IT-systemer og sikkerheden omkring disse. Eventuelle længerevarende nedbrud eller andre systemmæssige svagheder kan være til væsentlig skade for koncernen.

Ledelsen har udarbejdet en IT-politik, som løbende drøftes og opdateres af ledelsen. Denne politik har til formål at beskytte koncernens data, systemer samt immaterielle rettigheder. Der er etableret specifikke datasikkerhedssystemer i form af e-mailfiltre, antivirusprogrammer, firewalls samt overvågningsprogrammer.



SAMFUNDSANSVAR

Arkil Holding A/S er holdingselskab for Arkil A/S og har derved vurderet, at den væsentligste påvirkning af sociale og miljømæssige forhold relaterer sig til datterselskabets forretningsaktiviteter, hvorfor Arkil Holding A/S' redegørelse for samfundsansvar, jf. de lov-mæssige krav i ÅRL §99a, omhandler Arkil A/S' indsats på disse områder.

Koncernen er repræsenteret i flere lande, og det er derfor vurderingen, at hvert land foretager sine egne lovpligtige redegørelser om samfundsansvar. I Danmark foretages denne af Arkil A/S, som udarbejder en CSR-rapport om-handlende Arkil i Danmark. Læs eventuelt mere på www.arkil.dk/csr-rapport.

Forretningsmodel

Arkils forretningsmodel er udførelse af entreprenørprojekter med udgangspunkt fra etablerede datterselskaber i de lande, koncernen er repræsenteret i. Arkil håndterer lokale og nationale anlægsarbejder, havnebyggeri, fundering, tunnelering og store kabelprojekter, og Arkil sætter et solidt aftryk på infrastrukturen, hvor vi er til stede. Arkil håndterer alle slags forureningsoprensninger og asfalterer både kommunale og statslige veje. Samtidig er Arkil en stærk aktør på vejserviceområdet, hvor vi er en af pionererne inden for privat vejservice.

Menneskerettigheder og antikorrupcion

Arkil støtter FN's Global Compact, hvilket indebærer en ufravigelig respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder samt en nultolerancepolitik over for korrupcion og bestikkelse. Dette engagement er fuldt integreret i vores kodeks for forretningsprincipper og udgør kernen i vores etiske rammeværk. Risikoen for overtrædelse af menneskerettigheder og involvering i korrupcion er primært knyttet til vores brug af leverandører, som potentielt ikke overholder gældende national lovgivning og internationale standarder. Vi vurderer dog, at denne risiko er minimal, da Arkil opererer i lande med stærk støtte til menneskerettigheder og lav risiko for korrupcion. Ikke desto mindre er vi opmærksomme på, at selv i lande som Danmark, hvor standarderne generelt er høje, kan der opstå situationer, der kræver ekstra opmærksomhed. Der er ikke i 2023 konstateret brud på selskabets forretningsprincipper. Vi har også i 2023 haft fokus på at efterleve virksomhedens retningslinjer og politikker på området. Dette arbejde vil vi fortsætte med i 2024.

Miljø og klima

Arkil tager vores miljømæssige ansvar alvorligt og er fuldt ud bevidst om bygge- og anlægsbranchens bidrag til den globale CO2-udledning, som udgør omkring 22% af Dan-

marks samlede CO2-fodaftryk. Denne andel afspejler primært det energiforbrug, der er forbundet med byggeprocesser, anvendelsen af råstoffer, brændstofforbrug til maskiner samt transportrelaterede emissioner.

Vi har stort fokus på at innovere og integrere bæredygtige løsninger i vores projekter, hvilket inkluderer alt fra fremme af genbrug og genanvendelse af materialer til optimering af vores operationelle processer for at minimere CO2-udledningen. Disse bestræbelser er ikke kun rettet mod at reducere vores egen miljøpåvirkning, men også at tilbyde vores kunder bæredygtige alternativer, der kan bidrage til en mere bæredygtig branche.

Solcelleanlæg på asfaltværker

Vi har taget et skridt mod bæredygtighed og reduktion af CO2-udledning ved at installere solcelleanlæg på de store materialehaller ved vores asfaltværker i Skrydstrup, Hasselager, Skive og Næstved i foråret 2023. Disse solcelleanlæg er lavet til at supplere asfaltværkernes energibehov med solenergi, hvilket bidrager til at nedbringe vores elforbrug og understøtter en mere bæredygtig produktion af asfalt, især i forbindelse med opvarmning af bitumen.

Med installationen af ca. 2.900 kvadratmeter solcellepaneler forventede vi, at anlæggene ville kunne producere ca. 590.000 kWh elektricitet årligt, hvilket svarer til omkring 28% af asfaltværkernes samlede årlige elforbrug. Målet er, at asfaltværkerne skal kunne anvende ca. 80% af den producerede solcelleenergi.

Selvom vi endnu ikke har data for et fuldt driftsår, indikerer de foreløbige tal, at anlæggene har produceret 253.000 kWh el, hvor asfaltværkerne har brugt ca. 76% af denne energi direkte.

På grund af produktionscyklussen, hvor asfaltproduktionen starter tidligt om morgenen før solopgang og slutter om eftermiddagen, mens solen stadig er oppe, har vi formået at lagre noget af den overskydende solenergi. Dette er gjort ved at anvende solenergien til at opvarme bitumen i store tanke til 190 grader og derefter udnytte den gradvise afkøling natten over, når der ikke produceres solenergi. Eventuel overskydende grøn energi kanaliseres ud på elnettet. Gennem implementeringen af disse solcelleanlæg har Arkil opnået en reduktion i elforbruget på 13% og en besparelse på 58 ton CO2 i 2023 alene.

Det forudsættes at, de 4 solcelleanlæg producerer 590.000 kWh årligt, egen forbruget ligger mellem 74%-83% og at sparet CO2 fra el-nettet kontra solceller udgør 0,1 kg/kWh.

Mindre tomgang – mindre CO2

I 2023 har vi igangsat et initiativ, hvor vi løbende vil udstyre alle maskiner over ti ton med en tomgangsmålere. Tomgangsmåleren giver mulighed for nøjagtigt at registrere maskinernes driftstimer og den tid, de står i tomgang. Dette tiltag skal bidrage til øget bevidsthed hos vores medarbejdere på gevinsterne ved at have fokus på at reducere tomgangskørslen. Disse gevinster er bl.a. reduceret miljøpåvirkning ved mindre CO2-udledning, forlænget levetid for maskinerne, mindre brændstofforbrug og en mere effektiv udnyttelse af maskinparken. Samtidig sender det et klart signal om ansvarlighed over for bygherrer, borgere og samfundet som helhed.

For at implementere og behandle data fra disse tomgangsmålere, indgik Arkil et samarbejde med Clevertrack. Et pilotprojekt blev iværksat i vores anlægsafdeling i Viby, hvor de indledende resultater allerede har vist betydelige forbedringer. Siden indførelsen af tomgangstrackere er den gennemsnitlige tomgangskørsel for ni udvalgte maskiner reduceret markant fra 33% til 13%, selvom en stigning til 18% blev observeret i vintermånederne, hvilket tilskrives vejrlig. Reduktion i tomgangskørslen svarer til en nedgang på 60%.

Ved udgangen af året var 64 tomgangstrackere installeret i Anlægsdivision Nord, og der er planer om at udstyre ca. 150 maskiner på 10 ton og derover med tomgangstrackere inden sommerferien 2024 i hele anlægsdivisionen. Dette vil senere blive efterfulgt af de øvrige divisioner. Vores forventning er en reduktion på en halvering af tomgangstimer i virksomheden.

Vejens eksisterende materialer

Siden 2019 har Arkil Asfalt udbudt Bitumen Stabiliseret Materiale (BSM) som en innovativ og miljøvenlig løsning til vejbyggeri, der gør det muligt at udføre vejrenoveringer og -reparationer med 100% genbrug af de eksisterende vejmaterialer. Denne metode minimerer behovet for nye råstoffer og reducerer CO2-udledningen betydeligt sammenlignet med traditionelle metoder.

Til trods for de indlysende miljømæssige fordele ved BSM-produktionsmetoden, oplevede Arkil Asfalt i 2023 en nedgang i produktionen af BSM-asfalt samt i antallet af kunder, der efterspørger denne løsning. I løbet af året producerede vi ca. 13.000 ton BSM bærelag, hvilket er mindre end i foregående år. Det er en skuffende udvikling, da både internationale erfaringer, målinger fra Teknologisk Institut og vores egne resultater tydeligt viser, at BSM er en levedygtig løsning, der ikke kompromitterer kvalitet eller levetid af veje.

Vi håber, at fremtidige "grønne" vejudbud vil prioritere genanvendelse af materialer højere, hvilket forhåbentlig kan inspirere flere bygherrer og kommuner til at vælge BSM. Vi leverer de produkter, vores kunder ønsker. Vi mener dog, at BSM-teknologien repræsenterer en fremtid, hvor vejrenoveringer og -reparationer kan udføres på en måde, der er både bæredygtig og økonomisk fordelagtig, og håber derfor, at flere bygherrer og kommuner vælger denne grønne løsning i fremtiden.

Jordsortering

I 2023 har vi også i Arkil mærket den accelererende omstilling i Danmark, især inden for udbygning af fjernvarmenettet, hvor vi har udført flere af den type projekter. I sådanne projekter er der meget håndtering af opgravet jord og kendetegnende har været, at en betydelig del ikke er blevet genanvendt, men i stedet kørt bort til jorddeponier.

Vi ser en vigtig mulighed i at fremme bæredygtigheden yderligere gennem øget genanvendelse af materialer og reduktion af spild i forbindelse med vores projekter. Ved at optimere genanvendelsen af jord og andre materialer kan vi ikke alene mindske ressourceforbruget, men også reducere behovet for bortkørsel af opgravede jordmasser og tilkørsel af nye materialer. Dette har både en miljømæssig og økonomisk gevinst, idet det mindsker CO2-udledningen forbundet med transport og bidrager til en mere effektiv ressourceanvendelse.

For at styrke denne indsats har Arkil i 2023 investeret i endnu et jordsorteringsanlæg, hvilket bringer det samlede antal af sådanne anlæg i virksomheden op på fire.

Et konkret eksempel på anvendelsen af jordsorteringsteknologi er vores fjernvarmeprojekt i Sorø. Ved at implementere jordsorteringsanlægget kunne vi effektivt separere genanvendelige materialer fra de opgravede jordmasser, hvilket reducerede behovet for bortskaftelse og tilkørsel af nye materialer.

Flåden fornys hvert år

Arkil har siden 2017 implementeret en bilpolitik, der prioriterer anskaffelsen og udskiftningen af biler til nyere, mere miljøvenlige og brændstoffeffektive modeller. Denne politik har til formål at reducere virksomhedens brændstofforbrug og dermed CO2-udledningen. I 2023 fortsatte denne praksis med udskiftning af 71 biler, hvilket resulterede i en forventet årlig brændstoffbesparelse på 19.503 liter og en CO2-besparelse på 51 ton per år. De akkumulerede besparelser siden politikens iværksættelse udgør en samlet reduktion på 1.157.634 liter brændstof og ca. 3.056 ton CO2.

Det forudsættes ud fra WLPT-forbrug, at hver bil sparer 275 liter diesel årligt og at hver liter diesel udleder ca. 2,5 kg CO2.

Den årlige besparelse i brændstof og CO2-reduktion bliver mindre for hvert år, hvilket primært skyldes, at flåden efterhånden består af nyere og mere energieffektive biler.

For at fortsætte denne positive miljømæssige udvikling har Arkil i 2024 truffet beslutningen om at indkøbe eldrevne biler for formænd på et større fællesprojekt. Dette skridt er taget både for yderligere at reducere virksomhedens CO2-aftryk og for at undersøge muligheden og drage erfaringer til en bredere implementering af elbiler i virksomheden.

Fartbegrænsning

Vi har sænket – og sænker fortsat – hastigheden på vores biler og har dermed taget skridt mod at reducere brændstofforbruget og CO2-udledningen fra firmaets bilflåde ved at implementere fartbegrænsere på nye gulpladebiler op til 3500 kg. Denne politik blev iværksat i 2022, hvor fartbegrænsere reducerer bilernes tophastighed til 120 km/t, og til 90 km/t, når en anhænger er tilkoblet. I 2023 blev 62 nye gulpladebiler udstyret med fartbegrænsere, hvilket bringer det samlede antal op på 130 køretøjer med fartbegrænsere.

Dette tiltag bidrager med en række fordele, herunder reduceret brændstofforbrug, lavere CO2-udledning, øget trafik-sikkerhed, og ikke mindst fungerer det som en stærk signalværdi over for både kunder og samfundet om Arkils engagement i bæredygtighed og ansvarlig kørsel.

Selvom det er vanskeligt at kvantificere den præcise CO2-besparelse, der opnås gennem fartbegrænsningen, uden detaljeret kendskab til alle bilers kørselsmønstre, understøtter officielle beregninger, at brændstofforbruget stiger med 12%, når farten øges fra 120 km/t til 130 km/t. Interne test og beregninger viser, at brændstofforbruget på visse bilmødelier stiger betydeligt mere ved kørsel med højere hastighed. For eksempel er forbruget på en strækning på 105 km for en Renault Master L3H3 29,8% højere ved 130 km/t sammenlignet med 120 km/t, og for en Ford Transit Custom L1H1 er forbruget 26,1% højere ved 130 km/t sammenlignet med 120 km/t. Over de næste fire år planlægger Arkil at udstyre hele flåden af ca. 450-500 gulpladebiler med fartbegrænsere.

Sociale forhold og medarbejderforhold

Arkils succes er tæt forbundet med vores medarbejderes velbefindende, deres kompetencer og trivsel. Vi har derfor en klar målsætning om, at Arkil skal være en inkluderende, sikker og attraktiv arbejdsplads for vores medarbejdere. Vores medarbejderes sikkerhed og trivsel har vores højeste prioritet. Vi stræber efter at forebygge arbejdsulykker gennem systematik og aktiv dialog, lære af dem, når de sker, og sikre, at de ikke gentager sig. Vi ønsker at fremme et højt

niveau af trivsel ved at skabe optimale arbejdsforhold, hvor medarbejdere kan udvikle sig både personligt og professionelt, og hvor deres motivation og behov bliver mødt. Det er afgørende, at både nuværende og potentielle medarbejdere kan identificere sig med Arkils kultur og værdier.

Vi er bevidste om vores sociale ansvar, både overfor vores medarbejdere og samfundet som helhed. Lærlingeindsatsen har traditionelt haft stort fokus i Arkil ligesom vi engagerer os i andre uddannelsesinitiativer for unge, vi tilbyder praktikforløb og tilpasset beskæftigelse for personer på kanten af arbejdsmarkedet – alt sammen fordi det skaber værdi for både samfundet og vores virksomhed.

Arbejdsulykker

I 2023 udgjorde Arkils medarbejderstab 1.234 personer, målt i årsværk. Disse understreger vigtigheden af at prioritere sikkerhed og et trygt arbejdsmiljø - med andre ord, 1.234 vigtige argumenter for at sætte emner som arbejdsmiljø og sikkerhed øverst på vores agenda. På trods af vores indsats, må vi desværre erkende, at vi ikke fuldt ud er lykkedes i vores bestræbelser på at skabe et sikkert arbejdsmiljø.

Ulykkesfrekvensen ved udgangen af året endte på 13,6%, hvilket er en tilbagegang sammenlignet med 2,2% i 2022. Denne udvikling er langt fra tilfredsstillende.

Vores undersøgelser af ulykkerne afslører, at mere end halvdelen af disse hændelser involverer medarbejdere, der har været ansat imellem 0 og 2 år. Dette tyder på, at vi skal blive bedre til at sikre, at alle medarbejdere modtager og forstår den nødvendige instruktion, samt at sikre tilstrækkeligt ledelsestilsyn, inden arbejdsopgaver påbegyndes. Analyserne fra året viser også, at de mest almindelige årsager til ulykker er relateret til fald, snublen, ergonomiske udfordringer på grund af uheldsmæssige eller tunge løft, samt forkert brug af håndværktøj. Erfaring viser, at risikoen for ulykker øges, når arbejdet ikke er planlagt omhyggeligt, eksempelvis manglende forberedelse eller drøftelser under toolboxmøder, hvilket også understøttes af vores analyser, der peger på manglende planlægning eller risikovurdering som en hyppig årsag.

En ulykke er klassificeret som værende af "alvorlig karakter", hvilket defineres ved fravær på over tre uger, hvorfor procentdelen af fravær på grund af ulykker er faldet selvom antallet af ulykker er steget.

For 2024 har vi et klart mål om at forstærke sikkerhedskulturen i Arkil for dermed at reducere antallet af ulykker og nå vores mål om en ulykkesfrekvens under 10.

Sygefravær og trivsel

At en medarbejder bliver syg og nødt til at blive hjemme fra arbejde kan have betydelige konsekvenser, ikke bare for den

pågældende person, men også for arbejdsmiljøet, kollegaerne, og virksomheden som helhed. Derfor er det af yderste vigtighed for Arkil at følge sygefraværet, idet det kan fungere som en pejling af medarbejdernes generelle trivsel. Det er essentielt, at de fysiske rammer på arbejdspladsen, herunder ergonomi, indeklima, og medarbejdernes sikkerhed, er af højeste prioritet. På samme tid lægger vi stor vægt på at skabe et stærkt psykisk arbejdsmiljø, hvor hver enkelt medarbejder føler sig tryk, motiveret, og anerkendt som en værdifuld del af fællesskabet, med mulighed for at finde reel mening i deres arbejde.

Medarbejdertrivsel og arbejdsglæde er hjørnestenene i vores virksomheds eksistens og vækst. Dette er en del af vores kultur, selv uden formelle målinger af medarbejdernes trivsel. Vi erkender, at det kan være en udfordring at vurdere og følge trivselsniveauet blandt vores ansatte uden kvantificerbare data. Derfor har vi besluttet i 2024 at undersøge mulighederne for at indføre målinger af trivslen blandt vores medarbejdere og få fastlagt de specifikke detaljer omkring målingernes form. Gennem dette tiltag håber vi at styrke vores evne til at tilpasse og udvikle Arkil i overensstemmelse med vores nuværende og fremtidige medarbejderes behov og forventninger.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen (§99b)

I bestyrelsen er 1 ud af 5 bestyrelsesmedlemmer kvinder (2022: 1 ud af 6) og i 2023 er andelen derfor øget fra 16,7% til 20,0%. Næstformanden er fratrukket og der er i den forbindelse ikke afholdt nyvalg.

For bestyrelsen er der fastsat et måltal for andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer på 28%. Måltallet tilstræbes opnået inden den ordinære generalforsamling i 2027.

	2023
Øverste ledelsesorgan	
Samlet antal medlemmer	5
Underrepræsenteret køn i pct.	1
Måltal i pct.	28
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

Selskabet tilstræber at sikre måltallets opfyldelse ved at øge andelen af kvinder i bestyrelsen i forbindelse med indstilling og valg af nye bestyrelsesmedlemmer under hensyntagen til bestyrelsens samlede kompetencer og individuelle kvalifikationer

Arkil Holding A/S har under 50 ansatte og har ikke opsat politikker og måltal for den kønsmæssige sammensætning i Arkil Holding A/S-koncernen. Selskabet redegør derfor for den kønsmæssige sammensætning af bestyrelsen i selskabet som beskrevet ovenfor.

Redegørelse for dataetik (§99d)

For Arkil er en korrekt og betryggende behandling af data vigtig, og dataetik ligger os på sinde, og vi arbejder kontinuerligt med det i takt med, at nye teknologiske løsninger og muligheder ændrer sig.

Arkil har en sund og skeptisk tilgang til al datahåndtering, og sikrer, at data opbevares forsvarligt og kun er tilgængelige for relevante personer.

Vi er en entreprenørforretning, der ikke indhenter store mængder data om kunder, marked m.v., og vi opsamler kun de data, der er relevante for vores forretning. Vi benytter ikke kunstig intelligens eller andre avancerede metoder til at analysere data. Vores dataetik omhandler derfor vores håndtering af basale kundedata og medarbejderdata.

Arkil vil aldrig videresælge data til tredjemand.

Datasikkerhed

Alle data gemmes på sikre platforme med adgangsbe-grænsning og overvågning af utilsigtede adgang. Adgang til data gives kun til relevante medarbejdere således, at der ikke gives adgang til uautoriseret personel. Adgange gives automatisk, når en medarbejder oprettes, og adgangen fjernes automatisk ved opsigelse. Alle data, der hentes ud fra centrale løsninger, gemmes på krypterede diske.

Overholdelse af data-beskyttelseslove

Arkil efterlever Databeskyttelsesforordningen (GDPR) og indsamler kun relevante data. Indsamlede data opbevares i kortest mulige tid, og adgangen til personfølsomme data er begrænset til få godkendte medarbejdere.

Arbejde med dataetik

Databehandling er overordnet set forankret i IT og Forretningsudvikling, som samarbejder med direktions, stabe og produktionen om arbejdet med korrekt og betryggende behandling af data.

SELSKABSOPLYSNINGER

Arkil Holding A/S

Søndergård Alle 4,

6500 Vojens

Telefon: 73 22 50 50

Website: www.arkil.dk

E-mail: arkil@arkil.dk

CVR-nr.: 36 46 95 28

Stiftet: 1955

Hjemsted: Haderslev

Ejerforhold

Hele selskabets aktiekapital ejes af J2A Holding ApS, Søndergård Alle 4, 6500 Vojens.

Bestyrelse

Jesper Arkil, Formand

Steen Brødbæk

Birgitte Brinch Madsen

Flemming Lyngholm

Jens Skjød-Arkil

Direktion

Jens Skjød-Arkil, Group CEO

Thomas Fønnesbæk Boe, Group COO

Anders Blaavand, Group CFO

Revision

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 21. marts 2024.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2023 for Arkil Holding A/S.

Den interne årsrapport er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Koncernregnskab og årsregnskab giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2023 – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling.

Haderslev, den 21. marts 2024

DIREKTION

Jens Skjot-Arkil
Group CEO

Thomas Fønnesbæk Boe
Group COO

Anders Blaavand
Group CFO

BESTYRELSE

Jesper Arkil
Formand

Steen Brødbæk

Flemming Lyngholm

Birgitte Birch Madsen

Jens Skjot-Arkil

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Arkil Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Arkil Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejl-informationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne

grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 21. marts 2024

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor
mne30224

Henrik Junker Andersen

statsautoriseret revisor
mne42818



RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER

Moderselskabet		Note		Koncernen	
2022	2023	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
13.279	13.660	3	Omsætning	4.096.170	3.939.536
(1.109)	(1.373)	4,5	Produktionsomkostninger	(3.448.978)	(3.430.133)
12.170	12.287		Bruttoresultat	647.192	509.403
(28.920)	(30.072)	4,5,6	Administrationsomkostninger	(378.586)	(348.053)
0	0	7	Andre driftsindtægter	209	2.006
(16.750)	(17.785)		Resultat af primær drift	268.815	163.356
107.804	196.561	8	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder		
		9	Resultatandele efter skat i kapitalinteresser	(982)	1.585
		10	Resultatandele i joint ventures	(268)	0
107.804	196.561		Resultat af kapitalandele	(1.250)	1.585
441	663	11	Finansielle indtægter	4.151	965
(6.548)	(13.184)	12	Finansielle omkostninger	(23.619)	(18.721)
(6.107)	(12.521)		Finansielle poster, netto	(19.468)	(17.756)
84.947	166.255		Resultat før skat	248.097	147.185
4.220	4.985	13	Skat af årets resultat	(62.662)	(41.938)
89.167	171.240		Årets resultat	185.435	105.247
Fordeling af koncernresultat:					
Aktionærer i Arkil Holding A/S				171.240	89.167
Minoritetsinteresser				14.195	16.080
				185.435	105.247

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Moderselskabet		Note		Koncernen	
2022	2023	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Aktiver					
Langfristede aktiver					
Immaterielle aktiver					
		14	Goodwill	141.775	151.358
		15	Erhvervet knowhow	0	0
		16	Licenser og rettigheder	10.476	11.159
			Immaterielle aktiver i alt	152.251	162.517
Materielle aktiver					
30.123	30.463	17	Grunde og bygninger	254.639	237.596
1.044	925	18	Tekniske anlæg, materiel og inventar	487.792	465.858
705	1.248	19	Anlæg under opførelse samt forudbetalinger	3.137	3.246
31.872	32.636		Materielle aktiver i alt	745.568	706.700
Andre langfristede aktiver					
781.714	907.641	8	Kapitalandele i dattervirksomheder		
133	4.133	9	Kapitalandele i kapitalinteresser	5.777	2.977
		10	Kapitalandele i joint ventures	0	251
11.104	10.558	21	Langfristede tilgodehavender	12.132	13.263
0	0	26	Udskudte skatteaktiver	0	2.953
792.951	922.332		Andre langfristede aktiver i alt	17.909	19.444
824.823	954.968		Langfristede aktiver i alt	915.728	888.661
Kortfristede aktiver					
		20	Varebeholdninger	121.917	114.555
Tilgodehavender					
		22	Entreprisekontrakter	133.269	123.412
26.123	19.356	23,32	Tilgodehavender	643.081	681.310
0	0	30	Tilgodehavende selskabsskat	0	0
26.123	19.356		Tilgodehavender i alt	776.350	804.722
200	200	32	Værdipapirer	36.772	35.357
1.629	2.190		Likvide beholdninger	302.508	228.112
27.952	21.746		Kortfristede aktiver i alt	1.237.547	1.182.746
852.775	976.714		Aktiver i alt	2.153.275	2.071.407

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Moderselskabet		Note		Koncernen	
2022	2023	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Passiver					
Egenkapital					
		24	Aktiekapital	49.132	49.132
49.132	49.132				
281.320	389.747		Nettoopskrivning efter indre værdis metode		
			Reserve for valutakursregulering	(627)	(1.373)
			Reserve for sikringstransaktioner	(727)	338
207.329	119.853		Overført resultat	510.954	489.684
141.103	144.262		Foreslået udbytte	144.262	141.103
678.884	702.994		Aktionærerne i Arkil Holdings andel af egenkapital	702.994	678.884
			Minoritetsinteresser	39.045	36.822
678.884	702.994		Egenkapital i alt	742.039	715.706
Forpligtelser					
Langfristede forpligtelser					
		25	Pensioner og lignende forpligtelser	123.976	105.007
160	240	26	Udskudt skat	46.160	49.328
0	0	27	Andre hensatte forpligtelser	7.465	8.168
0	0	28	Kreditinstitutter	206.135	178.324
29.746	26.086	28	Gæld til tilknyttede virksomheder		
1.039	1.080	29	Anden gæld	58.511	57.263
30.945	27.406		Langfristede forpligtelser i alt	442.247	398.090
Kortfristede forpligtelser					
		25	Pensioner og lignende forpligtelser	7.189	6.725
0	0	27	Andre hensatte forpligtelser	3.878	5.325
0	0	28	Kreditinstitutter	76.198	98.901
		22	Entreprisekontrakter	75.181	72.661
1.332	1.073		Leverandørgæld	346.446	407.381
119.767	220.974	28	Gæld til tilknyttede virksomheder	122.732	51.834
0	0	30	Selskabsskat	9.431	508
21.847	24.267	29,32	Anden gæld	327.934	314.276
142.946	246.314		Kortfristede forpligtelser i alt	968.989	957.611
173.891	273.720		Forpligtelser i alt	1.411.236	1.355.701
852.775	976.714		Passiver i alt	2.153.275	2.071.407

- 1 Anvendt regnskabspraksis
2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
31 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
34-38 Noter uden henvisning

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Moderselskabet		Note	Koncernen		
2022	2023	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
84.947	166.255		Resultat før skat	248.097	147.185
			Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
753	1.209		Af- og nedskrivninger	146.590	153.349
(107.804)	(196.561)		Resultatandele efter skat i dattervirksomheder		
(330)	0		Andre driftsposter, netto	(13.843)	(16.848)
			Hensatte forpligtelser	(3.826)	(16.730)
(441)	(663)		Finansielle indtægter	(4.151)	(965)
6.548	13.184		Finansielle omkostninger	23.619	18.721
56.436	106.516	33	Ændring i driftskapital	50.608	(53.603)
40.109	89.940		Pengestrømme fra primær drift	447.094	231.109
441	663		Renteindtægter, modtaget	4.151	965
(6.548)	(13.184)		Renteomkostninger, betalt	(24.826)	(14.671)
34.002	77.419		Pengestrømme fra drift før skat	426.419	217.403
4.423	5.065		Betalt selskabsskat	(48.149)	(40.821)
38.425	82.484		Pengestrømme fra driftsaktivitet	378.270	176.582
(19.511)	(1.973)	34	Køb af materielle aktiver	(97.906)	(60.967)
266	0		Salg af materielle aktiver	32.326	30.567
			Køb af immaterielle aktiver	0	0
1.733	546		Afdrag på langfristede tilgodehavender	1.132	(426)
0	0		Køb af værdipapirer	(123)	0
			Salg af værdipapirer	0	7.420
(133)	(4.000)		Køb/salg af kapitalinteresser	(4.000)	(351)
(3.500)	(17.500)		Indskud i dattervirksomheder		
62.646	75.004		Udbytte fra dattervirksomheder		
41.501	52.077		Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(68.571)	(23.757)

Morderselskabet		Note	Koncernen		
2022	2023	nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
(337)	0		Afdrag på langfristede forpligtelser	(75.987)	(69.996)
			Provenu ved optagelse af langfristet lån m.v.	3.625	44.254
			Forskydning banklån (kassekredit)	(15.895)	(7.814)
(78.000)	(134.000)		Udbetalt udbytte	(134.000)	(78.000)
			Udbetalt udbytte til minoriteter	(9.780)	(15.549)
			Earnout, Irland	(3.273)	(4.883)
(78.337)	(134.000)		Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(235.310)	(131.988)
1.589	561		Årets pengestrømme	74.389	20.837
40	1.629		Likvider, primo	228.112	207.271
			Kursregulering af likvider	7	4
1.629	2.190		Likvider, ultimo	302.508	228.112

EGENKAPITALOPGØRELSE

(Beløb i 1.000 kr.)

Koncernen	Aktiekapital	Reserve for valutakursregulering	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital								
1. januar 2023	49.132	(1.373)	338	489.684	141.103	678.884	36.822	715.706
Årets resultat				26.978	144.262	171.240	14.195	185.435
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		746				746	69	815
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger				(17.732)		(17.732)	(3.129)	(20.861)
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering			(1.366)			(1.366)		(1.366)
Skat af egenkapitalbevægelser			301	4.921		5.222	868	6.090
Indskud af minoriteter						0	(436)	(436)
Udloddet udbytte					(141.103)	(141.103)	(9.344)	(150.447)
Udbytte, egne aktier				7.103		7.103		7.103
Egenkapital								
31. december 2023	49.132	(627)	(727)	510.954	144.262	702.994	39.045	742.039

(Beløb i 1.000 kr.)

Koncernen	Aktiekapital	Reserve for valutakursregulering	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	I alt
Egenkapital								
1. januar 2022	49.132	(1.257)	1.938	506.473	82.134	638.420	30.875	669.295
Årets resultat				(51.936)	141.103	89.167	16.080	105.247
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder		(116)				(116)	(57)	(173)
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger				42.926		42.926	7.575	50.501
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:								
Årets værdiregulering			(2.051)			(2.051)		(2.051)
Skat af egenkapitalbevægelser			451	(11.913)		(11.462)	(2.102)	(13.564)
Indskud af minoriteter						0	(286)	(286)
Udloddet udbytte					(82.134)	(82.134)	(15.263)	(97.397)
Udbytte, egne aktier				4.134		4.134		4.134
Egenkapital								
31. december 2022	49.132	(1.373)	338	489.684	141.103	678.884	36.822	715.706

(Beløb i 1.000 kr.)					
Moderselskabet	Aktie- kapital	Nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	49.132	206.866	300.288	82.134	638.420
Årets resultat		45.156	(97.092)	141.103	89.167
Udloddet udbytte				(82.134)	(82.134)
Udbytte, egne aktier			4.133		4.133
Valutakursregulering, udenland- ske dattervirksomheder		(115)			(115)
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensions- ordninger		31.013			31.013
Værdiregulering af sikringsin- strumenter mv. i dattervirksom- heder		(1.600)			(1.600)
Øvrige reguleringer i dattersel- skaber					0
Egenkapital 31. december 2022	49.132	281.320	207.329	141.103	678.884
Årets resultat		121.557	(94.579)	144.262	171.240
Udloddet udbytte				(141.103)	(141.103)
Valutakursregulering, udenland- ske dattervirksomheder		764			764
Udbytte, egne aktier			7.103		7.103
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensions- ordninger		(12.811)			(12.811)
Værdiregulering af sikringsin- strumenter mv. i dattervirksom- heder		(1.065)			(1.065)
Øvrige reguleringer i dattersel- skaber		(18)			(18)
Egenkapital 31. december 2023	49.132	389.747	119.853	144.262	702.994

OVERSIGT OVER NOTER

1	Anvendt regnskabspraksis	20	Varebeholdninger
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger	21	Langfristede tilgodehavender
3	Omsætning	22	Entreprisekontrakter
4	Af- og nedskrivninger	23	Tilgodehavender
5	Personaleomkostninger	24	Egenkapital
6	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	25	Pensioner og lignende forpligtelser
7	Andre driftsindtægter	26	Udskudt skat
8	Kapitalandele i dattervirksomheder	27	Hensatte forpligtelser
9	Kapitalandele i kapitalinteresser	28	Gæld til kreditinstitutter
10	Kapitalandele i joint ventures	29	Anden gæld
11	Finansielle indtægter	30	Selskabsskat
12	Finansielle omkostninger	31	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
13	Skat	32	Finansielle instrumenter
14	Goodwill	33	Ændring i driftskapital
15	Erhvervet knowhow	34	Køb af materielle aktiver, netto
16	Licenser og rettigheder	35	Nærtstående parter
17	Grunde og bygninger	36	Operationelle leasing- og lejeforpligtelser
18	Tekniske anlæg, materiel og inventar	37	Efterfølgende begivenheder
19	Anlæg under opførelse samt forudbetalinger	38	Resultatdisponering
		39	Nøgletalsdefinitioner

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Arkil Holding A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder, stor.

Arkil Holding A/S anvendte i 2022 undtagelsesbestemmelserne i ÅRL § 112, stk. 1 og ÅRL § 86, stk. 4 om ikke at udarbejde koncernregnskab og pengestrømme.

Årsrapporten for perioden 1. januar - 31. december 2023 omfatter både koncernregnskab for Arkil Holding A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Ændringen har ikke haft indvirkning på moderselskabets aktiver, passiver, egenkapital og resultat.

Årsrapporten præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balance-dagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Talopstillinger

Der anvendes parenteser om negative resultater og fradragposter.

Koncernregnskab

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Arkil Holding A/S og de dattervirksomheder, hvori Arkil Holding A/S har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de faktorkontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser (omfatter udelukkende associerede virksomheder). Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

En koncernoversigt fremgår af side 59.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncernregnskabsudarbejdelse

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

Virksomhedssammenslutning

r

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres dog særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder, hvor der opnås bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Arkil Holding A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedssammenslutninger, indregnes direkte i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes direkte i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes ejerandel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteresser. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion og anføres i noter i forbindelse med beskrivelsen af overtagne virksomheder.

Koncerninterne virksomheds-sammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metode, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder), der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder), indregnes direkte i egenkapitalen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelse

Omsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning

Ved indgåelse af salgskontrakter, der består af flere separate salgstransaktioner, opdeles kontraktsummen på de enkelte salgstransaktioner efter den relative dagsværdimethode. De separate salgstransaktioner indregnes som nettoomsætning, når kriterierne gældende for salg af varer, tjenesteydelser eller entreprisekontrakter er opfyldt.

En kontrakt opdeles på enkelttransaktioner, når dagsværdien af de enkelte salgstransaktioner kan opgøres pålideligt, og salgstransaktionerne hver især har selvstændig værdi for køber. Salgstransaktioner vurderes at have selvstændig værdi for køber, når transaktionen er individuelt identificerbar og normalt sælges enkeltvis.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Omsætning fra salg af varer

Indtægter fra salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af færdigvarer, asfalt, vejudstyr, øvrige byggematerialer mv. og indregnes i nettoomsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, når levering sker samlet på samme tidspunkt.

Omsætning fra entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Færdiggørelsesgraden opgøres med udgangspunkt i forbrugte omkostninger i forhold til seneste omkostningsestimat.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets omsætning. Handelsvirksomhederne indregner vareforbrug, og de producerende virksomheder indregner produk-

tionsomkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt afskrivninger på produktionsanlæg. Under produktionsomkostninger indgår tillige udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Endvidere indregnes hensættelse til forventet tab på entreprisekontrakter.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger. Endvidere indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg, ligesom indtægter fra administrationsaftaler.

Andre driftsindtægter og omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved afhændelse af immaterielle og materielle aktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og joint ventures

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder, kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

For kapitalandele i kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab. I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Arkils danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet JEAR Holding ApS, Haderslev er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat til skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under "virksomhedssammenslutninger". Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger, eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er fastsat til 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er 20 år, da der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Erhvervet knowhow

Erhvervet knowhow måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter alle direkte og indirekte omkostninger relateret til anskaffelsen.

Erhvervet knowhow afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

Fortjeneste og tab ved salg af knowhow opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Udviklingsprojekter, licenser og rettigheder

Udviklingsomkostninger omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter. Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller netto-salgsprisen kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter og låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører udviklingen af udviklingsprojekter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør maksimalt 5 år.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger indgår i produktionsomkostninger.

Licenser og rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser og rettigheder afskrives lineært over den resterende aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger samt tekniske anlæg, materiel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Ved måling af grunde og bygninger, der klassificeres som investeringsejendomme, anvendes kostprismetoden.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Produktionsanlæg	10-15 år
Andre tekniske anlæg, maskiner og inventar	3-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet, som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, samt administrationsomkostninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser og joint ventures

Kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures måles i modervirksomhedens årsregnskab efter den indre værdis metode. Virksomheden har valgt at anse indre værdis metode som en konsolideringsmetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis ovenfor vedrørende koncernregnskabet.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis i koncernregnskabet. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiansættelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder, kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) og joint ventures vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv, henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af forventede pengestrømme fra anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris og vurderes individuelt. Der er foretaget reservation til imødegåelse af forventet tab.

For nedskrivning på finansielle aktiver anvendes IAS 39 til fortolkning af årsregnskabsloven.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering

Reserve for valutakursregulering omfatter kursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der kurssikrer koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser (som udelukkende omfatter associerede virksomheder) samt joint ventures i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationssselskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmedtode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Pensionsforpligtelser og lignende langfristede forpligtelser

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger medtages i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige indbetalinger medtages i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede ordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning (Projected Unit Credit-metoden) af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som skal udbetales i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag

af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen medtages i balancen under pensionsforpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes årets pensionsomkostninger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den kalkulerede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab og indregnes i egenkapitalen.

Ved en ændring i ydelser, der vedrører de ansattes hidtidige ansættelse i virksomheden, fremkommer en ændring i den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi, der betegnes som en historisk omkostning. Historiske omkostninger omkostningsføres straks, hvis de ansatte allerede har opnået ret til den ændrede ydelse. I modsat fald indregnes de i resultatopgørelsen over den periode, hvor de ansatte opnår ret til den ændrede ydelse.

Såfremt en pensionsordning netto er et aktiv, indregnes aktivet alene i det omfang, der modsvarer ikke-indregnede aktuarmæssige tab, fremtidige tilbagebetalinger fra ordningen, eller det vil føre til reducerede fremtidige indbetalinger til ordningen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, såfremt dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som reflekterer samfundets generelle renteniveau med tillæg af de konkrete risici, som skønnes at være på den hensatte forpligtelse. Regnskabsårets forskydning i nutidsværdier indregnes under finansielle omkostninger.

Garantiforpligtelser indregnes i takt med udførelse af kontrakter. Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele for koncernen fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten (tabsgivende kontrakter).

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter, målt til amortiseret kostpris.

Ikke finansielle forpligtelser

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Leasing

For leasing anvendes IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingforpligtelser opdeles regnskabsmæssigt i finansielle og operationelle leasingforpligtelser. Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses i noterne under eventalforpligtelser.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og

pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Koncernen har derfor udeladt oplysning om nettoomsætningens fordeling på forretningssegmenter, idet forretningssegmenterne ikke afviger indbyrdes.

NOTER Note nr. 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsafregningen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter, pensioner og lignende forpligtelser, hensatte forpligtelser samt eventualforpligtelser og aktiver.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Entreprisekontrakter

De væsentligste skøn omfatter færdiggørelsesgrader på entreprisekontrakter, der opgøres på grundlag af studeopgørelser.

Entreprisekontraktens færdiggørelsesgrader opgøres for hver enkelt kontrakt som forholdet mellem den realiserede fremdrift målt på værdien af producerede enheder og den forventede slutværdi af entreprisekontrakter, herunder udfaldet af tvister.

Vurderingen af tvister vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige tvister indgår ekstern advokatvurdering i grundlaget for vurderingen.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige udførelse af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurderingen af tvister ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer som værende forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Risici for Arkil Holding-koncernen er omtalt i ledelsesberetningen.

Pensionsforpligtelser

Visse af koncernens udenlandske virksomheder har ydelsesbaserede pensionsforpligtelser, der ikke er forsikringsmæssigt afdækkede. Væsentlige skøn i forbindelse med opgørelse af pensionsforpligtelsen i disse selskaber er diskonteringsrente og forventninger til levetider.

Nedskrivningstest for goodwill

Ved den eventuelle nedskrivningstest af goodwill foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwillen knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Skønnet over den fremtidige frie nettopengestrøm baseres på budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år og fremskrivninger for efterfølgende år. Væsentlige parametre er omsætningsudvikling, overskudsgrad, fremtidige anlægsinvesteringer samt vækstforventninger for årene efter de kommende fem år. Budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år er baseret på konkrete fremtidige forretningsmæssige tiltag, hvori risici i de væsentlige parametre er vurderet og indregnet i de fremtidige forventede frie pengestrømme. Fremskrivninger efter de kommende fem år er baseret på generelle forventninger og risici.

De anvendte diskonteringsstater til beregning af genindvindingsværdien er før skat og afspejler den risikofrie rente med tillæg af specifikke risici i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder. I de anvendte pengestrømme er indarbejdet effekt af de fremtidige risici knyttet hertil, hvorfor sådanne risici ikke er tillagt i de anvendte diskonteringsstater.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

NOTER Note nr. 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
(fortsat)

**Genindvinding af udskudte
skatteaktiver**

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes.

Pr. 31. december 2023 er der ikke indregnet udskudte skatteaktiver i balancen.

NOTER Note nr. 3 – 5

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 3 Omsætning				
13.279	13.660	Salg af varer og ydelser	214.267	263.591
0	0	Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	3.881.903	3.675.945
13.279	13.660		4.096.170	3.939.536
Geografisk segment				
13.279	13.660	Indland	2.410.065	2.388.704
		Udland	1.686.105	1.550.832
13.279	13.660		4.096.170	3.939.536
Note nr. 4 Af- og nedskrivninger				
		Afskrivning, immaterielle aktiver	10.411	10.406
753	1.209	Afskrivning, materielle aktiver	136.179	142.943
753	1.209		146.590	153.349
Af- og nedskrivninger indregnes således:				
445	1.090	Produktionsomkostninger	141.626	148.496
308	119	Administrationsomkostninger	4.964	4.853
		Andre driftsindtægter/-omkostninger	0	0
753	1.209		146.590	153.349
Note nr. 5 Personaleomkostninger				
17.224	21.961	Gager og lønninger	1.006.213	938.010
1.136	1.600	Bidrag til pensionsordninger	71.660	58.601
85	230	Øvrige personaleomkostninger	91.089	85.752
18.445	23.791		1.168.962	1.082.363
4.054	8.000	Direktionsvederlag	9.612	4.253
2.859	3.411	Bestyrelsesvederlag	5.163	5.319
11.532	12.380	Øvrige medarbejdere	1.154.187	1.072.791
18.445	23.791		1.168.962	1.082.363
Personaleomkostninger indregnes således:				
0	0	Produktionsomkostninger	896.978	832.522
18.445	23.791	Administrationsomkostninger	271.984	249.841
18.445	23.791		1.168.962	1.082.363
13	16	Gennemsnitlig antal medarbejdere	2.104	2.050

NOTER Note nr. 6 - 7

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 6 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor kan specificeres således:				
PricewaterhouseCoopers				
186	212	Lovpligtig revision	2.109	1.813
0	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	7	14
369	208	Skatte- og momsmæssig rådgivning	339	369
5	5	Andre ydelser	38	114
560	425		2.493	2.310
Øvrige				
0	0	Lovpligtig revision	297	178
0	0	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	11	11
0	0	Skatte- og momsmæssig rådgivning	14	54
0	0	Andre ydelser	287	193
0	0		609	436

Note nr. 7 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedformål.

Koncernen har i 2023 modtaget kompensation vedrørende Covid-19 fra myndigheder i Irland. Kompensation udgør 209 t.kr. (2022: 2.006 t.kr.) og indgår i regnskabsposten "Andre driftsindtægter".

NOTER Note nr. 8 Kapitalandele i dattervirksomheder

Morderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
496.894	500.394	Kostpris 1. januar		
3.500	17.500	Tilgang		
500.394	517.894	Kostpris 31. december		
206.866	281.320	Værdireguleringer 1. januar		
(116)	764	Valutakursregulering		
(62.647)	(75.004)	Udlodning		
107.804	196.561	Andel af årets resultat		
29.413	(13.894)	Øvrige reguleringer		
281.320	389.747	Værdireguleringer 31. december		
781.714	907.641	Regnskabsmæssig værdi 31. december		
Ejerandel (%)				
2022	2023			

Dattervirksomheder omfatter følgende:

100	100	Arkil A/S, Haderslev, Danmark
100	100	Arkil Holding GmbH, Tyskland
100	100	Arkil Inpipe GmbH, Tyskland
100	100	Arkil Holding Ltd., Irland
80	93	Royal Oak Golf A/S, Haderslev, Danmark

Oplysninger om ejerandele, navn og hjemsted for koncernens dattervirksomheder fremgår af koncernoversigten mv. side 58.

I regnskabsåret 2023 har de følgende fuldt konsoliderede tyske datterselskaber anvendt undtagelsesbestemmelserne i sektion 264 (3) HGB og sektion 264b HGB:

- Arkil Holding GmbH, Schleswig
- SAW Schleswiger Asphaltspinn-Werke GmbH & Co KG, Schleswig

NOTER Note nr. 9 Kapitalandele i kapitalinteresser

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
0	133	Kostpris 1. januar	14.094	13.743
		Valutakursregulering	31	0
133	4.000	Årets tilgang	4.000	351
133	4.133	Kostpris 31. december	18.125	14.094
		Værdireguleringer 1. januar	(11.117)	(12.702)
		Valutakursregulering	(25)	0
		Andel af årets resultat	(1.206)	1.585
0	0	Værdireguleringer 31. december	(12.348)	(11.117)
133	4.133	Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.777	2.977
Ejerandel (%)			Ejerandel (%)	
2022	2023		2023	2022
		Kapitalinteresser omfatter følgende:		
		HANSE Asphaltmischwerke GmbH, Berlin, Tyskland	45	45
		GAM Greifswalder Asphaltmischwerke Verwaltungs GmbH, Rostock, Tyskland	46	46
		Flüssigboden S-H GmbH & Co. KG, Büdelsdorf, Tyskland	25	25
0	5	Samson Gruppen Holding ApS, Danmark	5	0
33	33	Durapor A/S, Danmark	33	33
		Dattervirksomheder med ejerandel på 50%		
		Koncernen har en ejerandel på 50% i PV Greve A/S. Koncernen har rettighederne til at udpege bestyrelsesformanden i selskabet, der har den udslagsgivende stemme i tilfælde af stemmelighed i bestyrelsens beslutninger. Det er på baggrund heraf vurderet, at koncernen har bestemmende indflydelse på selskabets aktiviteter og som følge heraf er selskabet i koncernregnskabet indregnet som en dattervirksomhed.		

NOTER Note nr. 10 Kapitalandele i joint ventures

Morderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
		Kostpris 1. januar	2.800	2.800
		Årets afgang	(2.800)	0
		Kostpris 31. december	0	2.800
		Værdireguleringer 1. januar	(2.549)	(2.549)
		Årets afgang	2.817	0
		Andel af årets resultat	(268)	0
		Værdireguleringer 31. december	0	(2.549)
		Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	251
			Ejerandel (%)	
			2023	2022

Koncernens deltagelse i joint ventures omfatter følgende:

Arkil-CJ Anlæg I/S, Haderslev	0	50
-------------------------------	---	----

De kontraktuelle forhold gør, at parterne i ordningerne alene har rettigheder til nettoaktiverne, hvorfor disse er klassificeret som kapitalandele i joint ventures.

I henhold til årsregnskabslovens § 5, stk. 1 har interessentskaber, hvor Arkil A/S er pennefører, undladt at udarbejde årsrapport, idet interessentskaberne indgår i koncernregnskabet for Arkil Holding A/S

For samtlige ovenstående joint ventures gælder det, at beslutninger om relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de deltagende parter. Det ovenstående joint venture er blevet opløst i 2023.

NOTER Note nr. 11 - 13

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 11 Finansielle indtægter				
141	393	Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0
300	270	Øvrige finansielle indtægter	4.151	965
441	663	Finansielle indtægter i alt	4.151	965
Note nr. 12 Finansielle omkostninger				
3.169	11.270	Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	5.948	1.565
3.379	1.914	Øvrige finansielle omkostninger	17.671	17.156
6.548	13.184	Finansielle omkostninger i alt	23.619	18.721
Note nr. 13 Skat				
Årets skat kan opdeles således:				
(4.220)	(4.985)	Skat af årets resultat	62.662	41.938
0	0	Skat af egenkapitalbevægelser	(6.090)	13.564
(4.220)	(4.985)		56.572	55.502
Skat af årets resultat fremkommer således:				
(4.841)	(6.511)	Aktuel skat	54.335	30.814
203	80	Udskudt skat	7.108	10.927
0	0	Udskudt skat vedrørende tidligere år	(1.517)	(5.170)
418	1.446	Aktuel skat vedrørende tidligere år	2.736	5.367
(4.220)	(4.985)		62.662	41.938

NOTER Note nr. 14 - 16

Moterselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 14 Goodwill				
			199.633	199.631
			140	2
		Kostpris 31. december	199.773	199.633
		Af- og nedskrivninger 1. januar	(48.275)	(38.578)
		Valutakursregulering	(20)	0
		Årets afskrivninger	(9.703)	(9.697)
		Af- og nedskrivninger 31. december	(57.998)	(48.275)
		Regnskabsmæssig værdi 31. december	141.775	151.358
Note nr. 15 Erhvervet knowhow				
			2.477	2.477
		Tilgang	0	0
		Kostpris 31. december	2.477	2.477
		Af- og nedskrivninger 1. januar	(2.477)	(2.477)
		Årets afskrivninger	0	0
		Af- og nedskrivninger 31. december	(2.477)	(2.477)
		Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0
Note nr. 16 Licenser og rettigheder				
			18.594	18.594
		Valutakursregulering	47	0
		Kostpris 31. december	18.641	18.594
		Af- og nedskrivninger 1. januar	(7.435)	(6.729)
		Valutakursregulering	(22)	0
		Årets afskrivninger	(708)	(706)
		Af- og nedskrivninger 31. december	(8.165)	(7.435)
		Regnskabsmæssig værdi 31. december	10.476	11.159

NOTER Note nr. 17 - 18

Moterselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 17 Grunde og bygninger				
4.048	30.678	Kostpris 1. januar	317.468	285.889
0	0	Valutakursregulering	199	2
49	1.430	Tilgang	24.115	4.372
26.581	0	Overført	0	27.205
30.678	32.108	Kostpris 31. december	341.782	317.468
(37)	(555)	Af- og nedskrivninger 1. januar	(79.872)	(73.567)
0	0	Valutakursregulering	(89)	(1)
(518)	(1.090)	Afskrivninger	(7.182)	(6.304)
(555)	(1.645)	Af- og nedskrivninger 31. december	(87.143)	(79.872)
30.123	30.463	Regnskabsmæssig værdi 31. december	254.639	237.596
0	0	Heraf finansielt leasede aktiver	0	0
Note nr. 18 Tekniske anlæg, materiel og inventar				
3.901	4.199	Kostpris 1. januar	1.578.721	1.550.957
0	0	Valutakursregulering	1.319	15
0	0	Tilgang	164.642	123.054
1.068	0	Overført	2.547	1.068
(770)	0	Afgang	(143.726)	(96.373)
4.199	4.199	Kostpris 31. december	1.603.503	1.578.721
(3.424)	(3.155)	Af- og nedskrivninger 1. januar	(1.112.863)	(1.056.827)
0	0	Valutakursregulering	(920)	(11)
(235)	(119)	Afskrivninger	(128.997)	(136.636)
504	0	Afgang	127.069	80.611
(3.155)	(3.274)	Af- og nedskrivninger 31. december	(1.115.711)	(1.112.863)
1.044	925	Regnskabsmæssig værdi 31. december	487.792	465.858
0	0	Heraf finansielt leasede aktiver	216.163	189.384

NOTER Note nr. 19 - 23

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 19 Anlæg under opførelse samt forudbetalinger				
8.892	705	Kostpris 1. januar	3.246	9.982
0	0	Valutakursregulering	6	0
20.298	543	Tilgang	2.432	22.373
(27.649)	0	Overført	(2.547)	(28.273)
(836)	0	Afgang	0	(836)
705	1.248	Kostpris 31. december	3.137	3.246
705	1.248	Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.137	3.246
Note nr. 20 Varebeholdninger				
		Råvarer og hjælpematerialer	108.852	101.450
		Færdigvarer	13.065	13.105
			121.917	114.555
Note nr. 21 Langfristede tilgodehavender				
12.837	11.104	Kostpris 1. januar	13.263	12.837
0	0	Tilgang	255	2.455
(1.733)	(546)	Afdrag	(1.386)	(2.029)
11.104	10.558	Kostpris 31. december	12.132	13.263
11.104	10.558	Regnskabsmæssig værdi 31. december	12.132	13.263
Note nr. 22 Entrepriskontrakter				
		Salgsværdi af entrepriskontrakter	2.039.266	1.944.598
		Aconto faktureringer	(1.981.178)	(1.893.847)
			58.088	50.751
		Der indregnes således:		
		Entrepriskontrakter (aktiver)	133.269	123.412
		Entrepriskontrakter (forpligtelser)	(75.181)	(72.661)
			58.088	50.751
Note nr. 23 Tilgodehavender				
1.025	7	Tilgodehavender fra salg	606.498	651.866
20.863	17.530	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	12.763
3.711	1.637	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	1.637	3.711
524	182	Andre tilgodehavender	34.946	12.970
26.123	19.356		643.081	681.310

NOTER Note nr. 24 Egenkapital

Morderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Aktiekapital				
49.132	49.132	1. januar	49.132	49.132
49.132	49.132	31. december	49.132	49.132
Aktiekapital kan opdeles således:				
6.150	6.150	A-aktier	6.150	6.150
42.982	42.982	B-aktier	42.982	42.982
49.132	49.132		49.132	49.132
A-aktiekapitalen er fordelt således:				
1.367	1.367	1 aktie á 1.367.400 kr.	1.367	1.367
83	83	1 aktie á 82.600 kr.	83	83
3.450	3.450	69 aktier á 50.000 kr.	3.450	3.450
1.105	1.105	221 aktier á 5.000 kr.	1.105	1.105
130	130	130 aktier á 1.000 kr.	130	130
15	15	30 aktier á 500 kr.	15	15
6.150	6.150		6.150	6.150
B-aktiekapitalen er på 429.823 aktier á 100 kr.				
Stemmefordeling:				
10	10	A-aktier á 100 kr.		
1	1	B-aktier á 100 kr.		
Egne aktier				
24.732	24.732	Antal styk, primo	24.732	24.732
0	0	Antal styk, tilgang	0	0
24.732	24.732	Antal styk, ultimo	24.732	24.732
2.473	2.473	Nominel værdi	2.473	2.473
5,0%	5,0%	% af aktiekapitalen	5,0%	5,0%

Koncernen har pr. 31. december 2023 erhvervet egne aktier, nom. 2.473 t.kr. (2022: 2.473 t.kr.) til gennemsnitskursen 927 (2022: 927), svarende til en kostpris på 22.925 t.kr. (2022: 22.925 tkr).

Aktierne er oprindeligt erhvervet med det formål at opnå fleksibilitet i forbindelse med virksomhedsopkøb og indgåelse af strategiske samarbejdsaftaler.

NOTER Note nr. 25 Pensioner og lignende forpligtelser

I **bidragsbaserede** pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag (f.eks. et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen). I en bidragsbaseret ordning har koncernen ikke risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

I **ydelsesbaserede** pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at betale en bestemt ydelse (f.eks. en alderspension som et fast beløb eller en fast procent af slutlønnen). I en ydelsesbaseret ordning bærer koncernen risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Danske virksomheders pensionsforpligtelser er forsikringsmæssigt afdækket. Visse udenlandske virksomheder er ligeledes forsikringsmæssigt afdækket. Udenlandske virksomheder, der ikke er eller kun delvist er afdækket forsikringsmæssigt (ydelsesbaserede ordninger), opgør forplig-

telsen aktuarmæssigt til nutidsværdi på balancetidspunktet. De ydelsesbaserede ordninger forefindes i visse af koncernens tyske selskaber. Moderselskabet har udelukkende bidragsbaserede pensionsordninger.

Risiciene i de ydelsesbaserede ordninger kan generelt kategoriseres som risici forbundet med levealder og renteniveau.

De nyeste aktuarmæssige vurderinger af pensionsforpligtelser er udført af Uhlmann & Ludwig GmbH. Nutidsværdien af ordningens forpligtelser og de dertil knyttede pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle og tidligere regnskabsår er opgjort ved brug af Projected Unit Credit Method.

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan gennemsnitligt oplyses som følger:

(Beløb i 1.000 kr.)	Koncernen	
	2023	2022
Diskonteringsrente	3,3%	3,8%
Dødelighedstabel baseret på forventede levetider for den erhvervsaktive befolkning i Tyskland	G2018	G2018
Nettoforpligtelse 1. januar	111.732	164.134
Valutakursregulering	248	4
Udbetalte pensioner	(7.254)	(6.508)
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	5.578	4.603
Aktuarmæssigt tab (gevinster), ændrede demografiske forhold	12.917	2.353
Aktuarmæssigt tab (gevinster), ændrede finansielle forhold	7.944	(52.854)
Nettoforpligtelse 31. december	131.165	111.732
Forfaldstidspunkterne for pensioner og lignende forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	7.189	6.725
1-5 år	29.246	26.917
> 5 år	94.730	78.090
Pensioner og lignende forpligtelser 31. december	131.165	111.732

NOTER Note nr. 26 Udskudt skat

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
(43)	160	Udskudt skat 1. januar	46.375	26.566
		Valutakursregulering	(6)	38
203	80	Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	5.591	5.757
		Årets udskudte skat indregnet på egenkapitalen	(5.789)	14.014
		Andre reguleringer	(11)	0
160	240	Udskudt skat 31. december	46.160	46.375
Udskudt skat indregnes således i balancen:				
0	0	Udskudt skat (aktiv)	0	(2.953)
160	240	Udskudt skat (forpligtelser)	46.160	49.328
160	240	Udskudt skat 31. december, netto	46.160	46.375
Udskudt skat vedrører:				
		Immaterielle aktiver	4.265	4.982
160	240	Materielle aktiver	62.123	57.675
		Kortfristede aktiver	22.968	17.997
0	0	Hensatte forpligtelser	3.093	4.015
		Gældsforpligtelser	(46.289)	(38.294)
160	240	Udskudt skat 31. december, netto	46.160	46.375

Skatteværdien af genbeskatningssaldoen vedrørende Inpipe Sweden AB, der er udtrådt af sambeskatning pr. 1. januar 2005, indgår ikke i opgørelsen af den udskudte skat. Skatteværdien heraf udgør 5.589 t.kr. (2022: 5.589 t.kr.)

NOTER Note nr. 27 Hensatte forpligtelser

Moterselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
		Garantiforpligtelser 1. januar	10.735	24.840
		Valutakursregulering	24	1
		Anvendt i året	(1.574)	(4.600)
		Tilbageført	(951)	(12.734)
		Hensat i året	1.161	3.228
0	0	Garantiforpligtelser 31. december	9.395	10.735
		Andre forpligtelser 1. januar	2.758	3.481
		Valutakursregulering	6	0
		Anvendt i året	(453)	(84)
		Tilbageført	(453)	(1.143)
		Hensat i året	90	504
0	0	Andre forpligtelser 31. december	1.948	2.758
0	0	Hensatte forpligtelser 31. december	11.343	13.493
		Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
		Kortfristede forpligtelser	3.878	5.325
		Langfristede forpligtelser	7.465	8.168
0	0	Hensatte forpligtelser 31. december	11.343	13.493

Garantiforpligtelser vedrører afsluttede entrepriser, der udføres mod garanti i normalt op til 5 år.

Andre forpligtelser vedrører retablering af stenbrud og kendte forpligtelser på afsluttede entrepriser. Forpligtelserne er opgjort på grundlag af ledelsens konkrete forventninger til fremtidige omkostninger.

NOTER Note nr. 28 Gæld til kreditinstitutter

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
		Lån til kreditforeninger, penge kreditorer mv.	1.583	2.280
153.231	247.060	Gæld til tilknyttede virksomheder	122.732	51.834
0	0	Leasingforpligtelser	231.214	209.514
0	0	Banklån (kassekredit)	49.536	65.431
153.231	247.060	Regnskabsmæssig værdi	405.065	329.059
Gældsforpligtelserne fordeles således:				
Lån til kreditforeninger, penge kreditorer mv. samt banklån				
0	0	0-1 år	15.180	31.132
0	0	1-5 år	35.939	36.579
0	0	> 5 år	0	0
0	0		51.119	67.711
Gæld til tilknyttede virksomheder				
123.485	220.974	0-1 år	122.732	51.834
14.873	14.906	1-5 år	0	0
14.873	11.180	> 5 år	0	0
153.231	247.060		122.732	51.834
Leasingforpligtelser				
0	0	0-1 år	61.018	67.769
0	0	1-5 år	149.471	124.835
0	0	> 5 år	20.725	16.910
0	0		231.214	209.514
153.231	247.060	Gældsforpligtelser i alt	405.065	329.059
0	0	Langfristede forpligtelser, kreditinstitutter	206.135	178.324
0	0	Kortfristede forpligtelser, kreditinstitutter	76.198	98.901
29.746	26.086	Langfristede forpligtelser, gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
123.485	220.974	Kortfristede forpligtelser, gæld til tilknyttede virksomheder	122.732	51.834
153.231	247.060		405.065	329.059

NOTER Note nr. 29 Anden gæld

Moterselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
21.847	24.267	0-1 år	327.934	314.276
83	83	1-5 år	8.110	114
956	997	> 5 år	50.401	57.149
22.886	25.347		386.445	371.539
1.039	1.080	Langfristede forpligtelser, anden gæld	58.511	57.263
21.847	24.267	Kortfristede forpligtelser, anden gæld	327.934	314.276
22.886	25.347		386.445	371.539

NOTER Note nr. 30 - 31

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 30 Selskabsskat				
0	0	Skyldig selskabsskat 1. januar	508	4.818
		Valutakursregulering	1	0
(4.423)	(5.065)	Årets aktuelle skat inkl. sambeskattede dattervirksomheder	57.071	36.511
0	0	Andre reguleringer	0	0
4.423	5.065	Betalt selskabsskat i året	(48.149)	(40.821)
0	0	Skyldig selskabsskat 31. december	9.431	508
Note nr. 31 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
		Garantier stillet af tredjemand over for bygherrer	871.826	810.013
		Koncernen deltager i konsortiesamarbejder med solidarisk hæftelse, hvor den samlede gældsforpligtelse udgør	0	48
		Realkredit- og ejerpantebreve i grunde og bygninger	0	7.758
		Regnskabsmæssig værdi af grunde og bygninger med pant i	0	6.546

Øvrige eventualforpligtelser

Til sikkerhed for Arkil A/S' mellemværende overfor kreditinstitutter har Arkil Holding A/S afgivet selvskyldnerkaution for alt mellemværende.

Verserende tvister og retssager

Koncernen er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister samt rets- og voldgiftssager, hvis

udfald efter ledelsens vurdering ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for koncernens finansielle stilling.

Sambeskatning

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

NOTER Note nr. 32 - 34

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
Note nr. 32 Finansielle instrumenter				
Koncernen har følgende aktiver, som er indregnet til dagsværdi				
0	0	Værdiregulering til dagsværdi indregnet i resultatopgørelse	1.207	(4.050)
200	200	Værdipapirer	36.772	35.357
<p>Koncernen indgår kontrakter til sikring af fremtidige leverancer hvor det vurderes relevant. Koncernen har indgået kontrakter til sikring af fremtidige leverancer af bitumen og dieselolie. Kontrakterne løber frem til december 2024.</p> <p>Råvareswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare swapkurver. Der anvendes eksternt beregnede dagsværdier baseret på tilbagediskontering af fremtidige pengestrømme.</p> <p>Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancen dagen</p>				
Aktiver			0	434
Forpligtelser			932	0
Note nr. 33 Ændring i driftskapital				
0	0	Ændring i varebeholdninger	(7.362)	(21.515)
(11.917)	6.768	Ændring i tilgodehavender og kontraktaktiver	27.936	(30.348)
68.353	99.748	Ændring i leverandører og anden gæld	30.034	(1.740)
56.436	106.516		50.608	(53.603)
Note nr. 34 Køb af materielle aktiver, netto				
(19.511)	(1.973)	Køb af materielle aktiver	(191.189)	(149.932)
0	0	Optagelse af leasinggæld	93.283	88.965
(19.511)	(1.973)		(97.906)	(60.967)

NOTER Note nr. 35 Nærtstående parter

Den aktuariemæssige værdi af pensionsforpligtelser overfor nærtstående parter til aktionærer med betydelig indflydelse udgør 19.449 t.kr. (2022: 19.112 t.kr.). Pensionsforpligtelsen, der er tilgået ved køb af virksomhed i 2004, er etableret i SAW Schleswiger Asphaltspalt-Werke GmbH & Co. KG i 1974.

Arkil Holding A/S' øvrige nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser. Vederlag til bestyrelse og direktion fremgår af note 5.

Udførte arbejder for nærtstående parter udgør 17 t.kr. (2022: 26 t.kr.) og er foregået på markeds-mæssige vilkår. Tilgodehavender hos nærtstående parter udgør 0 t.kr. (2022: 0 t.kr.).

Endvidere omfatter moderselskabets nærtstående parter de dattervirksomheder og kapitalinteresser, jf. noterne 8 og 9, hvor moderselskabet har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Koncernens nærtstående parter omfatter, udover ovenstående, kapitalinteresser og joint ventures, hvori koncernen har betydelig eller fællesbestemmende indflydelse. Kapitalinteresser fremgår af note 9 og joint ventures fremgår af note 10.

Dattervirksomheder, kapitalinteresser samt joint ventures

Samhandel med dattervirksomheder, kapitalinteresser samt joint ventures har omfattet følgende:

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022
141	393	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder		
3.169	11.270	Renteudgifter til tilknyttede virksomheder		
		Køb af varer og tjenesteydelser fra kapitalinteresser	29.929	22.761
		Salg af varer og tjenesteydelser til kapitalinteresser	3.829	3.040
4.494	3.612	Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	300	300
14.691	14.912	Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder		
20.863	17.530	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	12.763
149.513	247.060	Gæld til tilknyttede virksomheder	122.512	51.834
82.134	141.103	Udbetalt udbytte	150.447	97.397
62.647	75.004	Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder		

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

NOTER Note nr. 36 - 38

Moderselskabet			Koncernen	
2022	2023	(Beløb i 1.000 kr.)	2023	2022

Note nr. 36 Operationelle leasing- og lejeforpligtelser

Koncernen leaser ejendomme og driftsmateriel på operationelle leasingvilkår. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 2 og 20 år, med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Opsigelige operationelle leasingydelse og lejeforpligtelser m.v. er som følger:

391	404	0-1 år	17.198	15.468
46	358	1-5 år	30.514	28.280
0	0	> 5 år	8.166	6.142
437	762		55.878	49.890

Note nr. 37 Efterfølgende begivenheder

Bestyrelse og direktion er ikke bekendt med, at der efter regnskabsårets afslutning er indtruffet begivenheder med betydning for Arkils økonomiske eller finansielle stilling.

Note nr. 38 Resultatdisponering

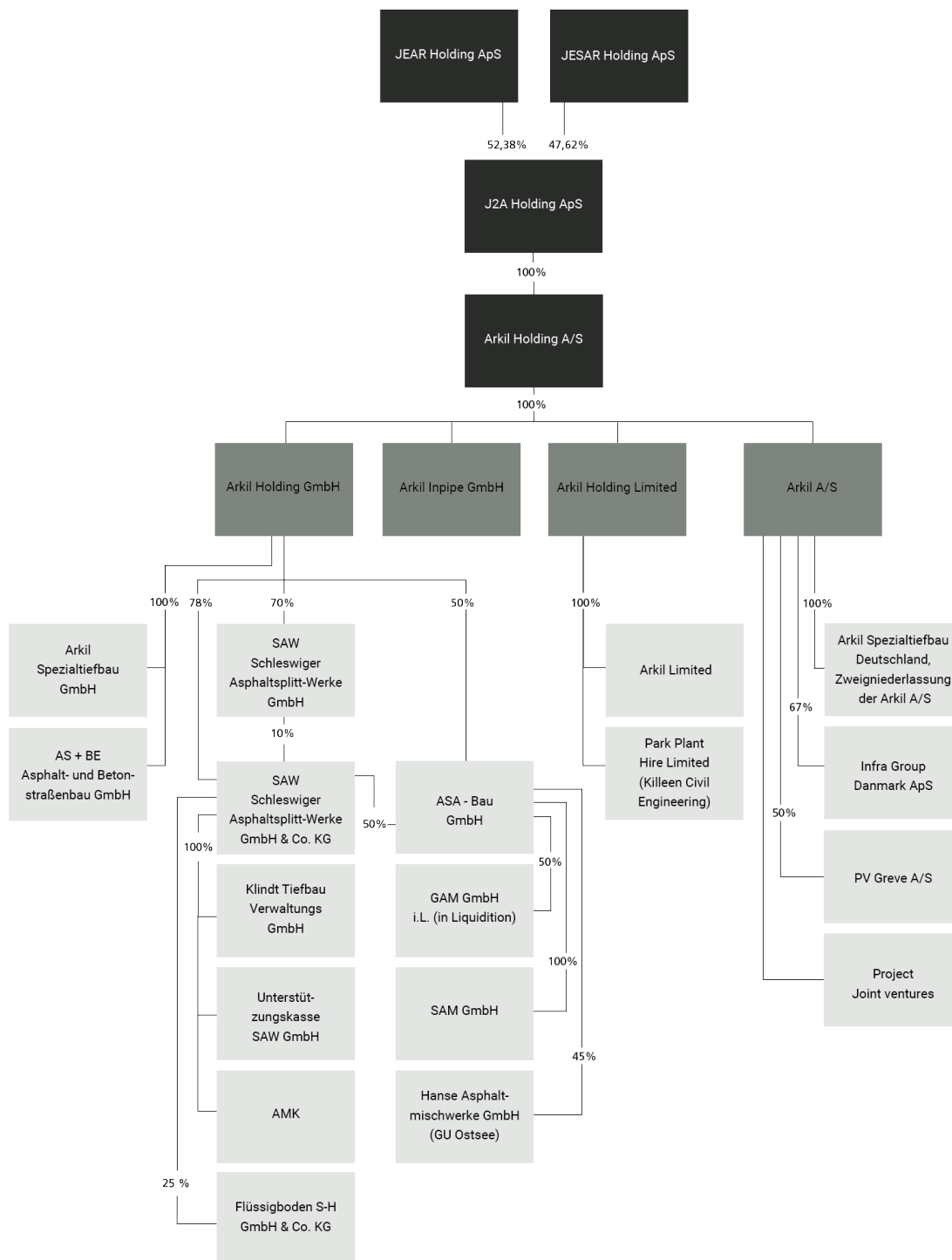
Forslag til resultatdisponering:

141.103	144.262	Foreslået udbytte
(51.936)	26.978	Overført til egenkapital
89.167	171.240	

NOTER Note nr. 39 Nøgletalsdefinitioner

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Omsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Koncernens egenkapital} \times 100}{\text{Aktiv sum i alt}}$
Afkast af investeret kapital	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$

KONCERNOPBYGNING



SUPPLERENDE INFORMATION

Arkil Holding A/S ejer Royal Oak Golf A/S (93 %) og Durapor A/S (33 %)
 JESAR Holding ApS ejer Fuglehøj ApS (100%)

Projektarbejdsfællesskaber: Arkil-JV I/S (100%)

AMK: AMK Asphaltmischwerke Kiel Verwaltungs GmbH, AMK Asphaltmischwerke Kiel GmbH & Co. KG

ADRESSELISTE FOR KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER



■ HOVEDKONTOR

■ ANLÆG

■ BETON

■ ASFALT

Arkil Holding A/S Arkil A/S

Søndergård Alle 4
6500 Vojens
Tel. 73 22 50 50
arkil@arkil.dk
www.arkil.dk

Arkil A/S

Høvejen 101A
9400 Nørresundby
Tel. 98 29 10 10
anlaeg-aalborg@arkil.dk

Arkil A/S

Skærskovgårdsvej 2
8600 Silkeborg
Tel. 86 81 12 00
anlaeg-silkeborg@arkil.dk

Arkil A/S

Hestehaven 21G, 1. sal
5260 Odense S
Tel. 66 16 16 56
anlaeg-odense@arkil.dk

Arkil A/S

Jernet 4E
6000 Kolding
Tel. 75 53 99 99
anlaeg-kolding@arkil.dk

Arkil A/S

Rønsdam 9
6400 Sønderborg
Tel. 74 48 80 00
anlaeg-soenderborg@arkil.dk

Stürup A/S

Måde Industrivej 17
6705 Esbjerg Ø
Tel. 76 10 44 00
styrup@arkil.dk

Arkil A/S

Mossvej 2 A
8700 Horsens
Tel. 75 62 95 95
anlaeg-horsens@arkil.dk

Arkil A/S

Toldboden 3. 2. sal
8800 Viborg
Tel. 86 81 12 00
anlaeg-viborg@arkil.dk

Arkil A/S

Tinvej 9
8940 Randers SV
Tel. 87 11 00 70
anlaeg-randers@arkil.dk

Arkil A/S

Lægårdsvej 18
8520 Lystrup
Tel. 87 11 00 70
aarhus@arkil.dk

Arkil A/S

Industrivangen 1
4700 Næstved
Tel. 55 54 64 50
anlaeg-naestved@arkil.dk

Arkil A/S

Geminivej 7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
anlaeg-greve@arkil.dk

Arkil A/S

Torvet 9, 1. sal
3400 Hillerød
Tel. 43 57 58 58
anlaeg-greve@arkil.dk

Arkil A/S

Tinvej 9
8940 Randers SV
Tel. 98 38 52 55
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Mossvej 2 A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Geminivej 7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Tingvejen 32
6500 Vojens
Tel. 74 54 11 00
asfalt-vojens@arkil.dk

Arkil A/S

Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-hasselager@arkil.dk

Arkil A/S

Folmentoftvej 4
7800 Skive
Tel. 97 52 28 88
asfalt-skive@arkil.dk

Arkil A/S

Fiskerhusvej 24
4700 Næstved
Tel. 55 54 11 01
asfalt-naestved@arkil.dk

Arkil A/S

Specialbelægning

Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-special@arkil.dk

■ **FUNDERING
VANDBYGNING
TUNNELERING
& MILJØTEKNIK**

**Arkil A/S
Fundering**

Værkstedsvej 9
5500 Middelfart
Tel. 64 41 87 70
fundering@arkil.dk

**Arkil A/S
Fundering**

Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
fundering@arkil.dk

**Arkil A/S
Vandbygning**

Mossvej 2 A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
vandbygning@arkil.dk

**Arkil Spezialtiefbau
Deutschland Zweigniederlas-
sung der Arkil A/S**

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig
Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
spezial-tb@arkil.de

**Arkil A/S
Miljøteknik**

Mossvej 2A
8700 Horsens
Tel. 76 41 22 33
miljoe@arkil.dk

**Arkil A/S
Miljøteknik**

Geminivej 7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
miljoe@arkil.dk

**Arkil A/S
Tunnelering**

Mossvej 2A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
fundering@arkil.dk

**Arkil A/S
Tunnelering**

Værkstedsvej 9
5500 Middelfart
Tel. 64 41 87 70
fundering@arkil.dk

■ **VEJSERVICE**

**Arkil A/S
Vejservice**

Lysbjergvej 12
6500 Vojens
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

**Arkil A/S
Vejservice**

Geminivej 7
2670 Greve
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

**Arkil A/S
Vejservice**

Håndværkervej 40
6270 Tønder
Tel. 74 30 32 00
vejservice-toender@arkil.dk

■ **ØVRIGE DANSKE
DATTER- OG
ASSOCIEREDE
SELSKABER**

Infra Group Danmark ApS

Højgårdsvej 11
5750 Ringe
Tel. 55 55 22 22
infragroup@infragroup.dk

■ **UDENLANDSKE
DATTER-
VIRKSOMHEDER**

Arkil Ltd.

Drennenstown, Rathangan
Co. Kildare, Irland
Tel. +353 455 24520
info@arkil.ie

Park Plant Hire Ltd.

Abbeyleix Road
Portlaoise, Co. Laois, Irland
Tel. +353 0578621174
parkplant@eircom.net

ASA-Bau GmbH

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig, Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
info@asa-bau.de

**SAW Schleswiger
Asphaltpflicht-Werke
GmbH & Co. KG**

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig, Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
info@saw-kg.de

**AS+BE Asphalt- und
Betonstraßenbau GmbH**

Hellersdorfer Weg 33
D-12689 Berlin, Tyskland
Tel. +49 030 93 02 08 0
info@asbe-strassenbau.de

Arkil Inpipe GmbH

Lohweg 46E
D-30559 Hannover, Tyskland
Tel. +49 511 95 995 0
info@arkil.de



ARKIL

Arkil Holding A/S
Søndergård Alle 4
DK-6500 Vojens
Tel. +45 73 22 50 50
arkil@arkil.dk
www.arkil.dk